

Vimercati S.p.A.

Documentazione Nazionale dei
prezzi di trasferimento per
l'esercizio chiuso al 31/03/2021

Sommario

Abbreviazioni utilizzate nel Documento	4
Introduzione	5
1. Descrizione generale dell'entità locale	6
1.1. Struttura Operativa	11
1.2. Attività e strategia imprenditoriale perseguita	15
2. Operazioni infragruppo	17
2.1. Produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti	20
2.1.1. Descrizione delle operazioni	20
2.1.2. Analisi di comparabilità	21
2.1.3. Metodo adottato per la determinazione dei prezzi di trasferimento delle operazioni	24
2.1.4. Risultati	31
2.1.5. Assunzioni critiche adottate nell'applicazione del metodo scelto	31
2.2. Produzione e vendita diretta di prodotti	32
2.2.1. Descrizione delle operazioni	32
2.2.2. Analisi di comparabilità	34
2.2.3. Metodo adottato per la determinazione dei prezzi di trasferimento delle operazioni	37
2.2.4. Risultati	43
2.2.5. Assunzioni critiche adottate nell'applicazione del metodo scelto	43
2.3. Acquisto di componenti e stampi	44
2.3.1. Descrizione delle operazioni	44
2.3.2. Analisi di comparabilità	44
2.3.3. Metodo adottato per la determinazione dei prezzi di trasferimento delle operazioni	47
2.3.4. Risultati	49
2.3.5. Assunzioni critiche adottate nell'applicazione del metodo scelto	49
3. Informazioni finanziarie	50
3.1. Conti annuali delle entità locali per il periodo d'imposta 2020	50
3.2. Prospetti di informazione e di riconciliazione	50
3.3. Prospetti di sintesi dei dati finanziari rilevanti per i soggetti comparabili utilizzati nell'analisi	50
4. Allegati	51
ALLEGATO 1 – Copia degli accordi infragruppo riferiti alle operazioni rappresentate	51
ALLEGATO 2 – Copia degli accordi preventivi sui prezzi di trasferimento esistenti e dei <i>ruling</i> preventivi transfrontalieri	51
ALLEGATO 3 – Caratterizzazioni funzionali e metodi di analisi dei prezzi di trasferimento	51
ALLEGATO 4 – Analisi di benchmark (T1 e T2)	51

ALLEGATO 5 – Analisi di CUP (T3)	51
ALLEGATO 6 – Fascicolo di Bilancio di Vimercati S.p.A. 31.03.2021	51
ALLEGATO 7 – Conto Economico segregato di VEE	51
ALLEGATO 8 – Struttura operativa di Vimercati S.p.A.	51

Abbreviazioni utilizzate nel Documento

<i>Società citate</i>	Abbreviazioni utilizzate
Il Gruppo	Gruppo Vimercati
Vimercati S.p.A. (Italia)	Vimercati, VIM, la Società
Vimercati East Europe S.r.l. (Italia)	VEE
Viney Corporation Ltd (India)	Viney
Viney Corporation East Europe S.r.l. (Romania)	Viney Romania
<i>Prassi citata</i>	
Provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle Entrate del 23 novembre 2020 (prot. 0360494)	Il Provvedimento
Linee Guida sui Prezzi di Trasferimento per le Imprese Multinazionali e le Amministrazioni Fiscali	Linee Guida OCSE
Altre abbreviazioni utilizzate	
Esercizio chiuso in data 31/03/2021	FY 2020

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

Introduzione

Il presente Documento (i.e., Documentazione Nazionale sui prezzi di trasferimento) è stato predisposto ai sensi del Provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle Entrate del 23 novembre 2020 (di seguito il "Provvedimento").

Lo scopo del presente Documento è di rispondere ai requisiti di struttura e contenuto della reportistica sui prezzi di trasferimento (di seguito "TP") previsti dal citato Provvedimento e quindi adempiere al regime degli oneri documentali, al fine di poter beneficiare dell'esonero dalle sanzioni fiscali previsto dal Decreto Legge n.78 del 31 maggio 2010 (coordinato con la legge di conversione n. 122 del 30 luglio 2010). Tale Documento persegue inoltre l'obiettivo di fornire evidenza del rispetto del principio di libera concorrenza nella determinazione dei prezzi di trasferimento per le operazioni infragruppo (di seguito "transazioni IC") intercorse tra Vimercati S.p.A. e le società correlate estere.

Per la stesura del presente Documento, si è fatto inoltre riferimento agli *standard* generali riconosciuti a livello internazionale ed inclusi nelle Linee Guida sui Prezzi di Trasferimento per le Imprese Multinazionali e le Amministrazioni Fiscali (di seguito "Linee Guida OCSE"), pubblicate dall'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (di seguito "OCSE") il 20 gennaio 2022. Qualsiasi altra tematica fiscale, contabile o legale correlata o meno alle transazioni IC in esame, non rientra nell'ambito del presente Documento.

Si precisa, inoltre, che il presente Documento si fonda sull'interpretazione della normativa fiscale in vigore alla data di ultimazione dello stesso, sulla più autorevole prassi e sulla giurisprudenza italiana in materia. Le norme, i regolamenti e relative interpretazioni possono variare nel corso degli anni e tali modifiche potrebbero richiedere una differente valutazione delle analisi condotte.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

1. Descrizione generale dell'entità locale

Vimercati S.p.A. è un'impresa interamente dedicata alla progettazione, industrializzazione e produzione di componenti elettromeccanici ed elettronici di interruttori, moduli, complessi mecatronici e dispositivi integrati per il mercato dell'auto.

È un produttore altamente specializzato, leader nella produzione di componentistica per auto, tecnologicamente avanzato ed estremamente flessibile. Gode di lunga esperienza nel settore automotive, nel quale opera da più di sessant'anni.

L'eccellenza nella qualità, nell'affidabilità e nel servizio offerto alla clientela è alla base della reputazione dell'azienda che può contare su rapporti consolidati di collaborazione di lungo corso con primarie case automobilistiche.

I componenti prodotti sono destinati al primo equipaggiamento e vengono forniti direttamente ai produttori di autoveicoli, tra i quali si possono annoverare BMW, Rolls Royce, Volkswagen, PSA (Peugeot/Citroen), Renault, Fiat, Alfa Romeo, Iveco, Pininfarina e Ferrari.

Storia ed evoluzione recente

L'azienda nasce nell'immediato dopoguerra, nel 1948, per iniziativa dei fratelli Vimercati.

Negli anni '50 l'attività prevalente è rappresentata dalla fabbricazione su specifica commessa del cliente di particolari torniti meccanici di precisione ad uso civile o destinati al mercato elettrodomestico.

Dalla metà degli anni '60 l'azienda ha introdotto progressivamente l'utilizzo di soluzioni elettromeccaniche sviluppando le prime applicazioni di interruttori e commutatori luci per il mercato moto-veicolistico.

L'esperienza acquisita ha permesso poi negli anni '70 di estendere soluzioni simili anche al mercato dell'auto, rivolgendosi dapprima al mercato domestico e quindi, gradualmente, anche al mercato europeo, ad iniziare da quello francese fino a quello tedesco, e acquisendo nel tempo una posizione dominante in particolare nella produzione di massa su grandi serie di portalampade da cruscotto di cui diventa leader di settore.

Gli sforzi organizzativi richiesti dal mercato dell'auto hanno portato l'azienda a focalizzarsi solo su quest'ultimo impegnativo mercato, abbandonando il più tradizionale mercato dell'elettrodomestico e proseguendo nella strada della diversificazione europea con l'acquisizione del mercato tedesco.

La crescita dell'azienda ha comportato lo sviluppo di una struttura sempre più specializzata al fine di rispettare gli standard di qualità, tempi, servizio e costi, via via più rigorosi, imposti dalle case costruttrici finali.

In particolare, l'elemento di discontinuità rispetto al passato è stata la progressiva acquisizione di competenze tecniche autonome nelle attività di sviluppo del prodotto.

Nel sostenere il proprio sviluppo, Vimercati ha implementato strategie finalizzate i) alla concentrazione delle risorse in investimenti ad alta intensità di capitale (principalmente linee automatiche di assemblaggio e controllo finale), ii) allo sviluppo di una rete esterna qualificata di fornitori specializzati nella realizzazione di parti in plastica, nonché iii) al supporto alla crescita di subfornitori in grado di garantire flessibilità ed economicità delle lavorazioni affidate in conto terzi.

La concentrazione delle risorse disponibili su tecnologie di processo avanzate ha permesso di ottenere un'elevata efficienza produttiva ed elevati standard qualitativi, fondamentali per l'ottenimento di un vantaggio competitivo. Il reinvestimento sistematico delle risorse generate è anche fonte di una continua crescita di conoscenza che consente la messa in atto di attività tipiche di innovazione incrementale sia di prodotto che di processo.

Nello stesso tempo, Vimercati ha saputo distinguersi per l'elevata flessibilità produttiva che non significa solo capacità di modificare i programmi di produzione per volumi e mix adattandoli in tempo reale alle varianti, anche improvvise, richieste dei clienti, ma è una vera e propria abilità che si esprime nell'adattarsi rapidamente a tutte le esigenze del cliente, a cominciare dalle varianti richieste nelle fasi iniziali di sviluppo prodotto e nei rispettivi tempi di realizzazione.

L'evoluzione più recente è strettamente conseguente alle mutevoli caratteristiche del mercato dell'auto soggetto ad una continua evoluzione che ha comportato una forte accelerazione di tutti i fattori competitivi; ne sono tipici esempi il "just in time", la riduzione dei tempi di sviluppo dei nuovi modelli, la diversificazione di gamma, l'accorciamento della vita media delle vetture, la globalizzazione delle forniture, l'introduzione pervasiva dell'elettronica, l'attenzione crescente al comfort, al design e alla sicurezza.

A fronte di queste sollecitazioni, Vimercati ha adeguato il proprio servizio potenziando i profili professionali e dotandosi dei mezzi e degli strumenti, come il sistema di "project management" o l'approccio al "design to cost", necessari ad assicurare la flessibilità e la reattività che da sempre costituiscono elementi distintivi dell'azienda.

Nel contempo, la gamma prodotti si è ampliata affiancando ai grandi volumi anche le serie di medie e basse dimensioni caratterizzate da una forte componente di specializzazione tenendo conto che il prodotto è ideato, sviluppato e realizzato come un tipico prodotto "su misura" interamente "customizzato".

Attualmente la gamma di prodotti comprende: moduli e interruttori ergonomici, contattiere per porte scorrevoli, interruttori nascosti, sensori, comandi e interruttori a volante, prese multimediali, portalampe e porta led.

In data 8 dicembre 2007 è stata costituita la società romena Vimercati East Europe S.r.l., interamente posseduta da Vimercati, con sede a Bacau.

A partire dal 2011, Vimercati è divenuta una sub-holding italiana del Gruppo indiano Viney, a seguito dell'acquisto, in data 8 novembre 2011, di 5.803.778 azioni ordinarie (rappresentanti il 70% del capitale sociale di Vimercati S.p.A.) da parte della società Viney Corporation Ltd di Delhi.

Nel 2014, Viney Corporation Ltd ha acquisito il restante 30% del capitale sociale di Vimercati S.p.A., divenendo l'Azionista Unico della stessa.

Nel corso dell'esercizio 2018 è stata costituita la società "Nuova Viney S.r.l." che, tuttavia, non ha mai operato e, alla data di stesura del presente documento, risulta essere liquidata.

Lineamenti generali dei mercati di riferimento

Quadro macroeconomico di riferimento¹

Vimercati, che può essere annoverata tra i fornitori specialisti di componenti, ha come unico mercato di riferimento quello automobilistico, sia italiano che estero (nello specifico europeo, con destinazione primaria Francia e Germania).

A livello generale, la Banca Centrale Europea (BCE) conferma che per il 2020 l'economia dell'area dell'euro è stata colpita da un grave shock di natura eccezionale per effetto della pandemia di coronavirus (COVID-19). La reazione vigorosa e coordinata della politica monetaria e delle politiche di bilancio, insieme alle notizie positive sui vaccini, ha contribuito a stabilizzare l'attività nella seconda metà dell'anno. Nel 2020 il PIL dell'area dell'euro è diminuito complessivamente del 6,6 per cento. L'inflazione annua complessiva è scesa allo 0,3 per cento dall'1,2 del 2019, soprattutto a causa del calo dei prezzi dell'energia, ma anche per via di fattori connessi alla pandemia. I settori più colpiti

¹ Fonte: BCE; Rapporto annuale 2020

dalla crisi, tra cui trasporti e attività ricettive, ad esempio, hanno concorso alla flessione dell'inflazione nella seconda metà dell'anno.

Sviluppi nel settore

Ambito internazionale²

Con specifico riferimento all'industria dell'*automotive*, nel 2019 (ultimi dati disponibili alla data di stesura del presente Documento) sono state prodotte quasi 67 milioni di autovetture con un calo del 6,5% sui volumi del 2018.

Il 60,6% delle auto è ormai prodotto in Asia: il 32% in Cina, il 12,5% in Giappone, il 5,4% in India e il 5,4% in Corea del Sud.

La Cina ha prodotto 21,36 milioni di autovetture. La produzione di auto in Cina ha subito il primo calo da 20 anni nel 2018 (-5%), trend in diminuzione confermato nel 2019, -9,2%. Nel 2018 la ragione della flessione era da imputare alle anticipazioni degli acquisti avvenute nel 2017 (prima dell'aumento, ad inizio 2018, della tassa sull'acquisto di auto fino a 1,6 L prodotte localmente), al calo di fiducia dei consumatori e, nel 2019, ai tagli agli incentivi sulle auto e ai contributi in ricerca e sviluppo al settore.

Nel 2019, in Cina la produzione di NEV (*new energy vehicle*) ha raggiunto 1,242 milioni di unità, con un decremento annuale del 2,3%. La produzione di BEV (veicoli elettrici a batteria) è stata di 1,02 milioni di unità, con un aumento del 3,4% sul 2018. La produzione di veicoli ibridi plug-in (PHEV) ha raggiunto 222.000 unità, con una riduzione del 22,5%. La produzione di veicoli a celle combustibile (FCV) ha raggiunto 2.833 unità, +85,5%.

Il Giappone ha una produzione domestica di 8,3 milioni di auto (-0,4% sul 2018), di cui il 53% destinato ai mercati esteri. La produzione dei Costruttori giapponesi si è sviluppata anche molto al di fuori dei confini nazionali, in particolare negli USA, in Europa, in Cina, in molti paesi asiatici e in Russia. Le operazioni globali dei produttori automobilistici giapponesi continuano a crescere, concentrandosi sulla produzione in loco per soddisfare le esigenze locali, attraverso operazioni indipendenti, joint venture o legami tecnici (nel 2019 la produzione "*overseas*" ammonta a 18,85 milioni di autoveicoli).

In India, dopo una crescita ininterrotta dei volumi produttivi dal 2014 al 2018, la produzione ha registrato una battuta d'arresto del 10,9% nel 2019 a 3,6 milioni.

In flessione nel 2019 anche i volumi produttivi della Corea del Sud che, con 3,6 milioni di auto, registrano un calo dell'1,3% sul 2018. Rispetto al 2012 la produzione di auto è diminuita di oltre il 13%.

Dopo il continente asiatico, la maggior area di produzione è l'Unione europea con il 23,7% della produzione globale di autovetture, nonostante la flessione dei volumi del 5,4% nel 2019, a seguito di una domanda infiacchita dal rallentamento dell'economia. Nel 2019 sono state prodotte 11,69 milioni di autovetture in UE15 e 4,15 in UE12. Sul risultato finale pesa soprattutto la contrazione dei livelli produttivi di auto dei major market europei: Germania -9%, UK -14%, Spagna -0,9%, Francia -5,5% e Italia -19,5%.

Le autovetture "made in Germany", 4,66 milioni di unità nel 2019 (-9%), rappresentano il 29% della produzione in UE e il 7% della produzione globale. Le auto di produzione tedesca esportate nel mondo sono state 3,5 milioni, il 75% delle auto prodotte (3 punti in meno rispetto al 2018). Oltre al calo del mercato globale, la contrazione dell'export è dovuta anche alle tensioni commerciali determinate dalle politiche protezionistiche USA, che hanno indotto i costruttori tedeschi ad aumentare la produzione localmente. Il principale mercato di destinazione delle auto prodotte in Germania è l'Europa con il 62% di quota, seguita dai mercati asiatici (19%) e americani (15%).

² ANFIA, *L'industria Automotive mondiale nel 2019 e trend 2020 (ultimi dati disponibili)*

Fuori della Germania, i costruttori tedeschi hanno prodotto nel 2019 oltre 11,4 milioni di automobili, di cui quasi 4 milioni prodotti in Europa (+1%), principalmente in Spagna (911.000 unità), Repubblica Ceca (908.000), Slovacchia (377.000), Ungheria (352.000), Portogallo (257.000), Regno Unito (240.000) e Russia (231.000). Fuori dall'Europa, la Cina rappresenta il sito produttivo più importante per i costruttori tedeschi con 5,1 milioni di auto fabbricate, seguita da Nord America (1,5 milioni) e Brasile (434.000). Nel 2019 i costruttori tedeschi hanno prodotto nel mondo oltre 16 milioni di autovetture (-2% sul 2018), il 24% della produzione globale di auto.

Fuori dall'Unione europea, ma in Europa, si registrano flessioni della produzione in Russia (-2,6%) con 1,52 milioni di autovetture e in Turchia (-4,3%) con 982 mila. Complessivamente, in Europa sono state prodotte 18,6 milioni di autovetture, in diminuzione del 4,6% sul 2018.

Nell'area Nord America sono state prodotte appena 4,36 milioni di autovetture (esclusi i light truck), in calo del 13%. Si tratta di un comparto che vale solo il 27% del totale dei *light vehicles* (cars+light truck) prodotti nell'area. Negli Stati Uniti sono stati prodotte 2,5 milioni di autovetture (-9,8%), in Messico 1,4 milioni (-13%) e in Canada 461 mila (-30%).

In Sud America la produzione di auto cala dell'1,9% e conquista il 3,9% della produzione mondiale con 2,58 milioni di auto. In Brasile la produzione sale a 2,45 milioni di auto (+2,5%), mentre in Argentina si ferma a 108 mila unità (-48%).

Infine, in Africa aumentano i volumi produttivi dell'1,5% a 757 mila autovetture, con gli stabilimenti in Algeria, Egitto, Marocco e Sud Africa.

Ambito nazionale³

Come già ricordato, Vimercati opera nel settore dell'*Automotive*. Quest'ultimo ha registrato degli aumenti tendenziali del 3% nel 2016 e del 4,4% nel 2017, per poi subire dei cali tendenziali rispettivamente del 3,3% nel 2018 e del 9,6% nel 2019.

Il settore dell'*Automotive* gioca un ruolo centrale per il più generale settore della produzione industriale. Non stupisce, quindi, registrare che, dopo l'aumento tendenziale del 3,6% nel 2017, si è assistito ad un rallentamento a partire dalla seconda metà del 2018 fino ai cali di novembre e dicembre rispettivamente del 2,8% e del 5,7%. Per l'intero 2018, la produzione è cresciuta solo dello 0,7% rispetto al 2017, mentre per il 2019 si registra una flessione dell'1%, con un peggioramento nell'ultimo trimestre dell'anno.

Nel dettaglio per attività produttiva, il settore *Automotive* registra i seguenti risultati: -13,9% la Fabbricazione di autoveicoli, +6,7% la Fabbricazione di carrozzerie per autoveicoli, rimorchi e semirimorchi, -7,9% la Fabbricazione di parti e accessori per autoveicoli e loro motori.

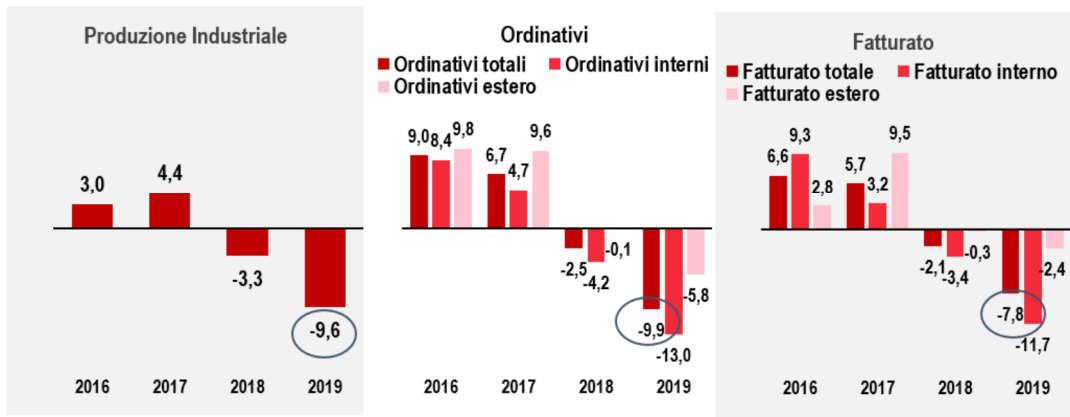
È soprattutto la Fabbricazione di autoveicoli a frenare con cali a due cifre che perdurano da ottobre 2018 ad ottobre 2019, mentre la Fabbricazione di componenti ed accessori, di cui Vimercati fa parte, pur registrando un andamento negativo da luglio 2018, è nella seconda metà del 2019 che segna un deciso peggioramento. Per la filiera della componentistica italiana, oltre al calo degli ordini del costruttore nazionale, si aggiunge quello dei costruttori esteri, che si riforniscono dalle aziende italiane, le quali vantano commesse importanti nei major markets europei.

Nella media d'anno del 2019 gli ordinativi e il fatturato del settore *Automotive* chiudono rispettivamente con cali del 9,9% e del 7,8%, con flessioni più accentuate per il mercato interno (-13% per gli ordinativi, -11,7% per il fatturato).

³ Fonte: ANFIA, *Relazione sull'industria autoveicolistica*, 2019 (ultimi dati disponibili)

INDUSTRIA AUTOMOTIVE - INDICI DI PRODUZIONE INDUSTRIALE, FATTURATO E ORDINATIVI

Variazioni percentuali annuali



Fonte: ISTAT, Dati aggiornati ad Aprile 2020

Meritevole di un approfondimento nell'analisi del settore dell'*Automotive*, è il sotto settore della componentistica, dato che la Società si inserisce proprio all'interno di quest'ultimo. Nel 2019, il valore delle esportazioni del sotto settore dei componenti per autoveicoli per codice prodotto (che considera anche i trasferimenti intra-aziendali) si riduce del 2,3% rispetto al 2018, ammontando a 21,97 miliardi di EUR e vale il 4,6% dell'export totale italiano, mentre l'import vale 15,44 miliardi di EUR (il 3,7% delle importazioni totali) e risulta in calo del 2,1%. Mentre l'export ha avuto un andamento abbastanza costante nel corso dei trimestri del 2019 (-2,6% il primo trimestre, -1,6% il secondo, -1,9% il terzo e -3% il quarto), l'import registra un calo nel terzo trimestre del 6,8% e del 2,5% nel quarto, in contrasto con le crescite, seppur lievi, nei primi due (+0,2% nel primo trimestre e +0,6% nel secondo). Il *trade* del settore genera un saldo commerciale positivo di circa 6,53 miliardi di EUR, (-2,7%), mentre nel 2018 era di 6,71 miliardi. Il calo dell'import della componentistica italiana avviene dopo che nei precedenti sei anni si era assistito ad una sua crescita, mentre la contrazione delle esportazioni è susseguente a quattro anni consecutivi di crescita.

È evidente quanto sia importante la filiera italiana della componentistica, che secondo l'Osservatorio della Componentistica⁴, vale 49 miliardi di fatturato, 158.700 addetti e 2.200 imprese (dati 2018).

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

⁴ Edizione 2019 dell'Osservatorio, realizzato da ANFIA, Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino, Università Ca' Foscari di Venezia

1.1. Struttura Operativa

Nel prosieguo verranno descritte e illustrate le principali funzioni aziendali presenti nella Società.

Il numero medio di dipendenti della Società, nel corso dell'esercizio in esame, è stato pari a 173 unità⁵.

La struttura operativa di Vimercati S.p.A., in essere nel corso dell'esercizio in esame, è riportata nell'Allegato 8.

Di seguito sono elencate e descritte le principali linee operative della Società.

PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO

Pianifica, dirige e coordina tutte le attività di Vimercati, compiendo qualsiasi atto necessario al conseguimento dell'oggetto sociale; nel complesso, è responsabile della definizione, dell'implementazione delle politiche di sviluppo del business, nonché dell'andamento gestionale di Vimercati del quale è tenuto a riferire al Gruppo.

DIREZIONE GENERALE

Svolge mansioni di controllo e gestione, è responsabile dell'attuazione delle strategie aziendali, degli obiettivi di gruppo e verifica che gli stessi siano applicati e rispettati. L'area Direzione Generale della Società riporta direttamente al Presidente e Amministratore Delegato della Società il quale risulta ubicato in India.

Ogni funzione della Società riporta direttamente o indirettamente alla Direzione Generale, ad eccezione della funzione Amministrativa e del Controllo di Gestione.

Inoltre, la Direzione Generale interagisce continuamente con il Direttore Generale di VEE, il quale è ubicato in Romania.

AMMINISTRAZIONE E FINANZA

A questa funzione sono affidate le seguenti aree di responsabilità e di governo:

- pianificazione e controllo delle risorse finanziarie;
- politica e gestione di bilancio, politica societaria e fiscale, tutela del patrimonio aziendale;
- politica degli investimenti;
- supervisione delle procedure e sistema di contabilità direzionale, generale e industriale;
- definizione degli obiettivi di pianificazione finanziaria a medio-lungo termine compatibili con le previsioni economiche patrimoniali pluriennali.

L'Area Amministrativa della Società riporta direttamente al Presidente e Amministratore Delegato, della Società il quale risulta ubicato in India.

DIREZIONE COMMERCIALE

È la funzione che si occupa di raggiungere gli obiettivi commerciali assegnati in base alle linee guida definite dalla Direzione e coerenti con la missione, il ruolo e la collocazione dell'azienda sul mercato; in particolare, alla stessa è demandata:

- la gestione del rapporto con la clientela promuovendo le opportunità di sviluppo di nuovi prodotti/clienti;

⁵ Fonte: bilancio d'esercizio al 31/03/2021 di Vimercati S.p.A. La Società è disponibile a fornire ulteriori informazioni, su richiesta.

- l'elaborazione completa dell'offerta al cliente coordinandosi con le funzioni aziendali coinvolte e concordando con la Direzione prezzi, margini e ritorno dell'investimento;
- la negoziazione con il cliente le politiche annuali di prezzo tutelando i livelli di redditività dell'azienda;
- la promozione dello sviluppo di nuove opportunità commerciali attraverso l'ampliamento di gamma presso i clienti esistenti, l'acquisizione di nuovi prodotti e l'accesso a nuovi clienti.

L'Area Commerciale della Società riporta direttamente al Direttore Generale, il quale è ubicato in Italia.

DIREZIONE STABILIMENTO (“OPERATIONS”)

Il “Direttore di Stabilimento” (i.e. “*Plant Manager*”) riporta alla Direzione ed è dalla stessa investita di poteri a mezzo per l'area tecnico-produttiva per cui ha le seguenti responsabilità:

- assicurare, nei tempi e con i metodi previsti, i volumi produttivi ed i livelli qualitativi identificati nel “business plan” o nel “budget” produttivo dello stabilimento, ottimizzando i costi di produzione e gestendo i processi di “supply chain”;
- coordinare e supervisionare l'intera area delle c.d. attività “Operations” (Acquisti, Logistica, Progettazione, Produzione) adottando tutte le azioni di carattere ordinario e straordinario necessarie al buon funzionamento dell'area e coinvolgendo i propri collaboratori nelle politiche di sviluppo della Società.

La funzione partecipa al processo di elaborazione del “Piano Industriale” in sinergia con gli obiettivi definiti nel “Piano Strategico” della Società.

Il Direttore di Stabilimento della Società riporta direttamente al Direttore Generale, il quale è ubicato in Italia.

QUALITÀ / AMBIENTE

La funzione “Qualità/Ambiente” è responsabile, con la collaborazione delle altre funzioni, della gestione dei processi inerenti al Sistema Qualità e Ambiente della Società rispondendo agli schemi scelti (UNI EN ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001).

A tale funzione, è altresì attribuito il compito di:

- diffondere la “Politica per la Qualità” all'interno dell'azienda;
- fornire alla Direzione le informazioni necessarie per attuare piani di miglioramento continuo;
- garantire i requisiti qualitativi nella fase di sviluppo del progetto e di produzione di serie e verifica con i fornitori il rispetto dei requisiti di qualità dei prodotti in entrata;
- coordinare le attività di “Certificazione e Controllo Qualità”, i processi di “Laboratorio Metrologico” e di “compliance” alle “Politiche Ambientali”.

La funzione “Qualità/Ambiente” della Società riporta direttamente al Direttore Generale, il quale è ubicato in Italia.

RICERCA E SVILUPPO

La funzione “Ricerca e sviluppo” garantisce, nell'ambito delle strategie e delle politiche aziendali, l'identificazione, la tempificazione e l'attuazione dei progetti di sviluppo dei nuovi prodotti rispondenti alle esigenze ed ai requisiti richiesti dal Cliente.

Tale unità organizzativa si occupa dell'analisi di fattibilità di sviluppo del prodotto, supportando la funzione commerciale nella formulazione delle offerte e predisponendo tutta la documentazione tecnica primaria; inoltre, la stessa presidia e supervisiona tutte le attività di sviluppo dei progetti, assicurandone la qualità, garantendo i tempi di sviluppo previsti e validando componenti e attrezzature per la realizzazione dei prodotti.

In quest'area si fondono competenze di meccanica e di elettronica che hanno l'obiettivo di studiare, proporre e prevenire le prevalenti aspettative del cliente, proponendo anche soluzioni innovative in grado di anticipare i cambiamenti e le tendenze evolutive del mercato.

Dal 2007, è stata implementata anche la funzione denominata "Innovazione" che ha l'obiettivo di studiare, integrandosi con la funzione "Ricerca e Sviluppo" tradizionale, le aspettative crescenti del mercato "Automotive" e di proporre soluzioni più avanzate ad elevato contenuto innovativo, capaci di anticipare le esigenze della clientela.

L'azienda, che storicamente ha sviluppato prodotti elettromeccanici, affida a questa nuova funzione il compito di sviluppare anche prodotti con contenuto elettronico.

La funzione "Ricerca e sviluppo" della Società riporta direttamente al Direttore Generale, il quale è ubicato in Italia.

CONTROLLO DI GESTIONE

Implementata nella struttura aziendale dal 2008, è la funzione che si occupa di gestire l'attività di verifica, monitoraggio e previsione delle dinamiche economiche e patrimoniali determinate dai processi aziendali specifici e dal loro andamento complessivo.

A tale organo di staff compete:

- la gestione delle attività di supporto per l'elaborazione e il controllo e le azioni correttive dell'andamento degli indicatori di performance aziendali;
- la verifica della correttezza dei flussi di informazioni necessari alla valorizzazione e alla verifica economica dello stato di avanzamento dei progetti relativi ai prodotti realizzati dall'azienda sia in fase preventiva sia in fase esecutiva;
- il mantenimento e l'aggiornamento del sistema di contabilità industriale ed analitica;
- il supporto alla Direzione Amministrativa/Finanziaria nella gestione delle attività di pianificazione e controllo.

L'Area di Controllo di Gestione della Società riporta al CFO di Viney, ubicato in India, in quale a sua volta riporta al Presidente e Amministratore Delegato della Società, anch'esso ubicato in India.

RISORSE UMANE

La funzione "Risorse Umane" si occupa di gestire le politiche di sviluppo del personale in accordo con le linee guida definite dalla "Direzione".

Tale unità organizzativa:

- coordina le attività di analisi dei ruoli organizzativi, di valutazione delle competenze, di individuazione dei fabbisogni e degli obiettivi formativi, della realizzazione dei piani di crescita professionale, nonché dell'organizzazione e realizzazione delle attività formative necessarie;
- assicura una corretta politica di gestione del personale coordinando le attività di politica retributiva: posizionamento dei ruoli all'interno dell'organizzazione in linea con i valori del mercato, sviluppo e pianificazione delle carriere;
- gestisce il processo di ricerca, selezione e inserimento di nuovo personale sulla base dei fabbisogni evidenziati dalla struttura e dalle esigenze di mercato;
- coordina le attività di comunicazione interna tra la Direzione e il personale aziendale. Information Technology

La funzione di "Information Technology" presidia e gestisce tutti i processi e l'infrastruttura IT dell'azienda, proponendo soluzioni ottimali in funzione dei fabbisogni aziendali.

A tale organo di staff è altresì attribuito il compito di garantire, attraverso la definizione e l'implementazione di procedure e policy, la sicurezza dei dati presenti nell'infrastruttura e nei sistemi

informativi, elaborando analisi dei possibili rischi, valutando l'affidabilità degli strumenti, nonché prevedendo possibili azioni e strumenti atti a garantire il corretto salvataggio dei dati e/o il ripristino degli stessi.

PROJECT MANAGEMENT

Tale funzione di staff monitora e coordina tutte le attività di progetto nelle quali l'azienda è impegnata al fine di ottimizzare i progetti in essere. In particolare, la stessa interviene nelle seguenti aree:

- supporto operativo e metodologico;
- gestione dell'infrastruttura di delivery;
- gestione dell'integrazione delle risorse;
- gestione del supporto tecnico;
- allineamento con gli obiettivi di business.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

1.2. Attività e strategia imprenditoriale perseguita

Descrizione dell'attività svolta

La Società è saldamente presente nel mercato *automotive* a livello mondiale, come fornitore di una gamma di prodotti molto ampia, che vede nella mecatronica la sua area principale.

Le competenze acquisite negli anni le consentono di soddisfare le necessità dei propri Clienti e di proporre soluzioni progettuali innovative grazie all'implementazione di processi tecnologici all'avanguardia.

Strategia perseguita dalla Società

In linea generale, la strategia perseguita consiste nel puntare sulla crescita interna facendo leva sui punti di forza della struttura organizzativa nel suo complesso. Lo sviluppo futuro della Società si basa sulla ricerca di nuove opportunità di mercato sia in termini di prodotto sia in termini di clienti sfruttando il know-how specifico, l'esperienza, la professionalità acquisite negli anni e l'ottima reputazione riconosciuta dall'attuale clientela.

Tra i punti di forza vanno menzionati alcuni elementi distintivi quali: la struttura snella e reattiva, la capacità d'innovazione incrementale di processo e di prodotto, le competenze elettroniche crescenti adeguate a soddisfare il rispetto dei requisiti d'integrazione, la padronanza dei processi esterni di stampaggio plastico, il governo degli aspetti ergonomici, estetico e tattili, il posizionamento adeguato sui fattori di competizione di base come qualità, puntualità, servizio, project management, l'esperienza consolidata nella gestione della catena del valore dei sub-fornitori tramite sistemi avanzati di SCM (*supply chain management*), il portafoglio prodotti/clienti equilibrato, il co-design effettivo con le funzioni R&D del cliente, la flessibilità sia in fase di concept che per le modifiche in corso d'opera, le forti competenze nel *process engineering* e nella personalizzazione tecnologica di macchine ed impianti, l'approccio strutturale al design-to-cost, l'esperienza specialistica distintiva.

Facendo leva su questi elementi distintivi, si possono indicare alcune linee guida che ispirano le scelte di sviluppo di Vimercati:

- diventare un fornitore leader nello sviluppo e nella produzione di complessivi mecatronici, sfruttando il vantaggio competitivo dato dalla padronanza dei requisiti meccanici/elettromeccanici e degli aspetti di ergonomia, estetica, tattilità, illuminazione, percezione aptica e sensoristica;
- affermarsi quale fornitore di dispositivi di interfaccia uomo-macchina (interruttori/moduli ergonomici) e macchina-macchina (interruttori funzionali), sviluppando capacità ulteriori di realizzazione di applicazioni integrate sempre più complesse e a crescente contenuto mecatronico;
- presidiare la quota di mercato e aumentare il fatturato consolidando la leadership del segmento sui clienti attuali e attivando nuovi clienti/prodotti;
- consolidare il dominio di tutti gli aspetti estetico, tattili, di illuminazione e retroilluminazione;
- potenziare l'esperienza nei trattamenti superficiali e nei processi di laseratura e verniciatura;
- potenziare l'efficienza dei processi chiave, con particolare riguardo al presidio dei costi e della gestione dei fornitori;
- migliorare strumenti e metodi di lavoro in ambiente multi progetto;
- rafforzare gli interventi di reingegnerizzazione dei prodotti/processi (design to cost) puntando alla realizzazione di riduzioni sistematiche dei costi;
- accrescere le competenze specialistiche accelerando lo sviluppo delle conoscenze elettroniche;
- privilegiare gli investimenti in attività di innovazione sia incrementale che radicale, promuovendo soluzioni innovative;
- realizzare un piano di internalizzazione della produzione di componentistica elettronica;
- ricercare accordi di collaborazione/partnership con altri operatori, in particolare sui mercati in forte espansione del BRIC (Brasile/Russia/India/Cina);
- puntare alla creazione di una rete qualificata di subfornitura locale in Romania coerente con gli standard qualitativi e di servizio;

- testare le potenzialità di diversificazione verso nuovi mercati/prodotti.

L'analisi e la valutazione delle transazioni *intercompany* poste in essere da Vimercati, pertanto, deve essere effettuata tenendo debitamente conto delle azioni poste in essere per implementare le strategie del management e, quindi, conseguire gli obiettivi finalizzati ad accrescere e sviluppare la capacità di internazionalizzazione della stessa, e ciò con particolare riferimento ai processi produttivi.

In generale, è bene considerare che ognuno dei suesposti obiettivi ha quale prerequisito il rispetto dell'esigenza primaria rappresentata dalla competitività del costo di prodotto, che resta ed è destinata a restare il fattore discriminante nell'acquisizione di nuove commesse.

Peraltro, la ricerca di un partner industriale in uno dei Paesi dell'area BRIC, come Viney, deve essere ascritta sempre nell'ambito della citata prospettiva, ovvero quella di sviluppare il carattere internazionale di Vimercati, cogliendo le opportunità del mercato globale.

Si segnala che nel periodo di imposta di riferimento non ci sono stati mutamenti di strategia rispetto al periodo di imposta precedente.

Operazioni di riorganizzazione

Si segnala che nel periodo di imposta di riferimento, come in quello precedente, non sono intercorse operazioni di riorganizzazione.

Trasferimenti di beni immateriali

Si segnala che nel periodo di imposta di riferimento, come in quello precedente, non sono avvenuti trasferimenti di beni immateriali.

Principali concorrenti dell'entità locale e attività svolte

La Società opera in Italia e all'estero nel settore della mecatronica per il mercato *automotive*. Il settore in commento, altamente competitivo e in grande evoluzione, è caratterizzato dalla presenza di importanti player.

Di seguito si riportano i principali concorrenti della Società, con una sintetica descrizione dell'attività svolta da ciascuno di essi:

- Bitron: è un'azienda leader nella ricerca, sviluppo e produzione di dispositivi e sistemi mecatronici per l'industria automobilistica, degli elettrodomestici e dell'energia.
- Marquardt: è un'azienda tedesca a conduzione familiare fondata nel 1925, si occupa della produzione di interruttori e sistemi di commutazione elettromeccanici ed elettronici.
- Preh: è un'azienda tedesca impegnata nello sviluppo e nella produzione di interruttori e sistemi mecatronici per l'industria automobilistica.
- Alps: è un'azienda giapponese fondata nel 1948, si occupa della produzione di periferiche elettroniche, tra cui *touchpad* e radio per il settore *automotive*.
- Methode: è una società statunitense quotata, si occupa della produzione di sistemi mecatronici, sistemi di illuminazione a LED e sensori per veicoli stradali.
- Panasonic: è una delle maggiori aziende al mondo nella produzione di materiali elettronici, fondata a Osaka nel 1918. È impegnata in diversi mercati, tra cui quello dell'*automotive*.
- Valeo: è un'azienda quotata francese, attiva nell'industria automobilistica e specializzata nella componentistica per la produzione di autoveicoli.
- Merit: è un'azienda multinazionale produttrice di interruttori mecatronici complessi dell'industria automobilistica.

2. Operazioni infragruppo

Nel presente capitolo vengono illustrate le operazioni infragruppo con parti correlate estere poste in essere dalla Società nel periodo fiscale in esame, rientranti nell'ambito applicativo dell'art. 110, comma 7, del TUIR.

Nei paragrafi che seguono sono descritti i flussi (riepilogati nella tabella sotto esposta) relativi alle operazioni intercorse tra Vimercati e le altre società del Gruppo non residenti nel territorio dello Stato, interessate dalla normativa oggetto di approfondimento, trattati per categorie omogenee o aggregate⁶.

Il dettaglio delle operazioni infragruppo poste in essere tra Vimercati e le altre società del Gruppo, nel corso dell'esercizio chiuso in data 31/03/2021, è riportato nella tabella che segue:

Costi e ricavi infragruppo realizzati dalla Società nel corso del FY 2020					
#	Controparte	Nazione	Costi (€)	Ricavi (€)	Descrizione della transazione
T1	Vimercati East Europe S.r.l.	ROM	24.895.707		Produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti
T2	Vimercati East Europe S.r.l.	ROM		24.538.205	Cessione di componenti
				3.010.825	Servizi funzionali
				565.800	Locazione di macchinari e stampi
				488.004	Licenza di produzione e know-how
T3	Viney Corporation Ltd.	IND	3.668.896		Acquisto di componenti
Sub-Totale			28.564.602	28.602.834	
Operazioni Residuali					
T4	Viney Corporation Ltd.	IND		625.627	Materiali vari
T5	Viney Corporation East Europe S.r.l.	ROM		323.875	Materiali vari
T6			734.916		Materiali vari
T7	Vimercati East Europe S.r.l.	ROM		1.158.569	Cessione cespiti
T8			7.242		Lavorazioni
T9			108.091		Trasporti
T10			351.268		Altre
Sub-Totale			1.201.517	2.108.071	
Totale			29.766.119	30.710.905	

Si segnala che, nell'anno in esame, non sono state poste in essere ulteriori transazioni, neppure di natura residuale o minore, tra la Società e altre società non residenti nel territorio dello Stato, che direttamente o indirettamente controllano Vimercati, ne sono controllate o sono controllate dalla stessa società che controlla la Società.

Nel prosieguo del presente documento, verranno analizzate nel dettaglio le principali transazioni (i.e., T1, T2 e T3) poste in essere dalla Società nel corso dell'esercizio in esame. Per completezza, si fornisce qui di seguito una breve descrizione di tali transazioni principali e, in particolare, delle ragioni alla base delle stesse.

Le ragioni economico-giuridiche alla base delle transazioni principali risiedono nella necessità di conseguire un duplice obiettivo: da un lato, razionalizzare i costi di produzione e, quindi, conseguire un'elevata efficienza produttiva finalizzata a garantire la continuità operativa in un mercato caratterizzato dalla compressione dei margini dovuta alle pressioni connesse al potere contrattuale

⁶ In base all'art.5 del DM 14 maggio 2018 recante le Linee guida per l'applicazione delle disposizioni previste dall'art. 110 comma 7 del Testo Unico delle Imposte sui redditi approvato con d.P.R. 22 Dicembre 1986, n. 917, in materia di prezzi di trasferimento "il principio di libera concorrenza è applicato operazione per operazione. Tuttavia se un'impresa associata realizza due o più operazioni controllate che risultano tra loro strettamente legate, o che formano un complesso unitario, tale da non poter essere valutate separatamente in maniera affidabile, tali operazioni devono essere aggregate in maniera unitaria ai fini dell'analisi di comparabilità di cui all'art. 3 (ndr. del medesimo decreto) e dell'applicazione dei metodi di cui all'art. 4 (ndr. del medesimo decreto)".

della clientela. Dall'altro, soddisfare le esigenze della clientela della Società offrendo, in costanza di prezzi al ribasso, componenti dagli elevati standard qualitativi tali da consentire al fornitore di componenti di consolidare le proprie relazioni commerciali con la clientela.

Parimenti, fra le ragioni economico-giuridiche alla base delle transazioni principali, che saranno meglio descritte nel prosieguo, occorre altresì ricomprendere la necessità di realizzare un processo di internazionalizzazione della produzione di componentistica, nonché di localizzare, in talune circostanze, gli impianti produttivi in aree geografiche nelle quali sono localizzati gli stabilimenti dei clienti produttori. Questo al fine di rispondere tempestivamente alle esigenze, nonché alle relative politiche di “global sourcing”, delle case costruttrici di automobili. Le operazioni principali intercorse fra Vimercati e la controllata VEE ammontano a complessivi Euro 28.564.602 per operazioni attive, e Euro 28.602.834 per operazioni passive. In particolare, tali flussi sono riferibili, per la quasi totalità delle operazioni passive, all'acquisto di prodotti finiti e semifiniti da VEE (Transazione T1) e, per le operazioni attive, alle attività di produzione e vendita diretta di prodotti nel mercato locale (Transazione T2) in cui VEE è impegnata.

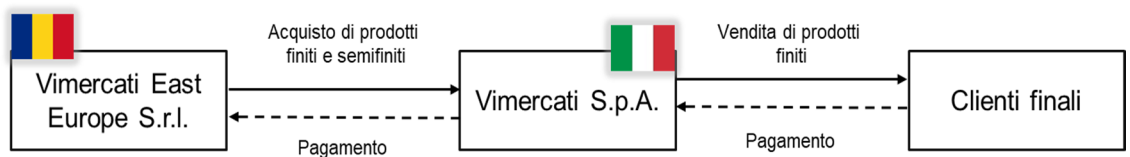
L'ulteriore transazione principale infragruppo, posta in essere con Viney, è rappresentata dall'acquisto di componenti per un totale pari a Euro 3.668.896 (Transazione T3).

Inoltre, come risulta essere evidente dalla tabella sopra riportata, la Società è stata coinvolta in transazioni infragruppo che, per natura o materialità del relativo ammontare, sono state considerate residuali⁷ (i.e., transazioni dalla T4 alla T10), alla luce dei principi contenuti nelle Linee Guida OCSE al par. 5.28: “[...] l'amministrazione fiscale dovrebbe cercare di mantenere un giusto equilibrio tra le proprie esigenze di documentazione, i costi e gli oneri amministrativi sostenuti dal contribuente per la produzione e l'ottenimento di tali documenti. Ad esempio, non si deve pretendere che il contribuente sostenga oneri eccessivi per ottenere documenti dalle imprese associate estere e per effettuare ricerche approfondite in vista dell'acquisizione di dati comparabili concernenti le transazioni sul libero mercato, nel caso in cui questi ritenga ragionevolmente, sulla base dei principi del presente Rapporto, che non esistano dati comparabili o che il costo della loro individuazione sia eccessivo in relazione agli importi in questione”.

Considerato quanto sopra, non si è proceduto a svolgere le analisi di comparabilità ed economiche relativamente a dette transazioni residuali, sebbene le stesse siano state compiutamente mappate e riepilogate. La Società si rende in ogni caso disponibile a fornire qualunque informazione che l'Autorità Fiscale ritenga utile in merito a dette transazioni.

Flussi delle operazioni principali

1. Produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti



2. Produzione e vendita diretta di prodotti

⁷ L'Agenzia delle Entrate ha specificato che si considerano “residuali” le operazioni con riferimento alle quali l'omessa documentazione non è in grado di pregiudicare l'attendibilità dell'analisi nel suo complesso e la correttezza degli esiti della stessa. E' stato stabilito dalla normativa che eventuali omissioni relative all'analisi di tali operazioni non pregiudicano l'applicazione del meccanismo di esenzione disciplinato nell'art. 26 del D.L. 31 Maggio 2010 (Cfr. art. 8 D.M. 14 maggio 2018).



3. Acquisto di componenti e stampi



[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

2.1. Produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti

2.1.1. Descrizione delle operazioni

Nel corso dell'esercizio in esame, la Società ha acquistato dalla controllata VEE, prodotti finiti e semilavorati.

In tale contesto, VEE effettua, presso il proprio stabilimento di Hemeius (Romania), la produzione di prodotti finiti e semifiniti secondo gli input forniti da VIM. Terminato il processo produttivo, VEE vende i prodotti finiti e semifiniti a Vimercati per la loro successiva vendita ai clienti della controllante italiana.

Nell'ambito dell'operazione in esame, quindi, la controllata romena VEE opera quale *"contract manufacturer"* della controllante italiana.

a) Ammontare dei pagamenti effettuati e/o ricevuti

Si riporta di seguito il dettaglio dell'operazione.

Transazione 1: Produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti				
#	Controparte	Nazione	Costi (€)	Descrizione della transazione
T1	Vimercati East Europe S.r.l.	ROM	24.895.707	Produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti

Non risultano pagamenti effettuati e/o ricevuti di interessi e/o royalties con riferimento all'operazione oggetto di analisi. Pertanto, nessuna indicazione secondo il criterio di cassa è stata fornita.

b) Identificazione delle imprese associate coinvolte

Nell'operazione in commento, la controparte della Società è la sua controllata romena, di cui si riportano di seguito i principali dati identificativi.

- Ragione Sociale: Vimercati East Europe S.r.l.
- Sede: GARII NR. 100 607235 HEMEIUS-BACAU Romania;
- Numero di identificazione fiscale: RO22916476.

c) Operazioni comparabili indipendenti (esterne e interne) e indicatori finanziari⁸

Si segnala che non è stato possibile identificare operazioni poste in essere con parti terze indipendenti e potenzialmente comparabili a quelle qui di seguito analizzate. Tale circostanza non consente quindi di effettuare alcun tipo di confronto interno tra l'operazione infragruppo inerente alla produzione a contratto di prodotti con operazioni comparabili poste in essere con controparti terze.

⁸ Per "indicatore finanziario" si intende, ai sensi del DM 14 maggio 2018, *"il prezzo, il rapporto tra il margine di profitto, lordo o netto, e un'appropriata base di commisurazione a seconda delle circostanze del caso (ivi inclusi i costi, i ricavi delle vendite e le attività), nonché la percentuale di ripartizione di utili o perdite"*.

2.1.2. Analisi di comparabilità

Le Linee Guida OCSE indicano che l'applicazione del principio del prezzo di libera concorrenza è generalmente basato sul raffronto di tutte le condizioni di un'operazione controllata con le condizioni di una transazione indipendente (i.e. transazione tra entità indipendenti). In base alle Linee Guida OCSE, la comparabilità è raggiunta quando non ci sono differenze nelle condizioni che possano influire in misura significativa sul prezzo ovvero possano essere apportate rettifiche ragionevolmente accurate al fine di rimuovere tali differenze. Al fine di determinare se sussistano differenze sostanziali tra le operazioni (e le imprese raffrontate), occorre valutare attentamente i seguenti cinque fattori⁹:

- Termini contrattuali delle operazioni;
- Analisi delle funzioni svolte, beni strumentali utilizzati e rischi assunti;
- Caratteristiche dei beni ceduti e dei servizi prestati;
- Condizioni economiche delle parti e condizioni di mercato; e
- Strategie aziendali perseguite dalle parti.

Qualora, dopo avere valutato i fattori di cui sopra, vi fossero delle differenze tra operazioni o imprese a confronto che possano influire in misura significativa sul prezzo e non possano essere apportate rettifiche ragionevolmente accurate al fine di rimuovere l'effetto prodotto da tali differenze, allora le operazioni (o le imprese) non possono essere considerate comparabili ai sensi delle Linee Guida OCSE.

Tuttavia, le Linee Guida stabiliscono chiaramente che le informazioni utili non devono essere accantonate *“solo perché non sono pienamente rispettati alcuni rigidi standard di comparabilità”*¹⁰. Le Linee Guida OCSE riconoscono che è possibile che non tutte le operazioni comparabili esaminate abbiano un grado di comparabilità relativamente equivalente¹¹. In verità, si afferma che, in generale, l'applicazione del principio del prezzo di libero mercato potrebbe limitarsi a riprodurre approssimativamente le condizioni che sarebbero state stabilite tra parti indipendenti. Pertanto, potrebbe risultare appropriato l'uso di un intervallo di valori conforme al principio del prezzo di libera concorrenza. Le Linee Guida OCSE sottolineano che non esiste una regola generale per l'utilizzo di tali intervalli di conformità e che dovrebbe essere data importanza all'affidabilità relativa dei metodi impiegati.

Ai fini della comparabilità, sono utili i dati pluriennali per avere una comprensione integrale dei fatti e delle circostanze intorno alle operazioni tra imprese associate. Inoltre, i dati pluriennali potrebbero anche essere utili per valutare gli effetti del relativo *business* e dei cicli vitali dei prodotti delle entità comparabili. Le Linee Guida OCSE affermano che le differenze di *business* o di ciclo vitale del prodotto possono avere un effetto significativo sulle condizioni dei prezzi di trasferimento che occorre valutare nel determinare la comparabilità¹².

Nell'ambito della presente sezione, sono analizzati in dettaglio i fattori di comparabilità che caratterizzano l'operazione in esame.

a) Termini contrattuali delle operazioni

L'operazione in esame è regolata da un contratto di vendita concluso tra VEE e Vimercati.

Le principali clausole contrattuali sono le seguenti:

- Parti coinvolte:

⁹Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 1.33 – 1.118.

¹⁰Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 2.11.

¹¹Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 3.56.

¹²Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 3.77.

- Vimercati East Europe S.r.l. (identificata ai fini dell'operazione come "*Contract Manufacturer*")
- Vimercati S.p.A. (identificata ai fini dell'operazione come "*Principal*"); e
- Oggetto: il *Contract Manufacturer* si impegna a vendere e al *Principal* si impegna ad acquistare i prodotti realizzati dal *Contract Manufacturer* sulla base degli ordini ricevuti dal *Principal*.
- Termine: durata annuale, rinnovo tacito di anno in anno salvo disdetta comunicata per iscritto con un preavviso di almeno 180 giorni dalla data di scadenza.

Per maggiori dettagli si faccia riferimento all'Allegato 1.1 del presente documento.

b) Analisi delle funzioni svolte, beni strumentali utilizzati e rischi assunti

Le Linee Guida OCSE affermano che "*nelle transazioni tra due imprese indipendenti, il prezzo applicato di solito riflette le funzioni svolte da ciascuna impresa (considerando le risorse impiegate e i rischi assunti)*"¹³. Scopo della presente analisi funzionale è quello di individuare le funzioni, i rischi e i beni strumentali delle entità facenti parte del Gruppo coinvolte nell'operazione in esame.

L'analisi funzionale non costituisce di per sé un metodo di determinazione dei prezzi di trasferimento. L'analisi funzionale rappresenta, piuttosto, un mezzo per:

- Individuare gli aspetti e i fatti più rilevanti relativamente alle operazioni *intercompany* in esame;
- Organizzare i dati di cui al punto precedente in termini di funzioni, rischi e beni strumentali (sia materiali, sia immateriali); e, infine,
- Determinare il ruolo svolto dalle singole entità correlate nell'operazione in esame (cosiddetta "caratterizzazione").

Operativamente, la presente analisi funzionale individuerà *in primis* tutte le attività svolte dalle singole entità parte dell'operazione in esame. Ogni attività, infatti, può incrementare il valore del prodotto in quanto parte del processo di sviluppo e del processo produttivo e, conseguentemente, incidere sul prezzo da applicarsi all'operazione in esame. Una volta identificate le attività a valore aggiunto rilevanti, ovvero quelle che incrementano effettivamente o potenzialmente il valore del prodotto, si individueranno i rischi specifici associati all'operazione di acquisto dei prodotti. I rischi caratterizzano la possibilità che si verifichino eventi favorevoli o sfavorevoli alle entità interessate dall'operazione. Una certa parte del reddito prodotto da qualsiasi entità riflette il fatto che la stessa sostiene rischi di varia natura. Tali rischi, peraltro, possono essere direttamente correlati alle specificità dell'operazione, ovvero costituire rischi generali associati alla condotta complessiva di un'impresa. Inoltre, l'analisi funzionale individuerà gli specifici asset che aumentano le opportunità di successo della Società. Per *asset* si intendono sia beni materiali sia beni immateriali, quali il know-how, sviluppati o posseduti dalle Società. L'analisi funzionale valuta il contributo che tali beni danno ai profitti generati dalla Società.

In sintesi, la presente analisi funzionale è finalizzata a rispondere alle seguenti domande:

- Quale sia l'importanza relativa delle funzioni, dei rischi e dei beni utilizzati nell'ambito dell'operazione in esame; e
- Quale entità correlata svolga le funzioni, assuma i rischi e/o utilizzi/sviluppi (ovvero abbia utilizzato/sviluppato) beni materiali ed immateriali che siano determinanti per l'attività in esame.

Tale analisi funzionale, infine, permetterà di verificare se i profitti (perdite) delle entità coinvolte nell'operazione in esame siano commisurati al ruolo svolto dalle stesse.

¹³ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022)*, Par. 1.51: "*In transactions between two independent enterprises, compensation usually will reflect the functions that each enterprise performs (taking into account assets used and risks assumed)*".

Funzioni Svolte

Si definiscono funzioni le attività che ciascuna entità che partecipa ad una particolare operazione esercita normalmente con riferimento ad una predeterminata operazione.

Nell'ambito dell'operazione in analisi, la controllata romena VEE svolge la funzione di "*contract manufacturer*". Come anticipato, infatti, VEE vende a Vimercati i prodotti finiti e semifiniti che produce internamente.

Coerentemente all'obiettivo strategico di dotarsi di una struttura estremamente snella, flessibile, reattiva e nel contempo competitiva in termini di costi, Vimercati ha accentrato presso di sé le fasi di progettazione e di ricerca e sviluppo dei prodotti, nonché i processi produttivi relativi a fasi altamente automatizzate di montaggio e di controllo finale, demandando e, quindi, decentrando a terzi qualificati talune fasi produttive intermedie, semiautomatiche o a maggiore intensità di manodopera.

Tenuto conto di quanto precede, Vimercati ha decentrato presso lo stabilimento di VEE talune attività meno complesse (quali l'assemblaggio e la produzione dei prodotti), che non richiedono una manodopera particolarmente specializzata, salvo in alcune postazioni ove sono presenti lavorazioni critiche, quali per esempio la saldatura a stagno dei contatti. In questo caso, il personale è specializzato ed è certificato per la relativa idoneità.

VEE, pertanto, non è coinvolta in nessuna delle attività di progettazione e di ricerca e sviluppo del prodotto, limitandosi alla realizzazione delle attività inerenti all'attività produttiva. Le attività svolte dalla controllata romena sono finalizzate ad integrarsi con quelle della controllante e a soddisfarne le specifiche esigenze di business.

Inoltre, nel contesto dell'operazione in esame, non sono altresì attribuite a VEE particolari attività di natura commerciale e/o distributiva. A tal riguardo, si evidenzia che sono di competenza della controllante italiana tutte le attività commerciali inerenti alle relazioni con i clienti del Gruppo; Vimercati, infatti, nella quasi totalità dei casi, si occupa delle attività di marketing, commercializzazione e distribuzione, nonché di assistenza post vendita, relative ai prodotti realizzati da VEE nell'ambito dell'operazione in esame. Parimenti, è la stessa Vimercati a seguire, in collaborazione con i clienti, eventuali attività di progettazione, sviluppo e co-design di taluni specifici prodotti.

Beni strumentali utilizzati

Immobilizzazioni immateriali

Con riferimento alle attività immateriali impiegate nell'ambito della presente operazione, Vimercati può contare innanzitutto sul proprio know-how su cui si basa l'intera produzione del Gruppo. Non sono trascurabili nemmeno altri assets intangibili, costituiti dall'apprezzamento di Vimercati presso la clientela e, dunque, dalla riconoscibilità della sua denominazione commerciale (c.d. beni immateriali di marketing). VIM, inoltre, detiene la proprietà dell'infrastruttura IT (in particolare dei server), asset fondamentale per una corretta gestione del business del Gruppo. Diversamente, la controllata VEE non dispone di beni immateriali che, ancorché non rilevati contabilmente nel proprio bilancio, possano essere suscettibili di una qualche valutazione economica autonoma.

Immobilizzazioni materiali

Nell'ambito dell'operazione in analisi, VEE impiega asset materiali, principalmente impianti e macchinari, idonei allo svolgimento delle funzioni produttive ad essa demandate. La Società, invece, non impiega asset materiali di particolare valore.

Rischi assunti

Per quanto riguarda l'analisi dei rischi, Vimercati sopporta la generalità dei rischi diretti e indiretti connessi alla produzione e vendita dei prodotti, mentre VEE sostiene, in sostanza, i rischi di

produzione e di magazzino, nonché il rischio di cambio EUR / RON dal momento che vende i prodotti finiti e semifiniti alla controllante in Euro.

c) Caratteristiche dei beni ceduti e dei servizi prestati

L'operazione in esame è rappresentata dalla produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti da parte di VEE in favore di Vimercati. L'attività di VEE deve essere realizzata secondo le specifiche tecniche, le indicazioni ed i cicli di lavorazioni fornite da VIM. I prodotti finiti e semifiniti realizzati da VEE sono prodotti destinati ad essere commercializzati da VIM.

Condizioni economiche delle parti e condizioni di mercato Per completezza, si segnala che il mercato di approvvigionamento dei fattori produttivi di cui VEE si avvale nelle fasi del processo produttivo alla stessa demandate (essenzialmente la forza lavoro) è costituito dal mercato domestico (Romania) che, al pari degli altri Paesi dell'Est Europa, è caratterizzato da un costo del lavoro particolarmente vantaggioso rispetto ai Paesi occidentali (o di vecchia industrializzazione). Ciò, essendo VEE una società "labour intensive", consente alla stessa di trarre beneficio dalle peculiarità del mercato del lavoro romeno, soprattutto in termini di efficienza produttiva e, quindi, di redditività. Diversamente, il mercato di sbocco, nell'ambito della presente operazione, è costituito dal mercato italiano.

Infine, si osserva che nel mercato dell'Est Europa non sussistono variabili economiche che influenzino le transazioni tipicamente realizzate da Vimercati e dalle altre imprese, ovvero che rendano necessari degli aggiustamenti per consentire la comparabilità fra le stesse.

Per maggiori informazioni si rimanda al Capitolo 1 del presente documento.

d) Strategie aziendali perseguite dalle parti

Oltre a quanto già illustrato nel precedente Capitolo 1.2, si sottolinea che le strategie di business connesse all'operazione in oggetto fanno principalmente riferimento all'opportunità, valutata a livello di Gruppo, di concentrare presso un'unica entità (i.e., Vimercati) le funzioni e le attività più rilevanti in termini strategici.

L'obiettivo strategico perseguito a livello di Gruppo e, più segnatamente, nell'ambito dell'operazione in esame, è riconducibile alla necessità di accrescere l'efficienza produttiva al fine di poter continuare ad operare in un contesto alquanto competitivo, in uno scenario di mercato nel quale i produttori di autovetture esercitano forti pressioni sui prezzi applicati da fornitori, forti del loro potere contrattuale. La ricerca di efficienza e, quindi, la razionalizzazione dei costi di produzione, rappresenta uno dei fattori discriminanti più importanti nell'acquisizione di nuove commesse.

È in quest'ottica che deve essere interpretata la strategia di Vimercati di acquistare da un contract manufacturer quale VEE localizzato in un mercato (quello romeno) nel quale il costo del lavoro risulta essere più vantaggioso rispetto all'Europa occidentale, pur mantenendo standard qualitativi elevati, come richiesti dalla clientela.

2.1.3. Metodo adottato per la determinazione dei prezzi di trasferimento delle operazioni

a) Enunciazione del metodo prescelto e delle ragioni della sua conformità al principio di libera concorrenza

La presente sezione è dedicata alla selezione del metodo per la determinazione dei prezzi di trasferimento maggiormente appropriato per verificare se i prezzi di trasferimento applicati nell'ambito dell'operazione oggetto d'analisi siano conformi all'*arm's length principle*.

Si rimanda all'Allegato 3.2 per una panoramica dei metodi utilizzabili per la determinazione dei prezzi di trasferimento.

In base alle Linee Guida OCSE, per determinare il metodo più appropriato in una data situazione, i fattori più importanti (ricordati anche nel DM 14 maggio 2018¹⁴) sono (i) i punti di forza e di debolezza dei metodi riconosciuti dall'OCSE (ii), la coerenza dei metodi considerati con la natura delle transazioni tra parti correlate, determinata soprattutto attraverso un'analisi funzionale, (iii) la disponibilità di informazioni affidabili (in particolare con riferimento alle transazioni comparabili tra parti indipendenti) necessarie all'applicazione del metodo/i selezionato/i e (iv) il grado di comparabilità tra la transazione tra parti correlate e quelle tra parti indipendenti, tenendo conto dell'affidabilità di eventuali rettifiche che possano rendersi necessarie per eliminare le differenze materiali fra di esse¹⁵. Inoltre, la natura *arm's length* di una transazione tra imprese associate deve ordinariamente essere determinata applicando uno o più metodi descritti nelle Linee Guida OCSE le quali sostengono, comunque, che quando *“un metodo tradizionale basato sulle transazioni e un metodo transazionale basato sui profitti possano essere applicati entrambi in modo affidabile, il metodo tradizionale basato sulla transazione è da preferirsi al metodo transazionale basato sui profitti”*¹⁶.

Caratterizzazione funzionale delle parti

Al fine di verificare se la remunerazione conseguita nell'ambito di una transazione infragruppo sia in linea con il principio di libera concorrenza è necessario comprendere in che misura i livelli di funzioni, asset e rischi caratterizzano i soggetti economici coinvolti nella transazione. Sulla scorta della teoria economica, questi elementi permettono di ricondurre le parti coinvolte a determinate categorie “funzionali”, le quali richiedono un corrispondente livello di remunerazione / profittabilità. Al riguardo, l'Allegato 3.1 fornisce una panoramica di dettaglio delle caratterizzazioni funzionali individuate dalla *best practice* internazionale.

Alla luce dell'analisi di comparabilità svolta, la caratterizzazione funzionale delle parti, con riferimento all'operazione oggetto di analisi, è di seguito riportata.

- Vimercati: *Principal*.
- VEE: *Contract Manufacturer*.

Metodo prescelto e conformità con il principio di libera concorrenza

In considerazione della caratterizzazione funzionale, si è proceduto a determinare il metodo più appropriato per verificare il rispetto del principio di libera concorrenza nell'operazione oggetto di analisi.

Nel prosieguo, si fornisce una descrizione delle considerazioni in merito all'applicabilità dei metodi tradizionali e reddituali, evidenziando le ragioni che hanno portato all'esclusione di un metodo piuttosto che di un altro, al fine di individuare la metodologia dei prezzi di trasferimento più appropriata per verificare che i prezzi applicati dalle parti nell'operazione oggetto di analisi siano conformi all'*arm's length principle*.

CUP

Il metodo CUP, è risultato di fatto inapplicabile da un punto di vista del confronto “interno” in quanto non sono state individuate transazioni potenzialmente comparabili tra le società coinvolte nelle transazioni infragruppo e parti terze. Anche da un punto di vista del confronto “esterno”, è stato impossibile reperire dati affidabili circa i prezzi praticati tra società indipendenti per operazioni similari.

¹⁴ Cfr. DM 14 maggio 2018, art. 4, comma 1.

¹⁵ Cfr. Linee Guida OCSE 2022, par. 2.2.

¹⁶ Cfr. Linee Guida OCSE 2022, par. 2.3. Tale concetto è precisato anche dal DM 14 maggio 2018, art. 4, comma 3.

Altri metodi tradizionali

Per quanto riguarda gli altri metodi “tradizionali”, il CPM e l’RPM non sono utilizzabili per gli stessi motivi per cui non è utilizzabile il CUP. In altre parole, oltre a non essere possibile un confronto interno, non sono disponibili dati affidabili circa i mark-up e la marginalità lorda applicati da soggetti (imprese terziste) indipendenti per operazioni similari.

Metodi reddituali – TNMM

Risulta pertanto applicabile al caso di specie un metodo reddituale come il TNMM che si basa sul confronto del margine netto della transazione (e non lordo come nel caso del metodo CPM e RPM), grazie al reperimento di dati pubblici da banche dati.

Il TNMM è stato selezionato quindi in quanto il confronto a livello di margine netto sui costi totali (NCP) garantisce una maggiore affidabilità poiché la base di costo rappresentata dal totale dei costi (diretti, indiretti di produzione e spese operative) può considerarsi comune tra il soggetto testato e quelli identificati facendo ricorso ad una ricerca in un database di pubblico dominio.

Il TNMM permette di comparare la profittabilità netta, nel caso in analisi in termini di margini netti sui costi totali, di una “*tested party*”, che è una delle due parti della transazione in esame, ossia nel nostro caso VEE, con la profittabilità, sempre in termini di margini netti sui costi totali, di un determinato e selezionato campione di società indipendenti e comparabili.

La scelta di VEE come “*tested party*” è coerente con l’analisi funzionale della transazione (viene suggerita infatti quella parte per la quale l’analisi funzionale risulta essere meno complessa).

È stato, quindi, predisposto un conto economico “segmentato” di VEE per distinguere le attività dalla stessa realizzate e, nel caso di specie, le attività di produzione e vendita di prodotti finiti e semifiniti a Vimercati¹⁷.

Il dettaglio di tale conto economico segregato è riportato nell’Allegato n. 7.

Quale indicatore di margine netto (“Profit Level Indicator” o PLI), coerentemente con la struttura di VEE e con il tipo di attività da questa svolta, si ritiene di utilizzare il “Net Cost Plus” (“NCP”), ossia il rapporto percentuale tra l’EBIT (risultato operativo) e il valore dei costi totali sostenuti da VEE nell’ambito della transazione T1.

Al fine di poter verificare la congruità della transazione con operazioni comparabili tra imprese indipendenti, è stato effettuato uno specifico studio di benchmark finalizzato ad identificare società indipendenti che svolgono attività simili a quella effettuata da VEE.

b) Criteri di applicazione del metodo prescelto

La presente sezione introduce la procedura e il risultato della ricerca condotta su imprese che svolgono attività comparabili a quelle di VEE. L’obiettivo della presente ricerca è quello di individuare le società indipendenti che possano essere utilizzate come entità comparabili rispetto alla transazione in esame e determinare conseguentemente lo standard conforme al principio del prezzo di libera concorrenza.

¹⁷ È opportuno precisare che la Società ha predisposto i conti economici segregati per le transazioni in esame sulla base della reportistica gestionale. In particolare, la conversione in valuta locale (Euro) delle poste è espressa al cambio medio e pertanto può non coincidere con la valorizzazione contabile. Si precisa inoltre che, come anticipato, ai fini della predisposizione del conto economico di VEE, i costi sostenuti per l’acquisto dalla controllante italiana di componenti utilizzate sia nell’ambito dell’attività di vendita di prodotti finiti e semifiniti (T1), sia per la produzione di prodotti finiti e semifiniti destinati ai clienti terzi (T2) sono stati attribuiti alle rispettive transazioni T1 e T2 mediante l’utilizzo di opportune chiavi di allocazione. La Società si rende disponibile a fornire tutti i dettagli e l’eventuale riconciliazione dei dati esposti.

i. **Impresa associata da sottoporre ad analisi**

Le Linee Guida OCSE (par. 3.18) prevedono che *“The choice of the tested party should be consistent with the functional analysis of the transaction. As a general rule, the tested party is the one to which a transfer pricing method can be applied in the most reliable manner and for which the most reliable comparables can be found, i.e. it will most often be the one that has the less complex functional analysis”*.

Nella transazione in oggetto, in base all'analisi funzionale svolta, è stata selezionata come *“tested party”* VEE poiché quest'ultima rappresenta la parte meno complessa in termini di funzioni svolte, rischi assunti e *asset* utilizzati nell'operazione in esame, per la quale è possibile individuare un adeguato *benchmark* senza la necessità di applicare alcuna particolare rettifica.

ii. **Analisi pluriennale**

Come affermato nelle Linee Guida OCSE, *“it generally might be useful to examine data from both the year under examination and prior years”*. Pertanto la presente analisi è stata svolta facendo riferimento ad un intervallo temporale riferito a più anni, al fine di “sterilizzare” gli effetti di circostanze o eventi straordinari che potrebbero inficiare i risultati di un singolo anno¹⁸.

iii. **Rettifiche di comparabilità**

La necessità di effettuare rettifiche di comparabilità è sottolineata nella Linee Guida OCSE in diverse occasioni, sia per l'applicazione generale del principio di libera concorrenza che più specificamente nel contesto di applicazione di ciascun metodo. Essere comparabili significa che nessuna delle differenze (se ve ne sono) tra le situazioni confrontate potrebbe materialmente influenzare la condizione esaminata nella metodologia o che possono essere fatti aggiustamenti ragionevolmente accurati per eliminare l'effetto di tali differenze (cfr. par. 3.47 Linee guida OCSE, luglio 2022).

Nel caso in esame, non si è ritenuto necessario effettuare alcuna rettifica di comparabilità.

iv. **Strategia di ricerca**

La ricerca di entità comparabili è stata condotta per individuare società produttrici di materiale elettrico ed elettronico per veicoli a motore, che dispongono di informazioni di pubblico dominio e svolgono funzioni, assumono rischi e impiegano beni simili a VEE.

Prima di illustrare in dettaglio la definizione di comparabilità, è importante sottolineare la differenza tra società comparabile e società concorrente dal momento che i due concetti possono essere erroneamente confusi. In effetti, non necessariamente una società concorrente può anche essere considerata una società comparabile.

Ai fini del *transfer pricing*, le società comparabili sono selezionate per il *benchmarking* di singole transazioni. Pertanto, le società selezionate possono risultare ottimi comparabili per una certa transazione e non per un'altra anch'essa oggetto di analisi. Inoltre, un'ulteriore condizione necessaria ma non sufficiente perché una società sia scelta quale entità comparabile è la sua indipendenza. Per essere più precisi, le società comparabili non devono essere parte di un gruppo multinazionale di imprese e non devono essere coinvolte in relazioni infragruppo con parti correlate (qualora fossero parte di altri Gruppi multinazionali, in effetti, i loro risultati economici potrebbero essere al loro volta influenzati da specifiche politiche in materia di prezzi di trasferimento). Di conseguenza, sebbene sia più immediato considerare un concorrente come un'entità comparabile rispetto al quale effettuare un'analisi comparativa dei risultati della società, è importante non agire in tal senso a meno che il concorrente non risponda ai criteri e soddisfi i requisiti di cui sopra (comparabilità delle transazioni e indipendenza).

¹⁸ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 3.77.*

Come affermato in precedenza, l'obiettivo della presente ricerca è quello di individuare le società indipendenti che svolgono attività simili a quelle di VEE. La strategia di ricerca utilizzata ha preso in considerazione sia la comparabilità funzionale sia di prodotto. A tal proposito, sono state ricercate società produttrici di materiale elettrico ed elettronico, nonché di altri accessori, per veicoli a motore.

Al contrario, una società non è stata considerata comparabile per una o più delle seguenti ragioni:

- la società potrebbe avere partecipato a transazioni infragruppo (ad esempio, appartiene a un gruppo di società e non sono disponibili dati consolidati);
- la società non ha scopo di lucro (i.e. cooperative, consorzi, etc.);
- non sono disponibili sufficienti informazioni di pubblico dominio riguardanti le società individuate;
- la società mostra dati finanziari non affidabili;
- la società non risulta attiva;
- la società si occupa di attività non rilevanti ai fini della presente analisi;
- la società ha un fatturato non paragonabile a quelle di VEE;

Per la costruzione del campione di società comparabili, sono state individuate, all'interno del database Orbis, imprese che state ritenute assimilabili a VEE.

In particolare, per l'individuazione delle società comparabili sono stati utilizzati i medesimi criteri di ricerca utilizzati per l'analisi svolta con riferimento alle due annualità precedenti, ma apportando le idonee modifiche in termini temporali.

Per prontezza di riferimento, i criteri di ricerca utilizzati sono riportati nella tabella che segue.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

List export

Product name	Orbis
Update number	218002
Software version	218
Data update	14/01/2022 (n° 218002)
Username	mgaleone
Export date	18/01/2022 4:29:44 PM

Search Strategy

Search Step		Step result
1. Status	Active, Unknown situation	274,863,599
2. World region/Country/Region in country	Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Hungary, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia	15,658,542
3. NACE Rev. 2 (Primary codes only)	2790 - Manufacture of other electrical equipment, 2931 - Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles, 2932 - Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	507,874
4. Operating revenue (Turnover) (m EUR)	min=10, 2019, 2018, 2017, for all the selected periods, exclusion of companies with no recent financial data and Public authorities/States/Governments	468,084
5. Subsidiaries with shareholders by profile	of one of the following types: Corporate companies, Public authorities, States, Governments, owning together between 50.01% and 100%	10,904,691
6. Shareholders with subsidiaries by profile	of one of the following types: Corporate companies, owned between 50.01% and 100%	6,287,749
7. Year of incorporation	to 2014	186,108,054
8. Years with available accounts	2017, 2018, 2019	20,692,916
9. Consolidation code	C1 (consolidated accounts with no unconsolidated companion)	2,188,631
Boolean search	1 and 2 and 3 and not 4 and not 5 and not 6 and 7 and 8 and not 9	
TOTAL		1,831

Una volta individuato il campione di 1.831 società potenzialmente comparabili, si è proceduto a verificare se, tra tali società, fossero incluse le 8 società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per il FY 2018.

Da tale verifica è emerso che le 6 su 8 società rientrano in tale campione anche per l'anno in esame (i.e., FY 2020). Si riporta, qui di seguito, il dettaglio di tali entità:

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

#	Ragione sociale	BvD ID number	Country	NCP 2019	NCP 2018	NCP 2017	Media ponderata NCP 2019-2017
1	PATA JOZSEF GEPIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11029757	HU	14,35%	20,34%	20,56%	17,93%
2	ATES EOOD	BG123552044	BG	10,72%	6,65%	-3,10%	4,73%
3	E.M.W. SRL	RO15977020	RO	20,48%	18,51%	15,94%	18,55%
4	ELODA D.O.O.	HR43573814270	HR	3,49%	4,94%	4,15%	4,19%
5	COMPANY MED SRL	RO21912891	RO	0,17%	4,32%	21,03%	8,66%
6	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNE DOBMAR MARIA I JANUSZ GAPINSKY SP.J.	PL340112968	PL	56,21%	49,47%	44,45%	49,79%

Per ulteriori dettagli riguardo all'analisi di benchmark svolta si rimanda all'Allegato 4 del presente Documento.

v. Intervallo di valori conformi al principio di libera concorrenza

Si fornisce di seguito una descrizione dell'analisi finanziaria svolta sulle società comparabili accettate nella ricerca sopra descritta.

Indicatore del livello di profitto (anche detto *profit level indicator* o "PLI")

Una volta individuate le entità comparabili descritte in precedenza, è stato calcolato per ciascuna analisi e per ciascuna società il *Net cost plus (NCP)*, dato dal rapporto tra l'EBIT e il totale dei costi della produzione. Nel caso di specie, si evidenzia che quest'ultima voce di conto economico è stata calcolata come la differenza tra il fatturato e l'EBIT.

Intervallo di valori

Con riguardo al posizionamento all'interno dell'intervallo di valori identificato, le Linee Guida OCSE prevedono che qualsiasi punto all'interno di detto intervallo debba essere considerato coerente con il principio di libera concorrenza. Infatti, i paragrafi 3.61 e 3.62 stabiliscono che: *"If the relevant condition of the controlled transaction (e.g. price or margin) falls outside the arm's length range asserted by the tax administration, the taxpayer should have the opportunity to present arguments that the conditions of the controlled transaction satisfy the arm's length principle, and that the result falls within the arm's length range (i.e. that the arm's length range is different from the one asserted by the tax administration). If the taxpayer is unable to establish this fact, the tax administration must determine the point within the arm's length range to which it will adjust the condition of the controlled transaction"; "In determining this point, where the range comprises results of relatively equal and high reliability, it could be argued that any point in the range satisfies the arm's length principle. [...]"*.

Media ponderata

I dati di bilancio delle società selezionate sono stati usati per calcolare la media ponderata del PLI scelto per ciascuna delle società comparabili. A tal fine, viene calcolata la media ponderata dei dati per ciascun anno in esame relativo a ciascuna società sulla base di un peso di ponderazione scelto. I valori medi per ogni società così ottenuti sono quindi utilizzati come base per calcolare l'intervallo di valori.

Metodo dell'aggregazione dei valori

In base al metodo dell'aggregazione dei valori, ciascun punto di rilevamento rappresenta un'osservazione sulla quale costruire l'intervallo di valori. Qualora una società disponesse di

informazioni relative a più di un esercizio, allora l'indicatore del livello di profitto di ciascun esercizio costituirà un'osservazione distinta da utilizzarsi nella costruzione dell'intervallo di valori.

Dati pluriennali

Come indicato nelle Linee Guida OCSE, *“potrebbe essere utile in generale esaminare i dati sia dell'esercizio in esame sia degli esercizi precedenti”*¹⁹. Pertanto, si è tentato di ottenere i più recenti dati finanziari disponibili al pubblico per tutte le entità comparabili. Sono stati utilizzati dati finanziari pluriennali per valutare i risultati di tali società nel tempo e per rilevare eventuali anomalie nei risultati dell'esercizio.

Al fine di determinare l'intervallo conforme al principio di libera concorrenza, per ogni analisi sono stati calcolati gli indicatori del livello di profitto delle entità comparabili per i tre esercizi dal 2017 al 2019.

Intervallo di valore

Si riporta di seguito l'intervallo di valori conformi al principio di libera concorrenza, calcolato sulla base dei dati economici delle società comparabili sopra riepilogate.

Range di valori	NCP 2019	NCP 2018	NCP 2017	Media ponderata NCP 2019-2017
Massimo	56,21%	49,47%	44,45%	49,79%
75° percentile	18,95%	19,88%	20,91%	18,39%
Mediana	12,53%	12,58%	18,25%	13,30%
25° percentile	5,30%	5,37%	7,09%	5,72%
Minimo	0,17%	4,32%	-3,10%	4,19%
Numero di osservazioni	6	6	6	6

L'analisi dei dati delle società comparabili, selezionate attraverso il processo di ricerca precedentemente illustrato, ha consentito di determinare un intervallo di libera concorrenza dove il *full range*²⁰ della media ponderata del triennio 2019 - 2017 presenta un valore di minimo di 4,19% e un massimo di 49,79%.

2.1.4. Risultati

Dall'analisi del conto economico segmentato di VEE, in relazione alle attività in esame, si evince che VEE ha conseguito un NCP pari a 32,3%. Come evidente, tale margine rientra all'interno del *full range* e, pertanto, è possibile affermare che l'operazione in esame è conforme al principio di libera concorrenza.

Inoltre, a ulteriore dimostrazione del rispetto del principio di libera concorrenza, si evidenzia che la marginalità complessiva (NCP) di VEE, conseguita nel corso dell'esercizio in analisi, è pari a 19,6%; margine che risulta essere prossimo al terzo quartile sopra individuato.

2.1.5. Assunzioni critiche adottate nell'applicazione del metodo scelto

La Società non ha adottato alcuna assunzione critica nell'applicazione del metodo prescelto per l'analisi dei prezzi di trasferimento nell'operazione oggetto di analisi.

¹⁹ Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 3.76.

²⁰ Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 3.62.

2.2. Produzione e vendita diretta di prodotti

2.2.1. Descrizione delle operazioni

Nel corso del 2020, dietro specifica richiesta del cliente di VIM, la Società ha demandato a VEE le attività di produzione e di distribuzione di taluni specifici prodotti destinati ad essere ceduti. Nel caso specifico, l'acquirente principale dei prodotti è la nota casa automobilistica BMW.

Per incontrare le esigenze di natura operativa, logistica ed amministrativa del cliente BMW, Vimercati e la controllata romena hanno perfezionato una serie di accordi contrattuali per effetto dei quali, nel periodo d'imposta 2020, sono intercorsi una pluralità di flussi infragruppo finalizzati unicamente all'assemblaggio di componenti per la realizzazione dei prodotti RUKO (attuatori airbag), PL7 (modulo luci), HKL (interruttore apri bagagliaio), DLS (interruttore chiusura porte), SHZ (tasto riscaldamento sedili), BEL 35up (mostrina luci) e SFZ (modulo interruttori SZF o funzione ausiliaria sedile). Tali prodotti sono stati acquistati acquistati, per la maggior parte, da BMW direttamente da VEE.

Al fine di realizzare i prodotti destinati ai clienti di VIM, VEE acquista componenti da Vimercati. In particolare, nel corso dell'esercizio in esame, l'ammontare complessivo delle vendite di componenti effettuate dalla Società è stato pari a Euro 24.538.205.

In aggiunta, tenuto conto della specificità dei prodotti in questione e del principale cliente a cui sono destinati (i.e., BMW), VEE necessita del supporto tecnologico/produttivo, nonché commerciale, della controllante italiana. In particolare, al fine di consentire alla controllata romena di espletare le funzioni e le attività alla stessa demandate, con specifico riferimento alla linea di prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF, la controllante italiana mette a disposizione di VEE il know-how tecnologico e di sviluppo e ingegneristico, i macchinari e l'esperienza commerciale, maturati negli anni nella gestione del cliente BMW. Tali prestazioni di servizi sono contrattualmente definite fra le parti e riflettono, nella sostanza, le funzioni svolte, le attività impiegate e rischi assunti dalla controllante in favore della controllante estera.

In particolare, nel corso dell'esercizio 2020 Vimercati ha prestato, in favore della controllata romena, servizi funzionali alla realizzazione dei prodotti destinati ad essere ceduti dalla stessa direttamente sul mercato, a fronte dei quali ha percepito un corrispettivo di Euro 3.010.825. Tali servizi funzionali sono definiti e regolati da uno specifico contratto di servizi (Allegato 1.3) stipulato dalle parti ed avente ad oggetto (i) attività di supporto nelle attività di marketing e vendita (ii) di supporto al controllo qualità e (iii) di EDP ed EDI.

In relazione all'anno 2020, il corrispettivo per l'erogazione dei predetti servizi funzionali da parte di Vimercati in favore di VEE, è stato contrattualmente convenuto nella percentuale pari all'8% del fatturato realizzato da VEE sulla vendita "diretta" a BMW e agli altri clienti dei prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF.

La realizzazione di tali prodotti ha altresì richiesto il trasferimento in locazione di taluni specifici macchinari e stampi da impiegare nelle fasi di assemblaggio, nonché il trasferimento in licenza di un certo know-how tecnologico produttivo, per i quali VEE ha corrisposto a Vimercati rispettivamente Euro 565.800 ed Euro 488.004. Tali corrispettivi contrattualmente definiti (Allegati n. 1.4 e 1.5) sono stati determinati sulla base dei costi sostenuti per l'ingegnerizzazione dei prodotti e per l'acquisto dei macchinari successivamente locati a VEE, oltre che per tutte le altre spese di commercializzazione degli stessi. Il totale di tali costi è stato poi suddiviso sul ciclo di vita atteso dei prodotti e sui volumi di produzione stimati ottenendo dei congrui canoni di trasferimento di know-how e di locazione dei macchinari impiegati in tali produzioni che permettessero il rispetto dell'*arm's length principle*.

Essendo i suddetti flussi strettamente correlati ed interdipendenti tra loro, ai fini dell'analisi dei prezzi di trasferimento, gli stessi, in conformità al paragrafo 3.9 delle Linee Guida OCSE²¹ sono stati considerati quale unica e complessa operazione e di conseguenza la verifica della conformità al principio di libera concorrenza dei relativi prezzi di trasferimento è stata effettuata in maniera aggregata.

L'operazione inerente alla produzione e alla vendita diretta sul mercato di prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF risulta quindi essere composta dai seguenti flussi infragruppo:

- cessione delle componenti per l'assemblaggio (senza mark up sui costi di produzione/acquisto);
- l'erogazione di servizi funzionali alle vendite dei prodotti destinati ad essere ceduti direttamente al cliente BMW;
- locazione di macchinari e stampi;
- licenza di produzione e know-how.

La valorizzazione dei flussi in commento è definita in modo tale da consentire alla controllante italiana (Vimercati) di ricattare il margine di propria competenza che si origina in relazione alle vendite "dirette" dei prodotti finiti effettuate da VEE principalmente al cliente BMW.

A tal proposito, si consideri infatti che, sebbene i prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF siano direttamente ceduti da VEE al cliente BMW, l'attività "strategico-commerciale" ed "amministrativa" nei confronti di tale cliente e, quindi, la gestione per così dire di tale commessa, resta comunque nel complesso gestita e coordinata da Vimercati. In altri termini, senza il supporto tecnologico e commerciale di Vimercati, VEE non avrebbe potuto realizzare tali prodotti e cederli direttamente a tale primario produttore del settore.

Ne consegue che la parte di margine che residua in capo a VEE è atta a remunerare le attività di produzione delle componenti per la realizzazione dei prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF, nonché alcune attività distributive essendo le vendite effettuate direttamente da VEE al cliente finale.

a) Ammontare dei pagamenti effettuati e/o ricevuti

Si riporta di seguito il dettaglio dell'operazione:

Transazione 2: Produzione e vendita diretta di prodotti				
#	Controparte	Nazione	Ricavi (€)	Descrizione della transazione
T2	Vimercati East Europe S.r.l.	ROM	24.538.205 ²²	Cessione di componenti
			3.010.825	Servizi funzionali
			565.800	Locazione di macchinari e stampi
			488.004	Licenza di produzione e know-how
Totale			28.602.834	

²¹ "However, there are often situations where separate transactions are so closely linked or continuous that they cannot be evaluated adequately on a separate basis. Examples may include 1. Some long-term contracts for the supply of commodities or services, 2. Rights to use intangible property, and 3. pricing a range of closely-linked products (e.g. in a product line) when it is impractical to determine pricing for each individual product or transaction. Another example would be the licensing of manufacturing know-how and the supply of vital components to an associated manufacturer; it may be more reasonable to assess the arm's length terms for the two items together rather than individually. Such transactions should be evaluated together using the most appropriate arm's length method [...]".

²² Cfr. nota n° 7

Non risultano pagamenti effettuati e/o ricevuti di interessi e/o royalties con riferimento all'operazione oggetto di analisi. Pertanto, nessuna indicazione secondo il criterio di cassa è stata fornita.

b) Identificazione delle imprese associate coinvolte

Nell'operazione in commento, la controparte della Società è la sua controllata romena, di cui si riportano di seguito i principali dati identificativi.

- Ragione Sociale: Vimercati East Europe S.r.l.
- Sede: GARII NR. 100 607235 HEMEIUS-BACAU Romania;
- Numero di identificazione fiscale: RO22916476.

c) Operazioni comparabili indipendenti (esterne e interne) e indicatori finanziari

Si segnala che con riferimento all'operazione in analisi, non è stato possibile identificare transazioni potenzialmente comparabili con parti terze. Tale circostanza non consente quindi di effettuare alcun tipo di confronto interno tra l'operazione infragruppo in oggetto e transazioni comparabili poste in essere con controparti terze.

2.2.2. Analisi di comparabilità

Nell'ambito della presente sezione, sono analizzati in dettaglio i fattori di comparabilità che caratterizzano l'operazione in esame.

a) Termini contrattuali delle operazioni

L'operazione in esame, essendo costituita da una pluralità di flussi, è regolata da diversi contratti:

➤ Contratto di acquisto

- Parti coinvolte:
 - Vimercati S.p.A. (identificata ai fini dell'operazione come Fornitore); e
 - Vimercati East Europe S.r.l. (identificata ai fini dell'operazione come *Contract Manufacturer*).
- Oggetto: Il Fornitore si impegna a vendere e il *Contract Manufacturer* si impegna ad acquistare i prodotti sulla base degli ordini ricevuti.
- Termine: durata annuale, rinnovo tacito di anno in anno salvo disdetta comunicata per iscritto con un preavviso di almeno 180 giorni dalla data di scadenza.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'Allegato 1.2.

➤ Contratto per la prestazione di servizi infragruppo:

- Parti coinvolte:
 - Vimercati S.p.A. (identificato ai fini dell'operazione come Prestatore); e
 - Vimercati East Europe S.r.l. (identificato ai fini dell'operazione come Beneficiario).
- Oggetto: il Prestatore si impegna a mettere a disposizione le risorse necessarie e a fornire i servizi in via continuativa per la commercializzazione dei prodotti, inerenti le seguenti funzioni/attività: *Marketing and Sales, Qualità, EDP & EDI*.
- Corrispettivo: il contratto perfezionato fra le parti prevede il riaddebito di "fees" pari al 8% del fatturato ottenuto da VEE sulle vendite dei prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF.
- Termine: il contratto in commento ha una validità di un anno e si rinnova tacitamente di anno in anno, salvo disdetta con un preavviso di almeno 90 giorni.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'Allegato 1.3.

➤ Contratto di locazione di attrezzature industriali:

- Parti coinvolte:
 - Vimercati S.p.A. (identificata ai fini dell'operazione come Locatore); e
 - Vimercati East Europe S.r.l. (identificata ai fini dell'operazione come Locatario).
- Oggetto: il Locatore si obbliga a concedere in locazione al Conduttore i macchinari elencati e descritti nell'allegato n. 1 del contratto in esame (i.e., macchinari e stampi che vengono locati alla VEE da Vimercati per la produzione di RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF).
- Corrispettivo: il contratto prevede la corresponsione di canoni di locazione da parte di VEE per un importo complessivo annuo pari a Euro 1.058.000. Tale ammontare è stato determinato sulla base dei costi sostenuti per l'acquisto di tali macchinari, suddivisi sul loro ciclo di vita atteso.
- Termine: durata annuale, rinnovo tacito di anno in anno salvo disdetta comunicata con un preavviso di almeno 90 giorni dalla data di scadenza.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'Allegato 1.4.

➤ Contratto di know-how:

- Parti coinvolte:
 - Vimercati S.p.A. (identificata ai fini dell'operazione come Licenziante); e
 - Vimercati East Europe S.r.l. (identificata ai fini dell'operazione come Licenziatario).
- Oggetto: il Concedente concede al Licenziatario la licenza per la produzione dei prodotti di cui all'allegato 2 del contratto in esame, la progettazione e ingegnerizzazione dei quali è stata interamente opera del Licenziante.
Il Licenziante, inoltre, si impegna a trasmettere al Licenziatario tutte le conoscenze necessarie per la produzione dei summenzionati prodotti.
- Corrispettivo: il contratto prevede la corresponsione di un corrispettivo annuo pari a Euro 316.400.
- Termine: durata annuale, rinnovo tacito di anno in anno salvo disdetta con un preavviso di almeno 90 giorni dalla data di scadenza.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'Allegato 1.5.

b) Analisi delle funzioni svolte, beni strumentali utilizzati e rischi assunti

Funzioni Svolte

Nell'ambito dell'operazione in esame, VEE, oltre ad effettuare sostanzialmente le medesime attività di quando la stessa assolve il ruolo "contract manufacturer", è altresì chiamata a svolgere alcuni processi di controllo qualità, nonché alcune funzioni connesse all'attività distributiva, essendo le vendite effettuate direttamente da VEE al cliente finale.

Le fasi di progettazione e di ricerca e sviluppo dei prodotti restano di esclusiva competenza di Vimercati.

VEE, pertanto, non è coinvolta in nessuna delle attività di progettazione e di ricerca e sviluppo del prodotto, limitandosi allo svolgimento delle attività di produzione dei prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF, nonché di controllo della qualità, in considerazione del fatto che tali prodotti finiti sono ceduti direttamente da VEE principalmente a BMW, con conseguente trasferimento degli stessi dagli stabilimenti di VEE a quelli del cliente.

VEE cura, quindi, la distribuzione dei prodotti ceduti direttamente sul mercato locale, nonché le relative attività amministrative.

Diversamente, restano di esclusiva competenza di Vimercati tutte le attività inerenti alle collaborazioni di progettazione e co-design con il cliente (BMW), le relazioni commerciali con lo stesso, nonché le attività di marketing e commercializzazione, sebbene la distribuzione dei prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF sia stata attribuita a VEE.

Beni strumentali utilizzati

Immobilizzazioni immateriali

Con riferimento ai beni immateriali impiegati nell'ambito della presente operazione, la Società può contare innanzitutto sul proprio know-how di processo per la produzione industriale. Non sono trascurabili nemmeno altri assets immateriali, costituiti dalla *customer list* (con particolare riferimento al cliente BMW), dall'apprezzamento della Società sul mercato e dal software IT nel quale sono archiviati i dati utili a un corretto svolgimento dell'attività di business svolta.

Diversamente, la controllata VEE non dispone di assets immateriali che possano essere suscettibili di una qualche valutazione economica autonoma.

Immobilizzazioni materiali

Con riferimento all'operazione in analisi, entrambe le entità coinvolte impiegano asset materiali, tra cui impianti e macchinari, idonei per assicurare lo svolgimento dell'attività produttiva in commento.

Rischi assunti

Per quanto riguarda l'analisi dei rischi, Vimercati sopporta la generalità dei rischi mentre VEE non sostiene alcun rischio tecnico o commerciale, ma sostiene il rischio di cambio EUR/RON nell'acquisto di componenti da Vimercati, il rischio di magazzino e il rischio di credito con riferimento alle vendite direttamente effettuate ai clienti locali.

c) Caratteristiche dei beni ceduti e dei servizi prestati

Ai fini della realizzazione dei prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF, VEE acquista da Vimercati i componenti necessari e procede ad effettuare le attività di produzione di propria competenza.

Le attività realizzate da VEE per la produzione dei suddetti articoli sono sostanzialmente simili a quelle che VEE esegue quando effettua la lavorazione/produzione per conto di Vimercati.

Con specifico riferimento ai prodotti relativi alla "commessa BMW", VEE svolge altresì talune attività di controllo qualità che, diversamente, nell'ambito delle lavorazioni/produzioni per conto di Vimercati, sono realizzate dalla controllante italiana. Tali attività, tuttavia, ancorché effettuate da VEE, sono realizzate sotto la supervisione di Vimercati e secondo le indicazioni dalla stessa fornite.

I prodotti relativi alla "commessa BMW" prodotti da VEE sono i seguenti:

- attivatori airbag (RUKO);
- moduli luci (PL7);
- interruttori apri bagagliaio (HKL);
- interruttore chiusura porte (DLS);
- tasto riscaldamento sedili (SHZ);
- mostrina luci (BEL 35up);
- modulo interruttori SZF o funzione ausiliaria sedile (SZF).

Inoltre, come già illustrato, la Società fornisce un supporto tecnologico/produttivo, nonché commerciale, alla controllata romena, con particolare riguardo ai prodotti destinati a BMW, cliente di VIM e principale acquirente dei prodotti oggetto dell'operazione in analisi. Al fine di consentire alla controllata romena di espletare le funzioni e le attività alla stessa demandate, con specifico riferimento alla linea di prodotti RUKO, PL7, HKL, DLS, SHZ, BEL 35up e SZF, la controllante italiana mette a disposizione di VEE il know-how tecnologico, i macchinari e l'esperienza commerciale, maturata negli anni da VIM nella gestione del cliente BMW.

d) Condizioni economiche delle parti e condizioni di mercato

Per completezza, si segnala che il mercato dell'industria automobilistica è uno dei settori dell'economia che più di tutti ha risentito della congiuntura economica negativa iniziata nel 2008, evidenziando un andamento altalenante ed una sostanziale contrazione della domanda nei mercati "maturi", ossia i Paesi di vecchia industrializzazione, con un conseguente spostamento della stessa nei Paesi emergenti.

Il mercato di approvvigionamento dei fattori produttivi di cui VEE si avvale nelle fasi del processo produttivo alla stessa demandate (essenzialmente la forza lavoro) è costituito dal mercato domestico (Romania) che, al pari degli altri Paesi dell'Est Europa, è caratterizzato da un costo del lavoro particolarmente vantaggioso rispetto ai Paesi occidentali (o di vecchia industrializzazione). Ciò, essendo VEE una società "labour intensive", consente alla stessa di trarre beneficio dalle peculiarità del mercato del lavoro romeno, soprattutto in termini di efficienza produttiva e, quindi, di redditività. Diversamente, il mercato di sbocco, nell'ambito della presente operazione, è costituito dal mercato italiano.

Infine, si osserva che nel mercato dell'Est Europa non sussistono variabili economiche che influenzino le transazioni tipicamente realizzate da Vimercati e dalle altre imprese, ovvero che rendano necessari degli aggiustamenti per consentire la comparabilità fra le stesse.

Per maggiori informazioni si rimanda al Capitolo 1 del presente documento.

e) Strategie aziendali perseguite dalle parti

Oltre a quanto già illustrato nel precedente Capitolo 4, si sottolinea che le strategie di "business" connesse all'operazione in oggetto fanno principalmente riferimento all'opportunità valutata a livello di Gruppo, di concentrare presso un'unica entità, ossia Vimercati, le funzioni e le attività più rilevanti in termini strategici.

L'obiettivo strategico perseguito a livello di Gruppo e, più segnatamente, nell'ambito dell'operazione in esame, è riconducibile alla necessità, da un lato, di accrescere l'efficienza produttiva al fine di poter continuare ad operare in un contesto alquanto competitivo, in uno scenario di mercato nel quale i produttori di autovetture esercitano forti pressioni sui prezzi applicati da fornitori, forti del loro potere contrattuale. Dall'altro, di incontrare le esigenze di importanti produttori clienti e, quindi, delle politiche di "global sourcing" che i principali player del settore automobilistico stanno ponendo in essere. Per tali clienti, la vicinanza territoriale al fornitore è considerata un importante driver per la scelta del fornitore stesso.

È in tale scenario che deve quindi essere contestualizzata la strategia di attribuire a VEE, localizzata in un mercato (romeno) nel quale il costo del lavoro risulta essere molto più vantaggioso rispetto all'Europa occidentale, la produzione dei prodotti destinati al cliente BMW, il quale dal canto suo ha richiesto espressamente che i prodotti le siano ceduti direttamente dalla controllata romena, senza farli transitare nuovamente in Italia, proprio per una vicinanza territoriale.

2.2.3. Metodo adottato per la determinazione dei prezzi di trasferimento delle operazioni

a) Enunciazione del metodo prescelto e delle ragioni della sua conformità al principio di libera concorrenza

La presente sezione è dedicata alla selezione del metodo per la determinazione dei prezzi di trasferimento maggiormente appropriato per verificare se i prezzi di trasferimento applicati nell'ambito della transazione oggetto d'analisi siano conformi all'*arm's length principle*.

Si rimanda all'Allegato 3.2 per una panoramica dei metodi utilizzabili per la determinazione dei prezzi di trasferimento.

In base alle Linee Guida OCSE, per determinare il metodo più appropriato in una data situazione, i fattori più importanti (ricordati anche nel DM 14 maggio 2018²³) sono (i) i punti di forza e di debolezza dei metodi riconosciuti dall'OCSE (ii), la coerenza dei metodi considerati con la natura delle transazioni tra parti correlate, determinata soprattutto attraverso un'analisi funzionale, (iii) la disponibilità di informazioni affidabili (in particolare con riferimento alle transazioni comparabili tra parti indipendenti) necessarie all'applicazione del metodo/i selezionato/i e (iv) il grado di comparabilità tra la transazione tra parti correlate e quelle tra parti indipendenti, tenendo conto dell'affidabilità di eventuali rettifiche che possano rendersi necessarie per eliminare le differenze materiali fra di esse²⁴. Inoltre, la natura *arm's length* di una transazione tra imprese associate deve ordinariamente essere determinata applicando uno o più metodi descritti nelle Linee Guida OCSE le quali sostengono, comunque, che quando *“un metodo tradizionale basato sulle transazioni e un metodo transazionale basato sui profitti possano essere applicati entrambi in modo affidabile, il metodo tradizionale basato sulla transazione è da preferirsi al metodo transazionale basato sui profitti”*²⁵.

Caratterizzazione funzionale delle parti

Al fine di verificare se la remunerazione conseguita nell'ambito di una transazione infragruppo sia in linea con il principio di libera concorrenza è necessario comprendere in che misura i livelli di funzioni, asset e rischi caratterizzano i soggetti economici coinvolti nella transazione. Sulla scorta della teoria economica, questi elementi permettono di ricondurre le parti coinvolte a determinate categorie “funzionali”, le quali richiedono un corrispondente livello di remunerazione / profittabilità. Al riguardo, l'Allegato 3.1 fornisce una panoramica di dettaglio delle caratterizzazioni funzionali individuate dalla *best practice* internazionale.

Alla luce dell'analisi di comparabilità svolta, la caratterizzazione funzionale delle parti con riferimento all'operazione oggetto di analisi è di seguito riportata.

- Vimercati: *Principal*.
- VEE: *Contract Manufacturer*.

Metodo prescelto e conformità con il principio di libera concorrenza

In considerazione della caratterizzazione funzionale, si è proceduto a determinare il metodo più appropriato per verificare il rispetto del principio di libera concorrenza nell'operazione oggetto di analisi.

Nel prosieguo, si fornisce una descrizione delle considerazioni fatte in merito all'applicabilità dei metodi tradizionali e reddituali, evidenziando le ragioni che hanno portato all'esclusione di un metodo piuttosto che di un altro, al fine di individuare la metodologia dei prezzi di trasferimento più appropriata per verificare che i prezzi applicati dalle parti nell'operazione oggetto di analisi siano conformi all'*arm's length principle*.

CUP

Il metodo CUP, è risultato di fatto inapplicabile da un punto di vista del confronto “interno” in quanto, sebbene la capogruppo si avvalga di lavorazioni effettuate da terzisti localizzati in Italia, questi ultimi non possono essere considerati in alcun modo comparabili con VEE in quanto le tariffe orarie sono molto più elevate nel nostro Paese, a causa di un costo della manodopera ben più alto. Anche da un punto di vista del confronto “esterno”, è stato impossibile reperire dati affidabili circa i prezzi praticati tra società indipendenti per operazioni similari.

²³ Cfr. DM 14 maggio 2018, art. 4, comma 1.

²⁴ Cfr. Linee Guida OCSE 2022, par. 2.2.

²⁵ Cfr. Linee Guida OCSE 202, par. 2.3. Tale concetto è precisato anche dal DM 14 maggio 2018, art. 4, comma 3.

Per quanto riguarda l'applicazione di un confronto esterno invece, non è stato possibile reperire dati affidabili circa i prezzi praticati tra società indipendenti per operazioni similari.

Altri metodi tradizionali

Per quanto riguarda gli altri metodi tradizionali, il CPM e l'RPM non sono utilizzabili per gli stessi motivi per cui non è utilizzabile il CUP. In altre parole, oltre a non essere possibile un confronto interno, non sono disponibili dati affidabili circa i mark-up e la marginalità lorda applicati da soggetti (imprese terziste) indipendenti per operazioni similari.

Metodi reddituali – TNMM

Risulta pertanto applicabile al caso di specie un metodo reddituale come il TNMM che si basa sul confronto del margine netto della transazione (e non lordo come nel caso del metodo CPM e RPM), grazie al reperimento di dati pubblici da banche dati.

Il TNMM è stato selezionato quindi in quanto il confronto a livello di margine netto sui costi totali (NCP) garantisce una maggiore affidabilità poiché la base di costo rappresentata dal totale dei costi (diretti, indiretti di produzione e spese operative) può considerarsi comune tra il soggetto testato e quelli identificati facendo ricorso ad una ricerca in un database di pubblico dominio.

Il TNMM permette di comparare la profittabilità netta, nel caso in analisi in termini di margini netti sui costi totali, di una "tested party", che è una delle due parti della transazione in esame, ossia nel nostro caso VEE, con la profittabilità, sempre in termini di margini netti sui costi totali, di un determinato e selezionato campione di società indipendenti e comparabili.

È stato, quindi, predisposto un conto economico "segmentato" di VEE per distinguere le attività dalla stessa realizzate e, nel caso di specie, l'attività di fabbricazione di prodotti destinati ad essere direttamente distribuiti da VEE direttamente nel mercato locale²⁶.

Il dettaglio di tale conto economico segregato è riportato nell'Allegato n. 7.

Si anticipa che, quale indicatore di margine netto ("*Profit Level Indicator*" o PLI), coerentemente con la struttura di VEE e con il tipo di attività da questa svolta, si ritiene di utilizzare il "Net Cost Plus" ("NCP"), ossia il rapporto percentuale tra l'EBIT (risultato operativo) e il valore dei costi totali sostenuti da VEE nell'ambito della transazione T2.

Al fine di poter verificare la congruità della transazione con operazioni comparabili tra imprese indipendenti, è stato effettuato uno specifico studio di benchmark finalizzato ad identificare società indipendenti che svolgono attività simili a quella effettuata da VEE.

b) Criteri di applicazione del metodo prescelto

La presente sezione introduce la procedura e il risultato della ricerca condotta su imprese che svolgono attività comparabili a quelle di VEE. L'obiettivo della presente ricerca è quello di individuare le società indipendenti che possano essere utilizzate come entità comparabili rispetto alle transazioni in esame e determinare conseguentemente lo standard conforme al principio del prezzo di libera concorrenza.

i. Impresa associata da sottoporre ad analisi

Nella transazione in oggetto, in base all'analisi funzionale svolta, è selezionata come "*tested party*" VEE poiché quest'ultima rappresenta la parte meno complessa in termini di funzioni svolte, rischi assunti e *asset* utilizzati nell'operazione in esame, per la quale è possibile individuare un adeguato *benchmark* senza la necessità di applicare alcuna particolare rettifica.

²⁶ Cfr. nota n. 22

ii. **Analisi pluriennale**

La presente analisi è stata svolta facendo riferimento ad un intervallo temporale riferito a più anni, al fine di “sterilizzare” gli effetti di circostanze o eventi straordinari che potrebbero inficiare i risultati di un singolo anno²⁷.

iii. **Rettifiche di comparabilità**

Nel caso in esame, non si è ritenuto necessario effettuare alcuna rettifica di comparabilità.

iv. **Strategia di ricerca**

La ricerca di entità comparabili è stata condotta per individuare società produttrici di materiale elettrico ed elettronico per veicoli a motore, che dispongono di informazioni di pubblico dominio e svolgono funzioni, assumono rischi e impiegano beni simili a VEE.

Ricordando la già citata definizione di comparabilità e la differenza tra entità comparabili concorrenti, si fornisce qui di seguito il dettaglio dell'analisi di *benchmark* svolta.

Come già illustrato nel capitolo precedente, per l'individuazione delle società comparabili sono stati utilizzati i medesimi criteri di ricerca utilizzati per l'analisi svolta con riferimento all'annualità precedente, ma apportando le idonee modifiche in termini temporali. Inoltre, è stata utilizzata anche la stessa banca dati (i.e., Orbis).

Per comodità, i criteri di ricerca utilizzati sono riportati nella tabella che segue.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

²⁷ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022)*, Par. 3.77.

List export

Product name	Orbis
Update number	218002
Software version	218
Data update	14/01/2022 (n° 218002)
Username	mgaleone
Export date	18/01/2022 4:29:44 PM

Search Strategy

Search Step		Step result
1. Status	Active, Unknown situation	274,863,599
2. World region/Country/Region in country	Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Hungary, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia	15,658,542
3. NACE Rev. 2 (Primary codes only)	2790 - Manufacture of other electrical equipment, 2931 - Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles, 2932 - Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	507,874
4. Operating revenue (Turnover) (m EUR)	min=10, 2019, 2018, 2017, for all the selected periods, exclusion of companies with no recent financial data and Public authorities/States/Governments	468,084
5. Subsidiaries with shareholders by profile	of one of the following types: Corporate companies, Public authorities, States, Governments, owning together between 50.01% and 100%	10,904,691
6. Shareholders with subsidiaries by profile	of one of the following types: Corporate companies, owned between 50.01% and 100%	6,287,749
7. Year of incorporation	to 2014	186,108,054
8. Years with available accounts	2017, 2018, 2019	20,692,916
9. Consolidation code	C1 (consolidated accounts with no unconsolidated companion)	2,188,631
Boolean search	1 and 2 and 3 and not 4 and not 5 and not 6 and 7 and 8 and not 9	
TOTAL		1,831

Una volta individuato il campione di 1.831 società potenzialmente comparabili, si è proceduto a verificare se, tra tali società, fossero incluse le 8 società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per il FY 2018.

Da tale verifica è emerso che 6 su 8 società rientrano in tale campione anche per l'anno in esame (i.e., FY 2020). Si riporta, qui di seguito, il dettaglio di tali entità:

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

#	Ragione sociale	BvD ID number	Country	NCP 2019	NCP 2018	NCP 2017	Media ponderata NCP 2019-2017
1	PATA JOZSEF GEPIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11029757	HU	14,35%	20,34%	20,56%	17,93%
2	ATES EOOD	BG123552044	BG	10,72%	6,65%	-3,10%	4,73%
3	E.M.W. SRL	RO15977020	RO	20,48%	18,51%	15,94%	18,55%
4	ELODA D.O.O.	HR43573814270	HR	3,49%	4,94%	4,15%	4,19%
5	COMPANY MED SRL	RO21912891	RO	0,17%	4,32%	21,03%	8,66%
6	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNE DOBMAR MARIA I JANUSZ GAPINSKY SP.J.	PL340112968	PL	56,21%	49,47%	44,45%	49,79%

Per ulteriori dettagli riguardo all'analisi di benchmark svolta si rimanda all'Allegato 4 del presente Documento.

v. **Intervallo di valori conformi al principio di libera concorrenza**

Si fornisce di seguito una descrizione dell'analisi finanziaria svolta sulle società comparabili accettate nella ricerca sopra descritta.

Indicatore del livello di profitto (anche detto *Profit Level Indicator* o "PLI")

Una volta individuate le entità comparabili descritte in precedenza, è stato calcolato per ciascuna analisi e per ciascuna società il *Net cost plus (NCP)*, dato dal rapporto tra l'EBIT e il totale dei costi della produzione. Nel caso di specie, si evidenzia che quest'ultima voce di conto economico è stata calcolata come la differenza tra il fatturato e l'EBIT.

Intervallo di valori

Con riguardo al posizionamento all'interno dell'intervallo di valori identificato, le Linee Guida OCSE prevedono che qualsiasi punto all'interno di detto intervallo debba essere considerato coerente con il principio di libera concorrenza. Infatti, i paragrafi 3.61 e 3.62 stabiliscono che: *"If the relevant condition of the controlled transaction (e.g. price or margin) falls outside the arm's length range asserted by the tax administration, the taxpayer should have the opportunity to present arguments that the conditions of the controlled transaction satisfy the arm's length principle, and that the result falls within the arm's length range (i.e. that the arm's length range is different from the one asserted by the tax administration). If the taxpayer is unable to establish this fact, the tax administration must determine the point within the arm's length range to which it will adjust the condition of the controlled transaction"; "In determining this point, where the range comprises results of relatively equal and high reliability, it could be argued that any point in the range satisfies the arm's length principle. [...]"*.

Media ponderata

I dati di bilancio delle società selezionate sono stati usati per calcolare la media ponderata PLI scelto per ciascuna delle società comparabili. A tal fine, viene calcolata la media ponderata dei dati per ciascun anno in esame relativo a ciascuna società sulla base di un peso di ponderazione scelto. I valori medi per ogni società così ottenuti sono quindi utilizzati come base per calcolare l'intervallo di valori.

Metodo dell'aggregazione dei valori

In base al metodo dell'aggregazione dei valori, ciascun punto di rilevamento rappresenta un'osservazione sulla quale costruire l'intervallo di valori. Qualora una società disponesse di informazioni relative a più di un esercizio, allora l'indicatore del livello di profitto di ciascun esercizio costituirà un'osservazione distinta da utilizzarsi nella costruzione dell'intervallo di valori.

Dati pluriennali

Come indicato nelle Linee Guida OCSE, *“potrebbe essere utile in generale esaminare i dati sia dell'esercizio in esame sia degli esercizi precedenti”*²⁸. Pertanto, si è tentato di ottenere i più recenti dati finanziari disponibili al pubblico per tutte le entità comparabili. Sono stati utilizzati dati finanziari pluriennali per valutare i risultati di tali società nel tempo e per rilevare eventuali anomalie nei risultati dell'esercizio.

Al fine di determinare l'intervallo conforme al principio di libera concorrenza, per ogni analisi sono stati calcolati gli indicatori del livello di profitto delle entità comparabili per i tre esercizi dal 2017 al 2019.

Intervallo di valore

Si riporta di seguito l'intervallo di valori conformi al principio di libera concorrenza, calcolato sulla base dei dati economici delle società comparabili sopra riepilogate.

Range di valori	NCP 2019	NCP 2018	NCP 2017	Media ponderata NCP 2019-2017
Massimo	56,21%	49,47%	44,45%	49,79%
75° percentile	18,95%	19,88%	20,91%	18,39%
Mediana	12,53%	12,58%	18,25%	13,30%
25° percentile	5,30%	5,37%	7,09%	5,72%
Minimo	0,17%	4,32%	-3,10%	4,19%
Numero di osservazioni	6	6	6	6

L'analisi dei dati delle società comparabili, selezionate attraverso il processo di ricerca precedentemente illustrato, ha consentito di determinare un intervallo di libera concorrenza, ha consentito di determinare un intervallo di libera concorrenza dove il full range della media ponderata del triennio 2019 - 2017 presenta un valore di minimo di 4,19% e un massimo di 49,79%.

2.2.4. Risultati

Dall'analisi del conto economico segmentato di VEE, in relazione alle attività in esame, si evince che VEE ha conseguito un NCP pari a 12,5%. Considerando che tale margine è compreso tra il 25° percentile e la mediana, è possibile concludere che l'operazione in esame è conforme al principio di libera concorrenza.

2.2.5. Assunzioni critiche adottate nell'applicazione del metodo scelto

La Società non ha adottato alcuna assunzione critica nell'applicazione del metodo prescelto per l'analisi dei prezzi di trasferimento nell'operazione oggetto di analisi.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

²⁸ Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 3.76.

2.3. Acquisto di componenti e stampi

2.3.1. Descrizione delle operazioni

Nel corso del 2020, la Società ha demandato la fornitura di alcune componenti alla controllante indiana Viney.

La Società, all'interno del Gruppo cui appartiene, si qualifica come "*production company*", ovvero come soggetto la cui attività consiste nella realizzazione e nella vendita di prodotti finiti.

Nell'ambito dell'approvvigionamento delle componenti necessarie alla produzione, la Società si avvale della fornitura di alcune componenti, così come di stampi utilizzati nel processo produttivo, dalla controllante indiana Viney.

Il costo sostenuto da Vimercati per l'acquisto di componenti e di stampi da Viney, nel FY 2020, è stato pari a Euro 3.668.896.

In relazione all'operazione in oggetto, si evidenzia che Vimercati ha intrattenuto rapporti con fornitori terzi al fine di acquistare i medesimi componenti e/o di stampi acquistati dalla controllante indiana.

a) Ammontare dei pagamenti effettuati e/o ricevuti

Si riporta di seguito il dettaglio dell'operazione.

Transazione 3: Acquisto di componenti e stampi				
#	Controparte	Nazione	Costi (€)	Descrizione della transazione
T3	Viney Corporation Ltd.	IND	3.668.896	Acquisto di componenti e stampi

Non risultano pagamenti effettuati e/o ricevuti di interessi e/o royalties con riferimento all'operazione oggetto di analisi. Pertanto, nessuna indicazione secondo il criterio di cassa è stata fornita.

b) Identificazione delle imprese associate coinvolte

Nell'operazione in commento, la controparte della Società è la sua controllante indiana, di cui si riportano di seguito i principali dati identificativi.

- Ragione Sociale: Viney Corporation Ltd.
- Sede: E-872, Saraswati Vihar, Pitampura, New Delhi North West 110034 India;
- Numero di identificazione fiscale: IN0005400439.

Come detto, e come verrà meglio illustrato nel prosieguo, è stato possibile individuare soggetti indipendenti coinvolti nelle medesime o analoghe operazioni.

c) Operazioni comparabili indipendenti (esterne e interne) e indicatori finanziari

Come anticipato, la Società ha intrattenuto rapporti con fornitori terzi al fine di acquistare i medesimi componenti acquistati dalla controllante indiana. Tale circostanza ha consentito di effettuare un confronto interno tra l'operazione infragruppo in oggetto e transazioni comparabili poste in essere con controparti terze.

2.3.2. Analisi di comparabilità

Nell'ambito della presente sezione, sono analizzati in dettaglio i fattori di comparabilità che caratterizzano l'operazione in esame.

a) Termini contrattuali delle operazioni

Le condizioni di fornitura applicate allo scambio di componenti non sono regolate da uno specifico contratto, bensì da ordini di acquisto emessi dalla controllata italiana a Viney.

In assenza di un contratto scritto, in linea con quanto espressamente previsto dalle Linee Guida OCSE²⁹, si è proceduto ad analizzare evidenze fattuali circa la condotta delle parti. Detto esercizio persegue lo scopo di raccogliere informazioni riguardo le condizioni che nei fatti regolano l'operazione in oggetto.

Le condizioni di fornitura applicate all'acquisto di componenti non si discostano da quelle ordinariamente applicate a Vimercati nell'acquisto da soggetti terzi ed indipendenti delle medesime componenti, sia per quanto riguarda i termini di consegna che le modalità di pagamento.

In particolare, le transazioni sono denominate in Euro, i termini di pagamento sono concordati secondo le esigenze così come concordati di volta in volta risultano gli aspetti di natura prettamente logistica connessi alla movimentazione dei beni.

b) Analisi delle funzioni svolte, beni strumentali utilizzati e rischi assunti

Funzioni Svolte

Nell'ambito dell'operazione in esame, Vimercati assume il ruolo di "*manufacturer*" che realizza, commercializza e distribuisce i propri prodotti sul mercato.

Al fine di realizzare il proprio ciclo produttivo, Vimercati non essendo, a differenza di Viney, un produttore verticalmente integrato, acquista le componenti necessarie per la realizzazione dei prodotti da fornitori terzi ed indipendenti e/o, come nel caso dell'operazione in esame, dalla controllante indiana Viney.

Viney cura l'intero processo di progettazione, ricerca e sviluppo, nonché produzione dei componenti acquistati da Vimercati; quest'ultima, invece, non interviene in alcuna fase del processo produttivo dei predetti componenti; sono, invece, di sua esclusiva competenza le attività di ricerca e sviluppo, nonché di produzione dei prodotti finiti nei quali tali componenti vengono inglobati/assemblati.

La controllante indiana svolge altresì tutte le funzioni ed attività relative alla commercializzazione, alla distribuzione ed ai processi logistici relativi all'approvvigionamento dei componenti oggetto dell'operazione in esame. Vimercati, diversamente, cura esclusivamente le attività commerciali e distributive dei prodotti finiti; la stessa, invece, non interviene nella gestione del flusso di approvvigionamento, curando esclusivamente gli aspetti logistici inerenti allo stoccaggio delle componenti acquisite presso i propri stabilimenti.

Viney definisce il prezzo dei componenti ceduti, tenuto conto dei costi di produzione e delle proprie logiche di determinazione dei prezzi. Vimercati, sulla base dei programmi di produzione e, quindi, delle commesse acquisite, valuta l'acquisto dei componenti oggetto della transazione da soggetti terzi e indipendenti, cui la stessa ha storicamente fatto ricorso, e/o dalla controllante Viney.

Beni strumentali utilizzati

Immobilizzazioni immateriali

²⁹ Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2022), Par. 1.49.

Con riferimento ai beni immateriali impiegati nell'ambito dell'operazione in analisi, sia Viney sia Vimercati possono contare sul proprio know-how di processo per la produzione industriale (la prima dei componenti, la seconda dei prodotti finiti).

Immobilizzazioni materiali

Nell'ambito dell'operazione in analisi, Viney impiega impianti, macchinari e attrezzature necessarie alla realizzazione delle componenti elettroniche e meccaniche destinate ad essere impiegate nel ciclo produttivo di Vimercati.

A sua volta, Vimercati impiega impianti, macchinari e attrezzature necessarie alla realizzazione dei prodotti destinati ai clienti.

Rischi assunti

Per quanto riguarda l'analisi dei rischi, Vimercati sopporta la generalità dei rischi connessi alla realizzazione e commercializzazione dei prodotti finiti realizzati, mentre Viney sostiene nella sostanza i medesimi rischi, ma specificatamente riferiti alla produzione di componenti. Viney, inoltre, sostiene il rischio di cambio Euro/Rupia, in quanto l'acquisto dei componenti da parte di Vimercati è denominato in Euro.

c) Caratteristiche dei beni ceduti e dei servizi prestati

Come sopra esposto, l'operazione infragruppo in esame è rappresentata dall'acquisto di componenti elettronici o meccanici dalla controllante indiana Viney.

Viney è un produttore verticalmente integrato di componentistica plastica, di cablaggi e connettori, tutti materiali che Vimercati non realizza al proprio interno ma che ha storicamente acquistato all'esterno da fornitori terzi ed indipendenti.

I beni scambiati sono pertanto, prevalentemente, componenti plastici, meccanici ed elettronici³⁰.

I componenti acquistati nell'ambito dell'operazione infragruppo non presentano caratteristiche tecniche differenti rispetto ai componenti della medesima tipologia reperibili sul mercato da fornitori terzi indipendenti con i quali, come anticipato, la Società ha intrattenuto rapporti di natura commerciale.

d) Condizioni economiche delle parti e condizioni di mercato

Per maggiori informazioni riguardo alle condizioni economiche che influiscono sulla operazione infragruppo oggetto di analisi si rimanda ai Capitolo 1 del presente Documento.

e) Strategie aziendali perseguite dalle parti

Oltre a quanto già illustrato nel precedente Capitolo 1.2, si sottolinea che l'obiettivo strategico perseguito a livello di Gruppo e, più segnatamente, nell'ambito dell'operazione in esame, è riconducibile alla necessità di accrescere l'efficienza produttiva al fine di poter continuare ad operare in un contesto alquanto competitivo, in uno scenario di mercato nel quale i produttori di autovetture esercitano forti pressioni sui prezzi applicati da fornitori, forti del loro potere contrattuale.

In tale prospettiva, poter fare affidamento ad un fornitore affidabile in grado di fornire componenti/stampi rispondenti alle caratteristiche tecnico-qualitative richieste, rappresenta per Vimercati un importante vantaggio competitivo nell'attuale scenario del mercato della componentistica "Automotive".

³⁰ La Società è disponibile nel fornire ulteriori dettagli in merito alle caratteristiche dei singoli prodotti in oggetto.

2.3.3. Metodo adottato per la determinazione dei prezzi di trasferimento delle operazioni

La presente sezione tratta la scelta del metodo di determinazione dei prezzi di trasferimento più appropriato per stabilire la natura di prezzo di libera concorrenza del corrispettivo pattuito per le transazioni intercorse nel corso dell'esercizio in esame tra la Società e Viney.

a) Enunciazione del metodo prescelto e delle ragioni della sua conformità al principio di libera concorrenza

La presente sezione è dedicata alla selezione del metodo per la determinazione dei prezzi di trasferimento maggiormente appropriato per verificare se i prezzi di trasferimento applicati nell'ambito della transazione oggetto d'analisi siano conformi all'*arm's length principle*.

Si rimanda all'Allegato 3.2 per una panoramica dei metodi utilizzabili per la determinazione dei prezzi di trasferimento.

In base alle Linee Guida OCSE, per determinare il metodo più appropriato in una data situazione, i fattori più importanti (ricordati anche nel DM 14 maggio 2018³¹) sono (i) i punti di forza e di debolezza dei metodi riconosciuti dall'OCSE (ii), la coerenza dei metodi considerati con la natura delle transazioni tra parti correlate, determinata soprattutto attraverso un'analisi funzionale, (iii) la disponibilità di informazioni affidabili (in particolare con riferimento alle transazioni comparabili tra parti indipendenti) necessarie all'applicazione del metodo/i selezionato/i e (iv) il grado di comparabilità tra la transazione tra parti correlate e quelle tra parti indipendenti, tenendo conto dell'affidabilità di eventuali rettifiche che possano rendersi necessarie per eliminare le differenze materiali fra di esse³². Inoltre, la natura *arm's length* di una transazione tra imprese associate deve ordinariamente essere determinata applicando uno o più metodi descritti nelle Linee Guida OCSE le quali sostengono, comunque, che quando *“un metodo tradizionale basato sulle transazioni e un metodo transazionale basato sui profitti possano essere applicati entrambi in modo affidabile, il metodo tradizionale basato sulla transazione è da preferirsi al metodo transazionale basato sui profitti”*³³.

Caratterizzazione funzionale delle parti

Al fine di verificare se la remunerazione conseguita nell'ambito di una transazione infragruppo sia in linea con il principio di libera concorrenza è necessario comprendere in che misura i livelli di funzioni, *asset* e rischi caratterizzano i soggetti economici coinvolti nella transazione. Sulla scorta della teoria economica, questi elementi permettono di ricondurre le parti coinvolte a determinate categorie “funzionali”, le quali richiedono un corrispondente livello di remunerazione / profittabilità. Al riguardo, l'Allegato 3.1 fornisce una panoramica di dettaglio delle caratterizzazioni funzionali individuate dalla *best practice* internazionale.

Alla luce dell'analisi di comparabilità svolta, la caratterizzazione funzionale delle parti con riferimento all'operazione oggetto di analisi è di seguito riportata.

- Vimercati: *Principal*.
- Viney: *Manufacturer*.

³¹ Cfr. DM 14 maggio 2018, art. 4, comma 1.

³² Cfr. Linee Guida OCSE 2022, par. 2.2.

³³ Cfr. Linee Guida OCSE 2022, par. 2.3. Tale concetto è precisato anche dal DM 14 maggio 2018, art. 4, comma 3.

Metodo prescelto e conformità con il principio di libera concorrenza

In considerazione della caratterizzazione funzionale, si è proceduto a determinare il metodo più appropriato per verificare il rispetto del principio di libera concorrenza nell'operazione oggetto di analisi.

Nel prosieguo, si fornisce una descrizione delle considerazioni fatte in merito all'applicabilità dei metodi tradizionali e reddituali, evidenziando le ragioni che hanno portato all'esclusione di un metodo piuttosto che di un altro, al fine di individuare la metodologia dei prezzi di trasferimento più appropriata per verificare che i prezzi applicati dalle parti nell'operazione oggetto di analisi siano conformi all'*arm's length principle*.

CUP

Il metodo CUP, è risultato applicabile da un punto di vista del confronto "interno". Il metodo CUP confronta il prezzo dei beni oggetto della transazione controllata con il prezzo dei beni oggetto di una transazione non controllata. Poiché Vimercati ha acquistato i componenti oggetto della transazione anche da soggetti terzi indipendenti, sulla base di quanto sopra descritto, si può concludere che il metodo del confronto di prezzo (CUP) sia il metodo più affidabile per verificare la conformità al principio di libera concorrenza dei prezzi di trasferimento relativi all'attività di acquisto di componenti e di stampi posta in essere da Vimercati. Sul lato esterno, invece, non è stato possibile individuare transazioni tra parti indipendenti che possano dirsi comparabili e per cui ci sia disponibilità di dati attraverso fonti pubbliche.

Gli altri metodi indicati dalle Linee Guida OCSE infatti, pur essendo stati presi in considerazione, sono stati ritenuti non idonei o comunque meno affidabili rispetto al CUP.

b) Criteri di applicazione del metodo prescelto

L'applicazione del metodo richiede innanzitutto l'individuazione di una transazione interna comparabile sul libero mercato in circostanze comparabili.

Con riferimento all'acquisto di componenti elettroniche e meccaniche, Vimercati ha storicamente provveduto al proprio fabbisogno di componenti effettuando acquisti, oltre che dalla controllante Viney, anche da fornitori italiani terzi ed indipendenti.

Tenuto conto dell'analisi funzionale sopra effettuata e delle caratteristiche dei componenti oggetto di scambio, è stato possibile concludere che le transazioni indipendenti intervenute tra Vimercati ed i fornitori terzi rappresentano transazioni comparabili.

Pertanto, al fine di verificare l'applicazione dell'*arm's length principle* nel flusso in esame, è stata condotta un'analisi relativamente agli acquisti di componenti effettuati da Viney nell'anno 2020, pari a 65.308.150 articoli.

Ai fini della presente analisi di CUP, sono stati estratti un numero di ordini infragruppo (l'equivalente di 11.813.645 articoli) e posti a paragone con i prezzi, per i medesimi articoli, applicati da fornitori terzi.

In aggiunta a quanto sopra si evidenzia che, in relazione agli articoli per i quali non è stato possibile identificare una corrispondente transazione con soggetti terzi ed indipendenti, la Società ha provveduto a richiedere a fornitori terzi indipendenti la predisposizione di preventivi di vendita.

Tali offerte, sebbene formalmente non possano essere utilizzate per l'applicazione del metodo CUP, supportano le risultanze dell'analisi effettuata dalla Società, confermando la maggior convenienza ed economicità ad acquistare dette componenti dalla controllante indiana piuttosto che da fornitori terzi ed indipendenti.

Con riferimento, invece, all'acquisto degli stampi, è stata condotta un'analisi su 8 unità (su un totale di 40 unità acquistate infragruppo) per le quali la Vimercati ha ricevuto delle offerte da parte di fornitori terzi.

Anche in questo caso, l'analisi condotta ha confermato la maggior convenienza ed economicità ad acquistare detti stampi dalla controllante indiana piuttosto che da fornitori terzi ed indipendenti.

Per ulteriori dettagli riguardo all'analisi di CUP svolta si rimanda all'Allegato 5.

2.3.4. Risultati

Di seguito si riporta una sintesi dei risultati ottenuti dall'applicazione del metodo adottato, secondo i criteri sopra esposti:

OPEN ORDERS ³⁴ (componentistica)	
Quantità intercompany TOTALE	65.308.150
Quantità intercompany coperte dall'analisi	11.813.645
Prezzo medio per unità intercompany	€ 0,0803
Prezzo medio comparabile (sulla base di contratti o ordini)	€ 0,1122
Prezzo medio comparabile (sulla base di offerte)	€ 0,2019

CLOSED ORDERS ³⁵ (solo stampi)	
Quantità intercompany TOTALE	40
Quantità intercompany coperte dall'analisi	8
Prezzo medio per unità intercompany	€ 20.667
Prezzo medio comparabile (sulla base di offerte)	€ 20.041

Da quanto sopra, emerge che i prezzi applicati da Viney risultano essere inferiori rispetto a quelli applicati o offerti da fornitori terzi.

Pertanto, tenuto conto di quanto precede, si può ritenere che gli acquisti di componenti e/o di stampi effettuati dalla controllante Viney e, quindi, i prezzi praticati in tali transazioni siano avvenuti in conformità al principio di libera concorrenza.

2.3.5. Assunzioni critiche adottate nell'applicazione del metodo scelto

La Società non ha adottato alcuna assunzione critica nell'applicazione del metodo prescelto per l'analisi dei prezzi di trasferimento nell'operazione oggetto di analisi.

³⁴ Gli "Open Orders" si riferiscono agli ordini – effettuati da VIM su base annuale, e pianificati a livello logistico mese per mese – di componenti da utilizzare nelle fasi produttive.

³⁵ I "Closed Orders" si riferiscono agli ordini, effettuati da VIM, sulla base delle esigenze di specifici stampi che si rendono necessari di volta in volta per produrre determinati prodotti.

3. Informazioni finanziarie

3.1. Conti annuali delle entità locali per il periodo d'imposta 2020

Il bilancio della Società relativo al periodo d'imposta 2020 è disponibile all'Allegato 6.

3.2. Prospetti di informazione e di riconciliazione

Con riferimento agli indicatori finanziari utilizzati per determinare il margine ottenuto dalla *tested party* in ciascuna operazione analizzata (i.e., T1: Capitolo 2.1; e T2: Capitolo 2.2), è stato predisposto, rispettivamente, un Conto Economico divisionale (disponibili in Allegato 7). I Conti Economici divisionali in commento derivano direttamente dalla segmentazione di un documento gestionale interno di VEE rappresentante il Conto Economico di quest'ultima. Ciò è stato fatto non solo per il calcolo delle rispettive marginalità realizzate nelle operazioni citate, ma anche al fine di allineare il periodo fiscale di VEE (coincidente con l'anno solare) a quello di VIM (compreso tra il 1° aprile 2020 e il 31 marzo 2021). La Società è in ogni caso disponibile a fornire ulteriori chiarimenti, qualora richiesti.

Con riferimento all'operazione descritta al Capitolo 2.3 (T3), i dettagli dei prezzi utilizzati nell'analisi sono disponibili all'Allegato 5.

3.3. Prospetti di sintesi dei dati finanziari rilevanti per i soggetti comparabili utilizzati nell'analisi

Il prospetto di sintesi dei dati finanziari rilevanti dei soggetti comparabili utilizzati nell'analisi di benchmark riportata nel presente documento è disponibile all'Allegato 4.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

4. Allegati

Gli allegati al presente Documento, elencati e numerati di seguito, sono forniti in calce al Documento stesso.

ALLEGATO 1 – Copia degli accordi infragruppo riferiti alle operazioni rappresentate

Allegato 1.1.A – Contratto di vendita;

Allegato 1.1.B – Appendix 3 al Contratto di vendita;

Allegato 1.2.A – Contratto di acquisto;

Allegato 1.2.B – Appendix 3 al Contratto di acquisto;

Allegato 1.3 – Contratto per la prestazione di servizi infragruppo;

Allegato 1.4.A – Contratto di locazione di attrezzature industriali del 03.01.2019;

Allegato 1.4.B – Contratto di locazione di attrezzature industriali del 04.01.2021;

Allegato 1.5.A – Contratto di know-how del 03.01.2019;

Allegato 1.5.B – Contratto di know-how del 04.01.2021.

Si segnala che non sono presenti, per l'esercizio in esame, accordi di ripartizione dei costi o *Cost Contribution Arrangements* ai quali la Società ha preso parte nel corso dell'esercizio in esame.

ALLEGATO 2 – Copia degli accordi preventivi sui prezzi di trasferimento esistenti e dei *ruling* preventivi transfrontalieri

Non sono presenti, per l'esercizio in esame, accordi preventivi sui prezzi di trasferimento, né *ruling* preventivi transfrontalieri.

ALLEGATO 3 – Caratterizzazioni funzionali e metodi di analisi dei prezzi di trasferimento

Allegato 3.1 – Caratterizzazione funzionale delle parti coinvolte;

Allegato 3.2 – Metodi per la determinazione dei prezzi di trasferimento.

ALLEGATO 4 – Analisi di benchmark (T1 e T2)

ALLEGATO 5 – Analisi di CUP (T3)

ALLEGATO 6 – Fascicolo di Bilancio di Vimercati S.p.A. 31.03.2021

ALLEGATO 7 – Conto Economico segregato di VEE

ALLEGATO 8 – Struttura operativa di Vimercati S.p.A.

Vimercati S.p.A.

Il legale rappresentante

Allegato 1.1.A
Contratto di vendita

CONTRATTO DI VENDITA

No. 33/06.01.2016

Tra

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall'ing. Constantin Huma, in qualità di General, in seguito **Venditore**

E

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall'ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, di seguito denominato **Acquirente**

Si conviene e si stipula il presente contratto d'acquisto regolato dai seguenti articoli:

Art. 1 Oggetto del contratto

Il venditore si è impegnato a vendere e l'acquirente si impegna ad acquistare i prodotti elencati nell'allegato 1 "Lista prodotti", in quantità, ai prezzi e alle condizioni generali di acquisto descritti in questo contratto.

Art. 2 Ordini

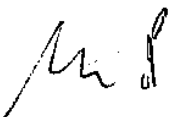
Ordini - parte del presente contratto - saranno pubblicati periodicamente attraverso il sistema informatico AS400 e specifici: n. codice e nome del fornitore, codice e nome di prodotto, prezzo, quantitativo previsto, la consegna, imballaggio e spedizione.

Art. 3 Consegne

Quando non altrimenti specificato, la consegna si svolgerà presso il acquirente. Le date di consegna saranno quelli indicati negli ordini esecutivi. Documenti di consegna conterrà il no. e data de DDT, no. ordine, codice e descrizione prodotto, quantità e lotto di produzione.

Art. 4 Prezzi

I prezzi dei prodotti, oggetto del presente contratto, sono dimostrati dalla lista dei prodotti (allegato 1). Fermo restando quanto già stabilito i prezzi potranno essere rivisti in qualunque momento e comunque in accordo tra le parti.



Art. 5
Condizioni di pagamento

Le fatture devono essere emesse in euro senza IVA (ai sensi dell'art. 41 DL 331/93).
I pagamenti saranno effettuati 60 giorni dalla data fattura.

Art. 6
Durata del contratto

Il presente contratto entra in vigore alla data della sua sottoscrizione ed annulla e sostituisce ogni altro precedente contratto ed avrà durata annuale. Alla sua scadenza ed sempre che esso non sia stato espressamente risolto il contratto si intenderà tacitamente rinnovato di anno in anno salvo disdetta comunicata per iscritto da una delle parti all'altra con preavviso di non meno 180 giorni dalla data di scadenza.

Art. 7
Comunicazione / notifica

Nell'interesse del presente contratto, qualsiasi notifica / comunicazione tra le parti sarà considerata valida solo se verrà inviata all'indirizzo specificato nel presente contratto, per iscritto via posta, mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento o via fax / e-mail alle seguenti coordinate e all'attenzione delle seguenti persone responsabili per l'esecuzione del seguente contratto:

a) venditore: mauro.pizi @ vimercati.com

b) acquirente: chuma@vimercatiee.ro

Comunicazioni / notifiche verbali non vengono prese in considerazione da nessuna delle parti meno che non siano registrati in uno dei modi di cui sopra.

Art. 8
Cessione del contratto

I diritti ed i obblighi derivanti dal presente contratto non potranno essere ceduti ai terzi .

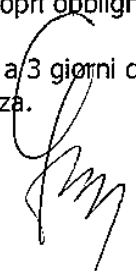
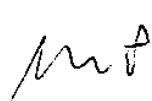
Art. 9
Controversi

In ogni caso di controversia relativa o comunque collegata al presente contratto le parti cercheranno preventivamente di raggiungere un accordo in via amichevole. Se l'accordo non verrà raggiunto in tempi ragionevoli le parti potranno fare ricorso all'Autorità Giudiziaria del Foro di Milano in via esclusiva.

Art. 10
Forza maggiore

Forza maggiore esonera le parti, per parziale o totale mancata esecuzione degli obblighi derivanti dal presente contratto. Forza Maggiore si intende un evento indipendente dalla volontà delle parti, imprevedibile e insormontabile, rilasciato dopo la firma del contratto che impedisce alle parti di adempiere ai propri obblighi, in tutto o in parte.

La parte che invoca forza maggiore a l'obbligo di informare l'altra parte per iscritto, fino a 3 giorni dopo l'insorgenza, e la prova di forza maggiore deve essere notificata entro 10 giorni dopo l'insorgenza.



Art.11
Modifiche del contratto - clausole invalide

Il presente contratto non potrà essere modificato che per il scritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Le eventuali nullità di una o più clausole del presente contratto non incidono sulla validità del contratto nel suo complesso.

Art.12
Fine

Questo contratto si conclude nei seguenti casi:

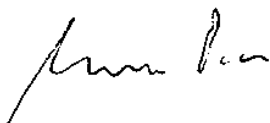
- Le parti concordano di risoluzione di comune accordo,
- Scadenza del contratto,
- In caso di liquidazione, fallimento, revoca dell'autorizzazione funzionamento di uno dei contraenti,
- In caso di forza maggiore dura più di 90 giorni.

Questo contratto è stato redatto in due copie, una per ogni lato.

Venditore,

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

(Mauro Pizi)



Acquirente ,

VIMERCATI SPA

(Constantin Huma)



Allegato 1

ELENCO PRODOTTI

Nr. crt.	Cod Articol	Articol	Pret - 4% Euro
1	301106715120B	C.ANTERIORE SX 334 1046386XXA	10.76
2	301106715210B	C. ANTERIORE DX 334 1047657XXA	9.44
3	301106715240B	C. ANTERIORE DX 334 1046760XXA	9.91
4	301106715R400	C.ANT.DX 334 (CRUISE+SPEED) 735604751	9.75
5	301106715R500	C.ANT.DX 334 (CRUISE+ACC) 735615003	10.17
6	3011067561209	C. ANTERIORE SX 520 1041998XXC	11.14
7	301106756120A	C.ANTERIORE SX 520 1041998XXA	11.14
8	3011067562109	C. ANTERIORE DX 520 1042001XXC	8.80
9	3011067562309	C.ANTERIORE DX 520 1044581XXC	3.68
10	301106756240A	C. ANTERIORE DX 520 1047595XXA	10.32
11	301106756330A	C.ANT.(EVIC+PHONE 520) 1052514Y39A	11.24
12	3011067564109	C. ANT. DX 520 (V. CRUISE) 1042001Y39C	9.10
13	301106756410A	C.ANT.DX 520(V.CRUISE)1042001Y39A	9.10
14	3011067564209	C.A. DX 520 (CR.SP.LIMIT) 1042002Y39C	10.19
15	301106756430A	C.ANT.DX 520(CAPS) 1044581Y39A	4.36
16	301106756610A	C. ANTER. DX 520 1042001Z78	9.46
17	301106756R100	C.V.520 ANT.SX (EVIC) 735603637	10.17
18	301106756R200	C.V.520 ANT.DX (ACC.) 735617654	10.83
19	301106756R300	C.ANTER.SX 520 (EV+PH+VOI) 735603641	11.67
20	301106756R400	C.ANTERIORE DX 520 735603640	9.28
21	301106756R500	C. ANTERIORE DX 520 735603643	10.40
22	301106756R600	C. ANTERIORE DX 520 735603642	4.00
23	301106756R700	COM.ANT.SX 520(EVIC)M.S.735626080	10.45
24	301106756R800	C.ANT.SX 520 (EV+PH+VO) M.S	11.97
25	301106756R900	C.ANT.DX 520 (CRUISE)M.S 735626083	9.58
26	301106756SA00	COM. ANT.DX 520 (CAPS)M.S. 735626085	4.30
27	3011067600104	C.R. POSTERIORE FIAT 520 SX 1041995	1.93
28	3011067600204	C.R. POSTER. FIAT 520 DX 1041996XXA	1.88
29	3011067600304	C.R.POST.SX SELES.334 1046383XXB	6.46
30	3011067600404	C.R.POST.DX SLSP 1046384XXB	6.29
31	301106760R100	C.R. POSTER. FIAT 520 SX 735612575	2.13
32	301106760R200	C.R.POSTER. FIAT 520 DX 735612576	2.13
33	301106760R500	C.R.POST.SX SELES.334 735613843	6.67
34	301106760R600	C.R.POST.DX 334 SLSP 735613842	6.67
35	3011067841104	CV SX356 (EVIC LCD) SILV. 632092700A	9.41
36	3011067841204	C SX356 (EVIC+V&P LCD) SIL. 632092900A	11.17
37	3011067841304	CV SX356 (EVIC+P LCD) SILV. 632092800A	11.15
38	3011067841404	CV SX356 (EVIC+V&P TFT) S.632093000A	10.96
39	3011067842104	CV DX356 (CRUISE) SILVER 63209100A	9.61
40	3011067842404	C.ANT.DX 356(CRUISE) SILVER	9.78
41	3011067843104	CV SX356 (EVIC LCD) NERO 632995800A	9.41
42	3011067845104	CV SX356 (EVIC-PHON-VOICE) CROMO	11.02
43	3011067861203	C.ANT.SX 521 (EVIC+PHONE)4010444B9K	11.41
44	3011067861303	C.ANT.SX 521(EVIC+PHONE) 4010446B9K	11.89
45	3011067862203	C.ANT.DX 521 (CRUISE+S.L.) 4010445B9K	10.15

46	3011067863104	C.A.SX 521 (EVIC) MOROC.S. 4010788B9	12.35
47	3011067863203	C.ANT.SX 521(EVIC+PHONE) 4010444B9J	11.87
48	3011067863303	C.ANT.SX 521 (EVIC + PHONE)4010446B9J	12.35
49	3011067863304	C.ANT.SX 521(EVIC+PHONE)4010446B9J	12.35
50	3011067864104	COM.ANTER.DX 521 4011324B9J	10.45
51	3011067864203	C. ANTER.DX 521 (CRUISE+SL) 4010445B9J	10.60
52	3011067864204	C.ANTER.DX 521(CRUISE+SL)4010445B9J	10.60
53	3011067865104	COM.ANT.SX (BLACK ONIX) 4010788Y64	11.02
54	3011067865204	C.A.SX 521 (EVIC+PHON+V) 4010444Y64	12.54
55	3011067865304	C.ANT.SX 521 (EVIC+PHONE) 4010446Y64	13.02
56	3011067866204	C.A.DX 521 (CRU.+SPEED)4010445Y64	11.27
57	301106786R200	C. ANTER. DX 521 (CRUISE + SL) 735622855	10.86
58	305496120000C	AIR BAG RUKO	1.84
59	305496120007C	AIR BAG PASSEG. "RUKO" 9326501 (SR)	1.86
60	3054964890002	BEL NSW 9 265 296	7.07
61	3054964890008	BEL NSW 9 393 940	7.07
62	3054964890102	BEL FLC NSW 9 265 297	7.24
63	3054964890108	BEL FLC NSW 9 393 941	7.12
64	3054964890202	BEL NSL 9 265 298	7.07
65	3054964890208	BEL NSL 9 393 942	7.07
66	3054964890302	BEL FLC NSL 9 265 299	7.12
67	3054964890308	BEL FLC NSL 9 393 943	7.12
68	3054964890402	BEL NSL LWR 9 265 300	8.04
69	3054964890408	BEL NSL LWR 9393944	8.04
70	3054964890502	BEL FLC NSL LWR 9 265 301	8.16
71	3054964890508	BEL FLC NSL LWR 9 393 945	8.16
72	3054964890602	BEL NSW NSL 9 265 302	6.85
73	3054964890608	BEL NSW NSL 9393946	6.85
74	3054964890702	BEL FLC NSW NSL 9 265 303	7.35
75	3054964890702	BEL FLC NSW NSL 9 265 303	7.35
76	3054964890708	BEL FLC NSW NSL 9 393 947	7.19
77	3054964890802	BEL NSW NSL LWR 9 265 304	7.88
78	3054964890808	BEL NSW NSL LWR 9 393 948	7.88
79	3054964890902	BEL FLC NSW NSL LWR 9 265 305	8.14
80	3054964890908	BEL FLC NSW LWR 9 393 949	8.14
81	3054964891002	BEL 9 288 028	7.41
82	3054964891008	BEL 9 393 938	7.41
83	3054964891102	BEL FLC 9 288 027	7.41
84	3054964891108	BEL FLC 9 393 939	7.41
85	3054967031104	DLS G11 DESTRO SERIE 9299462	1.92
86	3054967031105	DLS G11 DESTRO SERIE 9299462	1.92
87	3054967031108	DLS G11 DESTRO SERIE 9299462	1.88
88	3054967032204	DLS G11 SINISTRO SERIE 9299461	1.92
89	3054967032205	DLS G11 SINISTRO SERIE 9299461	1.92
90	3054967032208	DLS G11 SINISTRO SERIE 9299461	1.88
91	3054967040005	B.35UP - FLC NSW NSL NIVI 9388943	24.73
92	3054967040006	B.35UP - FLC NSW NSL NIVI 9388943	24.73
93	3054967040105	B.35UP - FLC NSW NSL 9388939	20.68
94	3054967040106	B.35UP - FLC NSW NSL 9388939	20.68
95	3054967040205	B.35UP - FLC NSL NIVI 9388941	24.5
96	3054967040206	B.35UP - FLC NSL NIVI 9388941	24.5
97	3054967040305	B.35UP - FLC NSW NIVI 9388942	24.5

mf

Qm

98	3054967040306	B.35UP - FLC NSW NIVI 9388942	24.5
99	3054967040405	B.35UP - FLC 9388937	21.03
100	3054967040406	B.35UP - FLC NSW 9388937	21.03
101	3054967040505	B.35UP - FLC NSL 9388938	21.03
102	3054967040506	B.35UP - FLC NSL 9388938	21.03
103	3054967040605	B.35UP - FLC NIVI 9388940	24.28
104	3054967040606	B.35UP-FLC NIVI 9388940	24.28
105	3054967040705	B.35UP - FLC	20.8
106	3054967040706	B.35UP - FLC 9388936	20.8
107	305496714010B	SZF MODULE 9382797	12.4
108	305496714020B	SZF MODULE 9382798	13.02
109	305496714030B	SZF MODULE 9382799	15.82
110	305496714040B	SZF MODULE 9382800	15.68
111	305496714050B	SZF MODULE 9382801	10.03
112	305496714060B	SZF MODULE 9382802	10.06
113	305496714070B	SZF MODULE 9382803	13.01
114	305496714080B	SZF MODULE 9382804	13.07
115	305496714090B	SZF MODULE 9382805	15.45
116	305496714100B	SZF MODULE 9382806	16.43
117	305496714110B	SZF MODULE 9382807	12.42
118	305496714120B	SZF MODULE 9382808	13.04
119	305496714130B	SZF MODULE 9382809	15.83
120	305496714140B	SZF MODULE 9382810	15.68
121	305496714150B	SZF MODULE 9382811	10.06
122	305496714160B	SZF MODULE 9382812	10.06
123	305496714170B	SZF MODULE 9382813	13.03
124	305496714180B	SZF MODULE 9382814	13.09
125	305496714190B	SZF MODULE 9382815	15.43
126	305496714200B	SZF MODULE 9382816	16.43
127	305496714210B	SZF MODULE 9382817	12.42
128	305496714230B	SZF MODULE 9382819	15.83
129	305496714240B	SZF MODULE 9382820	15.68
130	305496714260B	SZF MODULE 9382822	10.06
131	305496714270B	SZF MODULE 9382823	13.01
132	305496714280B	SZF MODULE 9382824	13.07
133	305496714290B	SZF MODULE 9382825	15.45
134	305496714300B	SZF MODULE 9382826	16.43
135	305496714310B	SZF MODULE 7990331 AI.02	50.13
136	305496714330B	SZF MODULE 7990333 AI.02	50.13
137	305496714340B	SZF MODULE 7990334 AI 02	50.13
138	305496714350B	SZF MODULE 7990335 AI 02	50.13
139	305496714360B	SZF MODULE 7990336 AI.02	50.13
140	305496714370B	SZF MODULE 7990337 AI 02	50.13
141	305496714380B	SZF MODULE 7990338 AI 02	50.13
142	3054967363301	R&R HKL+CL 9302261 (R)	4.47
143	3054967391106	TASTO SHZ FOND SX 9384805 (R)	3.97
144	3054967392206	TASTO SHZ FOND SX 9384805 (R)	18.04
145	3054967392207	TASTO SHZ FOND DX 9384806 (R)	3.97
146	3054967461105	PLANCIA BEMIKO 9323940-05	5.71
147	3054967462206	PLANCIA BEMIKO 9323941-05	6.42
148	3054967463305	BE-MIKO F45 DTC FES-DRIVE 9356055	6.11
149	3054967463306	BE-MIKO F45 DTC FES-DRIVE 9392808	6.11
150	3054967464405	BEMIKO F45 DTC FES-DRIVE PDC 9356056	6.84

151	3054967464406	BE-MIKO F45 DTC FES-DRIVE 9389555	6.63
152	3054967620107	BEL F48 - 9388944	7.19
153	305496762010A	BEL F48 - 9393600	7.19
154	305496762020A	BEL F48 -FLC - 9393601	7.36
155	3054967620307	BEL F48 NSW - 9388946	6.86
156	305496762030A	BEL F48 NSW - 9393602	6.86
157	3054967620407	BEL F 48 - FLC NSW - 9388947	7.02
158	3054967620408	BEL F48 - FLC NSW - 9393603	7.02
159	305496762040A	BEL F48 - FLC NSW - 9393603	7.02
160	305496762050A	BEL F48 NSL - 9393604	6.86
161	3054967620607	BEL F84 - FLC NSL - 9388949	7.02
162	3054967620608	BEL F48 - FLC NSL - 9393605	7.02
163	305496762060A	BEL F48 - FLC NSL - 9393605	7.02
164	305496762070A	BEL F48 - NSL LWR - 9393606	7.66
165	3054967620807	BEL F48 - FLC NSL LWR - 9388951	7.76
166	305496762080A	BEL F48 - FLC NSL LWR - 9393607	7.76
167	305496762090A	BEL F48 - NSW NSL - 9393608	6.74
168	3054967621007	BEL FLC NSW NSL 9388953	7.12
169	3054967621008	BEL FLC NSW NSL 9393609	7.12
170	305496762100A	BEL FLC NSW NSL 9393609	7.12
171	3054967621107	BEL F48 - NSW NSL LWR - 9388954	7.8
172	3054967621108	BEL F48 - NSW NSL LWR - 9393610	7.8
173	305496762110A	BEL F48 - NSW NSL LWR - 9393610	7.8
174	3054967621207	BEL F48 - FLC NSW LWR - 9388955	8.04
175	3054967621208	BEL F48 - FLC NSW NSL LWR - 9393611	8.04
176	305496762120A	BEL F48 - FLC NSW NSL LWR -9393611	8.04
177	3054967830101	TASTO SHZ (RR6) 9361649 (R)	18.03
178	3054967830201	TASTO SHZ (RR6) 9361650 (R)	18.03
179	3054967930000	BEL MKL PLFLC NSW NSL NIVI 9327190	14.78
180	3054967930100	BEL MKL PLFLC NSW NSL 9327186	12.62
181	3054967930200	BEL MKL PLFLC NSL NIVI 9327188	14.5
182	3054967930300	BEL MKL PLFLC NSW NIVI 9327189	14.5
183	3054967930400	BEL MKL PL FLC NSW 9327184	13.05
184	3054967930500	BEL MKL PL FLC NSL 9327185	13.01
185	3054967930600	BEL MKL PL FLC NIVI	14.22
186	3054967930700	BEL MKL PL FLC 9327183	12.77
187	3054967960103	SHZ 35UP-HOCHGLANZ SX(GKL)9380201	4.63
188	3054967960203	SHZ 35UP-HOCHGLANZ DX(GKL)9380202	4.63
189	3054968011103	DLS G30 DESTRO 9354762	1.92
190	3054968012203	DLS G30 SINISTRO 9354761	1.92

Venditore,

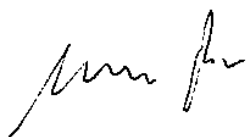
SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

(Mauro Pizi)

Acquirente ,

VIMERCATI SPA

(Constantin Huma)




APPENDICE NO. 1
al contratto d' acquisto Nr. 32/06.01.2016

Tra

Vimercati S.p.A., società iscritta presso Reg. Imp. MI C.F. e P. Iva 05938980967,
R.E.A. no. 1861504 sito in Corso Italia 1, Milano 20122, tel. 0238194.1,
conto IT69Y030069626100000010760, aperto presso la Banca Intesa Sanpaolo SPA, rappresentata
dal ing. Pizi Mauro, come Direttore di stabilimento, in seguito **Venditore**

E

Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio Bacau con n.
J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 Str. Garii 100, Hemeius, Bacau , telefono / fax
+40234217787, conto RO58BTRL02801202S18379XX, aperto presso Banca Transilvania Piatra
Neamt, rappresentata dal ing. Constantin Huma, in qualità di Direttore, di seguito denominato
Acquirente

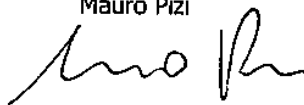
Si conviene e si stipula il presente appendice al contratto d'acquisto no. 32/06.01.2016
come segue:

Si aggiorna l'allegato n. 1 al contratto, con validità dal 01.09.2017
I altri articoli rimangono invariati.

Il presente è stato redatto oggi, 31.08.2017, in 2 (due) copie, una ad ogni lato.

Venditore,

SC VIMERCATI SPA
Mauro Pizi



Acquirente,

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
Constantin HUMA



Allegato 1 rev 3

Nr.	Codice	Descrizione	Prezzo
1	10CV050NR/VL0	CAVETTO 0,5 NERO/VIOLA	0.0393
2	10CV050NR/001	CAVETTO 0,5 NERO	0.0386
3	10CV050VR/RS0	CAVETTO 0,5 VERDE-ROSSO	0.0393
4	10CV075NR/000	CAVETTO 0,75 NERO	0.0298
5	10CV100AR/BN0	CAVETTO 1 ARANCIO-BIANCO	0.0718
6	10CV100BL/000	CAVETTO 1 BLU	0.0718
7	10CV150BL/000	CAVETTO 1,5 BLU	0.1046
8	10CV150MR/NR0	CAVETTO 1,5 MARRONE-NERO	0.1046
9	10CV150NR/000	CAVETTO 1,5 NERO	0.1046
10	1016864409500	INDURENTE WEVONAT 300	5.6700
11	20ESDBSN35AA002	DETECTOR SWITCH COMPACT S	0.2205
12	20IHEA4PIPA002	4 PIN FCI 10118884-404-14	0.0992
13	20IREC04SMDVE05	SPI 4 PIN CONNECTOR	0.1848
14	20IREC05SMDRA02	5 PIN CONNECTOR 1.5	0.1680
15	20IREC10SMDRA01	SPI 10 PIN CONNECTOR	0.2205
16	20OLOK23X4X20MA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP	0.0263
17	20OLOL13X4X20AA	MINI TOP LED LO P47K-L	0.0329
18	20OLOS13X4X30TA	TOPLED ORANGE LO T676-S1-	0.0337
19	20OLWT2JKKL20MA	MINITOPLED LW M67C-T2-JKK	0.1365
20	20OLWV23K4L30CA	MICRO SIDELED® LW Y8SG-V2	0.1297
21	20OLYBA4X5X70YA	POWER TOPLED YELLOW ETSF	0.1050
22	20PCCSECCAE1003	CAPACITOR 100 NF 50V 0402	0.0017
23	20PCCSECCBE1001	CAPACITOR 1 NF 50V 0603 1	0.0007
24	20PCCSECCCE1003	CAPACITOR 100 NF 50V 080	0.0013
25	20PCCSECEGE1005	CONDENSATORE CERAMICO 121	0.0840
26	20PCCSGACBE1003	CONDENSATORE CERAMICO 060	0.0008
27	20PCESEABDA2205	CAPACITOR ALLUMINIUM ELEC	0.0432
28	20PCTSAABBC1006	CONDENSATORE AL TANTALIO	0.1050
29	20PEFSBADCG6000	FERRITE CHIP 600 OHM 20	0.0048
30	20PIPSAAAAA1005	INDUTTANZA 10 UH 3,2A	0.2520
31	20PRSSAADDE8201	RESISTOR 1206 8K2 5%	0.0009
32	20SDDRSSSBAA002	DIODE 600V 1A	0.0134
33	20SDDRWSSSCB003	DIODO PROTEZ.INVERSIONE T	0.0064
34	20SDDTB1SBBB002	DIODO TVS 5,3V 0,2PF	0.0431
35	20SDDZS5V6AA001	ZENER DIODE 5,6 V	0.0093
36	20SDTBSPCDBA004	PNP BIPOLAR TRANSISTOR 45	0.0062
37	20SDTMSNBFEA004	N-CHANNEL TRENCH MOSFET	0.0112
38	20SDTMSPBCCA003	PMOS 60V 300 MA	0.0483
39	20SIUSB0000002	USB PORT POWER CONTROLLER	1.7430
40	2000167392204	CORPO VERNICIATO	0.2289
41	2000167620004	CORPO	0.3363
42	2000167641103	CORPO	0.0666
43	2000167980001	CORPO - BODY	0.2079
44	2000168070001	LEVA DX FINITA / FINISHED	5.2500
45	2000267070001	CIRCUITO STAMPATO	0.3900
46	2000267395504	TASTO VERNICIATO	0.1827
47	2000267396604	TASTO VERNICIATO	0.1827
48	2000267400000	FONDELLO 330 U.S.	0.0788
49	200026756110A	FONDELLO SX	0.4282

50	200026756220A	FONDELLO DX	0.4282
51	2000267625506	MOSTRINA VERNICIATA (2 TA	0.9676
52	2000267627706	MOSTRINA VERNICIATA (1 T	0.9676
53	2000267640000	FONDELLO	0.0646
54	2000267651102	FONDELLO	0.0735
55	2000267651202	FONDELLO	0.0735
56	2000267961101	TASTO	1.1629
57	2000267980000	FONDELLO - BACK COVER	0.1134
58	2000268263304	FONDELLO + BOCCOLA M5	0.2310
59	2000268264404	FONDELLO + BOCCOLA M5	0.2310
60	2000367390002	GUIDALUCE	0.0483
61	2000367460000	FONDELLO / REAR COVER	0.2437
62	2000367563301	TAPPETINO SX	0.3045
63	2000367564401	TAPPETINO DX	0.3045
64	2000367601101	MOSTRINA EST.SX (CON SELE	0.2027
65	2000367602201	MOSTRINA ESTETICA DX (CON	0.2027
66	2000367640002	CIRCUITO STAMPATO	0.0375
67	2000367965501	TASTO SX (VERNICIATO)	0.1397
68	2000367966601	TASTO DX (VERNICIATO)	0.1397
69	2000367980002	PRESSORE - ACTUATOR	0.1397
70	2000467460000	TAPPETINO /PAD	0.3030
71	2000467600006	TASTO BASCULANTE	0.0315
72	2000467961100	CORPO VERNICIATO	0.1618
73	2000467962200	CORPO VERNICIATO	0.1618
74	2000467981405	TASTO (VERNICIATO E LASER	0.3738
75	2000467981505	TASTO ROSSO (VERNICIATO E	0.6510
76	2000567100005	PISTONE P.CONTATTI <S-R	0.0187
77	2000567360001	PCB HKL+CL	0.1260
78	2000567371101	PCB HKL	0.1260
79	2000567391104	FONDELLO	0.0683
80	2000567392204	FONDELLO	0.0683
81	2000567600004	TASTO CENTRALE	0.0263
82	2000567640001	3.5MM PHONE JACK TJ-13512	0.1890
83	2000568070002	TAPPETINO / KEYPAD	0.2625
84	2000568080103	GRUPPO SX	1.6147
85	2000568081003	GRUPPO SX	1.7200
86	2000568081103	GRUPPO SX	1.7809
87	2000667390004	PRINTED CIRCUIT	0.1920
88	2000667460000	PRESSORE TOGGLE / TOGGLE	0.0315
89	2000667620000	MOLLA DI AGGANCIO	0.0295
90	2000667650001	MOLLA	0.0121
91	2000667841203	CIRCUITO COMPLETO SX	3.2889
92	2000667980002	TAPPETINO - KEYPAD	0.1155
93	2000668080103	GRUPPO DX	1.6147
94	2000668081003	GRUPPO DX	1.7200
95	2000668081103	GRUPPO DX	1.7809
96	2000668261202	CIRCUITO COMPLETO SX	3.0981
97	2000668291101	TAPPETINO SX	0.0840
98	2000668292201	TAPPETINO DX	0.0840
99	2000767082202	TASTO I12 SX LASERATO	0.6248
100	2000767460000	GUIDALUCE PDC / PDC LIGHT	0.0315
101	2000767620002	FONDELLO	0.1641
102	2000767650003	MOLLA	0.0083

103	2000767842203	CIRCUITO COMPLETO DX	2.9279
104	2000767981100	CIRCUITO STAMPATO - PCB	0.1320
105	2000768020000	CONTATTO MOBILE	0.0317
106	2000768262202	CIRCUITO COMPLETO DX	3.4539
107	2000867200003	CIRCUITO STAMPATO ANALOGI	0.8211
108	2000867460200	PRESSORE DX / BLIND PRES	0.0420
109	2000867561295	TASTO 5 SX (VERNICIATO)	0.2385
110	2000867562295	TASTO 5 DX (VERNICIATO)	0.2385
111	2000868070001	LEVA SX FINITA / FINISHED	5.2500
112	2000967561296	TASTO 1 SX (VERNICIATO)	0.1938
113	2000967562296	TASTO 1 DX (VERNICIATO)	0.1938
114	2000967562596	TASTO 1 DX NO PUSH (VERNI	0.2281
115	2000968070002	CORPO SX / LEFT HAND SIDE	0.1104
116	2001067460200	TASTO PDC CIECO / VERNICI	0.1397
117	2001067460500	TASTO PDC VERNICIATO	0.1397
118	2001067562295	TASTO 3 DX (VERNICIATO)	0.1961
119	2001067562595	TASTO 3 DX NO PUSH (VERNI	0.2290
120	2001167030004	FONDELLO	0.0315
121	2001167460201	TASTO T1 / T1 BUTTON	0.1397
122	2001167460501	TASTO T1 VERNICIATO	0.1628
123	2001167561295	TASTO 4 SX (VERNICIATO)	0.1897
124	2001167620002	ROTORE	0.0486
125	2001167981200	ANELLO CROMATO - CHROME R	0.5681
126	2001168290003	GRUPPO ELETTRICO	0.3610
127	200126703000A	CORPO	0.0663
128	2001267460200	TASTO T2 / VERNICIATO	0.1397
129	2001267561296	TASTO 2 SX (VERNICIATO)	0.2240
130	2001267562296	TASTO 2 DX (VERNICIATO)	0.2238
131	2001267621102	TASTO FENDINEB."CIECO" (V	0.4121
132	2001267622202	TASTO FENDINEBBIA (VERNIC	0.2849
133	2001268070002	PERNO / PIN	0.6350
134	2001268080004	GRUPPO ELETTRICO	3.5070
135	2001268080104	GRUPPO ELETTRICO	3.4619
136	2001268081004	GRUPPO ELETTRICO	3.6513
137	2001268081104	GRUPPO ELETTRICO	3.6513
138	2001268082104	GRUPPO ELETTRICO	4.0174
139	2001268290003	GRUPPO ELETTRICO	0.3770
140	2001367460500	TASTO DTC VERNICIATO	0.1397
141	200136756129A	TASTO 6 SX "TEL ON" (VER	0.3070
142	200136756229A	TASTO 6 DX "SL ON" (VERNI	0.3070
143	200136756259A	TASTO 6 DX NO PUSH (VERNI	0.2102
144	2001367622203	TASTO RETRONEBBIA VERNICI	0.2849
145	2001368290002	GRUPPO ELETTRICO	0.9694
146	2001467460000	TOGGLE BASCULANTE / TILTI	0.0630
147	2001467561298	TASTO 7 SX (VERNICIATO)	0.2081
148	2001467561598	TASTO 7 SX NO PUSH (VERNI	0.2081
149	2001467562598	TASTO 7 DX NO PUSH (VERNI	0.2081
150	2001468070200	MINI PIN VIMERCATI (BOB	0.0198
151	2001468290002	GRUPPO ELETTRICO	0.9744
152	2001567460100	TOGGLE CROMATO / TOGGLE C	0.6468
153	200156756129A	TASTO 8 SX (VERNICIATO)	0.2082
154	200156756259A	TASTO 8 DX NO PUSH (VERNI	0.2082
155	2001567601104	LEVA SX (VERNICIATA TAMP	2.6776

156	2001567602204	LEVA DX (VERNICIATA E TAM	2.6776
157	2001567620002	CIRCUITO STAMPATO	0.6250
158	2001568290100	VITE AUTOFILETTANTE	0.0058
159	2001667030000	PRESSORE	0.0210
160	2001667080001	PRESSORE	0.2033
161	2001667600002	SELLA FISSAGGIO LEVA	0.0985
162	2001767031103	TASTO DX	1.3335
163	2001767032203	TASTO SX	1.3335
164	2001767631102	TASTO DESTRO	0.2625
165	2001767632202	TASTO SINISTRO	0.2625
166	2001767971106	PCB LEFT (ALFA 952)	0.4370
167	2001768011108	TASTO DESTRO	0.1635
168	2001768012208	TASTO SINISTRO	0.1635
169	2001768021101	PRESSORE	0.0672
170	2001768290200	GOMMINO	0.0420
171	2001867971104	PCB RIGHT (ALFA 952)	0.4370
172	2001868040102	TASTO T1 SX	0.1470
173	2001868040202	TASTO T1 DX	0.1470
174	2002045420600	VITE AUTOFORMANTE VAUT	0.0038
175	2002067163301	MOSTRINA	1.3230
176	2002367030001	PANNELLO PCB	0.0760
177	2002367080000	ASSIEME GRUPPO ELETTRICO	1.2233
178	2002467151205	MOSTRINA SX (VERNICIATA)	0.7980
179	2002467152205	MOSTRINA DX (VERNICIATA)	0.7980
180	2002467561276	MOSTRINA SUPERIORE SX (VE	0.5125
181	2002467561376	MOSTRINA SUPERIORE SX (VE	0.8170
182	2002467561576	MOSTRINA SUPERIORE SX (VE	0.6175
183	2002467562276	MOSTRINA SUPERIORE DX (VE	0.5125
184	2002467562376	MOSTRINA SUPERIORE DX (VE	0.8170
185	2002467562576	MOSTRINA SUPERIORE DX (VE	0.6175
186	2002567140103	BODY (LEFT)	0.1921
187	2002567140203	BODY (RIGHT)	0.1921
188	2002567561273	MOSTRINA INFERIORE SX (VE	0.3812
189	2002567561573	MOSTRINA INFERIORE SX (VE	0.4547
190	2002567562273	MOSTRINA INFERIORE DX (VE	0.3812
191	2002567562573	MOSTRINA INFERIORE DX (VE	0.4547
192	2002567841272	MOSTRINA INFERIORE SX (VE	0.4566
193	2002567842272	MOSTRINA INFERIORE DX (VE	0.4568
194	2002667140001	REAR COVER	0.1614
195	2002768001502	BEZEL - VERSION 15 (BLACK	0.8295
196	2002768001602	BEZEL - VERSION 16 (BLACK	0.9135
197	2002768001702	BEZEL - VERSION 17 (BLACK	0.9135
198	2002867141102	BUTTON EXTERNAL LEFT - C	1.0290
199	2002867142202	BUTTON EXTERNAL LEFT - C	1.0290
200	2002967141102	BUTTON MIDDLE LEFT - CHR	0.9975
201	2002967142202	BUTTON MIDDLE LEFT - CHR	0.9975
202	2003067141102	BUTTON CENTRAL - CHROMED	0.8400
203	2003067971104	ROCKER SX COSTAMPATO	0.1418
204	2003167040004	MOLLA DI AGGANCIO	0.0274
205	2003167141102	BUTTON MIDDLE RIGHT - CHR	0.9975
206	2003167142202	BUTTON MIDDLE RIGHT - CHR	0.9975
207	2003167970002	TAPPO ROTELLA DX - COVER	0.0362
208	2003267141101	BUTTON EXTERNAL RIGHT - C	1.5330

209	2003267142201	BUTTON EXTERNAL RIGHT - C	1.5330
210	2003267144401	BUTTON EXTERNAL RIGHT - C	1.5330
211	2003267971104	ROTELLA DX COSTAMPATA - W	0.1418
212	2003368002001	KEY EXT. LEFT (PAINTED ON	0.1712
213	2003468002001	KEY MID. LEFT (PAINTED ON	0.1470
214	2003567973301	MAGNETE ROTELLA DX - 6 PO	0.3308
215	2003568002001	KEY CENTRAL (PAINTED ONLY	0.1470
216	2003667970000	GRUPPO DI SCATTO	0.0653
217	2003668002001	KEY MID. RIGHT (PAINTED O	0.1470
218	2003867140002	LIGHTGUIDE	0.0641
219	2004067970000	TAPPETINO SX - KEYPAD LEF	0.3293
220	2004167841202	MOSTRINA INTERNA (VERNICI	0.5283
221	2004167842202	MOSTRINA INTERNA DX (VERN	0.5283
222	2004167970000	TAPPETINO DX - KEYPAD RIG	0.3138
223	2004267140002	PCB	0.5030
224	2004568090000	MONO-KEYPAD	0.3906
225	2004768002502	BEZEL - VERSION 25 (CAMBE	0.8295
226	2004768003502	BEZEL - VERSION 35 (IVORY	0.8295
227	2005067140000	MOLLA DI AGGANCIO	0.0209
228	2005367040000	FIANCO ROTELLA	0.0210
229	2006067845103	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO	2.6392
230	2006067846203	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO	2.7171
231	2006167040006	SUPPORTO MANOPOLA	0.2625
232	2006167841307	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.6594
233	2006167841407	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.6282
234	2006167841607	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.3759
235	2006167842107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.4435
236	2006167842207	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.4552
237	2006167843107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.4087
238	2006167847107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.3447
239	2006167848107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.3629
240	2006167848207	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.3327
241	2006167848407	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.2667
242	2006367040000	TAPPETINO DUE CONTATTI	0.0683
243	2007067560101	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICI	2.1438
244	2007067560261	SOTT.SX TASTI VERN+CORPO	2.2477
245	2007067560401	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICI	2.2208
246	2008867040000	MOSTRINA ESTETICA	3.4729
247	2011031730000	ASTINA	0.0762
248	2011038955500	CONTATTO FASTON	0.0375
249	2011039530002	PIASTRINA A PRESSIONE	0.0002
250	2011042850000	MOLLA DI AGGANCIO	0.0168
251	2011048931102	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA	0.5912
252	2011052780000	ASTINA IN OTTONE	0.3675
253	2011055780000	FASTON X CONNETTORE TYC	0.0289
254	2011056200100	VITE AUTOFORMANTE (S)	0.0055
255	2011060301100	CORPO SOVRASTAMPATO FIX S	0.7613
256	2011060302200	CORPO SOVRASTAMPATO	0.7613
257	2011061700000	CIRCUITO STAMPATO 1SW (0.9232
258	2011065391201	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO	1.2789
259	2011066140071	GRUPPO ELETTRICO (R	2.5036
260	2011067161101	ETICHETTA ADESIVA - EX. 2	0.0105
261	2013067160000	SEM. CAMMA DI SCATTO (ONL	0.1754

262	2040051312200	PANNELLO TERMOF.A PERDERE	0.3360
263	2040066460000	PREFORMATO PER DAF SWITCH	1.1025
264	2047344730005	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA	0.7380
265	2047348020002	COPERCHIO	0.0665
266	2047348040001	CIRCUITO STAMPATO	0.4011
267	2047348050003	LEVA PORTACONTATTO (R)	0.0502
268	2047348060000	CONTATTO STRISCIANTE	0.2310
269	2047348100004	COPERCHIO LEVA ESTERNA (N	0.0399
270	2047348120001	RIVETTO PLASTICO (R)	0.0178
271	2047348140000	MOLLA ELICOIDALE	0.0275
272	2047348150002	GRUPPO CONTATTO FISSO	0.0463
273	2047356410001	ASTINA COMPLETA (R)	0.1267
274	2047356510000	CONTATTO FISSO AG (X CIRC	0.1362
275	2047359050000	CONTATTO FISSO AG (X CIRC	0.1406
276	2047362660000	MOLLA DI CONTATTO COMPLET	0.1707
277	2047362680000	MOLLA DI CONTATTO COMPLET	0.1640
278	2047362700000	MOLLA DI CONTATTO COMPLET	0.1713
279	2047363610000	MOLLA DI CONTATTO COMPLET	0.1715
280	2054954780001	CONTATTO MOBILE HERAEUS (0.2583
281	2054955180000	MOLLA DI AGGANCIO (S)	0.0336
282	2054958354401	FONDELLO CON CONNETTORE	0.0525
283	2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	0.0525
284	2054961230007	FONDELLO (S) (R)	0.0588
285	2054961270000	MAGNETE (S) (R)	0.0420
286	2054963223300	ETICHETTA STAMPATA	0.0472
287	2054964721102	CIRCUITO STAMPATO (R)	0.0750
288	2054964986602	CORPO MANOPOLA A 3 POS.(V	0.2558
289	2054964987702	CORPO MANOPOLA A 4 POS.(V	0.2558
290	2054965063300	"ROTELLA ""DIMMER""	0.3255
291	2054966480100	MINIPIN VIMERCATI 90- (RE	0.0189
292	2056047191103	CORPO SOVRASTAMPATO (10 V	0.3864
293	2056047192203	CORPO SOVRASTAMPATO (8 V	0.3864
294	2056047210000	MOLLA DI CONTATTO (PER CI	0.2052
295	2056047240000	CIRCUITO SOVRASTAMPATO (S	0.3013
296	2056047300002	GRUPPO ASTINA COMPLETO	0.1188
297	2056060960000	CONNETTORE TYCO 1801174-	0.3330
298	2056065220000	GRUPPO ELETTRICO (R)	0.2409
299	2057058130002	TASTO SCAN/DOWN (R)	0.1439
300	2057058160002	TASTO VOLUME/DOWN (R)	0.1439
301	2057059811101	GRUPPO ELETTRICO (R)	3.2310
302	2058065636602	ROTELLA COSTAMPATA (R	0.1160
303	2058065880001	GR.SX+COR+MOSTR.SX+T.TEL	1.1568
304	2058065890001	GR.DX+COR+MOSTR.DX+T.MENU	1.1568
305	2058066170002	MOLLA TORSIONALE 2 SPIRE	0.0114
306	2090067590000	ALVEARE (PRESE USB CHRYSL	0.8431
307	2090367140000	VASSOIO TERMOF.A PERDERE	1.1340
308	2090367620000	PREFORMATO ESD N.12 POSIZ	3.4125
309	2000767360000	TAPPETINO HKL+CL	0.1365
310	2001067561295	TASTO 3 SX (VERNICIATO)	0.1961
311	2001167562295	TASTO 4 DX (VERNICIATO)	0.1931
312	2054961220003	CORPO (S) (R)	0.1195
313	2001367621103	"TASTO NSL ""CIECO"" VE	0.2835
314	2090067650000	VASSOIO TERMOF.PER IMBALL	0.3780

315	20PRRSSDGGDD4701	RESISTORS NETWORK 4K7	0.0024
316	20PRRSSDGGDD5600	RESISTORS NETWORK 0603X4	0.0024
317	2000368040001	TAPPETINO	0.1852
318	2000467390002	TAPPETINO	0.0851
319	2000468070000	PRESSORE / ACTUATOR	0.0451
320	2000567460000	PCB	0.6900
321	2000568040102	GUIDALUCE SX	0.5061
322	2000568040202	GUIDALUCE DX	0.5061
323	2090368040000	VASSOIO TERMOF.A PERDERE	1.2390
324	2000767370000	TAPPETINO HKL/CL	0.1166
325	2001768040102	TASTO SET SX	0.1470
326	2001968040103	TASTO T2 SX	0.1470
327	2000167971107	CORPO - BODY	0.1151
328	2000167972207	CORPO - BODY	0.1151
329	2000667060000	CAPOCORDA LAMELLARE A BA	0.0267
330	2000668040003	PCB	0.3320
331	2000668070001	CHIUSURA DX / RIGHT HAND	0.1021
332	2000767081102	TASTO I12 DX LASERATO	0.6248
333	2000867650001	CONTATTO MOBILE	0.0317
334	2001067731104	TASTO DUMMY TERGI VERNICI	0.2753
335	2001068070001	CHIUSURA SX / LEFT HAND S	0.0890
336	2001368070000	VITE KA 18X6 WN 1412	0.1796
337	2001568070000	CABLAGGIO	0.2507
338	2002567030000	TAPPETINO	0.1029
339	2003267143301	BUTTON EXTERNAL RIGHT - C	1.5330
340	2003768002001	KEY EXT. RIGHT (PAINTED O	0.1712
341	2004067841202	MOSTRINA CROMATA SX (CROM	1.6275
342	2004067842202	MOSTRINA CROMATA DX (CROM	1.6275
343	2004567140000	MONO-KEYPAD	0.3003
344	2004768003702	BEZEL - VERSION 37 (IVORY	0.9135
345	2006067846103	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (2.7474
346	2007767040002	PRESSORE	0.0105
347	2008367040000	TAPPETINO CORSA 0,7 MM	0.0683
348	2030041180000	CAPOCORDA 0.10587 20	0.0084
349	2030060130000	TERMINALE PER CONNET. 124	0.0431
350	2054958445501	FONDELLO VERDE (R)	0.1260
351	2054964970000	TAPPETINO AL SILICONE	0.1040
352	2054936580600	VITE AUTOFORMANTE (S)	0.0116
353	200LWC1091020SB	CHIPLED VCEW1151CDS-129-C	0.0816
354	20PRSSAAKEC5110	RESISTOR 2010 511R 1%	0.0133
355	2000267151108	FONDELLO + BOCCOLA M5	0.1943
356	2000267152208	FONDELLO + BOCCOLA M5	0.1943
357	2000467070000	TARGHETTA	0.0286
358	2000467640000	BERGSTIK FCI 77315-425-04	0.0608
359	2054961290002	CIRCUITO STAMPATO (S)	0.0683
360	2006668092203	LEFT LIGHTGUIDE	1.3094
361	2030060140000	TERMINALE PER CONNETTORE	0.0173
362	2037133291100	CONTATTO FISSO	0.0447
363	2047340930006	GUARNIZ.(R) (SOVRASTAMP.S	0.6080
364	2047358880000	CIRCUITO ELETTRICO COMPLE	0.4327
365	2054936581100	VITE AUTOFORMANTE(S) VAUT	0.0066
366	2054958353301	FONDELLO CON CONNETTORE	0.1313
367	2056047260001	MOLLA A COMPRESSIONE	0.0116

368	2005067690075	GRUPPO ELETTRICO 636-263	2.7916
369	2005067691175	GRUPPO ELETTRICO 636-263	2.7803
370	200LSCB1X1X70PC	TOPLED WITH LENS SUPER LS E65F-CB-1	0.0693
371	2006167841306	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO	3.6594
372	2057058120004	TASTO SCAN/UP (R)	0.1439
373	2057058150004	TASTO VOLUME/UP (R)	0.1439
374	2057058174403	TASTO CORNETTA SU (R	0.1439
375	2001167971204	TASTO 3 SX (VERNICIATO) -	0.3075
376	2001267971203	TASTO 4 SX (VERNICIATO) -	0.2774
377	2057058184403	TASTO CORNETTA GIU (0.1439
378	2008067162200	ROTORE PRESSORE (R)	0.1869
379	200LOK23X4X20AA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP	tbd
380	20PCCSECCBE2200	CAPACITOR 220 PF 50V 0603 10% X7R	0.0018
381	200016756119A	CORPO SX	0.4148
382	200016756229A	CORPO DX	0.4148
383	20PRSSAADDC1021	RESISTOR 1206 1K02 1%	0.0028
384	20PRSSAADDE3002	RESISTOR 1206 30K 5% THIC	0.0009
385	20OLOV23X4X30TA	MINI TOPLED ORANGE LOT67D	0.0588
386	20OLPR14X4X50TC	TOPLED WITH LENS, PURE GR	0.1037
387	20OLSEA1X1X70PD	POWER TOPLED WITH LENS LS	0.0699
388	20PRSSAAAAC1001	RESISTOR 0402 1K 1%	0.0005
389	20PRSSAABBC5604	RESISTOR 0603 5M6 1%	0.0005
390	20OLOM13X4X20MA	LED LOW CURRENT ORANGE 18	tbd
391	2000168291101	SUPPORTO SX	0.1260
392	2000168292201	SUPPORTO DX	0.1260
393	2000268027700	MOLLA A COMPRESSIONE COV	0.0075
394	2000268040000	FONDELLO	0.0630
395	20SISMSBBB1B002	GEOMAGNETIC SENSOR ALPS HGPRDT005A	0.4515
396	2005067692275	GRUPPO ELETTRICO 636-236	4.1177
397	2005067693375	GRUPPO ELETTRICO 636-236	2.8481
398	2057059767703	MOSTRINA SX 3T NERO 808	0.2310
399	1015015002000	FILO DI STAGNO SALDANTE DIAM.1	30.9750
400	1015015003300	FILO SN 97SC-5C CRYSTAL 502 NO CLE.	0.0840
401	1015310501000	GRASSO MOLYGUARD GS 2040	0.0105
402	1015311005200	GRASSO "CG 52 B"	0.0865
403	1015311009600	GRASSO SYN-TECH NS-396-G	0.0276
404	1015312001000	GRASSO "RHEOLUBE 362 CPT"	0.0641
405	1016864405100	RES.BICOMP.WEVOPUR 500 MT/10	5.5650
406	10CV100BN/BL0	CAVETTO 1 BIANCO-BLU	0.0718
407	10CV150MR/BN0	CAVETTO 1,5 MARRONE-BIANCO	0.1046
408	10GRRHEO36100	RHEOLUBE 361	0.0525
409	10SN60FILO010	FILO STAGNO SN60 CRYSTAL 502	0.0441
410	2000067070004	FONDELLO	0.0969
411	2000167050002	CORPO SOVRASTAMPATO (CORPO PLASTICO	0.4043
412	2000167060001	CORPO SOVRASTAMPATO (CORPO PLASTICO	0.5686
413	200016710000D	CORPO NERO <R-S>	0.0798
414	200016710220D	CORPO BLU <R-S>	0.0819
415	2000167190003	FONDELLO DX	0.0840
416	2000167200005	CORPO	0.2061
417	2000167210002	CORPO (R)	0.2448
418	2000167253300	CORPO VERSIONE B (USB ONLY)NO LASER	0.4305
419	2000167300005	CORPO SX	0.2541
420	2000167610000	CIRCUITO STAMPATO	0.5182

421	2000167650007	CORPO BI-MATERIALE	0.1450
422	2000167730005	CORPO DX	0.2541
423	2000167890000	CIRCUITO STAMPATO (R)	0.9232
424	2000168060001	BOITIER	0.3495
425	2000168480000	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.9232
426	2000267120005	CONTATTO FISSO S&S 1 <R-S>	0.1050
427	2000267190003	FONDELLO SX	0.0840
428	2000267210000	FONDELLO (R)	0.1431
429	2000267250000	ETICHETTA (PRESA CAR PLAY)	0.0341
430	2000267300005	FONDELLO SX	0.1155
431	2000267470000	MOSTRINA SX 940FL GREZZA	0.1260
432	2000267580000	CONNETTORE P.F. 3 VIE 282087-1	0.1554
433	2000267590104	CORPO AUX USB (TAMPOGRAFATO)	0.4154
434	2000267730005	FONDELLO DX	0.1155
435	2000367071105	MOSTRINA GREZZO	0.0809
436	2000367100006	BOCCOLA <R-S>	0.0143
437	2000367120005	CONTATTO FISSO S&S 2 <R-S>	0.1050
438	2000367190000	GRUPPO ELETTRICO 312 (3+3 NERO)	3.0506
439	2000367190100	GR.ELETTRICO 312 (3+3 NERO SLSP) R	3.4491
440	2000367190400	GRUPPO ELETTRICO 312 (4+4 NERO)	3.1843
441	2000367190500	GR.ELETTRICO 312 (4+4 NERO SLSP) R	3.5829
442	2000367200006	COPERCHIO CORPO	0.1365
443	2000367210001	SLITTA (R)	0.0636
444	2000367300003	TAPPETINO SX	0.2430
445	2000367400000	TAPPETINO USA	0.2310
446	2000367470001	GRUPPO ELETTRICO	3.2309
447	2000367471101	GRUPPO ELETTRICO 940FL	4.0690
448	2000367590105	COPERCHIO SINGOLO AUX (TAMPOGRAF.)	0.2757
449	2000367651105	ROTELLA INTERNA (TAMPOGRAFATA)	0.1670
450	2000367730003	TAPPETINO DX	0.2430
451	2000467120004	CONTATTO FISSO S&S 3 <R-S>	0.1050
452	2000467210000	MOLLA DI RITORNO	0.0052
453	2000467590105	COPERCHIO SINGOLO USB (TAMPOGRAF)	0.2757
454	2000467650007	ROTELLA ESTERNA	0.0728
455	2000567060000	CONNETTORE SUMITOMO 6098-6947	0.0601
456	2000567120004	CONTATTO FISSO S&S 4 <R-S>	0.1050
457	2000567200001	LEVA PORTA CONTATTO	0.1109
458	2000567210000	CONTATTO STRISCIANTE	0.0599
459	2000567301103	TASTO RISC. SEDILE SX VERNICIATO	0.9240
460	2000567650006	CAMMA DI SCATTO	0.0735
461	2000567731103	TASTO RISC. SEDILE DX VERNICIATO	0.9240
462	2000568060000	GUAINA	0.0234
463	2000568080001	GRUPPO SX	1.7403
464	2000568080002	GRUPPO SX	1.7403
465	2000568080003	GRUPPO SX	1.7221
466	2000568080101	GRUPPO SX	1.7973
467	2000568080102	GRUPPO SX	1.7973
468	2000568081001	GRUPPO SX	1.7380
469	2000568081002	GRUPPO SX	1.7380
470	2000568081101	GRUPPO SX	1.7988
471	2000568081102	GRUPPO SX	1.7988
472	2000568231002	GRUPPO SX	1.5958
473	2000667301103	TASTO RISC VOLANTE VERNICIATO	0.9356

474	2000667590002	SPINA	0.0578
475	2000667600002	TAPPETINO	0.0662
476	2000668060000	CLIP DI FISSAGGIO	0.0263
477	2000668080001	GRUPPO DX	1.7403
478	2000668080002	GRUPPO DX	1.7403
479	2000668080003	GRUPPO DX	1.7221
480	2000668080101	GRUPPO DX	1.7973
481	2000668080102	GRUPPO DX	1.7973
482	2000668081001	GRUPPO DX	1.7380
483	2000668081002	GRUPPO DX	1.7380
484	2000668081101	GRUPPO DX	1.7988
485	2000668081102	GRUPPO DX	1.7988
486	2000668231002	GRUPPO DX	1.5958
487	2000767060001	GUAINA ACS-300 Ø 3 70MM	0.0152
488	2000767200008	CIRCUITO STAMPATO ANALOG+DIG	1.2495
489	2000767640003	MODULO USB-HSD	0.7560
490	2000767842202	CIRCUITO COMPLETO DX	3.0560
491	2000867060000	TERMINALE SUMITOMO 8240-0369	0.0096
492	2000867211100	PIN LUNGO 90°	0.0142
493	2000867212200	PIN CORTO 90°	0.0137
494	2000967060000	GUAINA MCR/5 D 08X0,5X0285	0.0276
495	2000967210001	BLOCCHETTO MINI PINS (R)	0.1593
496	2000967410001	MOLLA A COMPRESSIONE	0.0205
497	2001067161100	MANOPOLA - EX. 20925670111	0.7350
498	2001067162200	MANOPOLA (R)	0.7350
499	2001067301104	TASTO DUMMY VOLANTE VERNICIATO	0.2753
500	2001067410005	CONTATTO MOBILE	0.0395
501	2001167651104	PCB	0.1040
502	2001267980001	BRIGLIA - HARNESS	0.5408
503	2001268060000	PCB BOARD	0.3156
504	2001268080003	GRUPPO ELETTRICO	3.4721
505	2001268080102	GRUPPO ELETTRICO	3.4719
506	2001268080103	GRUPPO ELETTRICO	3.4715
507	2001268081002	GRUPPO ELETTRICO	3.6021
508	2001268081003	GRUPPO ELETTRICO	3.6021
509	2001268081102	GRUPPO ELETTRICO	3.6130
510	2001268081103	GRUPPO ELETTRICO	3.6125
511	2001268082002	GRUPPO ELETTRICO	3.9816
512	2001268082003	GRUPPO ELETTRICO	3.9823
513	2001268082004	GRUPPO ELETTRICO	3.9811
514	2001268082102	GRUPPO ELETTRICO	3.9823
515	2001268082103	GRUPPO ELETTRICO	3.9818
516	2001268083004	GRUPPO ELETTRICO	3.9457
517	2001268083104	GRUPPO ELETTRICO	3.9447
518	2001367100004	CONTATTO MOBILE AC <R-S>	0.0531
519	2001367600003	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO SX (CON S	1.0873
520	2001367650002	DISPOSITIVO DI BLOCCO	0.0305
521	2001467100005	CONTATTO FISSO AC-1 <R-S>	0.0239
522	2001467600002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO DX (CON S	1.0958
523	2001567100006	CONTATTO FISSO AC.3 <R-S>	0.0239
524	2001567980000	ETICHETTA AUTOADESIVA 7X20	0.0087
525	2001667100001	MOLLA CON TERMINALI CHIUSI <R-S>	0.0047
526	2001967971206	CIRC. COMPL. SX (LED: D6-D7-D8)	2.1818

527	2002067161101	MOSTRINA (R)	1.3230
528	2002067971103	CIRCUITO COMPLETO (C.V. 952)	2.7416
529	2002167650104	CORPO MONO-MATERIALE (DA STAMPO)	0.0788
530	2003067160000	CORPO (R)	0.2415
531	2003267560001	BRIGLIA SX	0.9114
532	2004067160000	SEMIGUSCIO CAMMA DI SCATTO - EX. 20	0.1428
533	2004367410002	PRESSORE	0.0683
534	2004567410001	CONTATTO FISSO SX	0.0734
535	2004667410001	CONTATTO FISSO DX	0.0734
536	2005067160000	ALBERINO - EX. 20925670500	0.1922
537	2005467410005	FONDELLO	0.0788
538	2005867560000	ETICHETTA AUTOADESIVA	0.0016
539	2006067160000	MOLLA ELICOIDALE DI SCATTO -	0.0083
540	2006267410001	CORPO SOVRASTAMPATO (R)	0.1575
541	2006667411109	MANIGLIA DI APERTURA	0.4515
542	2006867410001	FELTRINO	0.2142
543	2007067160000	NOTTOLINO DI SCATTO (R)	0.0494
544	2007267410002	INSERTO METALLICO	0.0987
545	2007367410000	MOLLA DI CONTATTO	0.0362
546	2008067161100	ROTORE PRESSORE (R)	0.1271
547	2009067160000	FONDELLO CON CONNETTORE - EX. 20925	0.2205
548	2010067160000	MOLLA DI AGGANCIO - EX. 20925671000	0.0198
549	2010067210001	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO (S) (R)	1.6633
550	2010067640002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO	0.4045
551	2010067640003	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO	0.4556
552	2011024350001	COPERCHIO	0.0399
553	2011029120000	MOLLA	0.0055
554	2011030155500	CONTATTO PULSANTE FASTON	0.0534
555	2011030170000	FONDELLO	0.0144
556	2011030560002	ASTINA	0.0432
557	2011035350000	ASTINA	0.1034
558	2011035685501	CORPO	0.2162
559	2011035690000	COPERCHIO	0.0353
560	2011035810000	CONTATTO ANTIFURTO	0.0672
561	2011038890000	ASTINA	0.0744
562	2011039780001	ASTINA NERA (R)	0.0193
563	2011039783301	ASTINA (GRIGIO 1,5% MASTER)	0.0193
564	2011048930071	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA	0.6113
565	2011048940000	GUARNIZ.SOVRASTAMPATA (EPDM) (R)	0.6899
566	2011052790000	MOLLA ELICOIDALE	0.0419
567	2011055730001	FONDELLO	0.0573
568	2011055750000	GUAINA MC1/5 DIAM.05X0,6X0250	0.0158
569	2011055760000	GUAINA MC1/5 91228 Ø 6X0,6X250+10	0.0226
570	2011055771101	CONNETTORE TYCO 6-1355688-7	0.6930
571	2011055791101	BOCCOLA DI AUTOREGOLAZIONE	0.0410
572	2011055810000	MOLLA ELICOIDALE	0.0095
573	2011055820000	GOMMINO DI CHIUSURA TYCO 963531-1	0.0148
574	2011055830000	GOMMINO DI TENUTA TYCO 964972-1	0.0116
575	2011055840000	RIVETTO	0.0218
576	2011055860000	CORPO SOVRASTAMPATO (2 VIE) (R)	0.3675
577	2011055861100	CORPO SOVRASTAMPATO (3 VIE) (R)	0.3675
578	2011055870000	ASTINA (R)	0.0235
579	2011056670001	CORPO (PARTE MOBILE 2 VIE) (R)	0.3365

580	2011056671101	CORPO (PARTE MOBILE 4 VIE) (R)	0.3365
581	2011056673301	CORPO (PARTE MOBILE 4 VIE) (R)	0.3365
582	2011056674401	CORPO (PARTE MOBILE 5 VIE) (R)	0.3365
583	2011056680001	ASTINA	0.2174
584	2011056700000	MOLLA ELICOIDALE A COMPRESSIONE	0.0104
585	2011056710001	FELTRINO ANTIVIBRANTE (R)	0.3206
586	2011056720000	FONDELLO CONNETTORE (R)	0.1428
587	2011056750000	CIRCUITO SOVRASTAMPATO (STACCO)	0.4522
588	2011056751100	CIRCUITO SOVRASTAMPATO (STACCO)	0.4589
589	2011056770000	CORPO PARTE FISSA (2 VIE) (R)	0.2339
590	2011056771100	CORPO PARTE FISSA (4 VIE) (R)	0.2339
591	2011056772200	CORPO PARTE FISSA (5 VIE) (R)	0.3465
592	2011056780000	CONTATTO FISSO	0.5355
593	2011056790001	FELTRINO ANTIVIBRANTE (R)	0.3206
594	2011057040003	CORPO SOVRASTAMP.(BLOCCAPORTE) (R)	0.4174
595	2011057041103	CORPO SOVRAS.(BLOCCAP.+DEADLOCK)(R)	0.4174
596	2011057130003	CORPO SOVRASTAMPATA FISSA (R)	0.7271
597	2011057140000	RIVETTO	0.0239
598	2011057540000	LEVA PORTACONTATTO (SR)	0.0775
599	2011057570000	BLOCCA CONTATTO (SR)	0.0257
600	2011059971101	CORPO MOBILE DX (12-10-3 VIE) (R)	0.5324
601	2011059972201	CORPO MOBILE DX (12-10-3 VIE) (R)	0.5324
602	2011059980000	FELTRINO (CORPO DX) (R)	0.2331
603	2011059991101	CORPO MOBILE SX 12-10-3 VIE (R)	0.4758
604	2011059992201	CORPO MOBILE SX 12-10-3 VIE (R)	0.4758
605	2011060000000	FELTRINO (R)	0.2331
606	2011060010001	VITE AUTOFILETTANTE (R)	0.0150
607	2011060101100	CORPO SOVRASTAMPATO DX (R)	1.0386
608	2011060102200	CORPO SOVRASTAMPATO (R)	1.0386
609	2011060110000	CONNETT.12 V.(NERO)(R) 284858-1	0.2331
610	2011060150000_1	CONT.FIX ALPACCA (LAVATO) (R)	0.0479
611	2011060160001	GUAINA MC10/5 DIAM.12X0,6X0245	0.0373
612	2011060170001	GUAINA MC10/5 DIAM.06X0,5X0245	0.0202
613	2011061590000	CONTATTO STRISCIANTE (SR)	0.0823
614	2011061980001	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.9232
615	2011062850000	CAPOC ANTIFIL4.8X0.5TYCO 173722-1	0.0357
616	2011062860000	CAPOCORDA 35140.52.081	0.0093
617	2011062870000	FASCET.STRIP RITEGNO CAVI (R)	0.0205
618	2011063760000	FONDELLO (R)	0.0616
619	2011063774401	CORPO NON LASERATO (R)	0.4616
620	2011063780000	SLITTA HV (R)	0.1260
621	2011063790000	ETICHETTA BLUE&ME	0.0524
622	2011063813301	CORPO NON LASERATO (R)	0.4137
623	2011063814401	CORPO NON LASERATO (R)	0.4137
624	2011064230001	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.9232
625	2011065211100	CORPO NON LASER. VERS.HIGH (R)	0.3906
626	2011065391101	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO (R)	1.1963
627	2011065391401	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO (R)	1.0545
628	2011065391501	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO	1.1969
629	2011065391601	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO (R)	1.1854
630	2011065391701	COMPLETO PCB GROUP (PRESA AUX USB	1.1700
631	2011065392101	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO (R)	1.1631
632	2011065980001	CORPO DX (R)	0.2751

633	2011065990000	CORPO SX (R)	0.2751
634	2011066000000	SUPPORTO TASTI DX (R)	0.1796
635	2011066010000	SUPPORTO TASTI SX (R)	0.1796
636	2011066020000	PRESSORE (R)	0.0440
637	2011066090000	TAPPETINO DX (R)	0.2520
638	2011066100000	TAPPETINO SX (R)	0.2520
639	2011066130000	ROTELLA (R)	0.0820
640	2011066181100	CORPO VERS.B NO LASER USB ONLY(R)	0.4137
641	2011066270000	ETICHETTA BLUE&ME 180°	0.0513
642	2011066411100	GRAPPOLO TASTI VERNICIATI	1.4217
643	2011066770001	ASTINA PIN	0.0372
644	2011066880000	PISTONI	1.0500
645	2012067160000	CIRCUITO STAMPATO - EX. 20925671200	0.7166
646	2030002423100	TUBETTO PVC 70 NERO D.8X415	0.0261
647	2030023920000	FASCETTA	0.0048
648	2030031491800	TUBETTO PVC 70 NERO 5 X 427	0.0169
649	2030031492500	TUBO ISOLANTE DIA.7 X L. 7,55	0.0518
650	2030035950060	MOLLA	0.0118
651	2030041140000	CONNETTORE 6 V.7703297165 (R)	0.2532
652	2030042970000	GIUNTO PORTAMASCHIO AMP 282104-1	0.1239
653	2030042980000	TERMINALE MASCHIO AMP 282109-1	0.0164
654	2030042990000	GOMMINO GIALLO AMP 281934-2	0.0116
655	2030043060000	TERMINALE FEMMINA AMP 282110-1	0.0191
656	2030044430000	CAPOCORDA 014 1991-2	0.0945
657	2030045040000	CAPOCORDA 211CC2S2150	0.0172
658	2030046050000	FELTRINO ADESIVO 15 MM	0.0945
659	2030046550000	MOLLETTA DI RITEGNO CAVI	0.0298
660	2030046580000	CONNETTORE SX.DELPHI 15345259	0.4753
661	2030046590000	CONNETTORE DX.DELPHI 15345258	0.4724
662	2030047670000	GUARNIZIONE CAPOCORDA 402869	0.0100
663	2030047680000	CAPOCORDA DELPHI 404085	0.0180
664	2030051800000	CAPOCORDA ANTISFILAM. 0-0173724-1	0.0114
665	2030052840000	CAPOCORDA PC 211CL2S2160	0.0180
666	2030052841100	CAPOCORDA PC 211CL2S1160	0.0167
667	2030052850000	CONNETTORE 6 8200123875 RENAULT	0.1176
668	2030060120000	TERMINALE PER CONNET. 2-964296-1	0.0462
669	2030060210000	MOLLETTA AGGANCIO CONNETT.(GRIGIO)	0.0525
670	2030060230000	CONNET.3 V.PORTA FEMMINE (MOLEX)(R)	0.0610
671	2030060240000	TERMINALE FEMMINA	0.0162
672	2037124590000	ASTINA (R)	0.0244
673	2037124610000	MOLLA	0.0093
674	2037124625500	CONTATTO MOBILE CU/AG	0.0260
675	2037130540000	MOLLA	0.0067
676	2037133380001	FONDELLO (R)	0.0336
677	2040051100300	BUSTA COM. RADIO 150X180 SP.0,03	0.0100
678	2040052830100	BUSTA 150 X 300	0.0277
679	2040057950000	ALVEARE 540X350X53	0.6573
680	2040062790000	SACCHETTO IN POLIET.60+20+20 X 65H	0.1548
681	2040062820000	SCATOLA DI CARTONE "TIPO G13"	0.4085
682	2040062830000	COPERCHIO PER SCATOLA "G13"	0.1649
683	2040062840000	SACCHETTO IN POLIETILENE	0.0609
684	2040065940000	FOGLIO DI POLITENE 1000X1000X0,05	0.1470
685	2047332760000	GUARNIZIONE (R)-(S)	0.0204

686	2047338010000	PUNTALE (R)-(S)	0.0086
687	2047340660070	CONTATTO MOBILE	0.1340
688	2047340810070	GUARNIZIONE (S)	0.0653
689	2047340935506	GUARNIZIONE (SOVRASTAMP.SUL CORPO)	0.5610
690	2047340955504	CORPO ** (S.M.I)	0.2498
691	2047340960000	COPERCHIO * (S.M.I)	0.0671
692	2047340970000	GUARNIZIONE	0.1456
693	2047340990001	CORPO (S)	0.0737
694	2047341000001	PORTAMOLLA (S)	0.0237
695	2047341200000	GRAFFA DI MANTENIMENTO	0.0693
696	2047341220001	GUAINA MCR/5 DIAM.05X0,5X0255	0.0182
697	2047341240001	GUAINA ISOLANTE (R) TF80 MCR/5	0.0192
698	2047341250001	ASTINA (R)	0.0214
699	2047342480000	MOLLA (S)	0.0114
700	2047342670001	FONDELLO (S)	0.0793
701	2047342675501	FONDELLO BLU	0.0767
702	2047342676601	FONDELLO VERDE	0.1092
703	2047342680000	CONTATTO FISSO DX	0.0183
704	2047342690000	CONTATTO FISSO SX	0.0183
705	2047344330001	INTERRUTTORE COFANO 7700433016	0.4552
706	2047344350005	CORPO (S.M.I)	0.2342
707	2047344360001	GUARNIZIONE	0.1491
708	2047344520001	COPERCHIO (S.M.I)	0.0742
709	2047344890000	FASCETTA DI FISS.CAVI 390018381011	0.0929
710	2047345870000	GUAINA .D.4,5 X 6,5 X 590	0.0528
711	2047346330000	GUAINA ISOLANTE (R)TF80 D.7,5 X 255	0.0249
712	2047348010004	CORPO (R) (2557/01A)	0.0916
713	2047348011104	CORPO (BIANCO) (R)	0.1142
714	2047348012204	CORPO (R)	0.0916
715	2047348021102	COPERCHIO NERO (R)	0.0641
716	2047348030002	LEVA ESTERNA (R) (2862/00A)	0.0570
717	2047348070000	BLOCCA CONTATTO (R)	0.0117
718	2047348090002	BLOCCA PIOLO GIALLO (R) (2861/00A)	0.0221
719	2047348102304	COPERCHIO LEVA ESTERNA	0.0399
720	2047348102404	COPERCHIO LEVA ESTERNA (R)	0.0399
721	2047348109404	COPERCHIO LEVA EST.(VERDE) (R)	0.0399
722	2047348109904	COPERCHIO LEVA EST.(GIALLO) (R)	0.0399
723	2047348130001	PISTONE PER RIVETTO (R) (2534/01B)	0.0336
724	2047348151102	GRUPPO CONTATTO FISSO	0.1860
725	2047350430002	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA 3 VIE	0.4082
726	2047352870000	GUAINA TERMORESTRINGENTE	0.1712
727	2047356370000	MOLLA A COMPRESSIONE	0.0123
728	2047356550000	GUAINA MCR/5 DIAM.12X0,5X0170	0.0243
729	2047356580000	GUAINA ISOL. 9X0,5X170 +/-5	0.0196
730	2047356610000	CONNETTORE 16 VIE 0-0185763-1 (R)	0.2247
731	2047356920000	TERMINALE 2,8X0,8 (R)	0.0318
732	2047357760000	GUAINA MCR/5 D 08X0,5X0170	0.0178
733	2047357860000	AGRAFE DI MANTENIMENTO	0.0263
734	2047358850000	CORPO (5 VIE) (R)	0.3295
735	2047358851100	CORPO (4 VIE) (R)	0.3299
736	2047358852200	CORPO (2 VIE) (R)	0.3301
737	2047358900000	FELTRINO (R)	0.2027
738	2047358910000	FONDELLO (R)	0.1028

739	2047358950000	CORPO (5 VIE) (R)	0.2548
740	2047358960000	CORPO SOVRASTAMPATO (5 VIE) (R)	0.6892
741	2047358961100	CORPO SOVRASTAMPATO (4 VIE) (R)	0.6892
742	2047358962200	CORPO SOVRASTAMPATO (2 VIE) (R)	0.6892
743	2047358970000	GUAINA 08X0,5X0380	0.0361
744	2047358990000	CONNETTORE MOLEX 0988161111 (R)	0.2161
745	2047359000000	GUAINA MCR/5 DIAM.07X0,5X0380	0.0340
746	2047359040000_1	CONTATTO FIX (LAVATO) (R)	0.0541
747	2047359670000	AGRAFE DI MANTENIMENTO	0.0299
748	2047360920000_1	MOLLA DI CONTATTO (LAVATA) (R)	0.0895
749	2047362630000	FONDELLO GRIGIO COSTAMPATO (R)	0.1470
750	2047362632200	FONDELLO VERDE COSTAMPATO (R)	0.1470
751	2047363560001	CORPO MOBILE 2 VIE (R)	0.2146
752	2047363570000	FELTRINO MOBILE (R)	0.1785
753	2047363580001	GUAINA MCR/5 Ø 5X0,5X140±5	0.0109
754	2047363620001	FONDELLO (R)	0.1011
755	2047363670002	CORPO FISSA SOVRASTAMPATO 2 VIE (R)	0.6104
756	2047363890000	GUARNIZIONE FONDELLO (R)	0.0735
757	2047364760001	FONDELLO (R)	0.1055
758	2047364770001_1	CONTATTO FISSO DX (LAVATO)	0.0416
759	2047364780001_1	CONTATTO FISSO SX (LAVATO)	0.0416
760	2047364800001	PORTAMOLLA (R)	0.0651
761	2047366800000	CONNETTORE SUMITOMO 6098-6981	0.0936
762	2047366810000	TERMINALE SUMITOMO 8230-5170	0.0075
763	2047366860000	AGRAFE DI MANTENIMENTO X67	0.0263
764	2054936760200	RESISTOR 1206 1/4 W 5% 560 OHM	0.0009
765	2054946951100	MINI PIN AMP (S) TYCO 2-963 964-4	0.0148
766	2054952370200	RESISTENZA (503-2200 OHM)	0.0005
767	2054953540000	PRESA CUFFIA AMPHENOL (R)	0.2825
768	2054953720004	FONDELLO NERO (R)	0.0653
769	2054954940001	GRUPPO ELETTRICO	0.8063
770	2054957211100	FONDELLO NERO (R)	0.0725
771	2054957220001	CIRCUITO STAMPATO KLINKE (R)	0.0551
772	2054960791100	FONDELLO NERO (R)	0.1729
773	2054961150300	LED LS P47 F-VI SUPER-ROSSO (R)	0.0861
774	2054961150400	LED LS P47 F-V2 SUPER-ROSSO (R)	0.0861
775	2054961150500	LED LS P47 F-AA SUPER-ROSSO (R)	0.0861
776	2054963820000	CORPO (VERTICALE) (R)	0.1449
777	2054964570000	MODULO USB-HSD	0.7560
778	2054964592203	CORPO	0.0693
779	2054964720001	CIRCUITO STAMPATO (R)	0.0849
780	2054966470000	MINI PIN	0.0101
781	2054966480000	MINIPIN VIMERCATI 90°	0.0156
782	2054966763300	PIN	0.0156
783	2054966840000	ETICHETTA	0.0012
784	2056036460000	GUARNIZIONE (R)	0.0674
785	2056036466600	GUARNIZIONE GRIGIA (R)	0.0674
786	2056047181101	FONDELLO (S.M.I) (2465/10A)	0.1306
787	2056047250000	VITE IMPERDIBILE (R)	0.0162
788	2056047310001	MOLLA DI CONTATTO COMPLETA	0.1734
789	2056047382204	CORPO SOVRASTAMPATO (8 VIE FISSA)	0.5914
790	2056047390000	FONDELLO (S.M.I) (2465/00C)	0.0979
791	2056047405501	CONTATTO FISSO AG (X CIRCUITO)	0.0779

792	2056047430000	CIRCUITO SOVRASTAMPATO (STACCO)	0.2977
793	2056047440002	CONTATTO FISSO (X CONNETTORE)	0.0301
794	2056047520001	FONDELLO (S.M.I)	0.0781
795	2056047530005	CORPO SOVRASTAMPATO	0.3753
796	2056047590002	CORPO SOVRASTAMPATO	0.5201
797	2056049210000	FONDELLO (2535/00C)	0.0805
798	2056049220000	CONTATTO FISSO DX	0.0172
799	2056049230000	CONTATTO FISSO SX	0.0182
800	2056051440004	FONDELLO (R)	0.0247
801	2056051441104	FONDELLO (R)	0.0546
802	2056051450001	CONTATTO FISSO	0.0366
803	2056051490002	GUAINA MC1/5 91228 DIAM 06X0,6X0095	0.0099
804	2056051491102	GUAINA DIAM. 6X7.2X135 MM (R)	0.0135
805	2056051492203	GUAINA NERO LUNGHEZZA 90	0.0097
806	2056051500000	CONNET.SICMA2 07518EV2F8-988221028	0.1023
807	2056056990000	CORPO SOVRASTAMPATO	0.4650
808	2056057010000	CONTATTO FISSO	0.0630
809	2056059280001	ASTINA (R)	0.0956
810	2056059290000	CONTATTO MOBILE	0.0368
811	2056059300000	CORPO (R)	0.1108
812	2056059310000	FONDELLO (R)	0.0901
813	2056059321100	CONTATTO FISSO	0.0601
814	2056059322200	CONTATTO FISSO	0.0601
815	2056059330000	MOLLA ELICOIDALE	0.0046
816	2056059340000	GUARNIZIONE DI TENUTA (R)	0.0233
817	2056059353300	GUAINA MC120/5 DIAM.04X0,4X0115	0.0073
818	2056059354400	GUAINA MC120/5 Ø 4X0,4X735	0.0358
819	2056059355500	GUAINA MC120/5 DIAM. 04X0,4X0955	0.0457
820	2056059356600	GUAINA MC120/5 D 04X0,4X0645 (R)	0.0318
821	2056059357700	GUAINA MC120/5 DIAM. 4X0,4X1019	0.0492
822	2056059358800	GUAINA MC120/5 4X0,4X 549	0.0274
823	2056059360000	CONNETTORE SICMA 2V STAGNO (R)	0.6195
824	2056061140000	AGRAFE X CONNETTORE TYCO (R)	0.0373
825	2056064520000	AGRAFE (R)	0.0238
826	2056064530000	AGRAFE (R)	0.0305
827	2056653030000	PUNTALE (R)	0.0419
828	2056653040000	CORPO BLU (R)	0.0894
829	2057058092000	MOSTRINA 4 T. (CHROME SHADOW)	0.6626
830	2057058102000	MOSTRINA 4 T. (CHROME SHADOW)	0.6626
831	2057058102400	MOSTRINA 3 T. CHROME SHADOW (R)	0.6626
832	2057058110002	TASTO SOURCE 3T (R)	0.1523
833	2057058140002	TASTO MUTE 3T (R)	0.1523
834	2057058180003	TASTO TELEPHONE (MAIN) (R)	0.1964
835	2057058194403	TASTO MUTE 4T (R)	0.1439
836	2057058260003	FONDELLO DX (R)	0.1292
837	2057058270003	FONDELLO SX (R)	0.1292
838	2057058640000	ETICHETTA AUTOADESIVA BIANCA 25X15	0.0158
839	2057059751100	MOSTRINA DX (R)	0.4830
840	2057059753303	MOSTRINA DX 4T B.V. (R)	0.4620
841	2057059761100	MOSTRINA SX (R)	0.4830
842	2057059763303	MOSTRINA SX 4T B.V. (R)	0.4620
843	2057059790000	TAPPETINO DX (R)	0.2090
844	2057059800000	TAPPETINO SX (R)	0.2090

845	2057059812201	GRUPPO ELETTRICO (R)	3.9299
846	2057059813301	GRUPPO ELETTRICO (R)	4.0560
847	2058065560000	BASCULANTE (R)	0.0314
848	2058065570003	CASTELLETTO (R)	0.0402
849	2058065581100	FONDELLO (R)	0.0618
850	2058065582200	FONDELLO 330 (R)	0.0618
851	2058065590000	TAPPETINO SILICONICO SX - DX	0.2258
852	2058065611104	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO	3.4608
853	2058065612275	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO	5.2919
854	2058065950000	ETICHETTA ADESIVA	0.0118
855	2058065970000	TASTO VOICE REC. NEW	0.1439
856	2059065900000	GRUPPO SX - CORPO + MOSTRINA SX + T	1.2584
857	2059065910000	GRUPPO DX - CORPO + MOSTRINA DX + T	1.2585
858	2059066511102	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO	4.5709
859	2090167030000	CARTONE FUSTELLATO (INTERNO)	0.7014
860	20ESDTSN35AA001	DETECT.SWITCH LOW POFILE SPVL110100	0.2016
861	20FCA62800000	CONTENITORE FCA 6280	19.1040
862	20IREC06SMDVE07	6 PIN RECEPTACLE 502584-0660	0.2090
863	20IUSBASMDRA001	CONNET.USB FEMMINA TIPO A R/A SMD	0.3255
864	20IUSBASMDRA002	CONNET.USB FEMMINA TIPO A R/A SMD	0.3255
865	20OOL13X4X20MA	LED LOW CURRENT ORANGE 11.20 - 14 M	0.0263
866	20OOL23X4X20AA	MINI TOP LED LO P47K-L2-34	0.0329
867	20OOL23X4X20MA	LED LOW CURRENT ORANGE 14.00-18.00	0.0263
868	20OLWAA3K4L30CA	MICRO SIDELED, LW Y8SG-AA-3K4L	0.1297
869	20OLWR15K5L15SE	CHIPLED@ LW Q38E R1 5K SL	0.0728
870	20OLWR25K5L15SE	CHIPLED@ LW Q38E R2 5K 5L	0.0690
871	20OLWU1LKML20MA	LED LW M67C - U1-LKML	0.1365
872	20OLYBB4X5X70YA	POWER TOPLED YELLOW LY ETSF-BB	0.1050
873	20PCCSABBAE1004	CONDENSATORE CERAMICO 0402 1UF 6,3V	0.0009
874	20PCCSBBBDF4705	CONDENSATORE CERAMICO 1206 47UF 10V	0.0665
875	20PCCSCACAE1003	CAP.CERAMIC 100N 16V 0402 10% X7R	0.0005
876	20PCCSCACAE2200	CAPACITOR 220PF 16V 0402 10% X7R	0.0005
877	20PCCSEAAAE2200	CONDENSATORE CERAMICO 0402 22 PF 50	0.0005
878	20PCCSEAAAE0680	CAPACITOR 68PF 50V 0805 10% COG	0.0014
879	20PCCSEACAE1501	CONDENSATORE CERAMICO 0402 1500PF 5	0.0005
880	20PCCSEACAE2200	CAPACITOR 220 PF 50V 0402 10% X7R	0.0006
881	20PCCSEACBE1003	CAPACITOR 100NF 50V 0603 10% X7	0.0014
882	20PCCSEACCE1503	CAPACITOR 150NF 50V 0805 10% X7R	0.0042
883	20PCCSEACCE2200	CAPACITOR 220PF 50V 0805 10% X7R	0.0014
884	20PCCSEACCE4701	CAPACITOR 4N7F 50V 0805 10% X7R	0.0012
885	20PCCSECCAE1002	CAPACITOR 10 NF 50V 0402 10% X7R	0.0005
886	20PCESEAAAA4705	C.ALLUMINIUM ELECTROLYTIC 47UF 50V	0.0410
887	20PCESEGBABA1005	CONDENSATORE ELETTROLITICO 10UF 100	0.0809
888	20PCRSCACBF1002	CAPAC.ARRAY 10N 25V 0603X4 10% X7R	0.0008
889	20PEVS1030BBABB	VARIISTOR ZINC OXIDE 17VDC 2A	0.0357
890	20PPFSAAAAA001	PTC1	0.0872
891	20PRSSAAAAAC1003	RESISTENZA 0402 100KW 1%	0.0004
892	20PRSSAAAAAC1502	RESISTENZA 0402 15KW 1%	0.0004
893	20PRSSAAAAAC4302	RESISTOR 0402 43K 1%	0.0004
894	20PRSSAAAAAC4701	RESISTOR 0402 4K7 1%	0.0004
895	20PRSSAAAAAC5603	RESISTENZA 0402 560K 1%	0.0004
896	20PRSSAAAAAC5622	RESISTENZA 0402 56,2KW 1%	0.0004
897	20PRSSAAAAAC8200	RESISTOR 0402 820R 1 %	0.0004

898	20PRSSAAAAE1000	RESISTOR 0402 100R 5%	0.0003
899	20PRSSAAAAE1002	RESISTOR 0402 10K 5%	0.0003
900	20PRSSAAAAE1003	RESISTOR 0402 100K 5%	0.0003
901	20PRSSAAAAE2201	RESISTOR 0402 2K2 5%	0.0003
902	20PRSSAABBC100A	RESISTOR 0603 10R 1%	0.0004
903	20PRSSAABBC1201	RESISTOR 0603 1K2 1%	0.0004
904	20PRSSAABBC1501	RESISTOR 0603 1K5 1%	0.0004
905	20PRSSAABBC1503	RESISTOR 0603 150K 1%	0.0004
906	20PRSSAABBC3302	RESISTOR 0603 33K 1%	0.0004
907	20PRSSAABBC4702	RESISTOR 0603 47K 1%	0.0004
908	20PRSSAABBC7500	RESISTOR 0603 750R 1%	0.0004
909	20PRSSAABBE1002	RESISTOR 0603 10K 5%	0.0003
910	20PRSSAABBE3302	RESISTOR 0603 33K 5%	0.0003
911	20PRSSAABBE4701	RESISTOR 0603 4K7 5%	0.0003
912	20PRSSAACCC6802	RESISTOR 0805 68K 1%	0.0006
913	20PRSSAADDC1371	RESISTOR 1206 1K37 1%	0.0010
914	20PRSSAADDC1801	RESISTENZA 1K8 1206 1%	0.0010
915	20PRSSAADDC2201	RESISTOR 1206 1/4W 2K2 1%	0.0010
916	20PRSSAADDC3901	RESISTENZA 1206 3K9 1%	0.0010
917	20PRSSAADDC4021	RESISTENZA 1206 4K02 1%	0.0010
918	20PRSSAADDC8660	RESISTOR 1206 866R 1%	0.0010
919	20PRSSAADDE1001	RESISTENZA OHMICA - 0.25 W	0.0009
920	20PRSSAADDE1101	RESISTENZA 1206 1K1 5%	0.0009
921	20PRSSAADDE1201	RESISTOR 1206 1K2 5%	0.0009
922	20PRSSAADDE1202	RESISTOR 1206 12K 5%	0.0009
923	20PRSSAADDE1501	RESISTOR 1206 1K5 5%	0.0009
924	20PRSSAADDE1801	RESISTOR 1206 1K8 5%	0.0009
925	20PRSSAADDE2201	RESISTOR 1206 2K2 5% 1/4 W	0.0009
926	20PRSSAADDE2871	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 2870 OHM	0.0010
927	20PRSSAADDE5600	RESISTOR 1206 560R 5%	0.0009
928	20PRSSAADDE8200	RESISTOR 1206 820R 5%	0.0009
929	20PRSSAADDE9101	RESISTOR 1206 9K1 5%	0.0009
930	20PRSSABBCE1201	RESISTOR 0805 1/8 W 1% 1200 OHM	0.0006
931	20PRSSABBCE3301	RESISTOR 0805 1/8 W 1% 3300 OHM	0.0006
932	20PSA43220000	CONTENITORE TIPO "BAC 4322"	1.0500
933	20SDDRSSAAA001	DIODE 1A 400V	0.0137
934	20SDDSS60VAA001	DIODO SCHOTTKY 60V 3A	0.0420
935	20SDDTU1SAAA001	DIODO TVS 28 VDC	0.0284
936	20SDDZS39VAA001	ZENER DIODE 39V 225 MW	0.0095
937	20SDSMSAAA1A001	RL1	0.3990
938	20SDTBSNABBA007	SINGLE DIGITAL BJT NPN 4K7-10K 50V	0.0077
939	20SIECABABB0001	MICROCONTROL.FREESCALE HCS08 16K	0.7067
940	20SIILIN0000001	LIN BUS TRANSCEIVER	0.5250
941	20SIILIN0000003	TRANSCEIVER LIN MLX 80051	0.3140
942	20SIILIN0000004	TRANSCEIVER LIN MLX 80050	0.2060
943	20SIPS58V02A001	CONVERTITORE CC/CC 5V 2A TIPO LT398	2.5935
944	10GRGEL868VH0	GRASSO NYE FLUOROCARBON GEL 868 VH	0.1008
945	2000167070003	GRUPPO ELETTRICO	6.2832
946	2000167251190	CORPO VERSIONE B (USB ONLY)	0.4305
947	2000167255500	CORPO VER.B(USB ONLY)VERNICE LASER	0.4305
948	2000167360000	CORPO HKL+CL	0.2468
949	2000167391104	CORPO VERNICIATO	0.2289
950	2000167460000	CORPO / BODY	0.2368

951	2000167500000	GR.SX+COR+MOSTR.SX+T.TEL ON+TEL OFF	1.4700
952	2000167580090	GRUPPO CAVI	0.9129
953	200016760120A	SUPPORTO SX	0.1660
954	200016760230A	SUPPORTO DX	0.1660
955	2000167830101	CORPO SX VERNICIATO	0.5250
956	2000167830201	CORPO DX VERNICIATO	0.5250
957	2000167961100	CORPO	1.1934
958	2000167962200	CORPO	1.1934
959	2000168040101	CORPO SX	0.0798
960	2000168040201	CORPO DX	0.1145
961	2000168430001	CORPO	0.1260
962	2000267151107	FONDELLO + BOCCOLA M5	0.1943
963	2000267152207	FONDELLO + BOCCOLA M5	0.1943
964	2000267380070	GRAPPOLO TASTI LASERATI	1.4569
965	2000267460100	MOSTRINA / VERNICIATA	0.4350
966	2000267500000	GR.DX+COR+MOSTR.DX+T.MENU'+T. VOICE	1.4700
967	2000267601103	MOSTRINA ESTETICA SX (SENZA SELESP)	0.2188
968	2000267830101	TASTO	1.9877
969	2000267830201	TASTO	1.9877
970	2000267962201	TASTO	1.1629
971	2000267971103	FONDELLO SX	0.2205
972	2000267972203	FONDELLO DX	0.2205
973	2000268060000	PCB POPOLATO	0.8074
974	2000268070002	CORPO DX / RIGHT HAND SIDE HOUSING	0.1104
975	2000268091102	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
976	2000268092202	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
977	2000268093302	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
978	2000268094402	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
979	2000268095502	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
980	2000268096602	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
981	2000268097702	CORPO SZF RR (PAINTED VERSION)	1.2180
982	2000268430000	FONDELLO	0.0259
983	2000367070005	MOSTRINA TAMPOGRAFATA	0.0922
984	2000367472201	GRUPPO ELETTRICO	3.2166
985	2000367561101	TAPPETINO SX	0.3045
986	2000367562201	TAPPETINO DX	0.3045
987	2000367830000	TAPPETINO	0.8873
988	2000368021100	CONTATTO FISSO DX	0.0149
989	2000368060000	CABLAGGIO	0.4626
990	2000368070001	CS DESTRO / RIGHT HAND SIDE PCB	0.1020
991	2000467061101	CAVO COMPLETO BIANCO	0.1361
992	2000467062201	CAVO COMPLETO VERDE	0.1361
993	2000467063301	CAVO COMPLETO GIALLO	0.1361
994	2000467064401	CAVO COMPLETO MARRONE	0.1361
995	2000467065501	CAVO COMPLETO ARANCIONE	0.1361
996	2000467400070	GR. ELETTRICO COMPLETO (R)	7.7463
997	2000467561103	CIRCUITO SX	0.7680
998	2000467931100	TASTO NSW PICCOLO (VERNICIATO)	0.6563
999	2000468021104	FONDELLO	0.2844
1000	2000468040101	PRESSORE SX	0.0220
1001	2000468040201	PRESSORE DX	0.0357
1002	2000567302203	TASTO RISC. SEDILE SX LASERATO	0.9975
1003	2000567372201	PCB CL	0.1654

1004	2000567561101	CIRCUITO DX	0.7680
1005	2000567732203	TASTO RISC.SEDILE DX LASERATO	0.9975
1006	2000567931100	TASTO NSL PICCOLO VERNICIATO	0.6581
1007	2000667302203	TASTO RISC.VOLANTE LASERATO	1.0091
1008	2000667561307	CIRCUITO COMPLETO SX	3.6272
1009	2000667841202	CIRCUITO COMPLETO SX	3.4676
1010	2000667931100	TASTO NIVI (VERNICIATO)	0.6475
1011	2000667990006	PCB	2.0330
1012	2000668027703	CORPO SOVRASTAMPATO	0.8416
1013	2000767562207	CIRCUITO COMPLETO DX	3.2393
1014	2000767931100	TASTO PARKING RIGHT (VERNICIATO)	0.1991
1015	2000768091105	CENTRAL KNOB	0.4410
1016	2000768092205	MIDDLE KNOB	0.4410
1017	2000768094405	LEFT KNOB	0.4410
1018	2000768095505	RIGHT KNOB	0.4410
1019	2000768096605	LEFT KNOB	0.4410
1020	2000768097705	RIGHT KNOB	0.4410
1021	2000867400000	GRUPPO ESTETICO SX - CORPO U.S. +	1.7379
1022	2000867562595	TASTO 5 DX NO PUSH (VERNICIATO)	0.2385
1023	2000867931100	TASTO PARKING DOWN (VERNICIATO)	0.1995
1024	2000867980003	CIRCUITO COMPLETO ENGINE START COMM	0.9268
1025	2000967651103	GRUPPO CIRCUITO /11	0.7335
1026	2000967651203	PCB COMPLETO NON ILLUMINATO	0.3558
1027	2000967931100	TASTO NSW GRANDE (VERNICIATO)	0.2245
1028	2000967971204	TASTO 1 SX (VERNICIATO) - BUTTON 1	0.2748
1029	2000967972204	TASTO 1 DX (VERNICIATO) - BUTTON 1	0.2748
1030	2001067931100	TASTO NSL GRANDE (VERNICIATO)	0.2246
1031	2001067971203	TASTO 2 SX (VERNICIATO) - BUTTON 2	0.3085
1032	2001067972203	TASTO 2 DX (VERNICIATO) - BUTTON 2	0.3085
1033	2001167562595	TASTO 4 DX NO PUSH (VERNICIATO)	0.2283
1034	2001167600002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO SX	0.3704
1035	2001167930000	TASTO GRANDE CIECO (VERNICIATO)	0.6605
1036	2001167972204	TASTO 3 DX (VERNICIATO) - BUTTON 3	0.3075
1037	2001168070001	CS SX / LEFT HAND SIDE PCB	0.1020
1038	2001168290002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO SX	0.3732
1039	2001267090000	MOSTRINA CON FLA	0.8715
1040	2001267092200	MOSTRINA VERNICIATA	0.8715
1041	2001267400000	GRUPPO ESTETICO DX (R)	1.7379
1042	2001267562596	TASTO 2 DX NO PUSH (VERNICIATO)	0.2577
1043	2001267600002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO DX	0.3580
1044	2001267930000	MOSTRINA CON FLA	1.7483
1045	2001267972203	TASTO 4 DX (VERNICIATO) - BUTTON 4	0.2774
1046	2001268290002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO DX	0.3732
1047	200136756159A	TASTO 6 SX NO PUSH (VERNICIATO)	0.2072
1048	2001367971103	PRESSORE TASTO 1 SX - PRESSOR BUTTO	0.0489
1049	2001367972203	PRESSORE TASTO 1 DX - PRESSOR BUTTO	0.0489
1050	2001467971103	PRESSORE TASTO 2 SX - PRESSOR BUTTO	0.0952
1051	2001467971203	PRESSORE TASTO 2 SX NO PUSH - PRESS	0.0517
1052	2001467972203	PRESSORE TASTO 2 DX - PRESSOR BUTTO	0.0517
1053	2001468070000	MINI PIN VIMERCATI	0.2046
1054	200156756159A	TASTO 8 SX NO PUSH (VERNICIATO)	0.2082
1055	2001567601102	LEVA SX (VERNICIATA TAMPOGRAFATA)	2.6776
1056	2001567602202	LEVA DX (VERNICIATA E TAMPOGRAFATA)	2.6776

1057	2001567971103	PRESSORE TASTO 3 SX	0.1129
1058	2001567971203	PRESSORE TASTO 3 SX NO PUSH - PRESS	0.0516
1059	2001567972203	PRESSORE TASTO 3 DX - PRESSOR BUTTO	0.0516
1060	2001568290200	VITE AUTOFILETTANTE	0.0015
1061	2001667971103	PRESSORE TASTO 4 SX - PRESSOR BUTT	0.0497
1062	2001667972203	PRESSORE TASTO 4 DX - PRESSOR BUTT	0.0497
1063	2001767601100	LEVA SX (VERNICIATA TAMPOGRAFATA)	2.6777
1064	2001767602200	LEVA DX (VERNICIATA E TAMPOGRAFATA)	2.6777
1065	2001768040203	TASTO SET DX	0.1470
1066	2001867080000	TAPPETINO I 12	0.1995
1067	2001867600000	GOMMINO	0.0083
1068	2001967080001	ATTUATORE	0.0735
1069	2001968040203	TASTO T2 DX	0.1470
1070	2002068021101	CONTATTO FISSO SX.	0.0149
1071	2002167080003	FONDELLO	0.2205
1072	2002167651104	CORPO MONO-MATERIALE (TAMPOGRAFATO)	0.0901
1073	2002467151203	MOSTRINA SX (VERNICIATA)	0.9094
1074	2002467152203	MOSTRINA DX (VERNICIATA)	0.9094
1075	2002567841271	MOSTRINA INFERIORE SX (VERNICIATA B	0.4566
1076	2002567842201	MOSTRINA INFERIORE DX (VERNICIATA B	0.4568
1077	2002567842271	MOSTRINA INFERIORE DX (VERNICIATA B	0.4568
1078	2002567971203	MOSTRINA PICCOLA SX (VERNICIATA) -	0.3541
1079	2002567972203	MOSTRINA PICCOLA DX (VERNICIATA) -	0.3541
1080	2002767141104	BEZEL VERSION 11 (BLACK)	1.0817
1081	2002767141204	BEZEL VERSION 12 (BLACK)	1.0794
1082	2002767141304	BEZEL VERSION 13 (BLACK)	1.8900
1083	2002767141404	BEZEL VERSION 14 (BLACK)	1.1498
1084	2002767141504	BEZEL VERSION 15 (BLACK)	1.0817
1085	2002767141604	BEZEL VERSION 16 (BLACK)	1.1498
1086	2002767141704	BEZEL VERSION 17 (BLACK)	1.8900
1087	2002767141804	BEZEL VERSION 18 (BLACK)	1.8900
1088	2002767141A04	BEZEL VERSION 1A (BLACK)	1.7195
1089	2002767141B04	BEZEL VERSION 1B (BLACK)	1.7195
1090	2002767142103	BEZEL VERSION 21 (CAMBERRA BEIGE)	1.7115
1091	2002767142402	BEZEL VERSION 24 (CAMBERRA BEIGE)	1.8900
1092	2002767144104	BEZEL VERSION 41 (TARTUFO)	1.8398
1093	2002767144204	BEZEL VERSION 42 (TARTUFO)	1.8900
1094	2002767144304	BEZEL VERSION 43 (TARTUFO)	1.8900
1095	2002767144404	BEZEL VERSION 44 (TARTUFO)	1.8900
1096	2002767144504	BEZEL VERSION 45 (TARTUFO)	1.8398
1097	2002767144604	BEZEL VERSION 46 (TARTUFO)	1.8900
1098	2002767144704	BEZEL VERSION 47 (TARTUFO)	1.8900
1099	2002767144804	BEZEL VERSION 48 (TARTUFO)	1.8900
1100	2002767144904	BEZEL VERSION 49 (TARTUFO)	1.8900
1101	2002767144A04	BEZEL VERSION 4A (TARTUFO)	1.8737
1102	2002767144B04	BEZEL VERSION 4B (TARTUFO)	1.8737
1103	2002767145104	BEZEL VERSION 51 (CARMEL)	1.8398
1104	2002767145204	BEZEL VERSION 52 (CARMEL)	1.8900
1105	2002767145304	BEZEL VERSION 53 (CARMEL)	1.8900
1106	2002767145404	BEZEL VERSION 54 (CARMEL)	1.8900
1107	2002767145504	BEZEL VERSION 55 (CARMEL)	1.8398
1108	2002767145604	BEZEL VERSION 56 (CARMEL)	1.8900
1109	2002767145704	BEZEL VERSION 57 (CARMEL)	1.8900

1110	2002767145804	BEZEL VERSION 58 (CAMEL)	1.8900
1111	2002767145904	BEZEL VERSION 59 (CAMEL)	1.8900
1112	2002767145A04	BEZEL VERSION 5A (CAMEL)	1.8737
1113	2002767145B04	BEZEL VERSION 5B (CAMEL)	1.8737
1114	2002767146103	BEZEL VERSION 61 (RAUCHWEISSE)	1.5026
1115	2002767146203	BEZEL VERSION 62 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1116	2002767146303	BEZEL VERSION 63 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1117	2002767146403	BEZEL VERSION 64 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1118	2002767146503	BEZEL VERSION 65 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1119	2002767146603	BEZEL VERSION 66 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1120	2002767146703	BEZEL VERSION 67 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1121	2002767146803	BEZEL VERSION 68 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1122	2002767146903	BEZEL VERSION 69 (RAUCHWEISSE)	1.4921
1123	2002768001102	BEZEL - VERSION 11 (BLACK)	0.8295
1124	2002768001301	BEZEL - VERSION 13 (BLACK)	0.9135
1125	2002768002100	BEZEL - VERSION 21 (CAMBERRA BEIGE)	0.8295
1126	2002768002300	BEZEL - VERSION 23 (CAMBERRA BEIGE)	0.9135
1127	2002768002500	BEZEL - VERSION 25 (CAMBERRA BEIGE)	0.8295
1128	2002768002600	BEZEL - VERSION 26 (CAMBERRA BEIGE)	0.9135
1129	2002768002700	BEZEL - VERSION 27 (CAMBERRA BEIGE)	0.9135
1130	2002768003100	BEZEL - VERSION 31 (IVORY WHITE)	0.8295
1131	2002768003300	BEZEL - VERSION 33 (IVORY WHITE)	0.9135
1132	2002768003500	BEZEL - VERSION 35 (IVORY WHITE)	0.8295
1133	2002768003600	BEZEL - VERSION 36 (IVORY WHITE)	0.9135
1134	2002768003700	BEZEL - VERSION 37 (IVORY WHITE)	0.9135
1135	2002867041101	POTENZIOMETRO PIHER (CON DETENT)	0.2394
1136	2002867042201	POTENZIOMETRO PIHER (SENZA DETENT)	0.1880
1137	2002867143302	BUTTON EXTERNAL LEFT - CHROMED (VE	1.0290
1138	2002867144402	BUTTON EXTERNAL LEFT - CHROMED (VE	1.0290
1139	2002967970002	PRESSORE ROCKER SX	0.0210
1140	2003267840002	BRIGLIA SX	0.9954
1141	2003367560001	BRIGLIA DX	0.4484
1142	2003367840002	BRIGLIA DX	0.5324
1143	2003467970001	CASTELLETTO ROTELLA DX	0.0496
1144	2004067841200	MOSTRINA CROMATA SX (CROMATA))	2.3310
1145	2004067842200	MOSTRINA CROMATA DX (CROMATA))	2.3310
1146	2004167841201	MOSTRINA INTERNA (VERNICIATA BLACK)	0.5283
1147	2004167842201	MOSTRINA INTERNA DX (VERNICIATA BLA	0.5283
1148	2004767142102	BEZEL VERSION 21 (CAMBERRA BEIGE)	1.7619
1149	2004767142202	BEZEL VERSION 22 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1150	2004767142302	BEZEL VERSION 23 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1151	2004767142402	BEZEL VERSION 24 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1152	2004767142502	BEZEL VERSION 25 (CAMBERRA BEIGE)	1.7619
1153	2004767142602	BEZEL VERSION 26 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1154	2004767142702	BEZEL VERSION 27 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1155	2004767142802	BEZEL VERSION 28 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1156	2004767142902	BEZEL VERSION 29 (CAMBERRA BEIGE)	1.9404
1157	2004767142A02	BEZEL VERSION 2A (CAMBERRA BEIGE)	1.8737
1158	2004767142B02	BEZEL VERSION 2B (CAMBERRA BEIGE)	1.8737
1159	2004767143102	BEZEL VERSION 31 (IVORY WHITE)	1.7619
1160	2004767143202	BEZEL VERSION 32 (IVORY WHITE)	1.9404
1161	2004767143302	BEZEL VERSION 33 (IVORY WHITE)	1.9404
1162	2004767143402	BEZEL VERSION 34 (IVORY WHITE)	1.9404

1163	2004767143502	BEZEL VERSION 35 (IVORY WHITE)	1.7619
1164	2004767143602	BEZEL VERSION 36 (IVORY WHITE)	1.9404
1165	2004767143702	BEZEL VERSION 37 (IVORY WHITE)	1.9404
1166	2004767143802	BEZEL VERSION 38 (IVORY WHITE)	1.9404
1167	2004767143902	BEZEL VERSION 39 (IVORY WHITE)	1.9404
1168	2004767143A02	BEZEL VERSION 3A (IVORY WHITE)	1.8737
1169	2004767143B02	BEZEL VERSION 3B (IVORY WHITE)	1.8737
1170	2004767146102	BEZEL VERSION 61 (RAUCHWEISSE)	1.7619
1171	2004767146202	BEZEL VERSION 62 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1172	2004767146302	BEZEL VERSION 63 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1173	2004767146402	BEZEL VERSION 64 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1174	2004767146502	BEZEL VERSION 65 (RAUCHWEISSE)	1.7619
1175	2004767146602	BEZEL VERSION 66 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1176	2004767146702	BEZEL VERSION 67 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1177	2004767146802	BEZEL VERSION 68 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1178	2004767146902	BEZEL VERSION 69 (RAUCHWEISSE)	1.9404
1179	2004767146A02	BEZEL VERSION 6A (RAUCHWEISS)	1.8737
1180	2004767146B02	BEZEL VERSION 6B (RAUCHWEISS)	1.8737
1181	2004768002102	BEZEL - VERSION 21 (CAMBERRA BEIGE)	0.8295
1182	2004768002602	BEZEL - VERSION 26 (CAMBERRA BEIGE)	0.9135
1183	2004768002702	BEZEL - VERSION 27 (CAMBERRA BEIGE)	0.9135
1184	2004768003102	BEZEL - VERSION 31 (IVORY WHITE)	0.8295
1185	2004768003602	BEZEL - VERSION 36 (IVORY WHITE)	0.9135
1186	2005167040007	CORPO 5 TASTI	0.6090
1187	2005167040077	CORPO 5 TASTI (BEL-MKL)	0.6090
1188	2005167043377	CORPO 4 TASTI (BEL-MKL)	0.5198
1189	2005167043477	CORPO 4 TASTI NSW CIECO (BEL/MKL)	0.6825
1190	2005167043577	CORPO 4 TASTI NSL CIECO (BEL-MKL)	0.4725
1191	2005167043677	CORPO 4 TASTI TUTTO CIECO(MKL/BEL)	0.4620
1192	2005467040003	PCB	0.6720
1193	2005667040003	ROTORE	0.1386
1194	2005767040003	ROTELLA COSTAMPATA DIMMER	0.3529
1195	2005967040001	ANELLO MANOPOLA	0.5040
1196	2006067040000	INSERTO CROMATO MANOPOLA	0.3864
1197	2006067845100	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. EVI	2.8997
1198	2006067845101	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. EVI	2.9453
1199	2006067846101	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. CRU	2.5785
1200	2006067846201	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. CRU	2.6205
1201	2006067846401	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. CRUI	2.7045
1202	2006067846403	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. CRUI	2.6511
1203	2006167151106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4354
1204	2006167151206	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.7609
1205	2006167152106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4354
1206	2006167152206	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4774
1207	2006167152406	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5614
1208	2006167561108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4530
1209	2006167561208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9480
1210	2006167562108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4186
1211	2006167562208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4600
1212	2006167562308	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.2046
1213	2006167562408	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5403
1214	2006167563108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.7190
1215	2006167563208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	4.0443

1216	2006167564108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.7208
1217	2006167564208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.7611
1218	2006167564308	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5100
1219	2006167564408	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.8553
1220	2006167565108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5930
1221	2006167565208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9165
1222	2006167566208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4461
1223	2006167567208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5385
1224	2006167568108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4461
1225	2006167568208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6351
1226	2006167841102	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.8085
1227	2006167841103	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4398
1228	2006167841106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5237
1229	2006167841202	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	4.1283
1230	2006167841203	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9239
1231	2006167841302	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.8819
1232	2006167841303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9281
1233	2006167841304	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9281
1234	2006167841305	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9281
1235	2006167841402	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9701
1236	2006167841403	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9701
1237	2006167841404	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9240
1238	2006167841405	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9281
1239	2006167841406	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6282
1240	2006167841503	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6446
1241	2006167841505	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6446
1242	2006167841506	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4402
1243	2006167841507	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4402
1244	2006167841603	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6446
1245	2006167841604	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6446
1246	2006167841605	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6446
1247	2006167841606	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.3759
1248	2006167842102	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6519
1249	2006167842103	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6519
1250	2006167842104	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6519
1251	2006167842105	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5091
1252	2006167842106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4435
1253	2006167842203	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.5700
1254	2006167842206	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4552
1255	2006167842302	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.4308
1256	2006167842303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.4339
1257	2006167842304	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.4339
1258	2006167842305	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.3940
1259	2006167842306	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.3940
1260	2006167842403	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.7779
1261	2006167842405	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6351
1262	2006167842406	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4732
1263	2006167843103	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6131
1264	2006167843104	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6131
1265	2006167843105	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.6131
1266	2006167843106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.4087
1267	2006167844303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.3996
1268	2006167844306	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	2.3707

1269	2006167861303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.9165
1270	2006167863303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	4.0005
1271	2006167865303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	3.8745
1272	2006267040000	INSERTO CENTRALE SIMBOLI MANOPOLA	0.4390
1273	2006467040001	CASTELLO ROTELLA	0.0914
1274	2006567040002	FONDELLO	0.1869
1275	2006668091103	RIGHT LIGHTGUIDE	1.3094
1276	2006767040001	INSERTO DI STILE	0.6426
1277	2006867040001	ANELLO SIMBOLI	0.8652
1278	2007067040001	TASTO NSW	0.7980
1279	2007067560100	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.3247
1280	2007067560200	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.5242
1281	2007067560201	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.2477
1282	2007067560300	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.5242
1283	2007067560301	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.2789
1284	2007067560400	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.4003
1285	2007067560500	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.4003
1286	2007067560501	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.1905
1287	2007067560600	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.4003
1288	2007067560601	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.4016
1289	2007067560700	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.4003
1290	2007067560701	SOTTOGRUPPO TASTI VERNICIATI+CORPO	2.1246
1291	2007167040001	TASTO NSL	0.7980
1292	2007267040002	TASTO NIVI	0.8295
1293	2007367040001	TASTO PARKING UP	0.6510
1294	2007467040001	TASTO PARKING DOWN	0.6510
1295	2007567040001	TASTO NSW DOPPIO	0.7035
1296	2007567041101	TASTO CIECO DOPPIO SUP.	0.7770
1297	2007567042201	TASTO NIVI DOPPIO SUP.	0.7770
1298	2007667040001	TASTO NSL DOPPIO	0.7035
1299	2007667041101	TASTO CIECO DOPPIO INF.	0.7455
1300	2007667042201	TASTO NSW DOPPIO INF.	0.7455
1301	2007768093302	MIDDLE RIGHT BUTTON	0.4410
1302	2007867040003	MOSTRINA ESTETICA	5.3760
1303	2008067040001	TASTO CIECO GROSSO	1.8060
1304	2008467040000	CONTATTO STRISCIANTE	0.0398
1305	2011039060000	CORPO (GRIGIO SCURO PT 614)	0.1906
1306	2011043520090	GRUPPO CAVI	1.5313
1307	2011049070091	GRUPPO CAVI (X CONTAT.MOB. DX)	1.2848
1308	2011049090091	GRUPPO CAVI (X CONTAT.MOB. SX)	1.6883
1309	2011052760000	CONTATTO FASTON	0.0556
1310	2011052770000	CORPO	0.2105
1311	2011052800090	GRUPPO CAVI	0.4831
1312	2011055720091	GRUPPO CAVI 2 VIE (R)	1.4742
1313	2011055721191	GRUPPO CAVI 3 VIE (R)	1.6959
1314	2011057170094	GRUPPO CAVI CONT. MOB.DX-SX	1.0703
1315	2011060180091	GRUPPO CABLAGGIO 10 VIE (R)	1.3934
1316	2011060190091	GRUPPO CABLAGGIO 3 VIE (R)	0.3432
1317	2011061580000	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.7552
1318	2011061660000	CIRCUITO STAMPATO (R)	0.7552
1319	2011061740000	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.7552
1320	2011061820000	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.1103
1321	2011061860000	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.7552

1322	2011061940000	CIRCUITO STAMPATO (SR)	0.7552
1323	2011063770091	CORPO (R)	0.4694
1324	2011063773391	CORPO (R)	0.4741
1325	2011063777701	CORPO NON LASERATO (R)	0.4032
1326	2011063811191	CORPO LASERATO (R)	0.4137
1327	2011063812291	CORPO (R)	0.4137
1328	2011065210090	CORPO (VERSIONE HIGH) (R)	0.3984
1329	2011065393101	GRUPPO CIRCUITO COMPLETO (R)	1.3871
1330	2011066180090	CORPO VERS.B (USB ONLY) (R)	0.4137
1331	2011066280000	ETICHETTA USB 180°	0.0502
1332	2011066720070	GRAPPOLO TASTI LASERATI (R)	1.4280
1333	2011066721170	GRAPPOLO TASTI LASERATI (R)	1.4280
1334	2011367301100	GRUPPO ELETTRICO SW+HW PARTIAL LIGH	2.3727
1335	2011367301105	SW+HW	2.3484
1336	2011367302205	SW+HW	2.5355
1337	2011367731100	GRUPPO ELETTRICO SW+HW PARTIAL LIGH	1.9541
1338	2011367731105	SW+HW	2.3570
1339	2030000751400	CAPOCORDA INARCA 0010183201	0.0106
1340	2030041190000	BLOCCETTO DI PROT.854030700 (R)	0.0072
1341	2030043050000	GIUNTO PORTAFEMMINA AMP 282080-1	0.1470
1342	2030046610000	FASTON X CONNETTORE 0-0927775-3	0.0357
1343	2030052810000	CONNETTORE 6 VIE TYCO 1355696-11	0.2541
1344	2031067160000	CIRCUITO ELETTRONICO - EX. 20925673	3.8542
1345	2040062780000	RIPIANO IN CARTONE	0.0536
1346	2040064420000	SCATOLA DI CARTONE "TIPO A16"	0.3707
1347	2047341110004	GRUPPO CAVI 4108 (R)	0.5177
1348	2047341110094	GRUPPO CAVI 4108 (R)	0.4456
1349	2047341120094_1	GRUPPO CAVI 4109	0.5297
1350	2047341130094	GRUPPO CAVI 4110 (R)	0.5981
1351	2047344380092_1	GRUPPO CAVI 4434A	0.5300
1352	2047344380092_2	GRUPPO CAVI 4434B	0.3756
1353	2047344760093	GRUPPO CAVI 4464 (R)	0.5001
1354	2047346020000	GRAFFA DI MANTENIMENTO 396074384011	0.0383
1355	2047348091102	BLOCCA PIOLO VIOLA (R) (2861/00A)	0.0291
1356	2047348101104	COPERCHIO LEVA ESTERNA (BLU) (R)	0.0399
1357	2047348109004	COPERCHIO LEVA EST.(ARANCIO) (R)	0.0399
1358	2047348109204	COPERCHIO LEVA EST.(BIANCO) (R)	0.0399
1359	2047348109804	COPERCHIO LEVA EST.(VIOLA) (R)	0.0399
1360	2047349270002	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA	0.6775
1361	2047349272202	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA 0 VIE	0.5200
1362	2047349950091	GRUPPO CAVI (3 VIE)	0.8192
1363	2047350360000	GUAINA IS.TE MCR/5 D.07,5X0,5X0140	0.0142
1364	2047350370000	VITE IMPERDIBILE	0.0158
1365	2047350420000	GUAINA ISOLANTE MCR/5 D.06X0,5X1140	0.0819
1366	2047350431102	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA 2 VIE	0.4082
1367	2047350432202	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA 0 VIE	0.4082
1368	2047350440000	COPERCHIO DI CHIUSURA	0.0905
1369	2047350470092	GRUPPO CAVI COMPLETO (2 VIE) (R)	1.1371
1370	2047350490000	GUAINA (R)TF80 D.5 X 1140	0.0750
1371	2047350520091	GRUPPO CAVI (2 VIE) (R)	0.6658
1372	2047350540000	GUAINA ISOLANTE MCR/5 D.06X0,5X0140	0.0115
1373	2047350630000	GUAINA ISOLANTE MCR/5 D.05X0,5X0140	0.0156
1374	2047356070000	GRUPPO ASTINA X83 (R)	0.1713

1375	2047359010090	GRUPPO CABLAGGIO 4 VIE (R)	0.7306
1376	2047359020090	GRUPPO CABLAGGIO 2 VIE (R)	0.5503
1377	2047359030000	GUAINA ISOLANTE MCR/5	0.0286
1378	2047359060090	GRUPPO CABLAGGIO 5 VIE (R)	0.8201
1379	2047363680092	GR. CABLAGGIO "X 67" (R)	0.2637
1380	2054936580900	VITE AUTOFORMANTE	0.1628
1381	2054952360000	SENS.EFFETTO HAL556 SF A 4 R 1	0.1932
1382	2054952370100	RESISTENZA 30 OHM 1/8W 0805 (S)	0.0006
1383	2054952380100	CONDENSATORE CERAMICO 10NF (S)	0.0012
1384	2054958332200	TASTO DX (R)	0.2205
1385	2054958340001	PRESSORE (R)	0.0651
1386	2054958355501	FONDELLO CON CONNETTORE (R)	0.1344
1387	2054958390000_1	MOLLA DI AGGANCIO (LAVATA)	0.0210
1388	2054958410000	CORPO (TASTO SINGOLO) (R)	0.2510
1389	2054958443301	FONDELLO AZZURRO (R)	0.1260
1390	2054960820000	CIRC.STAMP. USB+ 3 SW COMPLETO (R)	0.9058
1391	2054961240076	COPERCHIO TAMPOGRAFATO (S) (R)	0.2135
1392	2054961250074	CILINDRO SERRATURA TAMPOGR. (S)(R)	0.1451
1393	2054961251104	CILINDRO SERRATURA GREZZO (S) (R)	0.0773
1394	2054961289900	MOLLA DI RITORNO (S) (R)	0.0292
1395	2054961300002	MOLLA SERRATURA (S) (R)	0.0045
1396	2054963224400	ETICHETTA STAMPATA	0.0473
1397	2054963870001	LAMELLA SERRATURA (S) (R)	0.0285
1398	2054964593302	CORPO	0.0693
1399	2054964920000	CIRCUITO STAMPATO	0.4494
1400	2054964990000	INSERTO CROMATO (R)	0.3395
1401	2054965010000	ROTORE (R)	0.0365
1402	2054965030000	GRUPPO DI SCATTO	0.0620
1403	2054965070000	CASTELLETTO (R)	0.0410
1404	2056060950091	GRUPPO CAVI (R)	0.7379
1405	2056060951191	GRUPPO CAVI (R)	0.6164
1406	2056060952291	GRUPPO CAVI (R)	0.7912
1407	2056060953391	GRUPPO CAVI (R)	0.6972
1408	2056060955591	GRUPPO CAVI (R)	0.7110
1409	2057058195503	TASTO MUTE 4T (R)	0.1439
1410	2057058210002	TASTO WINDOW (R)	0.1491
1411	2057059750000	MOSTRINA DX (3 TASTI) (R)	0.4977
1412	2057059760000	MOSTRINA SX (3 TASTI) (R)	0.4977
1413	2090067070000	ALVEARE PER DAF DCP	0.6835
1414	2090068090000	TERMOFORMATO 10 POSIZ. (SZF RR)	1.0500
1415	2090367390000	ETICHETTA CIRCUITI	0.0486
1416	2091067620000	ETICHETTA 7X10 (+/-0.05)MM	0.0189
1417	20IHEA3PIPVE004	HEADER 3 PIN FCI 77311-146R03LF	0.3507
1418	20OLOM13X4X20AA	MINI TOP LED LO P47K-M1-34	0.0281
1419	20OLOS23X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE	0.0266
1420	20OLOS13X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE	0.0266
1421	20OLOS23X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE	0.0266
1422	20OLOT13X4X30TA	TOPLED ORANGE LO T676-T1-34	0.0329
1423	20OLOV13X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE 710 MCD-900 MCD	0.0683
1424	20OLOV13X4X30TA	ORANGE TOPLED LO T67D-V1-34	0.0588
1425	20OLOV23X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE 710 MCD-900 MCD	0.0683
1426	20OLPQ23X4X50TC	T.LED WITH LENS,PURE GREEN Q2-34	0.1037
1427	20OLPR13X4X50TC	TOPLED WITH LENS,PURE GREEN R1-34	0.1037

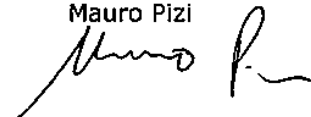
1428	200LPR23X4X50TC	TOPLED WITH LENS,PURE GREEN R2-34	0.1037
1429	200LPT23X4X50PA	PURE GREEN POWER TOPLED LCP E6SC-T2	0.1838
1430	200LSBB1X1X70PC	POWER TOPLED WITH LENS SUPERIOR	0.0693
1431	200LSV11X1X50TA	TOPLED SUPER RED LS T67F-V1	0.0336
1432	200LWQ25K5L15SE	CHIPLED© LW Q38E Q2 5K 5L	0.0728
1433	200LWQ2MKUI20MA	MINITOPLED LW M673-Q2-MKOMLO	tb d
1434	200LWQ2NKU120MA	OSRAM LW M673-Q1-NK0NL0	0.2100
1435	200LWT2LKML20MA	MINI TOPLED LW M67C - T2 - LKML	0.1365
1436	200LWU16KXX20MA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP LED	0.1426
1437	200LWU16LXX20MA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP LED	0.1426
1438	200LWV13K4L30CA	MICRO SIDELED , LW Y8SG-V1-3K4L	0.1297
1439	200LYAB5X4A70YA	POWER TOPLED YELLOW1120-1400	0.1050
1440	200LYCA4X5X70YA	POWER TOPLED YELLOW ETSF-CA	0.1050
1441	20PCCFECCBE1003	CAPACITOR 100 NF 0603 10% X7R FLEX	0.0084
1442	20PCCFECCCE1503	CAPACITOR 150NF 50V 0805 10% X7R	0.0126
1443	20PCCFECCDE4704	CAPACITOR 4,7 UF 1206 10% X7R FLEXT	0.1785
1444	20PCCSEAAAD1000	COND.CERAM.0402 100 PF 50V 5% COG	0.0007
1445	20PCCSEAABD0330	CAPACITOR 33PF 50V 0603 5% COG	0.0006
1446	20PCCSEACBE1503	CAPACITOR 150NF 50V 0603 10% X7R	0.0085
1447	20PCCSEACCE1200	CAPACITOR 120PF 50V 0805 10% X7R	0.0029
1448	20PCCSECACD2202	CAPACITOR 22 NF 50V 0805 5% COG	0.0147
1449	20PCCSECCAE1500	CAPACITOR 150 PF 50V 0402 10% X7R	0.0010
1450	20PCCSECCAE2202	CAPACITOR 22 NF 50V 0402 10% X7R CE	0.0022
1451	20PCCSECCAE3302	CAPACITOR 33 NF 50V 0402 10% X7R	0.0039
1452	20PCCSECCAE4702	CAPACITOR 47NF 50V 0402 10% X7R	0.0037
1453	20PCCSECCBE1002	CAPACITOR 10 NF 50V 0603 10% X7R	0.0013
1454	20PCCSECCCE2204	CAPACITOR 2,2 UF 50V 0805 10% X7R	0.0341
1455	20PCCSECCDE4704	CAPACITOR 4,7 UF 1206 10% X7R CERA	0.0704
1456	20PCTSA AAAA2205	TANTALIUM CAPACITOR 22UF 6V3 20%	0.0426
1457	20PRRSSDGD1002	RESISTORS NETWORK 10K	0.0024
1458	20PRSSAAAAC1302	RESISTOR 0402 13K 1%	0.0004
1459	20PRSSAAAAC1503	RESISTENZA 0402 150KW 1%	0.0004
1460	20PRSSAAAAC2321	RESISTOR 0402 2K32 1%	0.0004
1461	20PRSSAAAAC3301	RESISTOR 0402 3K3 1%	0.0004
1462	20PRSSAAAAC3482	RESISTOR	0.0004
1463	20PRSSAAAAC5602	RESISTENZA 0402 560K 1%	0.0004
1464	20PRSSAAAAC2203	RESISTOR 0402 220K 5%	0.0003
1465	20PRSSAAAAC3302	RESISTOR 0402 33K 5%	0.0003
1466	20PRSSAAAAC3900	RESISTOR 0402 390R 5%	0.0003
1467	20PRSSAAAAC4701	RESISTOR 0402 4K7 5%	0.0003
1468	20PRSSAABBC0000	RESISTOR 0603 OR 1 %	0.0004
1469	20PRSSAABBC1000	RESISTOR 0603 100R 1%	0.0004
1470	20PRSSAABBC1003	RESISTOR 0603 100K 1%	0.0004
1471	20PRSSAABBC1004	RESISTOR 0603 1M 1% THICK FILM CHIP	0.0005
1472	20PRSSAABBC2321	RESISTOR 0603 2K32 1% 1/10 W	0.0004
1473	20PRSSAABBC3002	RESISTOR 30K OHM 1%	0.0004
1474	20PRSSAACCC0000	RESISTOR 0805 OR 5% 1/8 W	0.0009
1475	20PRSSAACCC1241	RESISTOR 0805 1K24 1% 1/8 W	0.0006
1476	20PRSSAACCE0100	RESISTOR 0805 10R 5%	0.0005
1477	20PRSSAADDC1001	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 1000 OHM	0.0012
1478	20PRSSAADDC1241	RESISTOR 1206 1K24 1%	0.0010
1479	20PRSSAADDC1401	RESISTENZA 1K4 1206 1%	0.0010
1480	20PRSSAADDC1501	RESISTENZA 1K5 1206 1%	0.0010

1481	20PRSSAADDC1651	RESISTOR 1206 1K65 1%	0.0010
1482	20PRSSAADDC2001	RESISTENZA 2K 1206 1%	0.0010
1483	20PRSSAADDC2401	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 2400 OHM	0.0010
1484	20PRSSAADDC2491	RESISTOR 2K 49 1206 1%	0.0010
1485	20PRSSAADDC3001	RESISTENZA 1206 1/4 W 1% 3000 OHM	0.0010
1486	20PRSSAADDC3321	RESISTENZA (R1) 3K32 1206 1%	0.0010
1487	20PRSSAADDC3601	RESISTENZA (R2) 3K6 1206 1%	0.0012
1488	20PRSSAADDC6800	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 680 OHM	0.0010
1489	20PRSSAADDE1000	RESISTOR 1206 100R 5% 1/4 W	0.0009
1490	20PRSSAADDE1002	RESISTOR 1206 10K 5%	0.0009
1491	20PRSSAADDE1502	RESISTOR 1206 15K 5%	0.0009
1492	20PRSSAADDE1601	RESISTENZA OHMICA - 0.25 W	0.0010
1493	20PRSSAADDE2001	RESISTOR 1206 2K 5%	0.0009
1494	20PRSSAADDE2202	RESISTOR 1206 22K 5%	0.0009
1495	20PRSSAADDE2401	RESISTOR 1206 2K4 5%	0.0009
1496	20PRSSAADDE2701	RESISTOR 1206 2K7 5%	0.0009
1497	20PRSSAADDE3001	RESISTOR 1206 3K 5%	0.0009
1498	20PRSSAADDE3301	RESISTENZA 3300 OHM 1/4W 5% CASE120	0.0009
1499	20PRSSAADDE3901	RESISTENZA (R3-R9-R10) 3K9 1206 5%	0.0010
1500	20PRSSAADDE4700	RESISTOR 1206 1/4 W 5% 470 OHM	0.0009
1501	20PRSSAADDE6200	RESISTOR 1206 620R 5%	0.0009
1502	20PRSSAADDE6800	RESISTOR 1206 680R 5%	0.0009
1503	20PRSSAAGFC1911	RESISTOR 1210 1K91 1% 1/2 W	0.0104
1504	20PRSSAAGFC6650	RESISTOR 1210 665R 1% 1/2 W	0.0031
1505	20PRSSAAGFC6040	RESISTOR 2512 604R 1% 1 W	0.0138
1506	20PRSSAAKEC8660	RESISTOR 2010 866R 1%	0.0089
1507	20SDDTU1SCCC001	SINGLE LINE ESD DIODE	0.0347
1508	20SDDZS4V7BD009	ZENER DIODE 4,7V 500 MW AUTOMOTIVE	0.0184
1509	20SDDZS5V3CA007	ZENER DIODE 5,3 V	0.0273
1510	20SDTBSNCD8A003	BJT NPN 45 V 500 MA	0.0080
1511	20SDTBSPBGGC006	TRANSISTOR BJT PNP 60 V 1 A	0.0004
1512	20SDTBSPBIKC007	BJT NXP PBSS5360PASX	0.1145
1513	20SDTDSNAD8A003	BJT DIGITAL NPN 1K-10K 50 V 500 MA	0.0144
1514	20SDTDSPABBA002	SINGLE DIGITAL BJT PNP 47K-47K 50V	0.0057
1515	20SDTDSPABBA005	BJT PNP 4K7-4K7 100 MA	0.0057
1516	20SDTDSPADFA001	BJT PNP 4K7-4K7 500 MA	0.0200
1517	20SIECBBAAC011	MCU FREESCALE S9S12ZVL32F0MLF	1.5540
1518	20SIECBCABBC004	LIN SLAVE CONTROLLER MLX 80105	0.7550
1519	20SIECDBABD009	LIN CONTROLLER MLX81107KLW-CAE-000	0.7875
1520	20SIIILIN0000002	TRANSCEIVER LIN WITH INTEGRATED VO	0.2037
1521	20SIIILIN0000005	TRANSCEIVER LIN MLX 80051	0.3140
1522	20SIPDPWMSPI001	LED DRIVER ROHM BD18378EFV-M PWM	0.5985
1523	20SIPL401500001	LDO MPS MPQ2013A LINEAR	0.2940
1524	3011067600508	COPERCHIETTO SX 1046143XXA	0.0804
1525	3011067600608	COPERCHIETTO DX 1046144XXA	0.0804
1526	3011068310102	COPERCHIETTO SINISTRO	0.0567
1527	3011068310200	COPERCHIETTO DESTRO	0.0515
1528	2000468040202	PRESSORE DX	0.0357
1529	2000667120002	GRUPPO CORPO-CONTATTI S&S <R-S>	0.5709
1530	2047356560091	GRUPPO CABLAGGIO 8 VIE (R)	1.0982
1531	2054964731171	CIRCUITO COMPLETO (R)	0.3313
1532	2011039530001	PIASTRINA A PRESSIONE	0.0033
1533	2011048930001	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA	0.5907

1534	2047340955503	CORPO (R) ** (S.M.I)	0.2498
1535	2000768060000	GRUPPO ELETTRICO	1.3698
1536	2001367301107	HW SX PARTIAL LIGHTING	2.5580
1537	2001367302207	HW SX FULL LIGHTING	2.8421
1538	2001367731108	HW DX	2.3477
1539	2010167650002	GRUPPO ROTELLA	0.4813
1540	2010267651101	GRUPPO FONDELLO (NERO)	0.8373
1541	2010267651201	GRUPPO FONDELLO (BIANCO)	0.4596
1542	2030044420000	CONNETTORE 3 VIE TYCO 953043-1	0.0809
1543	2033067161102	GRUPPO FONDELLO CON SCHEDA	5.1731
1544	2033067162202	GRUPPO FONDELLO CON SCHEDA	5.6658
1545	2040040520000	RIPIANO 375 X 275	0.0588
1546	2040057200000	FOGLIO IN FOAM 350X550X1 MM	0.0838
1547	2047349271102	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA 2 VIE	0.6250
1548	2047350380092	GRUPPO CAVI COMPLETO (3 VIE)	1.4304
1549	2047350610091	GRUPPO CAVI (0 VIE) (R)	0.4769
1550	2047362714400	FONDELLO COMPLETO GRIGIO -	1.0487
1551	2056051491103	GUATINA DIAM. 6X7.2X135 MM (R)	0.0135
1552	2056051531198	GRUPPO CAVI (R)	0.3915
1553	2056051531199	GRUPPO CAVI (R)	0.3915
1554	2056060954491	GRUPPO CAVI (R)	0.7808
1555	20IBC64290000	CONTENITORE BLU IBC 6429	0.2150
1556	2047362070000	TERMINALE 0988971129 (MOLEX)	0.0158
1557	2011055720001	GRUPPO CAVI 2 VIE (R)	1.4513
1558	2011055721101	GRUPPO CAVI 3 VIE (R)	1.6025
1559	2047341130004	GRUPPO CAVI 4110 (R)	0.7580
1560	2047344350004	CORPO (S.M.I)	0.2342
1561	2056047191102	CORPO SOVRASTAMPATO (10 VIE MOBILE)	0.3449
1562	2056047192202	CORPO SOVRASTAMPATO (8 VIE MOBILE)	0.3532
1563	2054961150200	LED LS P47 F-U2 SUPER-ROSSO (R)	0.1313
1564	20OLYAA5X4A70YA	POWER TOPLED YELLOW1120-1400	0.1050
1565	20PRSSAADDC1101	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 1100 OHM	0.0011
1566	20PCCSEACAE1000	CONDENSATORE CERAMICO 0402 100PF 50	0.0014
1567	2000467070001	TARGHETTA	0.0280
1568	20PRSSAADDE6801	RESISTENZA 1206 6K8 5%	0.0009
1569	2011067162201	ETICHETTA ADESIVA - EX. 20925671122	0.0105
1570	2011067165501	ETICHETTA ADESIVA	0.0105
1571	2011067166601	ETICHETTA ADESIVA	0.0105
1572	2000167255600	CORPO VER.B(USB ONLY)VERNICE LASER	0.4383
1573	2006767410006	MANIGLIA COMPLETA	0.6830
1574	2007067410001	GRUPPO TASTO COMPLETO	0.1408
1575	2007167410000	GRUPPO FONDELLO COMPLETO	0.2256
1576	MP40036880000	SEPARATORE	0.1050
1577	MP40040510000	ALVEARE 375 X 274 X 52	0.9177
1578	MP40040520000	SEPARATORE G13	0.0630
1579	MP40046530000	FOGLIO SCHIUMA ESPANSA 320X400X1 MM	0.0791
1580	MP40062800000	SCATOLA CARTONE "TIPO G12"	0.4725
1581	MP40062810000	COPERCHIO PER SCATOLA "G12"	0.1701
1582	MP40062820000	SCATOLE G13	0.4200
1583	MP40062830000	COPERCHIO G13	0.1313
1584	2000267890000	PANNELLO MULTIPLATO C.S.	tbd
1585	2000367890000	GRUPPO SENSORE	tbd
1586	2000967200002	GRUPPO ELETTRICO ANALOGICO	0.9930

1587	2000967201102	GRUPPO ELETTRICO ANALOG+DIG	1.4527
1588	2001067200000	GRUPPO LEVA CON CONTATTO	0.4532
1589	2001067201100	GRUPPO LEVA CON CONTATTO	0.7115
1590	2001167200004	GRUPPO SENSORE SEMILAVORATO	1.9510
1591	2001167201104	GRUPPO SENSORE SEMILAVORATO	2.6690
1592	2000467300007	SPIA FUNZIONE SX L=MINIMA	0.1155
1593	2000467730007	GUIDA LUCE DX L=MINIMA	0.1155
1594	2001467300007	GUIDA LUCE SX L= MEDIA	0.1155
1595	2001467730007	GUIDA LUCE DX L= MEDIA	0.1155
1596	2001567300004	PCB SX	0.4340
1597	2001567730005	PCB DX	0.4340
1598	2002467300007	GUIDA LUCE SX L= MAX.	0.1155
1599	2002767141904	BEZEL VERSION 19 (BLACK)	1.8900
1600	2005167043397	CORPO 4 TASTI	0.4095
1601	2047340950004	CORPO *(S.M.I)	0.2245
1602	2054964582202	CORPO	0.2379
1603	2054964601102	CORPO	0.0588
1604	2057058181103	TASTO TELEPHONE (R)	0.2409
1605	2005167043497	CORPO 4 TASTI NSW CIECO	0.4095
1606	2005167043597	CORPO 4 TASTI NSL CIECO	0.4095
1607	2005167043697	CORPO 4 TASTI TUTTO CIECO	0.4095
1608	2047344410002	GUAINA MC1/5 DIAM.03,5X125X0030	0.0462
1609	2057058170003	TASTO SOURCE 4T TAMP. (R)	0.1964
1610	2057058190003	TASTO MUTE 4T TAMP. (R)	0.2090
1611	200016756110A	CORPO SX	0.3394
1612	200016756220A	CORPO DX	0.3394

Venditore,
VIMERCATI SPA
Mauro Pizi



Acquirente,
VIMERCATI EAST EUROPE SRL
Constantin Huma



Allegato 1.1.B

Appendix 3 al Contratto di Vendita

6/03.01.2019

APPENDICE NO. 3
al contratto di vendita Nr. 33/06.01.2016

Tra

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall'ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, in seguito
Venditore

E

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall'ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, di seguito denominato
Acquirente

Si conviene e si stipula il presente appendice al contratto di vendita no. 33/06.01.2016 come segue:

Si aggiorna l'allegato n. 1 al contratto alla rev. 4, con validità dal 03.01.2019
I altri articoli rimangono invariati.

Il presente è stato redatto oggi, 03.01.2019, in 2 (due) copie, una ad ogni lato.

Venditore,

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
Constantin Huma



Acquirente ,

VIMERCATI SPA
Mauro Pizi



Code	Description	Price EURO
2000168650000	GRUPPO ELETTRIC	0,07
2000467361100	SOTTOGRUPPO ELE	0.4
2000467361101	SOTTOGRUPPO ELE	0,376108
2000467363300	SOTTOGRUPPO ELE	0.634
2000467364401	SOTTOGRUPPO ELE	0,325624
2000467371100	SOTTOGRUPPO ELE	0.346
2000467371101	SOTTOGRUPPO ELE	0,330624
2000467372200	SOTTOGRUPPO ELE	0.3668
2000467372201	SOTTOGRUPPO ELE	0,380623
2000467373300	SOTTOGRUPPO ELE	0.4628
2000467374401	SOTTOGRUPPO ELE	0,304454
2000668851000	CIRCUITO COMPLE	4.00
200076756210A	CIRCUITO COMPLE	4.00
200076756220A	CIRCUITO COMPLE	4.00
200076756240A	CIRCUITO COMPLE	4.00
2000767981100	CIRCUITO STAMPA	0,132000
2000768262104	CIRCUITO COMPLE	4.00
2000768262204	CIRCUITO COMPLE	4.00
2000768262304	CIRCUITO COMPLE	3.0627
2001468010003	GRUPPO ELETTRIC	0,000010
2001468010004	GRUPPO ELETTRIC	0,270000
2001468010074	GRUPPO ELETTRIC	0,100000
2001468400001	GRUPPO ELETTRIC	0,305143
2001468410000	GRUPPO ELETTRIC	0,379563
2001468420000	GRUPPO ELETTRIC	0,404873
2001468420070	GRUPPO ELETTRIC	0,364500
200216799P101	HW	11.9800
2002167990004	HW	12.8714
2002167990005	HW	12.3137
2002167990006	HW	11.9800
2002167990007	HW	11.9800
2005667840004	HARDWARE + SOFT	2.9960
2005667971309	HW+SW C.ANTE.SX	0,000001
2005668260004	HARDWARE + SOFT	4.0000
2005668851000	HW + SW C.A. I	4.0000
2005767840004	HARDWARE	2.7210
2005768262106	HARDWARE	4.00
2005768262206	HARDWARE	4.00
2005768262306	HARDWARE	3.0238
2011367301105	SW+HW	2.234700
2011367302205	SW+HW	2.411900
2011367731105	SW+HW	2.236200
2020267140306	HW+SW	2.439702
2020267140406	HW+SW	2.439702
3011043510090	CONTATT.MOB. 4	2.21000
3011046560093	C.M.4V DX 51724	3.26000
3011046570093	C.M.4 V SX 5172	3.26000
3011049000002	CONT.4 FIS.4680	1.39000
3011049001102	CONT.4 FIS. 51	1.85000
3011049050002	CONT.4 FIS.4680	1.39000
3011052220090	CONTATTIERA MOB	2.20000
3011052590000	CONTATTIERA FIS	0,420000
3011055670070	CONT.FIS.2V.(R)	1.4900
3011055670071	CONT.FIS.2V.(R)	1.4900
3011055670090	CONT.FIS.2V.(R)	1.4400
3011055670091	CONT.FIS.2V.(R)	1.4400
3011055671170	CONT.FIS.3V.(R)	2.6300
3011055671171	CONT.FIS.3V.(R)	2.6300
3011055671190	CONT.FIS.3V.(R)	2.5600
3011055671191	CONT.FIS.3V.(R)	2.5600
30110556822A4	CONT.MOB. (R)	3.8700
30110556822A6	CONT.MOB.(R)	3.8700
30110556822B4	CONT.MOB. (R)	3.8700
30110556822B6	CONT.MOB. (R)	3.8700
3011055682274	CONT.MOB. (R)	3.8300
3011055682276	CONT.MOB. (R)	0,034000
3011055682293	CONT.MOB. (R)	3.9000

30110556833A4	CONT.MOB. (R)	5.2500
30110556833A6	CONT.MOB.(R)	5.2500
30110556833B4	CONT.MOB. (R)	5.4400
3011055683304	CONT.MOB. (R)	5.1400
3011055683374	CONT.MOB. (R)	5.2500
3011055683376	CONT.MOB. (R)	5.4400
3011055683393	CONT.MOB. (R)	5.2400
3011056660002	CONTATT. MOBILE	2.6700
3011056661102	CONTATT. MOBILE	3.6400
3011056662202	CONTATT.MOBILE	6.0300
3011056663302	CONT.MOB.4V.BAS	4.6100
3011056664402	CONT.MOB. 5V.BA	6.8200
3011056760002	CONTATT. FISSA	2.4100
3011056761102	CONTATT. FISSA	3.5000
3011056762202	CONTATT. FISSA	7.2000
3011057110003	CONT.F.4 V. 136	1.6600
3011057150094	CONT.3 V.135611	3.2900
3011060041102	CONT.10 VIE MOB	6.9300
3011060042202	CONTATT.3 VIE M	3.3600
301106005RN00	CONTATT.3 VIE M	3.7700
3011060051102	CONT.10 VIE MOB	7.1600
3011060052202	CONTATT.3 VIE M	3.5800
30110600811P2	CONT.10 VIE FIX	4.5500
3011060081102	CONT.10 VIE FIS	4,55
3011060081192	CONT.10 VIE FIS	4,55
30110600822P2	CONT.3 VIE FIX	2,63
3011060082202	CONTATT.3 VIE F	2,63
3011060082292	CONTATT.3 VIE F	2,63
30110602811P3	CONT.10 VIE FIX	4,70
3011060281103	CONTAT.10 VIE F	4,70
3011060281193	CONTAT.10 VIE F	4,70
30110602822P3	CONT.3 VIE FIS	2,78
3011060282203	CONTATT.3 VIE F	2,78
3011060282293	CONTATT.3 VIE F	2,78
3011061570000	SENSORE ROT. 2S	2,08
3011061570060	SENSORE ROT. 2S	2,09
3011061570070	SENSORE ROT. 2S	2,07
3011061650000	SENSORE ANGOLAR	2,39
3011061690000	SENSORE ROT. 1S	1,96
3011061730000	SENSORE ROT. 2S	3,11
3011061770000	SENS.ROT. 2SW G	3,92
3011061810000	SENSORE ROT. 2S	3,33
3011061850000	SENS.ROT. 2SW G	1,96
3011061890000	SENSORE ROT. 2S	3,33
3011061930000	SENSORE ROT. 2S	2,93
3011061970001	SENSORE ROT. 2S	2,10
3011061970061	SENSORE ROT. 2S	2,14
3011061970071	SENSORE ROT. 2S	2,14
3011063110000	SENSORE ROT. 2S	3,33
3011064220001	SENSORE ROT.2SW	2,45
3011065200001	P.USB ONLY VERS	2,40
3011065200091	P.USB ONLY VERS	2,40
3011065240001	C.RADIO DUCATO	11,62
3011065240091	C.RADIO DUCATO	11,62
3011065330091	SENSORE FRIZION	1,69
3011065371102	P.USB/AUX STAND	2,34
3011065371192	P.USB/AUX STAND	2,34
3011065371202	P.USB/AUX FIAT	2,12
3011065371292	P.USB/AUX FIAT	2,11
3011065372202	P.USB/AUX FIAT	2,20
3011065372292	P.USB/AUX FIAT	2,20
3011065373302	P.USB/AUX STAND	2,30
3011065373372	P.USB/AUX STAND	2,66
3011065373392	P.USB/AUX STAND	2,30
3011065381102	P.USB/AUX HIGH	2,52
3011065381192	P.USB/AUX HIGH	2,52
3011065382102	P.USB/AUX HIGH	2,52
3011065382192	P.USB/AUX HIGH	2,52

3011065383102	P.USB/AUX HIGH	2,52
3011065383192	P.USB/AUX HIGH	2,52
30110653841R2	PRESA USB/AUX 7	2,93
3011065384102	PRESA USB/AUX H	2,56
3011065384192	PRESA USB/AUX H	2,56
301106620R091	P.USB ONLY VERS	2,38
3011066200001	P.USB ONLY VERS	1,98
3011066200071	P.USB ONLY VERS	2,27
3011066200081	P.USB ONLY VERS	2,27
3011066200091	P.USB ONLY VERS	1,80
3011066290001	P.USB ONLY D-BL	2,60
3011066290091	P.USB ONLY D-BL	2,60
3011066300001	P.USB ONLY D-US	2,60
3011066300091	P.USB ONLY D-US	2,60
301106670R001	C.RADIO 637 (RI	12,31
301106670R000	C.RADIO 637 (RI	12,31
3011066700000	C.RADIO 637	11,86
3011066700001	C.RADIO 637	11,86
3011066701100	C.RADIO 637	12,11
3011066701101	C.RADIO 637	11,86
3011066920000	C.RADIO 637 341	12,31
301106715R10G	C. ANT. SX 334 (10,31
301106715R10H	C.A. SX 334 (E.+	10,31
301106715R100	C. ANT. SX 334 (11,00
301106715R20H	C.A. SX 334 (EVI	8,89
301106715R200	C. ANT. SX 334 (8,89
301106715R40D	C. ANT. DX 334 (CR	9,13
301106715R40G	C. ANT. DX 334 (CR	9,73
301106715R40H	C.A. DX 334 (CRU.	9,13
301106715R400	C. ANT. DX 334 (CR	9,73
301106715R500	C. ANT. DX 334 (C	9,52
301106715110H	C. ANT. SX 334 (V	8,02
301106715120D	C.A. SX 334 (EVIC	9,56
301106715120H	C.A. SX 334 (EVIC	9,32
301106715130F	C.A. SX 334 (EVIC	9,52
301106715130H	C.A. SX 334 (EVIC	9,52
301106715210B	C. ANTERIORE DX	8,60
301106715210H	C. ANT. DX 334 (V	8,16
301106715220D	C. ANT. DX 334 (V	8,42
301106715220H	C. ANT. DX 334 (V	8,20
301106715240G	C. ANT. DX 334 (V	8,60
3011067190091	C.R. 312 3+3 (N	5,30
3011067190092	CR.312 3+3 NERO	5,33
3011067190191	C.R. 312 3+3 (A	5,38
3011067190291	C.R. 312 3+3 (C	7,46
3011067190391	C.R.312 3+3 (NER	6,74
3011067190491	C.R.312 3+3 (NER	5,75
3011067190691	C.R.312 3+3 (CHR	8,15
3011067190791	CR.312 3+3 NERO	8,60
3011067190891	C.R. 312 4+4 (NE	5,92
3011067190991	CR.312 4+4 (AVOR	5,95
3011067191091	C.R. 312 4+4 (C	8,16
3011067191191	C.R.312 4+4 (NER	7,44
3011067191291	C.R.312 4+4 (NER	6,32
3011067191391	C.R.312 4+4 (AVO	6,34
3011067191491	C.R.312 4+4 (CHR	8,80
3011067191591	CR.312 4+4 NERO	9,02
3011067200004	SENSOR ANALOG.	2,22
3011067200005	SENSOR ANALOG.	2,22
3011067200065	SENSOR ANALOG.	2,23
3011067200075	SENSOR ANALOG.	2,22
3011067200105	SENS. ANALOGICO	2,93
3011067200165	SENS. ANALOGICO	2,94
30110672200175	SENS. ANALOGICO	2,94
30110672270000	COMANDI RADIO I	12,11
3011067270001	COMANDI R. IVECO	12,11
3011067301108	PLAN.C. SX RISC.S	5,51
3011067301109	PLAN.C. SX RISC.S	5,35
3011067302208	PLAN.C. SX RISC.S	5,65
3011067302209	PLAN.C. SX RISC.S	5,52
3011067380000	COMANDI RADIO I	12,11
3011067380001	COMANDI R. IVEC	12,11
3011067380090	COMANDI R. IVEC	12,11
3011067470093	C.R.940FL 4+4 B	7,68
3011067471193	C.R.940FL 4+4 S	9,08
3011067472293	C.R.955FL 4+4 B	6,37
3011067473393	C.R.955FL 4+4 S	7,63
3011067474493	C.R.955FL 4+4 T	6,37
3011067475593	C.R.955FL 4+4 S	7,54
3011067476693	C.R.955FL 4+4 B	6,36
3011067500002	C.RADIO 139 GIA	9,83
3011067500003	C.RADIO 139 GIA	9,77
301106756RA0E	COM. ANTER. SX 52	11,34
301106756RA01	COM. ANTER. SX 52	11,34
301106756RB0C	C. ANT. (EVI+C+PHO	11,47
301106756RB01	C. ANT. (EVI+C+PHO	11,47
301106756RC0C	C. ANT. (EVI+C+PHO	12,57
301106756RC01	C. ANT. (EVI+C+PHO	10,85
301106756RDOE	C. ANT. DX 520 (CR	10,16
301106756RG0E	C. ANTERIORE DX	10,15
301106756RG0F	C. ANTERIORE DX	10,15
301106756RG01	C. ANTERIORE DX	8,79
301106756RH0E	C. ANTER. DX 520	9,10
301106756RH0F	C. ANTER. DX 520	9,10
301106756RH01	C. ANTER. DX 520	9,71
301106756R10F	C.V. 520 ANT. SX	9,52
301106756R10C	C.V. 520 ANT. SX	9,52
301106756R20C	C.V. 520 ANT. DX	10,13
301106756R20F	C.V. 520 ANT. DX	10,85
301106756R200	C.V. 520 ANT. DX	10,13
301106756R30C	C. ANTER. SX 520 (10,93
301106756R30F	C. ANTER. SX 520 (9,93
301106756R300	C. ANTER. SX 520 (10,93
301106756R40D	C. ANTERIORE DX	8,69
301106756R40F	C. ANTER. DX 52	8,69
301106756R400	C. ANTERIORE DX	9,26
301106756R50F	C. ANTERIORE DX	10,45
301106756R500	C. ANTERIORE DX	9,74
301106756R60F	C. ANTERIORE DX	4,64
301106756R600	C. ANTERIORE DX	4,57
301106756R700	COM. ANT. SX 520 (9,78
301106756R80C	C. ANT. SX 520 (EV	11,21
301106756R80F	C. ANT. SX 520 (EV	11,21
301106756R800	C. ANT. SX 520 (EV	11,21
301106756R90F	C. ANT. DX 520 (CR	8,96
301106756R900	C. ANT. DX 520 (CR	8,96
301106756SA00	COM. ANT. DX 520 (4,02
301106756010F	C.A. DX 520 (CRU	8,19
301106756020F	C.A. DX 520 (CRU.	9,15
301106756020GR0	C.A. DX 520 (C.+S	10,11
301106756040F	C.A. DX 520 (CR.	9,55
301106756040GR0	C.A. DX 520 (CR.+	10,50
301106756050F	C.A. DX 520 (CRU	9,55
301106756050GR0	C.A. DX 520 (CRU	10,50
301106756110A	C. ANTERIORE SX	8,84
301106756110F	C. ANTERIORE SX	8,63
301106756120A	C. ANTERIORE SX	9,93
301106756120C	C. ANTERIORE SX	9,93
301106756120D	C. ANTERIORE SX	9,93
301106756120F	C. ANTERIORE SX	9,93
3011067561209	C. ANTERIORE SX	9,93
301106756130A	C. ANT. (EVI+C+PHO	11,13

301106756130F	C.ANT.SX 520(EV	10,16
301106756210A	C. ANTERIORE DX	7,86
301106756210D	C. ANTERIORE DX	7,86
301106756210F	C. ANTERIORE DX	7,86
3011067562109	C. ANTERIORE DX	7,86
301106756220A	C. ANTERIORE DX	10,04
301106756220C	C. ANTERIORE DX	9,04
301106756220F	C. ANTERIORE DX	8,82
301106756230A	C. ANTERIORE DX	3,62
301106756230C	C.ANTER.DX 520	4,86
301106756230F	C.ANTER.DX 520	4,63
3011067562309	C. ANTERIORE DX	3.0873
301106756240A	C. ANTERIORE DX	10,48
301106756240D	C. ANTERIORE DX	9,21
301106756240F	C. ANTERIORE DX	9,21
301106756250F	C.A.DX 520 (CRU	9,22
301106756250GR0	C.A.DX 520(CRU.	10,50
301106756310A	C. ANT.DX 520 (9,11
301106756310F	COM.ANT.SX 520	8,91
301106756320A	C.ANT.SX 520(EV	10,45
301106756320C	C.ANT.SX 520(EV	10,45
301106756320F	C.ANT.SX 520(EV	10,21
3011067563209	C.ANT.SX 520(EV	7.4692
301106756330A	C.ANT.(EVIC+PHO	10,61
301106756330C	C.ANT.SX 520(EV	10,61
301106756330F	C.ANT.SX 520(EV	9,88
301106756410A	C.ANT.DX 520 (V	8,32
301106756410C	C.ANT.DX 520 (V	8,32
301106756410F	C.ANT.DX 520 (V	8,13
3011067564109	C.ANT.DX 520 (V	8,32
301106756420A	C.A.DX 520(CR.+	9,32
301106756420F	C.ANT.DX 520(CR	9,10
301106756430A	C.ANT.DX 520(CA	5,16
301106756430C	COM.ANT.DX 520	5,16
301106756430F	COM.ANT.DX 520	4,93
301106756440A	C.ANT.DX 520 (C	10,79
301106756440C	C.ANT.DX 520 (V	9,71
301106756440F	C.ANT.DX 520 (V	9,49
301106756520A	COM.ANTER.SX 52	11,84
301106756520C	COM.ANTER.SX 52	11,10
301106756520F	COM.ANTER.SX 52	11,10
301106756610A	C. ANTER.DX 520	8,86
301106756610F	C. ANTER.DX 520	8,86
301106756620F	COM.ANT. DX 520	9,91
301106756840F	C.A.DX 520 HIGH	10,07
301106756920F	C.A.SX 520 (EVI	10,26
301106756920GR0	C.A.SX 520 (EV+	11,21
3011067580090	CONT.MOB.3 VIE	3,15
3011067590105	SOCKET/PRESA AU	3,29
3011067590205	SOCKET/PRESA AU	3,55
301106760R100	C.R.POSTER. FIA	2,00
301106760R101	C.R.POSTER. FIA	2,00
301106760R20A	C.R.POSTER. FIA	2,00
301106760R200	C.R.POSTER. FIA	2,13
301106760R500	C.R.POST.SX SEL	6,25
301106760R60A	C.R.POST.DX 334	6,25
301106760R600	C.R.POST.DX 334	6,66
3011067600104	C.R.POSTERIORE	1,66
3011067600106	C.R.POSTER.FIAT	1,66
3011067600204	C.R.POSTER. FIA	1,66
3011067600206	C.R.POST.FIAT 5	1,66
301106760030A	C.R.POST.SX SEL	5,73
3011067600304	C.R.POST.SX SEL	5,73
3011067600306	C.R.POST.SX SEL	5,73
3011067600307	C.R.POST.SX SEL	5,73
3011067600308	C.R.POST.SX SEL	6,28
301106760040A	C.R.POST.DX 334	5,73
3011067600404	C.R.POST.DX 334	5,73

3011067600406	C.R.POST.DX 334	5,73
3011067600407	C.R.POST.DX 334	5,73
3011067600408	C.R.POST.DX 334	6,28
3011067600504	COPERCHIETTO S	0,13
3011067600506	COPERCHIETTO S	0,13
3011067600604	COPERCHIETTO D	0,13
3011067600606	COPERCHIETTO D	0,13
3011067610000	SENSORE ROT.2SW	2,93
3011067690094	C.R. AL VOLANTE	8,73
3011067690095	C.R. AL VOLANTE	8,79
3011067690095R0	C.R. AL VOLANTE	8,79
3011067691194	C.R.AL VOLANTE	9,72
3011067691195	C.R.AL VOLANTE	9,72
3011067691196	C.R.AL VOLANTE	9,72
3011067692294	C.R.AL VOLANTE	8,55
3011067692295	C.R.AL VOLANTE	8,55
3011067693394	C.R. AL VOLANTE	6,71
3011067693395	C.R. AL VOLANTE	6,71
3011067731108	PLANCETTA TASTI	5,51
3011067731109	PLANCETTA TASTI	5,35
301106784RC00	CV SX356 (CROMO	12,29
301106784RD00	COM.ANT. DX 356	10,36
301106784RE0A	CV DX356 (CROMO	11,39
301106784RE00	CV DX356 (CROMO	11,02
301106784RFOA	CV DX356 CROMO	11,55
301106784RF00	CV DX356 CROMO	11,18
301106784R000	CV SX356 (EVIC	9,05
301106784R10A	CV SX356(EVIC L	9,95
301106784R100	CV SX356 (EVIC	9,05
301106784R30A	CV SX356(EVIC+P	11,05
301106784R40A	CV SX356(EVIC+V	10,87
301106784R400	CV SX356(EVIC+V	10,50
301106784R50A	CV SX356(EVIC+V	10,49
301106784R70A	CV DX356(CRUISE	9,60
301106784R80A	COM.ANT.DX 356	10,25
301106784R800	COM.ANT. DX 356	9,35
301106784R90A	CV DX356(DUMMY)	3,27
301106784R900	CV DX356 (DUMMY	3,36
301106784R909	CV DX356 (DUMMY	3,27
301106784S10A	C.A.SX EV.(CRO/	12,65
301106784TI0A	C.A.DX 356 CRU.	7.7793
301106784110A	CV SX356 (EVIC	9,19
3011067841104	CV SX356 (EVIC	9,40
3011067841105	CV SX356 (EVIC	9,40
3011067841108	CV SX356 (EVIC	9,40
3011067841109	CV SX356 (EVIC	9,19
3011067841204	C SX356(EVIC+V&	11,16
3011067841205	C SX356(EVIC+V&	11,16
3011067841208	C SX356(EVIC+V&	11,16
3011067841209	C SX356(EVIC+V&	10,84
301106784130A	CV SX356(EVIC+P	10,82
3011067841304	CV SX356(EVIC+P	11,14
3011067841305	CV SX356(EVIC+P	11,14
3011067841306	CV SX356(EVIC+P	11,14
3011067841307	CV SX356(EVIC+P	11,14
3011067841308	SX356(EVIC+P	11,14
3011067841309	SX356 (EVIC	10,62
301106784140A	SX356(EVIC+V	10,64
3011067841404	SX356(EVIC+V	10,94
3011067841405	SX356(EVIC+V	10,94
3011067841406	SX356(EVIC+V	10,94
3011067841407	SX356(EVIC+V	10,94
3011067841408	SX356(EVIC+V	10,94
3011067841409	SX356 (EVIC	10,64
301106784150A	ANTER.SX 356	10,25
3011067841505	SX356(EVIC+V	10,53
3011067841507	SX356(EVIC+V	10,53
3011067841508	SX356(EVIC+V	10,53

3011067841509	SX356 (EVIC	10,25
301106784160A	ANTER.SX 356	10,56
3011067841605	SX356	10,86
3011067841606	CV SX356	10,86
3011067841608	CV SX356	10,86
3011067841609	C. ANTER.SX 356	10,36
301106784210A	CV DX356(CRUISE	9,37
3011067842104	CV DX356(CRUISE	9,59
3011067842105	CV DX356(CRUISE	9,59
3011067842106	CV DX356(CRUISE	9,59
3011067842107	CV DX356(CRUISE	9,59
3011067842108	CV DX356(CRUISE	9,59
3011067842109	CV SX356 (EVIC	9,17
301106784220A	COM.ANT.DX 356	9,49
3011067842204	COM.ANT.DX 356	9,72
3011067842205	COM.ANT.DX 356	9,72
3011067842208	COM.ANT.DX 356	9,72
3011067842209	COM.ANT.DX 356	9,49
301106784230A	CV DX356 (DUMMY	3,24
3011067842304	CV DX356 (DUMMY	3,10
3011067842305	CV DX356 (DUMMY	3,10
3011067842306	CV DX356 (DUMMY	3,10
3011067842307	CV DX356 (DUMMY	3,10
3011067842308	CV DX356 (DUMMY	3,10
3011067842309	CV DX356 (DUMMY	3,24
301106784240A	C.ANT.DX 356(CR	9,53
3011067842404	C.ANT.DX 356 (C	9,76
3011067842405	C.A.DX 356 (CRU	9,76
3011067842408	C.A.DX 356 (CRU	9,76
3011067842409	CV SX356 (EVIC	9,53
301106784310A	CV SX356 (EVIC	9,19
3011067843104	CV SX356 (EVIC	9,40
3011067843105	CV SX356 (EVIC	9,40
3011067843106	CV SX356 (EVIC	9,40
3011067843107	CV SX356	9,40
3011067843108	CV SX356	9,40
3011067843109	CV SX356	9,19
301106784430A	CV DX356	3,21
3011067844304	CV DX356	3,10
3011067844305	CV DX356	3,10
3011067844307	CV DX356	3,10
3011067844308	CV DX356	3,10
3011067844309	CV SX356	3,21
301106784510A	C.ANT.SX	12,42
3011067845104	CV SX356	12,84
3011067845105	CV SX356	12,84
3011067845107	CV SX356	12,84
3011067845108	CV SX356	12,84
3011067845109	CV SX356	12,42
301106784610A	COM.ANT.	11,15
3011067846104	CV DX356 (CROMO	11,49
3011067846105	CV DX356 (CROMO	11,49
3011067846107	CV DX356 (CROMO	11,49
3011067846108	CV DX356 (CROMO	11,49
3011067846109	CV SX356 (EVIC	11,15
301106784620A	COM.ANT. DX 356	10,37
3011067846204	COM.ANT. DX 356	10,66
3011067846207	COM.ANT. DX 356	10,66
3011067846208	COM.ANT. DX 356	10,66
3011067846209	CV SX356 (EVIC	10,37
301106784630A	COM.ANT. DX 356	4,69
301106784640A	COM.ANT.DX 356	11,32
3011067846404	CV DX356 CROMO	11,66
3011067846405	CV DX356 CROMO	11,66
3011067846407	CV DX356 CROMO	11,66
3011067846408	CV DX356 CROMO	11,66

3011067846409	CV SX356 (EVIC	11,32
301106784710A	C.ANT.SX EV.(EV	11,02
3011067847109	C.ANT.SX EV.(EV	11,02
301106784810A	C.ANT.DX 356 (C	9,55
301106784810AR0	C.ANT.DX 356 (C	9,55
3011067848109	COM.ANT.DX 356	9,55
301106784820A	COM.A.DX 356 (C	9,67
3011067848209	COM.A.DX 356 (C	9,67
301106784840A	COM.A.DX 356 CR	9,71
3011067848409	COM.A.DX 356 CR	9,71
301106786R200	C.ANTER.DX 521	10,16
3011067860209	COM.ANTER.DX 52	9,64
301106786021A	COM.ANTER.DX 52	1,00
3011067860219	COM.ANTER.DX 52	9,52
301106786110A	C.A.SX 521(EVIC	10,91
3011067861109	C.A.SX 521(EVIC	10,91
301106786111A	C.A.SX 521(EVIC	1,00
3011067861119	C.A.SX 521(EVIC	10,78
301106786120A	C.ANT.SX 521(EV	10,47
3011067861203	C.ANT.SX 521(EV	10,47
3011067861204	C.ANT.SX 521(EV	11,28
3011067861208	C.ANT.SX 521(EV	10,47
3011067861209	C.ANT.SX 521(EV	10,47
301106786121A	C.ANT.SX 521(EV	10,47
3011067861219	C.ANT.SX 521(EV	10,31
3011067861303	C.ANT.SX 521(EV	10,91
3011067861308	C.ANT.SX 521(EV	10,91
3011067861309	C.ANT.SX 521(EV	10,91
301106786210A	COM.ANTER.DX 52	9,18
3011067862109	COM.ANTER.DX 52	9,18
301106786220A	COM.ANTER.DX 52	9,06
3011067862204	C.ANT.DX 521(CR	9,31
3011067862203	C.ANT.DX 521(CR	10,03
3011067862208	C.ANT.DX 521(CR	9,31
3011067862209	C.ANT.DX 521(CR	9,31
301106786221A	C.ANT.DX 521(CR	9,31
3011067862219	C.ANT.DX 521(CR	9,19
3011067863104	C.A.SX 521(EVIC	12,20
3011067863106	C.A.SX 521(EVIC	12,20
3011067863108	C.A.SX 521(EVIC	11,32
3011067863109	C.A.SX 521(EVIC	11,32
3011067863119	C.A.SX 521(EVIC	11,19
3011067863167	C.A.SX 521(EVIC	11,44
3011067863203	C.ANT.SX 521(EV	10,88
3011067863204	C.ANT.SX 521(EV	10,88
3011067863207	C.ANT.SX 521(EV	11,73
3011067863208	C.ANT.SX 521(EV	10,88
3011067863209	C.ANT.SX 521(EV	10,88
3011067863219	C.ANT.SX 521(EV	10,75
3011067863303	C.ANT.SX 521(EV	12,33
3011067863304	C.ANT.SX 521(EV	12,20
3011067863306	C.ANT.SX 521(EV	12,20
3011067863307	C.ANT.SX 521(EV	12,20
3011067863308	C.ANT.SX 521(EV	11,32
3011067863309	C.ANT.SX 521(EV	11,32
3011067863319	C.ANT.SX 521(EV	11,19
3011067864104	COM.ANTER.DX 52	9,68
3011067864108	COM.ANTER.DX 52	9,59
3011067864109	COM.ANTER.DX 52	9,59
3011067864119	COM.ANTER.DX 52	9,47
3011067864203	C.ANTER.DX 521	9,72
3011067864204	C.ANTER.DX 521	10,47
3011067864208	C.ANT.DX 521(CR	9,72
3011067864209	C.ANT.DX 521(CR	9,72
3011067864219	C.ANT.DX 521(CR	9,60
301106786510A	COM.ANT.SX (BLA	9,98
3011067865104	COM.ANT.SX (BLA	10,22

3011067865108	COM.ANT.SX (BLA	10,11
3011067865109	COM.ANT.SX (BLA	9,98
301106786511A	COM.ANT.SX (BLA	1,00
3011067865119	COM.ANT.SX (BLA	9,98
301106786520A	C.A.SX 521(EVIC	11,50
3011067865204	C.A.SX 521(EVIC	11,62
3011067865206	C.A.SX 521(EVIC	12,39
3011067865207	C.A.SX 521(EVIC	12,39
3011067865208	C.A.SX 521(EVIC	11,50
3011067865209	C.A.SX 521(EVIC	11,50
301106786521A	C.A.SX 521(EVIC	11,36
3011067865219	C.A.SX 521(EVIC	12,86
3011067865304	C.ANT.SX 521(EV	12,86
3011067865306	C.ANT.SX 521(EV	12,86
3011067865307	C.ANT.SX 521(EV	11,94
3011067865308	C.ANT.SX 521(EV	11,80
3011067865319	C.ANT.SX 521(EV	12,06
3011067865367	C.ANT.SX 521(EV	10,34
301106786620A	C.A.DX 521(CRU.	11,14
3011067866204	C.A.DX 521(CRU.	11,14
3011067866206	C.A.DX 521(CRU.	11,14
3011067866207	C.A.DX 521(CRU.	10,34
3011067866208	C.A.DX 521(CRU.	10,34
3011067866209	C.A.DX 521(CRU.	10,34
301106786621A	C.A.DX 521(CRU.	10,21
3011067866219	C.A.DX 521(CRU.	10,80
301106786920A	C.A.SX 521(EVIC	10,80
3011067869209	C.A.SX 521(EVIC	10,80
301106786921A	C.A.SX 521(EVIC	1,00
3011067869219	C.A.SX 521(EVIC	10,67
3011067890000	SENSORE ANG.250	3,47
301106797RM0B	C.V. A952 DX	10,62
301106797RM0E	C.V. A952 DX	10,62
301106797110A	C.V. A952 SX CC	10,12
301106797110D	C.V. A952 SX CC	9,54
301106797110E	C.V. A952 SX CC	9,25
3011067971107	C.V. A952 SX CC	10,12
301106797120B	C.V. A952 SX AC	10,58
301106797120D	C.V. A952 SX AC	10,31
301106797120E	C.V. A952 SX AC	10,00
3011067971207	C.V. A952 SX AC	10,58
301106797130A	C.V. A949 SX AC	10,75
301106797130B	C.V. A949 SX AC	10,75
301106797130D	A949	10,75
301106797130E	A949	10,42
3011067971308	A949	10,75
3011067971309	A949	10,75
301106797140A	A949	9,98
301106797140B	A949	9,98
301106797140D	A949	9,98
301106797140E	A949	9,68
3011067971408	A949	9,98
3011067971409	A949	9,98
301106797210A	A952	9,83
301106797210B	A952	9,83
301106797210D	A952	9,83
301106797210E	A952	9,53
3011067972107	A952	9,83
301106797310G	A952	9,81
301106797320G	C.V. A952 SX VE	10,55
301106797330G	C.V. A952 SX VER	9,98
301106797340G	C.V. A949 SX VE	9,98
301106797350G	C.V. A949 SX VE	10,71
301106797360G	C.V. A949 SX VER	10,75
301106797410G	C.V. A952 DX (9,83
301106798R100	ENGINE START BU	5,40
301106798R20E	ENGINE START BU	6,39
301106798R20F	ENGINE START BU	6,39

301106798R200	ENGINE START BU	5,76
301106798110A	ENGINE START BU	5,24
301106798110C	ENGINE START BU	5,24
301106798110E	ENGINE START BU	5,09
301106798120A	ENGINE START BU	5,94
301106798120E	ENGINE START BU	5,76
3011068080003	C. RADIO 6 TAST	9,47
3011068080103	C.R. 6 TASTI AV	9,74
3011068080104R0	C.R. 6 TASTI AV	9,74
3011068081003	C. R. 8 TASTI N	9,68
3011068081103	C.R. 8 TASTI AV	9,96
3011068081104R0	C.R. 8 TASTI AV	9,96
3011068082003	C.R.8 TASTI NER	11,01
3011068082103	C.R.8 TASTI AVO	11,30
3011068083003	COMANDI RADIO 6	10,80
3011068083103	COMANDI RADIO 6	11,07
3011068231002	C. R. 312 MCA A	9,86
3011068232002	C.R.312 MCA ABA	11,19
301106826RM06	C.V.ANT.DX NAFT	9,33
301106826RN06	C.V. ANT.DX. EM	9,45
3011068261202	C.V. ANT.SX-EVI	11,02
3011068261203	C.V. ANT.SX-EVI	10,33
3011068261204	C.V. ANT.SX-EVI	10,33
3011068261205	C.V. ANT.SX-EVI	10,33
3011068261206	C.V. ANT.SX-EVI	10,33
3011068261207	C.V. ANT.SX-EVI	10,33
3011068261208	C.V. ANT.SX-EVI	10,33
3011068261308	C.V. ANT.SX-EVI	10,19
3011068262102	C.V.ANT.DX NAFT	9,66
3011068262103	C.V.ANT.DX NAFT	9,06
3011068262104	C.V.ANT.DX NAFT	9,06
3011068262105	C.V.ANT.DX NAFT	9,06
3011068262106	C.V.ANT.DX NAFT	9,06
3011068262107	C.V.ANT.DX NAFT	9,06
3011068262108	C.V.ANT.DX CRUI	9,06
3011068262202	C.V. ANT.DX. EM	9,79
3011068262203	C.V. ANT.DX. EM	9,18
3011068262204	C.V. ANT.DX. EM	9,18
3011068262205	C.V. ANT.DX. EM	9,18
3011068262206	C.V. ANT.DX. EM	9,18
3011068262207	C.V. ANT.DX. EM	9,18
3011068262208	C.V. ANT.DX. CR	9,18
3011068262408	C.V. ANT.DX. CR	9,58
3011068262408R0	C.V. ANT.DX. EM	9,58
3011068262508	C.V. ANT.DX. VE	9,58
3011068262508R0	C.V. ANT.DX. NA	9,58
301106829R100	C.R.POSTERIORE	2,13
301106829R101	C.R.POSTERIORE	2,00
301106829R102	C.RADIO POST. S	2,00
301106829R103	C.RADIO POST. S	2,00
301106829R200	C.R.POSTERIORE	2,13
301106829R201	C.R.POSTERIORE	2,00
301106829R202	C.R.POSTERIORE	2,00
301106829R203	C.R.POSTERIORE	2,00
301106829R301	C.R.POST.SX (CO	6,25
301106829R302	C.R.POSTER.SX(S	6,25
301106829R303	C.R.POSTER.SX(S	6,25
301106829R401	C.R.POST.DX (CO	6,25
301106829R402	C.R.POST.DX(CON	6,25
301106829R403	C.R.POST.DX(CON	6,25
3011068290100	COMANDI RADIO P	1,66
3011068290101	C.R.POSTERIORE	1,66
3011068290102	C.R.POSTERIORE	1,66
3011068290103	C.R.POSTERIORE	1,81
3011068290161	C.R.POSTERIORE	1,77
3011068290162	C.R.POSTERIORE	1,75
3011068290173	C.R.POSTERIORE	2,07
3011068290183	C.R.POSTERIORE	1,81

3054964890400	BEL	7,24
3054964890402	BEL	7,24
3054964890408	BEL	7,24
3054964890500	BEL	7,34
3054964890502	BEL	7,34
3054964890508	BEL	7,34
3054964890602	BEL	6,17
3054964890608	BEL	6,17
305496489070A	BEL	6,47
305496489070B	BEL	6,47
305496489070D	BEL	6,47
305496489070E	BEL	6,47
3054964890702	BEL	6,47
3054964890708	BEL	6,47
3054964890802	BEL	7,09
3054964890808	BEL	7,09
305496489090A	BEL	7,33
305496489090E	BEL	7,32
3054964890900	BEL	7,33
3054964890901	BEL	7,33
3054964890902	BEL	7,33
3054964890908	BEL	7,33
3054964891000	BEL	6,67
3054964891002	BEL	6,67
3054964891008	BEL	6,67
305496489110A	BEL	6,67
305496489110D	BEL FLC	6,67
3054964891100	BEL FLC	6,67
3054964891102	BEL FLC	6,67
3054964891108	BEL FLC	6,67
305496703110B	DLS G11	1,9
305496703110D	DLS G11	1,79
3054967031104	DLS G11	1,95
3054967031105	DLS G11	1,95
3054967031108	DLS G11	1,95
305496703220B	DLS G11	1,9
305496703220D	DLS G11	1,79
3054967032204	DLS G11	1,95
3054967032205	DLS G11	1,95
3054967032208	DLS G11	1,95
305496704000B	B.35UP-	22,26
305496704000G	B.35UP-	22,26
3054967040005	B.35UP- FLC NSW	22,26
3054967040006	B.35UP- FLC NSW	22,26
3054967040007	B.35UP- FLC NSW	22,26
3054967040009	B.35UP- FLC NSW	22,26
305496704010B	B.35UP- FLC NSW	18,14
305496704010F	B.35UP- FLC NSW	16,62
305496704010G	B.35UP- FLC NSW	17,06
3054967040105	B.35UP- FLC NSW	18,14
3054967040106	B.35UP- FLC NSW	18,14
3054967040107	B.35UP- FLC NSW	18,14
3054967040109	B.35UP- FLC NSW	18,14
305496704020A	B.35UP - FLC N	18,14
305496704020B	B.35UP - FLC N	18,14
305496704020E	B.35UP - FLC N	20,64
305496704020F	B.35UP - FLC N	20,64
305496704020G	B.35UP - FLC N	20,64
3054967040205	B.35UP	22,05
3054967040206	B.35UP	22,05
3054967040207	B.35UP	22,05
3054967040209	B.35UP	22,05
305496704030G	B.35UP	20,33
3054967040305	B.35UP	22,05
3054967040306	B.35UP	22,05
3054967040307	B.35UP	22,05
3054967040309	B.35UP	22,05
305496704040A	B.35UP	22,05

305496704040B	B.35UP	18,45
305496704040G	B.35UP	17,14
3054967040405	B.35UP	18,45
3054967040406	B.35UP	18,45
3054967040407	B.35UP	18,45
3054967040408	B.35UP	18,45
3054967040409	B.35UP	18,45
305496704050B	B.35UP	18,45
305496704050E	B.35UP	17,40
305496704050F	B.35UP	17,40
305496704050G	B.35UP	17,40
3054967040505	B.35UP	18,45
3054967040506	B.35UP	18,45
3054967040507	B.35UP	18,45
3054967040509	B.35UP	18,45
305496704060A	B.35UP	18,45
305496704060B	B.35UP	21,30
305496704060G	B.35UP	20,43
3054967040605	B.35UP	21,30
3054967040606	B.35UP	21,30
3054967040607	B.35UP	21,30
3054967040608	B.35UP	21,30
3054967040609	B.35UP - FLC N	21,30
305496704070A	B.35UP - FLC	21,30
305496704070B	B.35UP - FLC	18,25
305496704070E	B.35UP - FLC	17,17
305496704070F	B.35UP - FLC	17,17
3054967040705	B.35UP - FLC	18,25
3054967040706	B.35UP - FLC	18,25
3054967040707	B.35UP - FLC	18,25
3054967040708	B.35UP - FLC	18,25
3054967040709	B.35UP - FLC	18,25
305496704080F	B.35UP - FLC	15,02
305496704080G	B.35UP - FLC	16,02
3054967081105	TASTO APERT. PO	6,41
3054967082205	TASTO APERTURA	6,41
3054967090102	BEL PL FLC -G01	10,54
3054967090106	BEL PL FLC -G01	10,01
3054967090107	BEL	10,01
3054967090402	BEL	10,13
3054967090403	BEL	10,13
3054967090405	BEL	10,71
3054967090406	BEL	10,28
3054967090502	BEL	10,14
3054967090503	BEL	10,14
3054967090504	BEL	10,14
3054967090505	BEL	9,17
3054967090506	BEL	9,17
3054967090702	BEL	10,81
3054967090706	BEL	10,71
3054967140A0D	SZF	15,36
3054967140B0D	SZF	16,55
305496714010B	SZF	11,16
305496714010D	SZF	11,16
305496714020D	SZF	11,72
305496714030B	SZF	13,54
305496714030C	SZF	13,54
305496714030D	SZF	13,54
305496714030E	SZF	13,54
305496714040D	SZF	14,10
305496714050B	SZF	8,59
305496714050D	SZF	8,59
305496714050E	SZF	8,59
305496714060D	SZF	9,03
305496714070B	SZF	11,13
305496714070D	SZF	11,13
305496714070E	SZF	11,13
305496714080B	SZF	11,18

305496714080C	SZF	11,18
305496714080D	SZF	11,18
305496714090D	SZF	11,18
305496714090E	SZF	13,20
305496714100B	SZF	13,20
305496714100C	SZF	14,05
305496714100D	SZF	14,05
305496714100E	SZF	14,05
305496714190B	SZF	13,89
305496714330B	SZF	45,12
305496714360B	SZF	45,12
305496714370B	SZF	45,12
3054967145B0D	SZF	45,12
3054967361101	BMW	1,86
3054967361104	BMW	1,52
3054967362201	BMW	2,12
3054967363301	R&R HKL+CL	4,02
3054967363302	R&R HKL+CL	3,74
3054967363303	R&R HKL+CL	3,74
3054967363304	R&R HKL+CL	3,98
3054967364402	R&R HKL+CL	3,87
3054967364403	R&R HKL+CL	4,30
3054967371101	BMW HKL	1,54
3054967371105	BMW HKL	1,26
3054967372201	BMW CL	1,54
3054967373301	INTERUTTO	3,10
3054967373303	INTERUTTO	3,10
3054967373304	INTERUTTO	3,44
3054967373305	INTERUTTO	3,44
3054967374403	INTERUTTO	3,10
3054967374404	INTERUTTORE HK	3,44
3054967391106	TASTO SHZ FOND	3,57
3054967391108	TASTO SHZ FOND	3,57
3054967391178	TASTO SHZ FOND	3,57
3054967392206	TASTO SHZ FOND	3,50
3054967392208	TASTO SHZ FOND	3,50
3054967392278	TASTO SHZ FOND	3,50
3054967461102	PLANCIA BEMIKO	4,86
3054967461105	PLANCIA BEMIKO	4,86
3054967461106	PLANCIA BEMIKO	4,86
3054967462202	PLANCIA BEMIKO	5,46
3054967462205	PLANCIA BEMIKO	5,46
3054967462206	PLANCIA BEMIKO	5,46
3054967463302	BE-MIKO F45 DTC	6,11
3054967463305	BE-MIKO F45 DTC	5,04
3054967463306	BE-MIKO F45 DTC	5,04
3054967464402	BEMIKO	6,84
3054967464405	BE-MIKO	6,84
305496762010A	BEL F48	6,90
305496762010D	BEL F48	6,90
305496762017E	BEL F48	7,03
305496762020A	BEL F48	6,98
305496762030A	BEL F48	6,86
305496762037E	BEL F48	6,91
305496762040A	BEL F48	6,60
305496762040B	BEL F48	6,60
305496762040D	BEL F48	6,60
305496762047E	BEL F48	6,91
305496762050A	F48	6,99
305496762050B	F48	6,99
305496762057E	F48	7,07
305496762060A	F48	6,76
305496762060C	F48	6,76
305496762060D	F48	6,76
305496762070A	F48	7,44
305496762070D	F48	7,44
305496762070E	F48	7,43
305496762077E	F48	7,55
305496762080A	F48	7,69
305496762080E	F48	7,43
305496762087E	F48	7,73
305496762090A	F48	6,90
305496762090E	F48	6,65
305496762097E	F48	6,95
305496762100A	BEL	6,64
305496762100B	BEL	6,64
305496762100D	BEL	6,64
305496762100E	BEL	6,65
3054967621008	BEL	6,64
305496762107E	BEL	6,95
305496762110A	BEL	7,49
305496762110D	BEL	7,32
305496762110E	BEL	7,31
305496762117E	BEL	7,62
305496762120A	BEL	7,72
305496762120B	BEL	7,72
305496762120C	BEL	7,32
305496762120D	BEL	7,32
305496762120E	BEL	7,31
3054967621208	BEL	7,32
3054967621209	BEL	7,32
3054967631102	DLS	0,97
3054967631103	DLS	0,94
3054967631104	DLS	1,04
3054967631105	DLS	1,04
3054967631173	DLS	1,01
3054967632202	DLS G01 SINISTR	1,05
3054967632204	DLS G01 SINISTR	1,04
3054967632205	DLS G01 SINISTR	1,04
3054967632273	DLS G01 SINISTR	1,01
3054967640003	MODULO USB AUX-	2,08
3054967830101	TASTO SHZ (RR6	16,23
3054967830201	TASTO SHZ (RR6	16,23
3054967930000	BEL MKL PLFLC N	13,92
3054967930005	BEL MKL PLFLC N	13,92
3054967930007	BEL MKL PLFLC N	13,92
3054967930008	B.MKL PLFLC NSW	14,85
3054967930009	B.MKL PLFLC NSW	14,26
3054967930100	BEL MKL PLFLC N	11,36
3054967930104	BEL MKL PLFLC N	11,36
3054967930107	BEL MKL PLFLC N	11,36
3054967930208	BEL	14,59
3054967930207	BEL	14,59
3054967930200	BEL	14,40
3054967930300	BEL	14,01
3054967930302	BEL	14,40

3054967930309	BEL	14,01
3054967930400	BEL	12,20
3054967930409	BEL	11,87
3054967930500	BEL	11,58
3054967930504	BEL	11,58
3054967930505	BEL	11,58
3054967930509	BEL	11,87
3054967930600	BEL	14,15
3054967930609	BEL	13,77
3054967930700	BEL	11,35
3054967930702	BEL	11,35
3054967930705	BEL	11,35
3054967930708	BEL	11,35
3054967930709	BEL	11,62
3054967960100	SHZ	4,17
3054967960102	SHZ	4,17
3054967960103	SHZ	4,17
3054967960104	SHZ	4,17
3054967960202	SHZ	4,17
3054967960203	SHZ	4,17
3054967960204	SHZ	4,17
3054967960304	SHZ	3,47
3054967960404	SHZ	3,47
3054967960406	SHZ	3,47
305496800A506	SZF	4,87
305496800A606	SZF	4,87
305496800A706	SZF	6,03
305496800A806	SZF	6,19
3054968000100	SZF	6,22
3054968000101	SZF	6,22
3054968000102	SZF	6,22
3054968000103	SZF	6,22
3054968000104	SZF	6,22
3054968000105	SZF	6,22
3054968000300	SZF	40,50
3054968000301	SZF	40,50
3054968000500	SZF	4,87
3054968000501	SZF	4,87
3054968000504	SZF	4,87
3054968000505	SZF	4,91
3054968000506	SZF	4,91
3054968000600	SZF	4,87
3054968000601	SZF	4,87
3054968000604	SZF	4,87
3054968000605	SZF	4,91
3054968000606	SZF	4,91
3054968000700	SZF	9,82
3054968000701	SZF	9,82
3054968000705	SZF	6,04
3054968000706	SZF	6,04
3054968000800	SZF	9,87
3054968000801	SZF	9,87
3054968000805	SZF	6,60
3054968001100	SZF	40,50
3054968001101	SZF	40,50
3054968001301	SZF	40,50
3054968001500	SZF	9,79
3054968001501	SZF	9,79
3054968001505	SZF	9,79
3054968001506	SZF	4,94
3054968001600	SZF	9,79
3054968001601	SZF	9,79
3054968001606	SZF	4,93
3054968001700	SZF	10,73
3054968001701	SZF	10,73
3054968001706	SZF	6,03
3054968001801	SZF	10,78
3054968330101	SMS	3,85

3054968001800	SZF	10,78
3054968001806	SZF	6,19
3054968002100	SZF	40,50
3054968002101	SZF	40,50
3054968002105	SZF	40,5
3054968002301	SZF	40,50
3054968002500	SZF	5,43
3054968002501	SZF	5,4
3054968002502	SZF	5,4
3054968002506	SZF	4,9
3054968002600	SZF	9,7
3054968002601	SZF	9,7
3054968002606	SZF	4,9
3054968002700	SZF	10,7
3054968002701	SZF	10,7
3054968002800	SZF	6,5
3054968002801	SZF	6,5
3054968002806	SZF	6,1
305496801110D	DLS	0,9
305496801110E	DLS	0,9
3054968011103	DLS	1,0
3054968011104	DLS G30	0,95
3054968011106	DLS G30	0,95
3054968011108	DLS G30	0,95
305496801220D	DLS G30	0,95
305496801220E	DLS G30	0,95
3054968012203	DLS G30	0,96
3054968012204	DLS G30	0,95
3054968012206	DLS G30	0,95
3054968012208	DLS G30	0,95
3054968040103	SMS LEFT	5,09
3054968040106	SMS LEFT	3,64
3054968040206	SMS RIGH	3,25
3054968070008	LEVE AL	9,28
3054968090006	SZF RR00	22,77
3054968090008	SZF RR00	22,77
3054968090009	SZF RR00	22,77
3054968090106	SZF	21,95
3054968090108	SZF	21,95
3054968090109	SZF	21,95
3054968090206	SZF	24,00
3054968090208	SZF	24,00
3054968090209	SZF	24,00
305496809030A	SZF	24,00
3054968090306	SZF	20,72
3054968090308	SZF	20,72
3054968090309	SZF	20,72
3054968090406	SZF	22,77
3054968090408	SZF	22,77
3054968090409	SZF	22,77
305496809050A	SZF	22,96
3054968090506	SZF	22,77
3054968090508	SZF	22,77
3054968090509	SZF	22,77
305496809060A	SZF	24,60
3054968090606	SZF	21,95
3054968090608	SZF	21,95
3054968090609	SZF	21,95
3054968090706	SZF	24,00
3054968090708	SZF	24,00
3054968090709	SZF	24,00
3054968090806	SZF	20,72
3054968090808	SZF	20,72
3054968090809	SZF	20,72
3054968090906	SZF	22,77
3054968090908	SZF	22,77
3054968090909	SZF	22,77
3056060942292	MINI-RUPTEUR 96	2,88

3054968330103	SMS	3,85
3054968330201	SMS	3,85
3054968401102	DLS	1,06
3054968401103	DLS	1,06
3054968402202	DLS	1,06
3054968402203	DLS	1,06
3054968411102	DLS	1,78
3054968411103	DLS	1,78
3054968412201	DLS	1,90
3054968412202	DLS	1,78
3054968412203	DLS	1,78
3054968421100	DLS	0,10
3054968421101	DLS	0,10
3054968422202	DLS	0,94
3054968422203	DLS	0,10
3054968422200	DLS	0,10
3054968422201	DLS	0,10
3054968422202	DLS	0,94
3054968430000	PRESA USB ONLY	1,19
3054968650000	AIR BAG PASSEG.	1,42
3054968650070	AIR BAG PASSEG.	1,42
3054968700100	SHZ G07 SX	3,35
3054968700200	SHZ G07 DX	3,35
3054968710A01	SZF MODULE (VER	14,60
3054968710101	SZF MODULE (VER	11,32
3054968710201	SZF MODULE (VER	11,14
3054968710301	SZF MODULE (VER	14,44
3054968710401	SZF MODULE (VER	14,29
3054968710501	SZF MODULE (VER	9,16
3054968710601	SZF MODULE (VER	9,16
3054968710701	SZF MODULE (VER	11,88
3054968710801	SZF MODULE (VER	11,92
3054968710901	SZF MOD.(VERS.0	14,08
3054968711001	SZF MODULE (VER	14,99
3054968711401	SZF MOD	13,40
3054968711801	SZF MOD	11,92
3054968730100	SMS G16	6,9
3054968730101	SMS G16	6,9
3054968730102	SMS G16	6,90
3054968730193	SMS G16	6,9
3054968730200	SMS G16	6,9
3054968730201	SMS G16	6,9
3054968730202	SMS G16	6,90
3054968730293	SMS G16	6,9
30557672250092	PRESA U	4,19
3056047161108	CONTACT	4,53
3056047161158	CONTACT	4,54
3056047162258	CONTACT	4,11
3056047500008	CONTACT	1,81
3056047500058	CONTACT	1,82
3056047570004	CONTACTEUR FIX	1,03
3056051411178	CONTACT.EMB.CAMM	2,14
3056051411198	CONTACT.EMB.CAMM	2,20
3056051411199	CONTACT.EMB.CAMM	2,20
3056051811595	INTER.(R)V6/S1	
3056057000050	CONTACTT.FIS.2 V	1,71
30560609400A2	MINI-RUPTEUR 96	2,97
30560609400C2	MINI-RUPTEUR 96	4,19
3056060940092	MINI-RUPTEUR 96	2,97
30560609411A2	MINI-RUPTEUR 96	2,07
30560609411C2	MINI-RUPTEUR 96	3,42
30560609411D2	MINI-RUPTEUR 96	2,57
3056060941192	MINI-RUPTEUR 96	2,07
30560609422A2	MINI-RUPTEUR 96	2,88
30560609422B2	MINI-RUPTEUR 96	4,46

Venditore,
VIMERCATI EAST EUROPE SRL
Constanța-Huma



Acquirente,
VIMERCATI SPA
Mauro Pizi



30560609433A2	MINI-RUPTEUR 96	2,97
30560609433C2	MINI-RUPTEUR 96	3,91
30560609443392	MINI-RUPTEUR 96	3,91
30560609444A2	MINI-RUPTEUR 96	3,96
30560609444C2	MINI-RUPTEUR 96	4,90
3056060944492	MINI-RUPTEUR 96	3,96
30560609455A2	MINI-RUPTEUR 98	3,09
30560609455C2	MINI-RUPTEUR 98	4,46
3056060945592	MINI-RUPTEUR 98	4,39
30560609466A2	MINI-RUPTEUR 98	3,09
30560609466C2	MINI-RUPTEUR 98	4,46
3056060946692	MINI-RUPTEUR 98	4,84
3056067650104	EMETT.CORREC.MI	1,13
3056067650107	EMETT.CORREC.MI	1,13
3056067650108	EMETT.CORREC.MI	1,13
3056067650109	EMETT.CORREC.MI	1,13
3056067650174	EMETT.CORREC.MI	1,13
3056067650177	EMETT.CORREC.MI	0,99
3056067650178	EMETT.CORREC.MI	0,99
3056067650179	EMETT.CORREC.MI	0,99
3056067651104	EMETT.CORREC.MI	1,38
3056067651107	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651108	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651109	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651174	EMETT.CORREC.MI	1,38
3056067651177	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651178	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651179	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651184	EMETT.CORREC.MI	1,46
3056067651187	EMETT.CORREC.MI	1,46
305606806R100	COMM.OVERTURE	14,15
3056068060001	COMM.OVERTURE	14,07
3056068060071	COMM.OVERTURE	11,72
3056068570093	C.O.V. SEMI BOM	0,57
3056367790000	PRESA C.PLAY(US	8,37
3056367790100	PRESA C.PLAY(US	8,73
305666707000A	PRESA USB CHA	10,44
3056667161102	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667161103	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667162202	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667162203	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667165502	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667165503	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667166602	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056667166603	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056668361103	SWITCH LUCI DAF	10,92
30566683636503	SWITCH LUCI DAF	10,92
3056668366603	SWITCH LUCI DAF	10,92
3057059741194	C.R.955 4+4(TIT	6,56
3057059742294	CR.955 3+3 SLP	6,85
3057061551192	C.R.940 4+4(B.V	6,56
305806550000A	COMANDI RADIO 1	8,98
3058065500008	COMANDI RADIO 1	9,20
3058065500009	COMANDI RADIO 1	9,20
3059065771103	COMANDI RADIO 3	7,75
3059065771104	COMANDI RADIO 3	7,75
3059065771193	COMANDI RADIO 3	7,75
3059066500003	C.R. 330 CON PA	9,33
3059066500004	C.R. 330 CON PA	9,33
3059066500093	C.R. 330 CON PA	9,33
3059066500094	C.R. 330 CON PA	9,33
3059067400000	C.R. 330 U.S.	8,36
3059067400090	C.R. 330 U.S.	8,36

Allegato 1.2.A
Contratto di acquisto

CONTRATTO D' ACQUISTO

No. 32/06.01.2016

Tra

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall' ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, in seguito **Venditore**

E

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall' ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, di seguito denominato **Acquirente**

Si conviene e si stipula il presente contratto d'acquisto regolato dai seguenti articoli:

Art. 1 Oggetto del contratto

Il venditore si è impegnato a vendere e l'acquirente si impegna ad acquistare i prodotti elencati nell'allegato 1 "Lista prodotti", in quantità, ai prezzi e alle condizioni generali di acquisto descritti in questo contratto.

Art. 2 Ordini

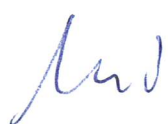

Ordini - parte del presente contratto - saranno pubblicati periodicamente attraverso il sistema informatico AS400 e specifici: n. codice e nome del fornitore, codice e nome di prodotto, prezzo, quantitativo previsto, la consegna, imballaggio e spedizione.

Art. 3 Consegne

Quando non altrimenti specificato, la consegna si svolgerà presso il venditore (EXW).
Le date di consegna saranno quelli indicati negli ordini esecutivi. Documenti di consegna conterrà il no. e data de DDT, no. ordine, codice e descrizione prodotto, quantità e lotto di produzione.

Art. 4 Ricevimento merce

Ricezione quantitativa e qualitativa della merce sarà in accordo con PO 024 " Qualità dei prodotti forniti" e piani di controllo specifici per ogni prodotto.



Art. 5 Prezzi

I prezzi dei prodotti, oggetto del presente contratto, sono dimostrati dalla lista dei prodotti (allegato 1). Fermo restando quanto già stabilito i prezzi potranno essere rivisti in qualunque momento e comunque in accordo tra le parti.

Art. 6

Condizioni di pagamento

Le fatture devono essere emesse in euro senza IVA (ai sensi dell'art. 41 DL 331/93). I pagamenti saranno effettuati 60 giorni dalla data fattura.

Art. 7

Durata del contratto

Il presente contratto entra in vigore alla data della sua sottoscrizione ed annulla e sostituisce ogni altro precedente contratto ed avrà durata annuale. Alla sua scadenza ed sempre che esso non sia stato espressamente risolto il contratto si intenderà tacitamente rinnovato di anno in anno salvo disdetta comunicata per il iscritto di una delle parti all' altra con preavviso di non meno 180 giorni dalla data di scadenza

Art. 8

Comunicazione / notifica

Nell'interesse del presente contratto, qualsiasi notifica / comunicazione tra le parti sarà considerata valida solo se verrà inviata all'indirizzo specificato nel presente contratto, per iscritto via posta, mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento o via fax / e-mail alle seguenti coordinate e all'attenzione delle seguente persone responsabile per l'esecuzione del seguente contratto:
a) venditore: mauro.pizi@vimercati.com
b) acquirente: chuma@vimercatee.ro
Comunicazioni / notifiche verbali non vengono prese in considerazione da nessuna delle parti meno che non siano registrati in uno dei modi di cui sopra.

Art. 9

Cessione del contratto

I diritti ed li obblighi derivanti dal presente contratto non potranno essere ceduti ai terzi .

Art. 10

Controversi

In ogni caso di controversia relativa o comunque collegata al presente contratto le parti cercheranno preventivamente di raggiungere un accordo in via amichevole. Se l'accordo non verrà raggiunto in tempi ragionevoli le parti potranno fare ricorso all'Autorità Giudiziaria del Foro di Milano in via esclusiva.

Art. 11
Forza maggiore

Forza maggiore esonera le parti, per parziale o totale mancata esecuzione degli obblighi derivanti dal presente contratto. Forza Maggiore si intende un evento indipendente dalla volontà delle parti, imprevedibile e insormontabile, rilasciato dopo la firma del contratto che impedisce alle parti di adempiere ai propri obblighi, in tutto o in parte.

La parte che invoca forza maggiore a l'obbligo di informare l'altra parte per iscritto, fino a 3 giorni dopo l'insorgenza, e la prova di forza maggiore deve essere notificata entro 10 giorni dopo l'insorgenza.

Art.12
Modifiche del contratto - clausole invalide

Il presente contratto non potrà essere modificato che per il scritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Le eventuali nullità di una o più clausole del presente contratto non incidono sulla validità del contratto nel suo complesso.

Art.13
Fine

Questo contratto si conclude nei seguenti casi:

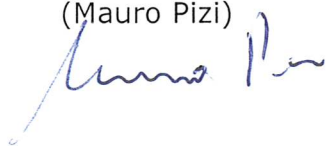
- Le parti concordano di risoluzione di comune accordo,
- Scadenza del contratto,
- In caso di liquidazione, fallimento, revoca dell'autorizzazione funzionamento di uno dei contraenti,
- In caso di forza maggiore dura più di 90 giorni.

Questo contratto è stato redatto in due copie, una per ogni lato.

Venditore,

SC VIMERCATI SPA

(Mauro Pizi)



Acquirente ,

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

(Constantin Huma)



Allegato 1

Allegato n. 1 rev 2

ELENCO PRODOTTI

CODICE	DESCRIZIONE	U.M.	PREZZO [euro]
1015311009600	GRASSO SYNTec	gr	0.0215
10GRGEL868VH0	GRASSO NYE FLUOROCARBON GEL 868 VH	gr	0.0960
2000167360000	CORPO HKL+CL	n	0.2350
2000167391104	CORPO VERNICIATO	n	0.1770
2000167392204	CORPO VERNICIATO	n	0.1770
2000167460000	CORPO / BODY	n	0.2300
2000167601109	SUPPORTO SX	n	0.2156
2000167602209	SUPPORTO DX	n	0.2156
2000167620004	CORPO	n	0.3180
2000267151107	FONDELLO+BOCCOLA M5	n	0.1850
2000267152207	FONDELLO + BOCCOLA M5	n	0.1850
2000267395504	TASTO VERNICIATO	n	0.1330
2000267396604	TASTO VERNICIATO	n	0.1330
2000267460100	MOSTRINA / VERNICIATA	n	0.1200
2000267561108	FONDELLO SX	n	0.1850
2000267562208	FONDELLO DX	n	0.1850
2000267601103	MOSTRINA ESTETICA SX (SENZA SELESP)	n	0.2084
2000267602203	MOSTRINA ESTETICA DX (SENZA SELESP)	n	0.2084
2000267625505	MOSTRINA VERNICIATA (2 TASTI)	n	0.6557
2000267625506	MOSTRINA VERNICIATA (2 TASTI)	n	0.6557
2000267627705	MOSTRINA VERNICIATA (1 TASTO)	n	0.6557
2000267627706	MOSTRINA VERNICIATA (1 TASTO)	n	0.6557
2000367390002	GUIDALUCE	n	0.0150
2000367460000	FONDELLO / REAR COVER	n	0.0150
2000367561101	TAPPETINO SX	n	0.2900
2000367562201	TAPPETINO DX	n	0.2900
2000367601100	MOSTRINA ESTETICA SX (CON SELESPED	n	0.1440
2000367601101	MOSTRINA EST.SX (CON SELESPED)	n	0.1440
2000367602201	MOSTRINA ESTETICA DX (CON SELESPED	n	0.1440
2000467390002	TAPPETINO	n	0.0850
2000467460000	TAPPETINO /PAD	n	0.3090
2000467561103	CIRCUITO SX	n	0.8000
2000467600005	TASTO BASCULANTE	n	0.0300
2000567360001	PCB HKL+CL	n	0.1546
2000567371101	PCB HKL	n	0.1535
2000567372201	PCB CL	n	0.1535
2000567391103	FONDELLO	n	0.0650
2000567391104	FONDELLO	n	0.0650
2000567392203	FONDELLO	n	0.0650
2000567392204	FONDELLO	n	0.0650

2000567460000	PCB	n	0.6940
2000567561101	CIRCUITO DX	n	0.8600
2000567600004	TASTO CENTRALE	n	0.0250
2000667390004	PRINTED CIRCUIT	n	0.1980
2000667460000	PRESSORE TOGGLE / TOGGLE PRESSOR	n	0.0300
2000667561307	CIRCUITO COMPLETO SX	n	3.2714
2000667600002	TAPPETINO	n	0.0630
2000667620000	MOLLA DI AGGANCIO	n	0.0528
2000667841202	CIRCUITO COMPLETO SX	n	2.6764
2000767360000	TAPPETINO HKL+CL	n	0.1440
2000767370000	TAPPETINO HKL/CL	n	0.1220
2000767460000	GUIDALUCE PDC / PDC LIGHT PIPE	n	0.0010
2000767562207	CIRCUITO COMPLETO DX	n	3.1507
2000767620002	FONDELLO	n	0.1611
2000767842202	CIRCUITO COMPLETO DX	n	2.5037
2000867460100	PRESSORE SX/ PRESSOR	n	0.0400
2000867460200	PRESSORE DX / BLIND PRESSOR	n	0.0400
2001067460200	TASTO PDC CIECO / VERNICIATO	n	0.0350
2001067460500	TASTO PDC VERNICIATO	n	0.0010
2001167030003	FONDELLO	n	0.0300
2001167460200	TASTO T1 / T1 BUTTON	n	0.0350
2001167460201	TASTO T1 / T1 BUTTON	n	0.1600
2001167460501	TASTO T1 VERNICIATO	n	0.1550
2001167620002	ROTORE	n	0.0477
2001267030005	CORPO	n	0.0631
2001267030006	CORPO	n	0.0631
2001267030009	CORPO	n	0.0631
2001267460200	TASTO T2 / VERNICIATO	n	0.0350
2001267600002	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO DX	n	0.4829
2001267620002	TASTO FENDINEBBIA	n	0.1500
2001267621102	TASTO FENDINEB."CIECO" (VERNICIATO)	n	0.1213
2001267622202	TASTO FENDINEBBIA (VERNICIATO)	n	0.2713
2001367460500	TASTO DTC VERNICIATO	n	0.1550
2001367600003	GRUPPO ELETTRICO COMPLETO SX (CON S	n	0.5111
2001367620002	TASTO RETRONEBBIA (LASERATO)	n	0.1500
2001367621102	"TASTO NSL ""CIECO"" VERNICIATO	n	0.1213
2001367621103	"TASTO NSL ""CIECO"" VERNICIATO	n	0.2713
2001367622202	TASTO RETRONEBBIA VERNICIATO	n	0.2713
2001367622203	TASTO RETRONEBBIA VERNICIATO	n	0.2713
2001467460000	TOGGLE BASCULANTE / TILTING TOGGLE	n	0.0600
2001467600002	GR.ELETTR.COMPLETO DX (CON SLSP)	n	0.5200
2001567460100	TOGGLE CROMATO / TOGGLE CHROMED	n	0.6160
2001567460200	TOGGLE CROMATO / TOGGLE CHROMED	n	0.6160
2001567620001	CIRCUITO STAMPATO	n	0.6100
2001567620002	CIRCUITO STAMPATO	n	0.6660
2001667030000	PRESSORE	n	0.0150

2001667080001	PRESSORE	n	0.1936
2001667600000	SELLA FISSAGGIO LEVA	n	0.0880
2001767031102	TASTO DX	n	0.0001
2001767032202	TASTO SX	n	0.0001
2001867080000	TAPPETINO I 12	n	0.1900
2001967080001	TAPPETINO I 12	n	0.0700
2002167080003	FONDELLO	n	0.2100
2002367030000	PANNELLO PCB	n	0.0950
2002367080000	ASSIEME GRUPPO ELETTRICO	n	1.1962
2002567030000	TAPPETINO	n	0.1000
2002567140103	BODY (LEFT)	n	0.1829
2002567140203	BODY (RIGHT)	n	0.1829
2002567841201	MOSTRINA INFERIORE SX (VERNICIATA B	n	0.0100
2002567842201	MOSTRINA INFERIORE DX (VERNICIATA B	n	0.0100
2002667140001	REAR COVER	n	0.1537
2002767141102	BEZEL VERSION 11 (BLACK)	n	0.8310
2002767141202	BEZEL VERSION 12 (BLACK)	n	1.0180
2002767141302	BEZEL VERSION 13 (BLACK)	n	1.0180
2002767141402	BEZEL VERSION 14 (BLACK)	n	1.0180
2002767141502	BEZEL VERSION 15 (BLACK)	n	1.0180
2002767141602	BEZEL VERSION 16 (BLACK)	n	1.0180
2002767141702	BEZEL VERSION 17 (BLACK)	n	1.0180
2002767141802	BEZEL VERSION 18 (BLACK)	n	1.0180
2002767141902	BEZEL VERSION 19 (BLACK)	n	1.0180
2002767142102	BEZEL VERSION 21 (CAMBERRA BEIGE)	n	0.8980
2002767142202	BEZEL VERSION 22 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767142302	BEZEL VERSION 23 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767142402	BEZEL VERSION 24 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767142502	BEZEL VERSION 25 (CAMBERRA BEIGE)	n	0.8980
2002767142602	BEZEL VERSION 26 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767142702	BEZEL VERSION 27 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767142802	BEZEL VERSION 28 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767142902	BEZEL VERSION 29 (CAMBERRA BEIGE)	n	1.0850
2002767143102	BEZEL VERSION 31 (IVORY WHITE)	n	0.8980
2002767143202	BEZEL VERSION 32 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767143302	BEZEL VERSION 33 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767143402	BEZEL VERSION 34 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767143502	BEZEL VERSION 35 (IVORY WHITE)	n	0.8980
2002767143602	BEZEL VERSION 36 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767143702	BEZEL VERSION 37 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767143802	BEZEL VERSION 38 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767143902	BEZEL VERSION 39 (IVORY WHITE)	n	1.0850
2002767144102	BEZEL VERSION 41 (TARTUFO)	n	1.4000
2002767144202	BEZEL VERSION 42 (TARTUFO)	n	1.5700
2002767144302	BEZEL VERSION 43 (TARTUFO)	n	1.5700
2002767144402	BEZEL VERSION 44 (TARTUFO)	n	1.5700

2002767144502	BEZEL VERSION 45 (TARTUFO)	n	1.4000
2002767144602	BEZEL VERSION 46 (TARTUFO)	n	1.5700
2002767144702	BEZEL VERSION 47 (TARTUFO)	n	1.5700
2002767144802	BEZEL VERSION 48 (TARTUFO)	n	1.5700
2002767144902	BEZEL VERSION 49 (TARTUFO)	n	1.5700
2002867041101	POTENZIOMETRO PIHER (CON DETENT)	n	0.2280
2002867042201	POTENZIOMETRO PIHER (SENZA DETENT)	n	0.1790
2002867141101	BUTTON EXTERNAL LEFT - CHROMED (VE	n	0.7543
2002867142201	BUTTON EXTERNAL LEFT - CHROMED (VE	n	0.7543
2002967141102	BUTTON MIDDLE LEFT - CHROMED (VERS	n	0.7256
2002967142202	BUTTON MIDDLE LEFT - CHROMED (VERS	n	0.7256
2003067080000	ETICHETTA	n	0.0245
2003067141102	BUTTON CENTRAL - CHROMED (VERSION 1	n	0.5700
2003167040004	MOLLA DI AGGANCIO	n	0.0496
2003167141102	BUTTON MIDDLE RIGHT - CHROMED (VERS	n	0.7240
2003167142202	BUTTON MIDDLE RIGHT - CHROMED (VERS	n	0.7240
2003267141101	BUTTON EXTERNAL RIGHT - CHROMED (VE	n	1.2249
2003267142201	BUTTON EXTERNAL RIGHT - CHROMED (VE	n	1.2249
2003267143301	BUTTON EXTERNAL RIGHT - CHROMED (VE	n	1.2249
2003267144401	BUTTON EXTERNAL RIGHT - CHROMED (VE	n	1.2249
2003267560001	BRIGLIA SX	n	1.0960
2003367560001	BRIGLIA DX	n	0.4880
2003867140001	LIGHTGUIDE	n	0.0267
2004067841200	MOSTRINA CROMATA SX (CROMATA))	n	0.0100
2004067842200	MOSTRINA CROMATA DX (CROMATA))	n	0.0100
2004167841201	MOSTRINA INTERNA (VERNICIATA BLACK)	n	0.0100
2004167842201	MOSTRINA INTERNA DX (VERNICIATA BLA	n	0.0100
2004267140002	PCB	n	0.5720
2004567140000	MONO-KEYPAD	n	0.2900
2005067140000	MOLLA DI AGGANCIO	n	0.0256
2005167040006	CORPO 5 TASTI	n	0.5200
2005167043306	CORPO 4 TASTI	n	0.3500
2005167043406	CORPO 4 TASTI NSW CIECO	n	0.3500
2005167043506	CORPO 4 TASTI NSL CIECO	n	0.3500
2005167043606	CORPO 4 TASTI TUTTO CIECO	n	0.3500
2005367040000	FIANCO ROTELLA	n	0.0200
2005467040002	PCB	n	0.7410
2005667040001	ROTORE	n	0.0845
2005667040002	ROTORE	n	0.0915
2005767040003	ROTELLA COSTAMPATA DIMMER	n	0.3361
2005867560000	ETICHETTA AUTOADESIVA	n	0.0015
2005967040001	ANELLO MANOPOLA	n	0.5200
2006067040000	INSERTO CROMATO MANOPOLA	n	0.4000
2006067845100	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. EVI	n	1.3650
2006067846100	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. CRU	n	1.2893
2006067846200	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (VERS. CRU	n	1.2893

2006067846400	SOTTOGRUPPO TASTI+CORPO (CRUISE)	n	1.2893
2006167040004	SUPPORTO MANOPOLA	n	0.0001
2006167040005	SUPPORTO MANOPOLA	n	0.2500
2006167151105	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.5021
2006167151106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.5021
2006167151205	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7741
2006167151206	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7741
2006167152105	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7741
2006167152106	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4700
2006167152205	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4940
2006167152206	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4940
2006167152405	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.6160
2006167152406	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.6160
2006167561107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4700
2006167561108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4700
2006167561207	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	0.7420
2006167561208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7420
2006167562107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7420
2006167562108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4480
2006167562207	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4720
2006167562208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.4720
2006167562307	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.0510
2006167562308	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.0510
2006167562407	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.5940
2006167562408	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.5940
2006167563107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7700
2006167563108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7700
2006167563207	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	4.0420
2006167563208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	4.0420
2006167564107	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7480
2006167564108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7480
2006167564207	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7720
2006167564208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7720
2006167564307	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	0.5102
2006167564308	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.3510
2006167564407	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.8940
2006167564408	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.8940
2006167565108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	1.5733
2006167565208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	1.5733
2006167566208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	1.5701
2006167567208	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	1.3920
2006167568108	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	1.4180
2006167841102	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.1500
2006167841202	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.4700
2006167841302	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.4300
2006167841402	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.4700

2006167842102	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.1500
2006167842402	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.1500
2006167843102	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	2.1200
2006167861302	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	3.7280
2006167863302	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	4.0280
2006167863303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	4.0280
2006167865303	SOTTOGRUPPO TASTI + CORPO + MOSTRIN	n	4.1933
2006267040000	INSERTO CENTRALE SIMBOLI MANOPOLA	n	0.4280
2006467040001	CASTELLO ROTELLA	n	0.0870
2006567040001	FONDELLO	n	0.1780
2006567040002	FONDELLO	n	0.1780
2006767040001	INSERTO DI STILE	n	0.6500
2006867040001	ANELLO SIMBOLI	n	0.0001
2007067040001	TASTO NSW	n	0.2500
2007167040001	TASTO NSL	n	0.2500
2007267040002	TASTO NIVI	n	0.8400
2007367040001	TASTO PARKING UP	n	0.6400
2007467040001	TASTO PARKING DOWN	n	0.6400
2007567040001	TASTO NSW DOPPIO	n	0.7000
2007567041101	TASTO CIECO DOPPIO SUP.	n	0.7600
2007567042201	TASTO NIVI DOPPIO SUP.	n	1.0500
2007667040001	TASTO NSL DOPPIO	n	0.7000
2007667041101	TASTO CIECO DOPPIO INF.	n	0.7600
2007667042201	TASTO NSW DOPPIO INF.	n	1.0500
2007767040002	PRESSORE	n	0.0100
2007867040003	MOSTRINA ESTETICA	n	5.1800
2008067040001	TASTO CIECO GROSSO	n	2.0000
2008367040000	TAPPETINO CORSA 0,7 MM	n	0.0690
2008467040000	CONTATTO STRISCIANTE	n	0.0200
2011056200100	VITE AUTOFORMANTE (S)	n	0.0053
2040051100300	BUSTA PER RICAMBI 150X180 SP.0,03	n	0.0095
2040057200000	FOGLIO IN FOAM 350X550X1 MM	n	0.0300
2040062790000	SACCHETTO IN POLIETILENE	n	0.1474
2040062840000	SACCHETTO IN POLIETILENE	n	0.0580
2054936581100	VITE AUTOFORMANTE(S) VAUT	n	0.0063
2054946951100	MINI PIN AMP (S) TYCO 963964-24	n	0.0141
2054952360000	SENS.EFFETTO HAL556 SF A 4 R 1	n	0.1950
2054952370100	RESISTENZA 30 OHM 1/8W 0805 (S)	n	0.0008
2054952380100	CONDENSATORE CERAMICO 10NF (S)	n	0.0016
2054955180000	MOLLA DI AGGANCIO (S)	n	0.0320
2054958332200	TASTO DX (R)	n	0.2100
2054958340001	PRESSORE (R)	n	0.0620
2054958353301	FONDELLO CON CONNETTORE (R)	n	0.1250
2054958354401	FONDELLO CON CONNETTORE (R)	n	0.1250
2054958355501	FONDELLO CON CONNETTORE (R)	n	0.1280
2054958390000_1	MOLLA DI AGGANCIO (LAVATA)	n	0.0294

2054958410000	CORPO (TASTO SINGOLO) (R)	n	0.2390
20549584444401	FONDELLO AZZURRO (R)	n	0.1200
2054958444501	FONDELLO VERDE (R)	n	0.1200
2054961220003	CORPO (S) (R)	n	0.1181
2054961230007	FONDELLO (S) (R)	n	0.0730
2054961251104	CILINDRO SERRATURA GREZZO (S)(R)	n	0.0782
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	n	0.0600
2054961289900	MOLLA DI RITORNO (S) (R)	n	0.0278
2054961290002	CIRCUITO STAMPATO (S)	n	0.0830
2054961300002	MOLLA SERRATURA (S) (R)	n	0.0043
2054963223300	ETICHETTA STAMPATA	n	0.0300
2054963224400	ETICHETTA STAMPATA	n	0.0300
2054963870001	LAMELLA SERRATURA (S) (R)	n	0.0288
2054964920000	CIRCUITO STAMPATO	n	0.5000
2054964970000	TAPPETINO AL SILICONE	n	0.1055
2054964981101	CORPO MANOPOLA A 4 POSIZIONI	n	0.2136
2054964984401	CORPO MANOPOLA A 3 POSIZIONI	n	0.3200
2054964986601	MANOPOLA A 3 POSIZIONI (VERNICIATO)	n	0.2511
2054964986602	CORPO MANOPOLA A 3 POS. (VERNICIATO)	n	0.2511
2054964987701	MANOPOLA A 4 POSIZIONI (VERNICIATO)	n	0.2511
2054964987702	CORPO MANOPOLA A 4 POS. (VERNICIATO)	n	0.2511
2054964990000	INSERTO CROMATO (R)	n	0.2380
2054965001102	MOSTRINA ESTETICA (R)	n	0.4358
2054965002202	MOSTRINA ESTETICA (R)	n	0.4358
2054965010000	ROTORE (R)	n	0.0348
2054965020000	CONTATTO STRISCIANTE	n	0.0269
2054965030000	GRUPPO DI SCATTO	n	0.0590
2054965062200	ROTELLA LWR	n	0.3196
2054965063300	"ROTELLA ""DIMMER""	n	0.2592
2054965067700	ROTELLA LWR	n	0.3196
2054965070000	CASTELLETTO (R)	n	0.0390
2054965081101	POTENZIONOMETRO PT-15 CON CLICK	n	0.2100
2054965082201	POTENZIONOMETRO PT-15 SENZA CLICK	n	0.1730
2054966470000	MINI PIN	n	0.0080
2054966480000	MINIPIN VIMERCATI 90°	n	0.0149
2054966840000	ETICHETTA AUTOADESIVA	n	0.0011
2058065950000	ETICHETTA ADESIVA	n	0.0110
2090067030000	CARTONE FUSTELLATO (ESTERNO)	n	0.6680
2090167030000	CARTONE FUSTELLATO (INTERNO)	n	0.6530
2090167080000	RIPIANO DI CARTONE	n	0.0980
2090167560000	ALVEARE 24 POSIZ. (C.R. 520/334)	n	0.6530
2090267030000	COPERCHIO FUSTELLATO PER BANCALÉ	n	0.6530
2090267080000	SEPARATORE DI CARTONE	n	0.0980
2090367140000	VASSOIO TERMOF. A PERDERE X SZF 35UP	n	1.2000
2090367390000	ETICHETTA CIRCUITI	n	0.0463
2090567390000	BUSTA DISSIPATIVA	n	0.1800

M

Q

2091067620000	ETICHETTA 7X10 (+/-0.05)MM	n	0.0275
20IREC10SMDRA01	SPI 10 PIN CONNECTOR	n	0.2100
20OLOK23X4X20MA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP LED	n	0.0265
20OLOL13X4X20MA	LED LOW CURRENT ORANGE 11.20 - 14 M	n	0.0265
20OLOL23X4X20MA	LED LOW CURRENT ORANGE 14.00-18.00	n	0.0265
20OLOR23X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE	n	0.0303
20OLOS13X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE	n	0.0303
20OLOS23X4X30MA	MINI TOPLED ORANGE	n	0.0265
20OLPQ23X4X50TC	T.LED WITH LENS,PURE GREEN Q2-34	n	0.0988
20OLPR13X4X50TC	TOPLED WITH LENS,PURE GREEN R1-34	n	0.0988
20OLPR23X4X50TC	TOPLED WITH LENS,PURE GREEN R2-34	n	0.0988
20OLSB11X1X70PC	POWER TOPLED WITH LENS SUPERIOR	n	0.0726
20OLSCA1X1X70PC	T.LED WITH LENS S. RED LSE65F-CA-1	n	0.0726
20OLSCB1X1X70PC	TOPLED WITH LENS SUPER LS E65F-CB-1	n	0.0726
20OLSDA1X1X70PC	T.LED WITH LENS S. RED LS E65F-DA-1	n	0.0726
20OLSV11X1X50TA	TOPLED SUPER RED LS T67F-V1	n	0.0320
20OLWR25K5L15SE	CHIPLEDC® LW Q38E R2 5K 5L	n	0.0715
20OLWU16KXX20MA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP LED	n	0.1430
20OLWT26KXX20MA	DIODO LUMINOSO - MINI TOP LED	n	0.1430
20PCCSCACAE1001	CAPACITOR 1NF 16V 0402 10% X7R	n	0.0010
20PCCSCACAE1500	CAPACITOR 150PF 16V 0402 10% X7R	n	0.0012
20PCCSCACAE2200	CAPACITOR 220PF 16V 0402 10% X7R	n	0.0009
20PCCSCACBE1001	CAPACITOR 100NF 16V 0603 10% X7R	n	0.0009
20PCCSCACBE3302	CAPACITOR 33NF 16V 0603 10% X7R	n	0.0009
20PCCSEAABD0330	CAPACITOR 33PF 50V 0603 5% C0G	n	0.0010
20PCCSEAACE0150	CAPACITOR 15PF 50V 0805 10% C0G	n	0.0020
20PCCSEAACE0680	CAPACITOR 68PF 50V 0805 10% C0G	n	0.0013
20PCCSEACBE1003	CAPACITOR 100NF 50V 0603 10% X7	n	0.0010
20PCCSEACBE4701	CAPACITOR 4N7F 50V 0603 10% X7R	n	0.0011
20PCCSEACCE1200	CAPACITOR 120PF 50V 0805 10% X7R	n	0.0034
20PCCSEACCE1503	CAPACITOR 150NF 50V 0805 10% X7R	n	0.0043
20PCCSEACCE2200	CAPACITOR 220PF 50V 0805 10% X7R	n	0.0013
20PCCSEACCE4701	CAPACITOR 4N7F 50V 0805 10% X7R	n	0.0011
20PCCSECACD2202	CAPACITOR 22 NF 50V 0805 5% C0G	n	0.0140
20PCCSECCAE1002	CAPACITOR 10 NF 50V 0402 10% X7R	n	0.0004
20PCCSECCAE1003	CAPACITOR 100 NF 50V 0402 10% X7R	n	0.0022
20PCCSECCAE1500	CAPACITOR 150 PF 50V 0402 10% X7R	n	0.0009
20PCCSECCAE3302	CAPACITOR 33 NF 50V 0402 10% X7R	n	0.0046
20PCCSECCAE4702	CAPACITOR 47NF 50V 0402 10% X7R	n	0.0035
20PCCSECCBE1001	CAPACITOR 1 NF 50V 0603 10% X7R	n	0.0006
20PCCSECCCE2204	CAPACITOR 2,2 UF 50V 0805 10% X7R	n	0.0225
20PCESEAAAAA4705	C.ALLUMINIUM ELECTROLYTIC 47UF 50V	n	0.0620
20PCESEABDA2205	CAPACITOR ALLUMINIUM ELECTROLYTIC 2	n	0.5200
20PCTSAAAAAA2205	TANTALIUM CAPACITOR 22UF 6V3 20%	n	0.0523
20PEFSBADCG6000	FERRITE CHIP 600 OHM 200MA 0805	n	0.0052
20PEVS1030BBABB	VARISTOR ZINC OXIDE 17VDC 2A	n	0.2700

20PRSSDGD1002	RESISTORS NETWORK 10K	n	0.0019
20PRSSDGD4701	RESISTORS NETWORK 4K7	n	0.0019
20PRSSAAAC1302	RESISTOR 0402 13K 1%	n	0.0004
20PRSSAAAC1502	RESISTENZA 0402 15KW 1%	n	0.0005
20PRSSAAAC2321	RESISTOR 0402 2K32 1%	n	0.0004
20PRSSAAAC3301	RESISTOR 0402 3K3 1%	n	0.0004
20PRSSAAAC3482	RESISTOR 0402 34.8K 1%	n	0.0004
20PRSSAAAC4302	RESISTOR 0402 43K 1%	n	0.0004
20PRSSAAAC4701	RESISTOR 0402 4K7 1%	n	0.0004
20PRSSAAAC8200	RESISTOR 0402 820R 1%	n	0.0004
20PRSSAAAE1000	RESISTOR 0402 100R 5%	n	0.0004
20PRSSAAAE1002	RESISTOR 0402 10K 5%	n	0.0004
20PRSSAAAE1003	RESISTOR 0402 100K 5%	n	0.0004
20PRSSAAAE2203	RESISTOR 0402 220K 5%	n	0.0004
20PRSSAAAE3302	RESISTOR 0402 33K 5%	n	0.0004
20PRSSAAAE3900	RESISTOR 0402 390R 5%	n	0.0004
20PRSSAAAE4701	RESISTOR 0402 4K7 5%	n	0.0004
20PRSSAABBC0000	RESISTOR 0603 0R 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC1003	RESISTOR 0603 100K 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC100A	RESISTOR 0603 10R 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC1201	RESISTOR 0603 1K2 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC1501	RESISTOR 0603 1K5 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC1503	RESISTOR 0603 150K 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC2321	RESISTOR 0603 2K32 1% 1/10 W	n	0.0004
20PRSSAABBC3302	RESISTOR 0603 33K 1%	n	0.0004
20PRSSAABBC4702	RESISTOR 0603 47K 1%	n	0.0004
20PRSSAABBE0100	RESISTOR 0603 10R 5%	n	0.0004
20PRSSAABBE1002	RESISTENZA R5,R6,R7,R8,R13,R14,R15,	n	0.0004
20PRSSAABBE3302	RESISTOR 0603 33K 5%	n	0.0004
20PRSSAACCC1241	RESISTOR 0805 1K24 1% 1/8 W	n	0.0070
20PRSSAACCE0100	RESISTOR 0805 10R 5%	n	0.0005
20PRSSAADDC1241	RESISTOR 1206 1K24 1%	n	0.0009
20PRSSAADDC1401	RESISTENZA 1K4 1206 1%	n	0.0012
20PRSSAADDC1501	RESISTENZA 1K5 1206 1%	n	0.0013
20PRSSAADDC1651	RESISTOR 1206 1K65 1%	n	0.0009
20PRSSAADDC1801	RESISTENZA 1K4 1206 1%	n	0.0011
20PRSSAADDC2001	RESISTENZA R11 2K 1206 1%	n	0.0011
20PRSSAADDC2101	RESISTENZA ROCC 2K1 1206 1%	n	0.0011
20PRSSAADDC2201	RESISTOR 1206 1/4W 2K2 1%	n	0.0009
20PRSSAADDC2401	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 2400 OHM	n	0.0011
20PRSSAADDC2491	RESISTOR 2K 49 1206 1%	n	0.0009
20PRSSAADDC3001	RESISTENZA 1206 1/4 W 1% 3000 OHM	n	0.0009
20PRSSAADDC6800	RESISTOR 1206 1/4 W 1% 680 OHM	n	0.0009
20PRSSAADDE1000	RESISTOR 1206 100R 5% 1/4 W	n	0.0010
20PRSSAADDE1001	RESISTENZA OHMICA - 0.25 W	n	0.0011
20PRSSAADDE1201	RESISTOR 1206 1K2 5%	n	0.0008

mf

mf

20PRSSAADDE1501	RESISTOR 1206 1K5 5%	n	0.0010
20PRSSAADDE1601	RESISTENZA OHMICA - 0.25 W	n	0.0012
20PRSSAADDE1801	RESISTOR 1206 1K8 5%	n	0.0008
20PRSSAADDE2001	RESISTOR 1206 2K 5%	n	0.0010
20PRSSAADDE2201	RESISTOR 1206 2K2 5% 1/4 W	n	0.0008
20PRSSAADDE2401	RESISTOR 1206 2K4 5%	n	0.0008
20PRSSAADDE2701	RESISTOR 1206 2K7 5%	n	0.0008
20PRSSAADDE3901	RESISTENZA (R3-R9-R10) 3K9 1206 1%	n	0.0012
20PRSSAADDE4701	RESISTOR 1206 4K7 5%	n	0.0012
20PRSSAADDE5600	RESISTOR 1206 560R 5%	n	0.0009
20PRSSAADDE8200	RESISTOR 1206 820R 5%	n	0.0008
20PRSSAAGFC6650	RESISTOR 1210 665R 1% 1/2 W	n	0.0480
20PRSSAAGFC6040	RESISTOR 2512 604R 1% 1 W	n	0.0600
20PRSSAAKEC8660	RESISTOR 2010 866R 1%	n	0.0086
20SDDRSSSAAA001	DIODE 1A 400V	n	0.0110
20SDDRWSSSCB003	DIODO PROTEZ.INVERSIONE TENS.	n	0.0070
20SDDTU1SAAA001	DIODO TVS 28 VDC	n	0.0270
20SDDTU1SCCC001	SINGLE LINE ESD DIODE PROTECTOR x30	n	0.0330
20SDDZS4V7BD009	ZENER DIODE 4,7V 500 MW AUTOMOTIVE	n	0.0230
20SDDZS5V3CA007	ZENER DIODE 5,3 V	n	0.0253
20SDTDSNADBA003	BJT DIGITAL NPN 1K-10K 50 V 500 MA	n	0.0192
20SDTDSPABBA002	SINGLE DIGITAL BJT PNP 47K-47K 50V	n	0.0070
20SDTDSPABBA005	BJT PNP 4K7-4K7 100 MA	n	0.0070
20SDTDSPADFA001	BJT PNP 4K7-4K7 500 MA	n	0.0200
20SDTMSNBAAA001	TRANSISTOR N-MOSFET 60V 240 MA	n	0.0082
20SDTMSNBFEA004	N-CHANNEL TRENCH MOSFET	n	0.0120
20SIECABABB0001	MICROCONTROL.FREESCALE HCS08 16K	n	0.6000
20SIECABABB0002	8 BIT MICROCONTROLLER	n	0.5900
20SIECBCABBC004	LIN SLAVE CONTROLLER FOR SWITCHES	n	0.7190
20SIELIN0000001	LIN BUS TRANSCEIVER	n	0.5000
20SIILIN0000003	TRANSCEIVER LIN WITH INTEGRATED VO	n	0.4200
20SIILIN0000004	TRANSCEIVER LIN WITH INTEGRATED VO	n	0.2260
3011067600504	COPERCHIETTO SX 1046143XXXB	n	0.1989
3011067600604	COPERCHIETTO DX 1046144XXXB	n	0.1989

Venditore,

SC VIMERCATI SPA

(Mauro Pizi)

Acquirente ,

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

(Constantin Huma)

Allegato 1.2.B

Appendix 3 al Contratto di acquisto

APPENDICE NO. 3
al contratto d' acquisto Nr. 32/06.01.2016

Tra

Vimercati S.p.A., società iscritta presso Reg. Imp. MI C.F. e P. Iva 05938980967, R.E.A. no. 1861504 sito in Corso Italia 1, Milano 20122, tel. 0238194.1, conto IT69Y030069626100000010760, aperto presso la Banca Intesa Sanpaolo SPA, rappresentata dal ing. Pizi Mauro, come Direttore di stabilimento, in seguito **Venditore**

E

Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio Bacau con n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 Str. Garii 100, Hemeius, Bacau , telefono / fax +40234217787, conto RO58BTRL02801202S18379XX, aperto presso Banca Transilvania Piatra Neamt, rappresentata dal ing. Constantin Huma, in qualità di Direttore, di seguito denominato **Acquirente**

Si conviene e si stipula il presente appendice al contratto d'acquisto no. 32/06.01.2016 come segue:

Si aggiorna l'allegato n. 1 al contratto alla revisione 5, con validità dal 03.01.2019
I altri articoli rimangono invariati.

Il presente è stato redatto oggi, 03.01.2019, in 2 (due) copie, una ad ogni lato.

Venditore,

SC VIMERCATI SPA
Mauro Pizi



Acquirente,

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
Constantin HUMA



Allegato 1 rev.5 C32/06.01.2016

code	description	price
1015015002000	Filo Di Stagno Saldante Diam.1	30,45
1015310501000	Grasso Molyguard Gs 2040	0,0105
1015311005200	Grasso "Cg 52 B"	0,0865
1015311009600	Grasso Syn-Tech Ns-396-G	0,0258
1015312001000	Grasso "RheoLube 362 Cpt"	0,0641
2000067070004	Fondello	0,0969
2000167050002	Corpo Sovrastampato (Corpo Plastico	0,4043
2000167070003	Gruppo Elettrico	6,2832
2000167190003	Fondello Dx	0,084
2000167200005	Corpo	0,095
2000167210002	Corpo (R)	0,2448
2000167300005	Corpo Sx	0,2541
2000167300006	Corpo Sx	0,2541
2000167320001	Pressore (R)	0,0599
2000167360000	Corpo Fkl+Cl	0,12
2000167391104	Corpo Verniciato	0,2289
2000167392204	Corpo Verniciato	0,2289
2000167500000	Gr.Sx+Cor+Mostr.Sx+T.Tel On+Tel	1,5435
2000167561199	Corpo Sx	0,395
2000167562299	Corpo Dx	0,395
2000167580090	Gruppo Cavi	0,9129
2000167610000	Circuito Stampato	0,5182
2000167620003	Corpo	0,318
2000167620004	Corpo	0,3262
2000167641102	Corpo	0,065
2000167641103	Corpo	0,0666
2000167650006	Corpo Bi-Materiale	0,145
2000167650007	Corpo Bi-Materiale	0,145
2000167690000	Fondello Dx	0,1685
2000167730005	Corpo Dx	0,2541
2000167730006	Corpo Dx	0,2541
2000167841103	Corpo Sx	0,3218
2000167842203	Corpo Dx	0,3218
2000167890000	Circuito Stampato (R)	0,9232
2000167961100	Corpo	1,1934
2000167962200	Corpo	1,1934
2000167980001	Corpo - Body	0,1302
2000168070001	Leva Dx Finita / Finished Right Lev	5,25
2000168070002	Leva Dx Finita / Finished Right Lev	2,1525
2000168291101	Supporto Sx	0,126
2000168292201	Supporto Dx	0,126
2000168297703	Supporto Sx	0,126
2000168298803	Supporto Dx	0,126
2000168480000	Circuito Stampato (Sr)	0,9232
2000168570000	Pressore "R"	0,0515
2000168771101	Body Left	0,21
2000168771103	Body Left	0,21
2000168771104	Body Left	0,21
2000168772101	Body Ssp Right	0,21
2000168772103	Body Ssp Right	0,21
2000168772104	Body Ssp Right	0,21
2000267070001	Circuito Stampato	0,3516
2000267120005	Contatto Fisso S&S 1 <R-S>	0,0456
2000267151107	Fondello + Boccola M5	0,1943
2000267151108	Fondello + Boccola M5	0,1943
2000267152207	Fondello + Boccola M5	0,1943
2000267152208	Fondello + Boccola M5	0,1943
2000267190003	Fondello Sx	0,084
2000267210000	Fondello (R)	0,1431
2000267250000	Etichetta (Presca Car Play)	0,0341
2000267300005	Fondello Sx	0,1155
2000267395504	Tasto Verniciato	0,1827
2000267396604	Tasto Verniciato	0,1827
2000267400000	Fondello 330 U.S.	0,0788

2000267460100	Mostrina / Verniciata	0,4468
2000267500000	Gr.Dx+Cor+Mostr.Dx+T.N	1,5435
2000267562208	Fondello Dx	0,4094
2000267580000	Connettore P.F. 3 Vie 28208	0,1502
2000267590104	Corpo Aux Usb (Tampogra	0,4174
2000267620005	Mostr.4 Simboli (2 Tasti) Las	0,6557
2000267621105	Mostrina Lwr + Dimmer (La	0,6557
2000267622205	Mostr.Auto (Fle) 4 Simb. (La	0,6557
2000267623305	Mostrina 3 Simboli (Laserato	0,6557
2000267625506	Mostrina Verniciata (2 Tasti)	0,9386
2000267627706	Mostrina Verniciata (1 Tasto	0,9386
2000267640000	Fondello	0,0646
2000267651102	Fondello	0,0735
2000267651103	Fondello	0,0735
2000267651202	Fondello	0,0735
2000267651203	Fondello	0,0735
2000267690000	Fondello Sx	0,1685
2000267730005	Fondello Dx	0,1155
2000267961101	Tasto	1,1629
2000267962201	Tasto	1,1629
2000267980000	Fondello - Back Cover	0,1134
2000268027700	Molla A Compressione Cov	0,0075
2000268040000	Fondello	0,063
2000268060000	Pcb Popolato	0,8074
2000268070002	Corpo Dx / Right Hand Sid	0,1104
2000268070004	Corpo Dx / Right Hand Sid	0,196
2000268091103	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268092203	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268093303	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268094403	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268095503	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268096603	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268097703	Corpo Szf Rr (Painted Versi	1,218
2000268263304	Fondello + Boccola M5	0,231
2000268264404	Fondello + Boccola M5	0,231
2000268380001	Gruppo Elettrico	3,2633
2000268460001	Gruppo Elettrico Nuovo 63	4,4162
2000268570001	Corpo Sovrastampato Semi	0,189
2000268650000	Circuito Stampato Ruko	0,459478
2000367070005	Mostrina Tampografata	0,0922
2000367100006	Boccola <R-S>	0,0143
2000367120005	Contatto Fisso S&S 2 <R-S	0,0456
2000367190000	Gruppo Elettrico 312 (3+3 N	3,0506
2000367190100	Gr.Elettrico 312 (3+3 Nero	3,4491
2000367190200	Gruppo Elettrico 312 (3+3 A	3,0506
2000367190300	Gr.Elettrico 312 (3+3 Avori	3,4491
2000367190400	Gruppo Elettrico 312 (4+4 N	3,1843
2000367190500	Gr.Elettrico 312 (4+4 Nero	3,5829
2000367190600	Gruppo Elettrico 312 (4+4 A	3,1843
2000367190700	Gr.Elettrico 312 (4+4 Avori	3,5829
2000367200006	Coperchio Corpo	0,1365
2000367210001	Slitta (R)	0,0636
2000367300003	Tappetino Sx	0,2278
2000367390002	Guidaluce	0,0452
2000367400000	Tappetino Usa	0,231
2000367460000	Fondello / Rear Cover	0,2437
2000367470001	Gruppo Elettrico	3,2309
2000367471101	Gruppo Elettrico 940Fl	4,069
2000367472201	Gruppo Elettrico	3,2166
2000367563301	Tappetino Sx	0,2714
2000367564401	Tappetino Dx	0,2714
2000367565501	Tappetino Sx	0,2714
2000367566601	Tappetino Dx	0,2714
2000367590105	Coperchio Singolo Aux (Tan	0,2777
2000367601100	Mostrina Estetica Sx (Con S	0,144

2000567601101	Mostrina Est Sx (Con Selespeed)	0,2039
2000367602201	Mostrina Estetica Dx (Con Selespeed)	0,2039
2000367604002	Circuito Stampato	0,0375
2000367605105	Rotella Interna (Tampografata)	0,1405
2000367606001	Tappetino Dx	0,1995
2000367730003	Tappetino Dx	0,2278
2000367830000	Tappetino	0,8873
2000367966501	Tasto Sx (Verniciato)	0,1827
2000367966601	Tasto Dx (Verniciato)	0,1827
2000367968000	Pressore - Attuator	0,1397
2000368021100	Contatto Fisso Dx	0,0396
2000368040001	Tappetino	0,1852
2000368060000	Cablaggio	0,4626
2000368070001	Cs Destro / Right Hand Side Pcb	0,0844
2000465500000	Tubetto Termorestr. D.2,5 L.=4,5	0,0039
2000467061101	Cavo Completo Bianco	0,1361
2000467062201	Cavo Completo Verde	0,1361
2000467063301	Cavo Completo Giallo	0,1361
2000467064401	Cavo Completo Marrone	0,1361
2000467065501	Cavo Completo Arancione	0,1361
2000467070001	Larghetta	0,028
2000467120004	Contatto Fisso S&S 3 <R-S>	0,0456
2000467210000	Molla Di Rifornimento	0,0052
2000467300006	Spia Funzione Sx L.=Minima	0,1155
2000467300007	Spia Funzione Sx L.=Minima	0,1155
2000467300000	Guarnizione Sovrastampata (R)	0,1745
2000467400070	Cn. Elettrico Completo (R)	7,7463
2000467460000	Tappetino /Pad	0,2841
2000467561103	Circuito Sx	0,768
2000467590105	Coperchio Singolo Usb (Tampograf)	0,2777
2000467640000	Bergstik Fcl 77315-425-04LF	0,0608
2000467650007	Rotella Esterna	0,0728
2000467690001	Tappetino Sx	0,1995
2000467730006	Guida Luce Dx L.=Minima	0,1155
2000467730007	Guida Luce Dx L.=Minima	0,1155
20004677961100	Corpo Verniciato	0,1995
2000467981405	Tasto (Verniciato) B Laserato) Vv831	0,3738
2000467981505	Tasto Rosso (Verniciato B Laserato)	0,651
2000468021102	Fondello	0,1764
2000468021103	Fondello	0,1764
2000468261100	Circuito Sx	0,9597
2000468620000	Terminale Faston (2,8 X 0,8 Mm)	0,0099
2000567060000	Connettore Surrilomo 6098-6947	0,0601
2000567100005	Pistone P.Conatti <S-R>	0,0187
2000567120004	Connetto Fisso S&S 4 <R-S>	0,0456
2000567200001	Leva Porta Contatto	0,0483
2000567210000	Contatto Strisciante	0,0599
2000567301103	Tasto Risc. Sedile Sx Verniciato	0,924
2000567301104	Tasto Risc. Sedile Sx Verniciato	0,924
2000567302203	Tasto Risc. Sedile Sx Laserato	0,9975
2000567320001	Fondello (R)	0,1229
2000567391104	Fondello	0,0683
2000567392203	Fondello	0,065
2000567392204	Fondello	0,0683
2000567460000	Pcb	0,6469
2000567561101	Circuito Dx	0,768
2000567640001	3,5Mm Phone Jack TF-135124A-H	0,189
2000567650005	Gamma Di Scatto	0,0735
2000567650006	Gamma Di Scatto	0,042
2000567731103	Tasto Risc. Sedile Dx Verniciato	0,924
2000567731104	Tasto Risc. Sedile Dx Verniciato	0,924
2000567732203	Tasto Risc. Sedile Dx Laserato	0,9975
2000568070003	Tappetino / Keypad	0,2625

2000568080003	Gruppo Sx	1,7221
2000568080004	Gruppo Sx	1,7844
2000568080103	Gruppo Sx	1,8414
2000568080104	Gruppo Sx	1,8429
2000568081003	Gruppo Sx	1,7821
2000568081004	Gruppo Sx	1,8429
2000568231002	Gruppo Sx	1,8429
2000568231003	Gruppo Sx	1,5958
2000568771303	Button 1 (Lasered) Left	0,4148
2000568771304	Button 1 (Lasered) Right	0,4148
2000568771903	Button 1 Dummy (Painted)	0,3623
2000568771904	Button 1 Dummy (Painted)	0,3623
2000568771906	Button 1 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772303	Button 2 (Lasered) Right	0,4148
2000568772306	Button 2 (Lasered) Right	0,4148
2000568772304	Button 2 (Lasered) Right	0,4148
2000568772307	Button 2 (Lasered) Right	0,4148
2000568772903	Button 2 (Lasered) Right	0,4148
2000568772904	Button 2 (Lasered) Right	0,4148
2000568772906	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772907	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772909	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772910	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772913	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772916	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772919	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772921	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772923	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772925	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772927	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772929	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772931	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772933	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772935	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772937	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772939	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772941	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772943	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772945	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772947	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772949	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772951	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772953	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772955	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772957	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772959	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772961	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772963	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772965	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772967	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772969	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772971	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772973	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772975	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772977	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772979	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772981	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772983	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772985	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772987	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772989	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772991	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772993	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772995	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772997	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568772999	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773001	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773003	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773005	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773007	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773009	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773011	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773013	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773015	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773017	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773019	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773021	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773023	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773025	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773027	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773029	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773031	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773033	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773035	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773037	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773039	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773041	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773043	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773045	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773047	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773049	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773051	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773053	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773055	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773057	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773059	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773061	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773063	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773065	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773067	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773069	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773071	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773073	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773075	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773077	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773079	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773081	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773083	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773085	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773087	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773089	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773091	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773093	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773095	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773097	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773099	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773101	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773103	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773105	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773107	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773109	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773111	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773113	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773115	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773117	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773119	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773121	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773123	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773125	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773127	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773129	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773131	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773133	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773135	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773137	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773139	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773141	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773143	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773145	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773147	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773149	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773151	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773153	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773155	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773157	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773159	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773161	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773163	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773165	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773167	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773169	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773171	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773173	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773175	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773177	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773179	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773181	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773183	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773185	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773187	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773189	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773191	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773193	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773195	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773197	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773199	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773201	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773203	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773205	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773207	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773209	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773211	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773213	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773215	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773217	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773219	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773221	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773223	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773225	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773227	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773229	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773231	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773233	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773235	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773237	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773239	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773241	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773243	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773245	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773247	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773249	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773251	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773253	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773255	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773257	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773259	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773261	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773263	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773265	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773267	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773269	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773271	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773273	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773275	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773277	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773279	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773281	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773283	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773285	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773287	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773289	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773291	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773293	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773295	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773297	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773299	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773301	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773303	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773305	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773307	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773309	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773311	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773313	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773315	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773317	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773319	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773321	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773323	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773325	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773327	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773329	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773331	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773333	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773335	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773337	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773339	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773341	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773343	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773345	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773347	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773349	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773351	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773353	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773355	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773357	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773359	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773361	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773363	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773365	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773367	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773369	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773371	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773373	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773375	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773377	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773379	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773381	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773383	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773385	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773387	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773389	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773391	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773393	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773395	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773397	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773399	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773401	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773403	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773405	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773407	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773409	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773411	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773413	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773415	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
2000568773417	Button 2 Dummy (Painted)	0,3623
20005687734		

2000767081102	Tasto 1 12 Dx Laserato	0,6248
2000767082202	Tasto 112 Sx Laserato	0,6248
2000767200008	Circuito Stampato Analog+Dig	1,2495
2000767211102	Phone Jack Amphenol 'Tj-135101A-B	0,365
2000767460000	Guidaluce Pdc / Pdc Light Pipe	0,0315
2000767620002	Fondello	0,1645
2000767650003	Molla	0,0083
2000767842202	Circuito Completo Dx	3,056
2000767842203	Circuito Completo Dx	2,6849
2000767981100	Circuito Stampato - Pcb	0,1238
2000768020000	Contatto Mobile	0,0283
2000768091105	Central Knob 1	0,441
2000768091106	Central Knob 1	0,441
2000768092205	Middle Knob 2	0,441
2000768092206	Middle Knob 2	0,441
2000768094405	Left Gent. Knob	0,441
2000768094406	Left Gent. Knob	0,441
2000768095505	Left Mass Knob	0,441
2000768095506	Left Mass Knob	0,441
2000768096605	Right Mass Knob	0,441
2000768096606	Right Mass Knob	0,441
2000768097705	Right Gent. Knob	0,441
2000768097706	Right Gent. Knob	0,441
2000768262103	Circuito Completo Dx	3,4539
2000768262104	Circuito Completo Dx	3,4539
2000768262201	Circuito Completo Dx	3,3257
2000768262202	Circuito Completo Dx	3,4539
2000768262204	Circuito Completo Dx	2,93904
2000768262304	Circuito Completo Dx	3,0627
2000768292205	Circuito Sx (Pcb)	0,1487
2000768330501	Tasto Set Sx (Verniciato)	0,365
2000768330601	Tasto Set Dx (Verniciato)	0,365
2000768411100	Right Key (Tasto Destro)	0,97125
2000768412200	Left Key (Tasto Sinistro)	0,97125
2000768421100	Right Key/Tasto Destro	0,15225
2000768422200	Left Key/Tasto Sinistro	0,15225
2000768730101	Tasto Set (Sx)	0,7667
2000768730201	Tasto Set (Dx)	0,7667
2000768771101	Pressor 1 Left	0,063
2000768771102	Pressor 1 Left	0,063
2000768771103	Pressor 1 Left	0,063
2000768772101	Pressor 1 Right	0,063
2000768772102	Pressor 1 Right	0,063
2000768772103	Pressor 1 Right	0,063
2000867060000	Terminale Sumitomo 8240-0369	0,0096
2000867200003	Circuito Stampato Analogico	0,8211
2000867211100	Pin Lungo 90°	0,0142
2000867212200	Pin Corto 90°	0,0137
2000867400000	Gruppo Estetico Sx - Corpo U.S. +	1,7379
2000867460100	Pressore Sx/ Pressor	0,042
2000867460200	Pressore Dx / Blind Pressor	0,042
2000867561295	Tasto 5 Sx (Verniciato)	0,1745
2000867562295	Tasto 5 Dx (Verniciato)	0,1745
2000867562595	Tasto 5 Dx No Push (Verniciato)	0,2333
2000867650001	Contatto Mobile	0,0263
2000867841292	Tasto 5 Sx "Menu Ok" (Verniciato)	0,1062
2000867842292	Tasto 5 Dx Verniciato	0,1033
2000868070001	Leva Sx Finita / Finished Left Leve	5,25
2000868070002	Leva Sx Finita / Finished Left Leve	2,1525
2000868292205	Circuito Dx (Pcb)	0,1487
2000868330501	Tasto 1 Sx (Verniciato)	0,365
2000868330601	Tasto 1 Dx (Verniciato)	0,365
2000868730101	Tasto T 1 (Sx)	0,7667
2000868730201	Tasto T 1 (Dx)	0,7667
2000868771101	Pressor 2 Left	0,063
2000868771102	Pressor 2 Left	0,063
2000868771103	Pressor 2 Left	0,063

2000868772101	Pressor 2 Right	0,063
2000868772102	Pressor 2 Right	0,063
2000868772103	Pressor 2 Right	0,063
2000967210001	Blochetto Mini Pins (R)	0,1593
2000967410001	Molla A Compressione	0,0205
2000967561296	Tasto 1 Sx (Verniciato)	0,1741
2000967562296	Tasto 1 Dx (Verniciato)	0,1741
2000967562596	Tasto 1 Dx No Push (Verniciato)	0,2281
2000967651103	Gruppo Circuito /11	0,7335
2000967651203	Pcb Completo Non Illuminato	0,3558
2000968070002	Corpo Sx / Left Hand Side	0,1104
2000968070004	Corpo Sx / Left Hand Side	0,196
2000968330501	Tasto 2 Sx (Verniciato)	0,365
2000968330601	Tasto 2 Dx (Verniciato)	0,365
2000968730101	Tasto T2 (Sx)	0,7667
2000968730201	Tasto T2 (Dx)	0,7667
2001067301104	Tasto Dummy Volante Verniciato	0,2753
2001067360000	Corpo + Molle	0,2
2001067370000	Corpo + Molle	0,2
2001067410005	Contatto Mobile	0,0268
2001067460200	Tasto Pdc Cieco / Verniciato	0,1365
2001067460500	Tasto Pdc Verniciato	0,1365
2001067561295	Tasto 3 Sx (Verniciato)	0,177
2001067562295	Tasto 3 Dx (Verniciato)	0,177
2001067562595	Tasto 3 Dx No Push (Verniciato)	0,2202
2001067731104	Tasto Dummy Tergi Verniciato	0,2753
2001068070001	Chiusura Sx / Left Hand Side	0,089
2001068070003	Chiusura Sx / Left Hand Side	0,089
2001068330002	Guidaluce	0,46
2001068771101	Lightguide 1 Left	0,231
2001068772101	Lightguide 1 Right	0,231
2001167030002	Fondello	0,03
2001167460200	Tasto T1 / T1 Button	0,133
2001167460201	Tasto T1 / T1 Button	0,1365
2001167460501	Tasto T1 Verniciato	0,1365
2001167561295	Tasto 4 Sx (Verniciato)	0,1732
2001167562295	Tasto 4 Dx (Verniciato)	0,1732
2001167562595	Tasto 4 Dx No Push (Verniciato)	0,2195
2001167600002	Gruppo Elettrico Completo	0,3704
2001167620002	Rotore	0,0471
2001167651103	Pcb	0,0981
2001167651104	Pcb	0,0858
2001167651105	Pcb Caf-Ecp	0,10605
2001167971203	Tasto 3 Sx (Verniciato) - Buttone	0,4095
2001167972203	Tasto 3 Dx (Verniciato) - Buttone	0,2929
2001167981200	Anello Cromato - Chrome Ring	0,5681
2001168070001	Cs Sx / Left Hand Side Pcb	0,0844
2001168290002	Gruppo Elettrico	0,3732
2001168290003	Gruppo Elettrico	0,361
2001168290004	Gruppo Elettrico Completo	0,3403
2001168290005	Gruppo Elettrico Completo	0,3403
2001168771101	Lightguide 2 Left	0,273
2001168772101	Lightguide 2 Right	0,273
2001267400000	Gruppo Estetico Dx (R)	1,7379
2001267460200	Tasto T2 / Verniciato	0,1365
2001267561296	Tasto 2 Sx (Verniciato)	0,2044
2001267562296	Tasto 2 Dx (Verniciato)	0,2044
2001267562596	Tasto 2 Dx No Push (Verniciato)	0,2486
2001267600002	Gruppo Elettrico Completo	0,358
2001267620002	Tasto Fendinebbia	0,2713
2001267621102	Tasto Fendinebbia "Cieco" (Verniciato)	0,4045
2001267622202	Tasto Fendinebbia (Verniciato)	0,2774
2001267930000	Mostrina Con Flange	1,7483
2001267980000	Briglia - Harness	0,42154
2001268060000	Pcb Board	0,3156
2001268070002	Perno / Pin	0,2426
2001268080004	Gruppo Elettrico	3,4223

2001268080104	Gruppo Elettrico	3,4223
2001268081004	Gruppo Elettrico	3,5504
2001268081104	Gruppo Elettrico	3,5613
2001268082004	Gruppo Elettrico	3,9273
2001268082104	Gruppo Elettrico	3,934
2001268083004	Gruppo Elettrico	3,9457
2001268083104	Gruppo Elettrico	3,9447
2001268290002	Gruppo Elettrico	0,3732
2001268290003	Gruppo Elettrico	0,377
2001268290004	Gruppo Elettrico Completo Dx	0,3403
2001268290005	Gruppo Elettrico Completo Dx	0,3403
2001268771101	Lightguide 3 Left	0,273
20012687712101	Lightguide 3 Right	0,273
2001367100004	Contatto Mobile Ac <R-S>	0,0397
2001367460500	Tasto Dc Verniciato	0,1365
2001367600003	Gruppo Elettrico Completo Sx (Con S	1,0873
2001367620002	Tasto Retronebbia (Laserato)	0,2713
2001367621103	Tasto Nal "Clico" Verniciato	0,2774
2001367622203	Tasto Retronebbia Verniciato	0,2774
2001367650003	Dispositivo DI Blocco	0,0305
2001368070000	Vite Ka 18X6 Wh 1412	0,1796
2001368290002	Gruppo Elettrico	0,9694
2001368290003	Gruppo Elettrico Completo Sx	0,9388
2001368290004	Gruppo Elettrico Completo Sx	0,9388
2001467100005	Contatto Fisso Ac-1 <R-S>	0,0081
2001467300006	Guida Luce Sx L= Media	0,1155
2001467300007	Guida Luce Sx L= Media	0,1155
2001467460000	Toggle Basculante / Tilting Toggle	0,063
2001467561298	Tasto 7 Sx (Verniciato)	0,163
2001467561299	Tasto 7 Sx (Verniciato)	0,163
2001467561598	Tasto 7 Sx No Push (Verniciato)	0,2028
2001467562298	Tasto 7 Dx (Verniciato)	0,163
2001467562598	Tasto 7 Dx No Push (Verniciato)	0,2028
2001467600002	Gr. Elettr. Completo Dx (Con Sisp)	1,0958
2001467730006	Guida Luce Dx L= Media	0,1155
2001467730007	Guida Luce Dx L= Media	0,1155
2001468070000	Mini Pin Vimerca	0,2046
2001468290002	Gruppo Elettrico	0,9744
2001468290003	Gruppo Elettrico Completo Dx (Con	0,9472
2001468290004	Gruppo Elettrico Completo Dx (Con	0,9472
2001468620000	Coperchio Superiore	0,1785
2001567100006	Contatto Fisso Ac-3 <R-S>	0,0821
2001567300003	Pcb Sx	0,4557
2001567300004	Pcb Sx	0,4069
2001567460100	Toggle Cromato / Toggle Chromed	0,6468
2001567460200	Toggle Cromato / Toggle Chromed	0,366
2001567601102	Leva Sx (Verniciata Tampognafata)	2,6776
2001567601104	Leva Sx (Verniciata Tampognafata)	1,992
2001567602202	Leva Dx (Verniciata Tampognafata)	2,6776
2001567602204	Leva Dx (Verniciata Tampognafata)	1,992
2001567620001	Circuito Stampato	0,661
2001567620002	Circuito Stampato	0,5585
2001567730003	Pcb Dx	0,4557
2001567730004	Pcb Dx	0,4557
2001567730005	Pcb Dx	0,434
2001567980000	Etichetta Autoadesiva 7X20	0,0087
2001568070000	Cablaggio	0,2507
2001568071100	Cablaggio	0,2612
2001568290100	Vite Autofilettante	0,0058
2001568290200	Vite Autofilettante	0,0015
2001667030000	Pressore	0,021
2001667030001	Pressore	0,021
2001667100001	Molla Con Terminali Chiusi <R-S>	0,0047
2001667600001	Sella Fissaggio Leva	0,093
2001667841102	Pressore Tasto 5 Sx	0,0776
2001667842202	Pressore Tasto 5 Dx	0,0831
2001767031102	Tasto Dx	1,27

2001767031103	Tasto Dx	1,3335
2001767032202	Tasto Sx	1,27
2001767032203	Tasto Sx	1,3335
2001767601100	Leva Sx (Verniciata Tampognafata)	2,6777
2001767602200	Leva Dx (Verniciata Tampognafata)	2,6777
2001767631101	Tasto Destro	0,15
2001767631103	Tasto Destro	0,1397
2001767632201	Tasto Sinistro	0,15
2001767632203	Tasto Sinistro	0,1397
2001767842274	Corpo Elettrico Dx (Verniciata)	0,714745
2001767971106	Pcb Left (Alfa 952)	0,4097
2001768011104	Tasto Destro	0,14703
2001768011106	Tasto Destro	0,147
2001768011107	Tasto Destro	0,1557
2001768011108	Tasto Destro	0,1635
2001768012204	Tasto Sinistro	0,14703
2001768012206	Tasto Sinistro	0,147
2001768012207	Tasto Sinistro	0,1557
2001768021100	Tasto Sinistro	0,1635
2001768021101	Pressore	0,064
2001768021102	Pressore	0,0672
2001768040103	Tasto Set Sx	0,168
2001768040203	Tasto Set Dx	0,168
2001768290200	Commino	0,042
2001867600000	Commino	0,0083
2001867971104	Pcb Right (Alfa 952)	0,4097
2001868040102	Tasto T1 Sx	0,168
2001868040202	Tasto T1 Dx	0,168
2001967080001	Attuatori	0,0735
2001968040103	Tasto T2 Sx	0,168
2001968040203	Tasto T2 Dx	0,168
2002045206000	Vite Autoformante Vaut 3	0,0038
2002068021100	Contatto Fisso Sx	0,023
2002068021101	Contatto Fisso Sx	0,0396
2002167080003	Tondello	0,2205
2002167650104	Corpo Mono-Materiale (Da	0,0788
2002167650105	Corpo Mono-Materiale (Da	0,0788
2002167651104	Corpo Mono-Materiale (Tan	0,0901
2002168820001	Guarnizione Adesiva	0,3486
2002367030001	Pannello Pcb	0,0642
2002367080000	Assieme Gruppo Elettrico	1,0864
2002467151203	Mostina Sx (Verniciata)	0,9094
2002467151205	Mostina Sx (Verniciata)	0,798
2002467152203	Mostina Dx (Verniciata)	0,9094
2002467300006	Guida Luce Sx L= Max.	0,1155
2002467300007	Guida Luce Sx L= Max.	0,1155
2002467561276	Mostina Superiore Sx (Vern	0,5142
2002467561277	Mostina Superiore Sx (Vern	0,5142
2002467561278	Mostina Superiore Sx (Vern	0,5142
2002467561376	Mostina Superiore Sx (Vern	0,8187
2002467561377	Mostina Superiore Sx (Vern	0,8187
2002467561378	Mostina Superiore Sx (Vern	0,8187
2002467561576	Mostina Superiore Sx (Vern	0,6192
2002467561577	Mostina Superiore Sx (Vern	0,6192
2002467561578	Mostina Superiore Sx (Vern	0,6192
2002467561606	Mostina Superiore Sx (Vern	0,7557
2002467561607	Mostina Superiore Sx (Vern	0,7557
2002467561608	Mostina Superiore Sx (Vern	0,7557
2002467561777	Mostina Superiore Sx (Vern	0,7556
2002467561778	Mostina Superiore Sx (Vern	0,7556
2002467562276	Mostina Superiore Dx (Vern	0,5142
2002467562277	Mostina Superiore Dx (Vern	0,5142
2002467562278	Mostina Superiore Dx (Vern	0,5142
2002467562377	Mostina Superiore Dx (Vern	0,8187
2002467562378	Mostina Superiore Dx (Vern	0,8187
2002467562576	Mostina Superiore Dx (Vern	0,6192

2002467562577	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,6192
2002467562578	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,6192
2002467562606	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,7557
2002467562607	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,7557
2002467562608	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,7557
2002467562777	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,7556
2002467562778	Mostrina Superiore Dx (Verniciata)	0,7556
2002467841275	Mostrina Superiore Sx (Verniciata B)	0,5379
2002467841575	Mostrina Superiore Sx (Verniciata B)	0,5893
2002467842275	Mostrina Superiore Dx (Verniciata B)	0,5379
2002467842575	Mostrina Superiore Dx (Verniciata B)	0,5893
2002567140103	Body (Left)	0,189
2002567140203	Body (Right)	0,189
2002567561203	Mostrina Inferiore Sx (Verniciata)	0,3
2002567561273	Mostrina Inferiore Sx (Verniciata)	0,3819
2002567561573	Mostrina Inferiore Sx (Verniciata)	0,4554
2002567562273	Mostrina Inferiore Dx (Verniciata)	0,3819
2002567562573	Mostrina Inferiore Dx (Verniciata)	0,4554
2002567841201	Mostrina Inferiore Sx (Verniciata B)	0,4349
2002567841271	Mostrina Inferiore Sx (Verniciata B)	0,4566
2002567841272	Mostrina Inferiore Sx (Verniciata B)	0,4584
2002567842201	Mostrina Inferiore Dx (Verniciata B)	0,4568
2002567842271	Mostrina Inferiore Dx (Verniciata B)	0,4568
2002567842272	Mostrina Inferiore Dx (Verniciata B)	0,4584
2002667140001	Rear Cover	0,1628
2002767141103	Bezel Version 11 (Black)	0,841
2002767141203	Bezel Version 12 (Black)	1,028
2002767141303	Bezel Version 13 (Black)	1,028
2002767141403	Bezel Version 14 (Black)	1,028
2002767141503	Bezel Version 15 (Black)	0,841
2002767141603	Bezel Version 16 (Black)	1,028
2002767141703	Bezel Version 17 (Black)	1,028
2002767141803	Bezel Version 18 (Black)	1,095
2002767141903	Bezel Version 19 (Black)	1,028
2002767142103	Bezel Version 21 (Camberra Beige)	1,7115
2002767142603	Bezel Version 26 (Camberra Beige)	1,085
2002767142703	Bezel Version 27 (Camberra Beige)	1,085
2002767142803	Bezel Version 28 (Camberra Beige)	1,085
2002767142903	Bezel Version 29 (Camberra Beige)	1,085
2002767143103	Bezel Version 31 (Ivory White)	0,898
2002767143203	Bezel Version 32 (Ivory White)	1,085
2002767143603	Bezel Version 36 (Ivory White)	1,085
2002767143703	Bezel Version 37 (Ivory White)	1,085
2002767143803	Bezel Version 38 (Ivory White)	1,085
2002767143903	Bezel Version 39 (Ivory White)	1,085
2002767144103	Bezel Version 41 (Tartufo)	1,4
2002767144303	Bezel Version 43 (Tartufo)	1,8
2002767144403	Bezel Version 44 (Tartufo)	1,57
2002767144503	Bezel Version 45 (Tartufo)	1,4
2002767144603	Bezel Version 46 (Tartufo)	1,57
2002767144703	Bezel Version 47 (Tartufo)	1,57
2002767144803	Bezel Version 48 (Tartufo)	1,8
2002767144903	Bezel Version 49 (Tartufo)	1,8
2002767145103	Bezel Version 51 (Caramel)	1,431
2002767145203	Bezel Version 52 (Caramel)	1,421
2002767145303	Bezel Version 53 (Caramel)	1,421
2002767145403	Bezel Version 54 (Caramel)	1,421
2002767145503	Bezel Version 55 (Caramel)	1,63
2002767145603	Bezel Version 56 (Caramel)	1,63
2002767145703	Bezel Version 57 (Caramel)	1,421
2002767145803	Bezel Version 58 (Caramel)	1,63
2002767145903	Bezel Version 59 (Caramel)	1,63
2002767146103	Bezel Version 61 (Rauchweisse)	1,5026
2002767146203	Bezel Version 62 (Rauchweisse)	1,4921
2002767146303	Bezel Version 63 (Rauchweisse)	1,4921
2002767146403	Bezel Version 64 (Rauchweisse)	1,4921
2002767146503	Bezel Version 65 (Rauchweisse)	1,4921

2002767146603	Bezel Version 66 (Rauchweisse)	1,4921
2002767146703	Bezel Version 67 (Rauchweisse)	1,4921
2002767146803	Bezel Version 68 (Rauchweisse)	1,4921
2002767146903	Bezel Version 69 (Rauchweisse)	1,4921
2002768001101	Bezel - Version 11 (Black)	1,345
2002768001102	Bezel - Version 11 (Black)	0,8295
2002768001301	Bezel - Version 13 (Black)	0,9135
2002768001501	Bezel - Version 15 (Black)	1,4546
2002768001502	Bezel - Version 15 (Black)	0,798
2002768001601	Bezel - Version 16 (Black)	1,565
2002768001602	Bezel - Version 16 (Black)	0,9135
2002768001701	Bezel - Version 17 (Black)	1,535
2002768001702	Bezel - Version 17 (Black)	0,9135
2002768002100	Bezel - Version 21 (Camberra)	0,8295
2002768002300	Bezel - Version 23 (Camberra)	0,9135
2002768002500	Bezel - Version 25 (Camberra)	0,8295
2002768002600	Bezel - Version 26 (Camberra)	0,9135
2002768002700	Bezel - Version 27 (Camberra)	0,9135
2002768003100	Bezel - Version 31 (Ivory White)	0,8295
2002768003300	Bezel - Version 33 (Ivory White)	0,9135
2002768003500	Bezel - Version 35 (Ivory White)	0,8295
2002768003600	Bezel - Version 36 (Ivory White)	0,9135
2002768003700	Bezel - Version 37 (Ivory White)	0,9135
2002867141101	Button External Left - Chrome	0,98
2002867141102	Button External Left - Chrome	0,8133
2002867142201	Button External Left - Chrome	0,98
2002867142202	Button External Left - Chrome	0,8133
2002867143302	Button External Left - Chrome	1,029
2002867144402	Button External Left - Chrome	1,029
2002967141102	Button Middle Left - Chrome	0,798
2002967142202	Button Middle Left - Chrome	0,9975
2003067141102	Button Central - Chromed	0,6847
2003067971103	Rocker Sx Costampato	0,135
2003067971104	Rocker Sx Costampato	0,1418
2003067971105	Rocker Sx Costampato	0,1418
2003167040004	Molla Di Aggancio	0,0292
2003167141102	Button Middle Right - Chrome	0,9975
2003167142202	Button Middle Right - Chrome	0,798
2003167970002	Tappo Rotella Dx - Cover V	0,0362
2003267141101	Button External Right - Chrome	1,1658
2003267142201	Button External Right - Chrome	1,533
2003267143301	Button External Right - Chrome	1,533
2003267144401	Button External Right - Chrome	1,533
2003267971104	Rotella Dx Costampata - White	0,1418
2003367030001	Pcb Dis	0,0714
2003368002001	Key Ext. Left (Painted Only)	0,1712
2003368003101	Key Ext. Left (Painted Tartufo)	0,3969
2003368003201	Key Ext. Left (Painted Tartufo)	0,3969
2003368003301	Key Ext. Left (Painted Tartufo)	0,3696
2003368003401	Key Ext. Left (Painted Tartufo)	0,3969
2003468002001	Key Mid. Left (Painted Only)	0,1418
2003468003101	Key Mid. Left (Painted Tartufo)	0,3717
2003468003201	Key Mid. Left (Painted Tartufo)	0,3717
2003567973302	Magnete Rotella Dx - 6 Poli	0,1103
2003568002001	Key Central (Painted Only)	0,1418
2003568003101	Key Central (Painted Tartufo)	0,3717
2003667970000	Gruppo Di Scatto	0,0653
2003668002001	Key Mid. Right (Painted Only)	0,1418
2003668003101	Key Mid. Right (Painted Tartufo)	0,3717
2003668003201	Key Mid. Right (Painted Tartufo)	0,3717
2003768002001	Key Ext. Left (Painted Only)	0,1712
2003768003101	Key Ext. Right (Painted Tartufo)	0,3969
2003768003201	Key Ext. Right (Painted Tartufo)	0,3969
2003768003301	Key Ext. Right (Painted Tartufo)	0,3969
2003768003401	Key Ext. Right (Painted Tartufo)	0,3969
2003867140000	Lightguide	0,06101
2003867140002	Lightguide	0,0641

2004067841200	Mostrina Cromata Sx (Cromata)	2,331
2004067841201	Mostrina Cromata Sx (Cromata)	2,2
2004067841202	Mostrina Cromata Sx (Cromata)	1,6275
2004067842200	Mostrina Cromata Ds (Cromata)	2,331
2004067842201	Mostrina Cromata Ds (Cromata)	2,2
2004067842202	Mostrina Cromata Ds (Cromata)	1,6275
2004067842262	Mostrina Cromata Ds (Cromata)	1,6275
2004068620000	Coperchietto Inferiore Costampato	0,2625
2004167841201	Mostrina Interna (Verniciata Black)	0,5283
2004167841202	Mostrina Interna (Verniciata Black)	0,5298
2004167842201	Mostrina Interna Ds (Verniciata Bia	0,5283
2004167842202	Mostrina Interna Ds (Verniciata Bia	0,5298
2004167970000	Tappetino Ds - Keypad Right	0,3075
2004267140002	Pcb	0,462
2004367410002	Pressore	0,0683
2004567410001	Contatto Fisso Sx	0,0734
2004567410000	Mono-Keypad	0,3906
2004667410001	Contatto Fisso Dx	0,0734
2004768002101	Bezel - Version 21 (Camberra Beige)	1,375
2004768002102	Bezel - Version 21 (Camberra Beige)	0,8295
2004768002301	Bezel - Version 23 (Camberra Beige)	0,87
2004768002501	Bezel - Version 25 (Camberra Beige)	1,375
2004768002502	Bezel - Version 25 (Camberra Beige)	0,8295
2004768002601	Bezel - Version 26 (Camberra Beige)	1,565
2004768002602	Bezel - Version 26 (Camberra Beige)	0,9135
2004768002701	Bezel - Version 27 (Camberra Beige)	1,565
2004768002702	Bezel - Version 27 (Camberra Beige)	0,9135
2004768003101	Bezel - Version 31 (Ivory White)	1,375
2004768003102	Bezel - Version 31 (Ivory White)	0,8295
2004768003301	Bezel - Version 33 (Ivory White)	0,87
2004768003501	Bezel - Version 35 (Ivory White)	1,375
2004768003502	Bezel - Version 35 (Ivory White)	0,8295
2004768003601	Bezel - Version 36 (Ivory White)	1,565
2004768003602	Bezel - Version 36 (Ivory White)	0,9135
2004768003701	Bezel - Version 37 (Ivory White)	0,87
2004768003702	Bezel - Version 37 (Ivory White)	0,9135
2005067140000	Molla DI Aggancio	0,0209
2005067690075	Gruppo Elettrico 636-236	3,5851
2005067690076	Gruppo Elettrico 636-236	3,2176
2005067691176	Gruppo Elettrico 636-236	2,2464
2005067692275	Gruppo Elettrico 636-236	4,1177
2005067692276	Gruppo Elettrico 636-236	4,0551
2005067693375	Gruppo Elettrico 636-236	3,6479
2005067693376	Gruppo Elettrico 636-236	3,2804
2005167040006	Corpo 5 Tast	0,58
2005167043306	Corpo 4 Tast	0,35
2005167043506	Corpo 4 Tast Nsl Cicco	0,35
2005367040000	Iranco Rotella	0,021
2005368002100	Key Esl Left (Painted Camberra Bel	0,5093
2005368002200	Key Esl Left (Painted Camberra Bel	0,5093
2005368002300	Key Esl Left (Painted Camberra Bel	0,50925
2005368003100	Key Esl Left (Painted Ivory White-	0,5093
2005368003200	Key Esl Left (Painted Ivory White-	0,5093
2005368003300	Key Esl Left (Painted Ivory White-	0,50925
2005368003400	Key Esl Left (Painted Ivory White-	0,5093
2005368004100	Key Esl Left (Painted Caramel-Lase	0,50925
2005368004200	Key Esl Left (Painted Caramel-Lase	0,50925
2005368004300	Key Esl Left (Painted Caramel-Lase	0,50925
2005368004400	Key Esl Left (Painted Caramel-Lase	0,50925
2005368005100	Key Esl Left (Painted Rauchweis-L	0,50925
2005368005300	Key Esl Left (Painted Rauchweis-L	0,50925
2005368005400	Key Esl Left (Painted Rauchweis-L	0,50925
2005467040002	Pcb	0,6595

2005467040003	Fondello	0,0788
2005467410005	Key Mid, Left (Painted Cam	0,4515
2005468003100	Key Mid, Left (Painted Ivory	0,4515
2005468003200	Key Mid, Left (Painted Ivory	0,4515
2005468004100	Key Mid, Left (Painted Cara	0,4515
2005468004200	Key Mid, Left (Painted Cara	0,4515
2005468005200	Key Mid, Left (Painted Rauc	0,4515
2005468005100	Key Mid, Right (Painted Rauc	0,4515
2005468004200	Key Mid, Right (Painted Car	0,4515
2005468004100	Key Mid, Right (Painted Car	0,4515
2005468004200	Key Esl Right (Painted Car	0,50925
2005468004100	Key Esl Right (Painted Car	0,50925
2005468004300	Key Esl Right (Painted Car	0,50925
2005468004400	Key Esl Right (Painted Cam	0,50925
2005468005100	Key Esl Right (Painted Rau	0,50925
2005468005200	Key Esl Right (Painted Rau	0,50925
2005468005300	Key Esl Right (Painted Rau	0,50925
2005468005400	Key Esl Right (Painted Rau	0,50925
2005468000000	Molla Ellicoidale DI Scatto -	0,0083
2006067845101	Sottogruppo Tast+Corpo (2,9453
2006067845102	Sottogruppo Tast+Corpo (2,805
2006067845103	Sottogruppo Tast+Corpo (2,5766
2006067846101	Sottogruppo Tast+Corpo (2,7585
2006067846103	Sottogruppo Tast+Corpo (2,7375
2006067846201	Sottogruppo Tast+Corpo (2,6205
2006067846202	Sottogruppo Tast+Corpo (2,4957
2006067846203	Sottogruppo Tast+Corpo (2,3771
2006067846403	Sottogruppo Tast+Corpo (2,3814
2006167040004	Supporto Manopola	0,25
2006167040005	Supporto Manopola	0,25
2006167151106	Sottogruppo Tast + Corpo	3,4354
2006167151206	Sottogruppo Tast + Corpo	3,7609
2006167152106	Sottogruppo Tast + Corpo	3,4354
2006167152206	Sottogruppo Tast + Corpo	3,4774
2006167561108	Sottogruppo Tast + Corpo	3,5614
2006167561208	Sottogruppo Tast + Corpo	3,453
2006167562108	Sottogruppo Tast + Corpo	3,948
2006167562208	Sottogruppo Tast + Corpo	3,4186
2006167562308	Sottogruppo Tast + Corpo	3,46
2006167562408	Sottogruppo Tast + Corpo	3,2046
2006167563108	Sottogruppo Tast + Corpo	3,5403
2006167563208	Sottogruppo Tast + Corpo	3,719
2006167564108	Sottogruppo Tast + Corpo	4,0413
2006167564308	Sottogruppo Tast + Corpo	3,7208
2006167564408	Sottogruppo Tast + Corpo	3,432
2006167565108	Sottogruppo Tast + Corpo	3,8553
2006167565108	Sottogruppo Tast + Corpo	3,593
2006167565208	Sottogruppo Tast + Corpo	3,9165

2006167566208	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4461
2006167567208	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,5385
2006167568108	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4461
2006167568208	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6351
2006167841102	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,8085
2006167841103	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4398
2006167841104	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4271
2006167841105	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4271
2006167841106	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,5237
2006167841107	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3566
2006167841202	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	4,1283
2006167841203	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9239
2006167841204	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,781
2006167841205	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,781
2006167841206	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,781
2006167841207	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,781
2006167841302	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,8819
2006167841303	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9281
2006167841304	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9281
2006167841305	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9281
2006167841306	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6594
2006167841307	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,5602
2006167841402	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9701
2006167841403	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9701
2006167841404	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,924
2006167841405	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,9281
2006167841406	Sottogr. Tasti + Corpo + Mostrina	3,6282
2006167841407	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,5624
2006167841503	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6446
2006167841504	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,471
2006167841505	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6446
2006167841506	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4402
2006167841507	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3566
2006167841603	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6446
2006167841604	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6446
2006167841605	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6446
2006167841606	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3759
2006167841607	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,5602
2006167842102	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6519
2006167842103	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6519
2006167842104	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6519
2006167842105	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,5091
2006167842106	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4435
2006167842107	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3615
2006167842205	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,466
2006167842206	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4552
2006167842207	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4552
2006167842302	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,4308
2006167842303	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,4339
2006167842304	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,4339
2006167842305	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,394
2006167842306	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,394
2006167842307	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,4137
2006167842402	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,598
2006167842403	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,7779
2006167842404	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,598
2006167842405	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6351
2006167842406	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4732
2006167842407	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3653
2006167843102	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3971
2006167843103	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6131
2006167843104	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6131
2006167843105	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,6131
2006167843106	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,4087
2006167843107	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	3,3251
2006167844302	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	1,79
2006167844303	Sottogruppo Tasti + Corpo + Mostrina	2,3996

2006167844304	Sottogruppo Tasti + Corpo	2,2578
2006167844305	Sottogruppo Tasti + Corpo	2,258
2006167844306	Sottogruppo Tasti + Corpo	2,3707
2006167844307	Sottogruppo Tasti + Corpo	2,3822
2006167847107	Sottogruppo Tasti + Corpo	3,6779
2006167848107	Sottogruppo Tasti + Corpo	3,3629
2006167848207	Sottogruppo Tasti + Corpo	3,3978
2006167848407	Sottogruppo Tasti + Corpo	3,4021
2006167861303	Sottogruppo Tasti + Corpo	3,9165
2006167863303	Sottogruppo Tasti + Corpo	4,0005
2006167865303	Sottogruppo Tasti + Corpo	3,8745
2006267410001	Corpo Sovrastampato (R)	0,1575
2006367040000	Tappetino Due Contatti	0,0676
2006567040001	Fondello	0,178
2006667411109	Maniglia	0,3465
2006668091102	Right Lightguide	0,7634
2006668091103	Right Lightguide	1,3094
2006668091202	Lightguide	0,7634
2006668092202	Left Lightguide	0,7634
2006668092203	Left Lightguide	1,3094
2006668092302	Lightguide	0,7634
2006867410001	Feltrino	0,2142
2007067560100	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,3247
2007067560101	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,0601
2007067560200	Sottogruppo Sx Tasti Vern+	2,5242
2007067560201	Sottogruppo Sx Tasti Vern+	2,2477
2007067560261	Sott. Sx Tasti Vern+Corpo B	2,2477
2007067560300	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,5242
2007067560301	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,1798
2007067560400	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,4003
2007067560401	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,2208
2007067560500	Sottogruppo Dx Tasti Vern+	2,4003
2007067560600	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,4003
2007067560601	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,4016
2007067560700	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,4003
2007067560701	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,1246
2007068260200	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,199
2007068260300	Sottogruppo Tasti Verniciati	3,2373
2007068260400	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,124
2007068260500	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,083
2007068260700	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,805
2007068260800	Sottogruppo Tasti Verniciati	1,8593
2007068261000	Sottogruppo Tasti Verniciati	1,45
2007068261100	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,079
2007068261200	Sottogruppo Tasti Verniciati	1,9991
2007068261300	Sottogruppo Tasti Verniciati	2,039
2007267410002	Inserto Metallico	0,0987
2007367410000	Molla Di Contatto	0,0362
2007767040002	Pressore	0,0105
2007767040003	Pressore	0,0105
2007768093302	Middle Memo Button	0,441
2007768093304	Middle Memo Button	0,441
2008067161100	Rotore Pressore (R)	0,1271
2008067162200	Rotore Pressore (R)	0,1869
2008068361102	Rotor-Presser	0,1575
2008068362202	Rotor-Presser	0,1575
2009268620002	Corpo Maniglia Completo	1,1445
2010067160000	Molla Di Aggancio - Ex. 209	0,0182
2010067210001	Gruppo Elettrico Completo	1,6633
2010168770001	Pcb Ssp Sx	0,3716
2010268770001	Pcb Ssp Dx	0,3716
2011000020001	Spina	0,0327
2011024350001	Coperchio	0,0399
2011029120000	Molla	0,0055
2011030155500	Contatto Pulsante Faston	0,0566
2011030170000	Fondello	0,0144
2011030560002	Astina	0,0432

2011031730000	Astina	0,066
2011035350000	Astina	0,1034
2011035658501	Corpo	0,2162
2011035690000	Coperchio	0,0353
2011038890000	Astina	0,0744
2011038955500	Contatto Faston	0,0405
2011039060000	Corpo (Grigio Scuro Pt 614)	0,1906
20110393530001	Plastina A Pressione	0,0033
20110393530002	Plastina A Pressione	0,0002
2011039780001	Astina Nera (R)	0,0193
2011039783301	Astina (Grigio 1,5% Master)	0,0193
2011042850000	Molla Di Aggancio	0,0168
20110433520090	Gruppo Cavi	1,5313
2011048930001	Guarnizione Sovrastampata	0,5907
2011048940000	Guarniz.Sovrastampata (Fpdm) (R)	0,6899
2011049070091	Gruppo Cavi (X) Contat.Mob. Dx)	1,2848
2011049090091	Gruppo Cavi (X) Contat.Mob. Sx)	1,6883
2011052760000	Contatto Faston	0,0556
2011052780000	Astina In Ottone	0,3675
2011052790000	Molla Ellicoidale	0,0419
2011052800090	Gruppo Cavi	0,4831
2011055720001	Gruppo Cavi 2 Vie (R)	1,4513
2011055720091	Gruppo Cavi 2 Vie (R)	1,4742
2011055721101	Gruppo Cavi 3 Vie (R)	1,6025
2011055721191	Gruppo Cavi 3 Vie (R)	1,6959
2011055730001	Rondello	0,0573
2011055730002	Rondello	0,0573
2011055730002	Connettore Tyco 6-1355688-7	0,693
2011055771101	Faston X Connettore Tyco 964274-2	0,0276
2011055791101	Boccola Di Autoregolazione	0,041
2011055810000	Molla Ellicoidale	0,0095
2011055820000	Commino Di Chiusura Tyco 963531	0,0149
2011055830000	Commino Di Tenuta Tyco 964972-	0,0116
2011055840000	Rivetto	0,0218
2011055870000	Astina (R)	0,0235
2011056200100	Vite Autoformante (S)	0,0055
2011056672201	Corpo (Parte Mobile 5 Vie) (R)	0,3205
2011056680001	Astina	0,2174
2011056700000	Molla Ellicoidale A Compressione	0,0104
2011056710001	Feltino Antivibrante (R)	0,3206
2011056750000	Circuito Sovrastampato (Stacco)	0,4576
2011056751100	Circuito Sovrastampato (Stacco)	0,4637
2011056780000	Contatto Fisso	0,5355
2011056790001	Feltino Antivibrante (R)	0,3206
2011057040003	Corpo Sovrastamp.(Bilocaport) (R)	0,4174
2011057140000	Rivetto	0,0239
2011057170094	Gruppo Cavi Cont. Mob.Dx-Sx	1,0703
2011057540000	Leva Portacontatto (Sx)	0,0775
2011057570000	Bocca Contatto	0,0257
2011059971101	Corpo Mobile Dx (12-10-3 Vie) (R)	0,5324
2011059972201	Corpo Mobile Dx (12-10-3 Vie) (R)	0,5324
2011059980000	Feltino (Corpo Dx) (R)	0,2331
2011060000000	Feltino (R)	0,2331
2011060010001	Vite Autoflettente (R)	0,015
2011060101100	Corpo Sovrastampato Dx (R)	1,0386
2011060102200	Corpo Sovrastampato (R)	1,0386
2011060110000	Connett.12 V.(Nero)(R) 284858-1	0,2161
2011060180091	Gruppo Cablaggio 10 Vie (R)	1,3934
2011060190091	Gruppo Cablaggio 3 Vie (R)	0,3432
2011061580000	Circuito Stampato	0,7552
2011061590000	Contatto Strisciante (Sx)	0,0856
2011061660000	Circuito Stampato (R)	0,7552
2011061700000	Circuito Stampato 1Sw (R)	0,9232
2011061780000	Circuito Stampato	0,6904
2011061820000	Circuito Stampato	0,1103

2011061860000	Circuito Stampato	0,7552
2011061900000	Circuito Stampato	0,4937
2011061940000	Circuito Stampato	0,7552
2011061980001	Circuito Stampato	0,2932
2011062850000	Capoc Antistatic 8X0,5Tyco	0,0176
2011062860000	Capocorda 35140,52,081	0,0093
2011062870000	Faston Strip Ritegno Cavi (R)	0,0205
2011063760000	Circuito Stampato	0,8926
2011063777701	Rondello (R)	0,0616
2011063790000	Corpo Non Lasento (R)	0,4032
2011064230001	Circuito Stampato	0,9232
2011065391101	Gruppo Circuito Completo	1,0096
2011065391201	Gruppo Circuito Completo	1,0096
2011065391401	Gruppo Circuito Completo	0,8679
2011065391501	Gruppo Circuito Completo	1,0631
2011065391601	Gruppo Circuito Completo	1,1854
2011065391701	Completo Peb Group (Pres	0,9844
2011065393101	Gruppo Circuito Completo	1,026
2011065393101	Gruppo Circuito Completo	1,3871
2011066020000	Pressore (R)	0,044
2011066090000	Tappeino Dx (R)	0,252
2011066130000	Rotella (R)	0,082
2011066140071	Gruppo Elettrico (R)	2,4454
2011066270000	Buchetta Blue&Me 180°	0,0513
2011066770001	Buchetta Usb 180°	0,0372
20110667731105	Sw+1Iw	2,357
2011066860000	Plastone	1,05
2011067162201	Buchetta Adestiva - Ex. 2092	0,0105
2011067166601	Buchetta Adestiva	0,0105
20110673011100	Sw+Hw	2,3727
2011067301105	Sw+Hw	2,3484
2011067302200	Sw+Hw	0,4366
2011067302205	Sw+Hw	2,5355
201106731100	Sw+Hw	1,9541
201106731105	Sw+1Iw	2,357
2012067160000	Circuito Stampato - Ex. 2092	0,756
2012068360001	Circuito Stampato -	0,756
2012068360001	Magante	0,0525
20120687051400	Capocorda Inarca 0010183	0,0106
2030023920000	Pascetta	0,0048
2030033955000	Molla	0,0242
2030041140000	Connettore 6 V.7703297165	0,2532
2030041180000	Capocorda 0.10587 201	0,0088
2030041190000	Blochetto DI Prot.85403070	0,0072
2030042970000	Giunto Portamaschio Amp	0,1239
2030042980000	Terminale Maschio Amp 28	0,0164
2030043050000	Commino Challo Amp 281	0,0108
2030043060000	Giunto Portafemmina Amp	0,147
2030044200000	Terminale Femmina Amp 28	0,0177
2030044240000	Connettore 3 Vie Tyco 96	0,0809
2030044300000	Capocorda 014 1991-2	0,0945
2030045040000	Capocorda 211Cc2S2150	0,0172
2030046050000	Velitino Adestivo 15 Mm	0,0945
2030046550000	Molletta Di Ritegno Cavi	0,0298
2030046580000	Connettore Sx.Delphi 1534	0,4753
2030046590000	Connettore Dx.Delphi 1534	0,4724
2030046610000	Faston X Connettore 0-0927	0,0357
2030047670000	Guarnizione Capocorda 402	0,01
2030047680000	Capocorda Delphi 404085	0,018
2030051800000	Capocorda Antistatic 0-017	0,0105
2030052810000	Connettore 6 Vie Tyco 13	0,2541
2030052840000	Capocorda Pc 211C12S216	0,018
2030052841100	Capocorda Pc 211C12S11	0,0167
2030052850000	Connettore 6 8200123875	0,1176

2030060120000	Terminale Per Connet. 2-964296-1	0,042
2030060130000	Terminale Per Connet. 1241846-2	0,0425
2030060140000	Terminale Per Connettore 964267-2	0,0175
2030060210000	Molletta Aggancio Connett.(Grigio)	0,0525
2030060230000	Connet.3 V.Porta Femmine (Molex)(R)	0,061
2030060240000	Terminale Femmina	0,0173
2031067160000	Circuito Elettronico - Ex. 20925673	3,8542
2037124590000	Astina (R)	0,0244
2037124610000	Molla	0,0093
2037124625500	Contatto Mobile Cu/Ag	0,0267
2037130540000	Molla	0,0067
2037133291100	Contatto Fisso	0,0447
2037133380001	Fondello (R)	0,0336
2040050920000	Termoformato 60 Pos. (Airbag Psa)	0,903
2040051312200	Termoformato 10 Pos. (Capteur)	0,336
2040052830200	Busta 80 X 120	0,0163
2040056520000	Foglio Schiuma Espansa 510X280 1M	0,0231
2040062780000	Ripiano In Cartone	0,0536
2040062840000	Sacchetto In Polietilene	0,0609
2040063290000	Sacchetto	0,1208
2040064420000	Scatola Di Cartone "Tipo A16"	0,3707
2040066460000	Termoformato 12 Pos.(Daf Switch)	1,1025
2047332760000	Guarnizione (R)-(S)	0,0204
2047338010000	Puntale (R)-(S)	0,0086
2047340660070	Contatto Mobile	0,134
2047340810000	Guarnizione (S)	0,0653
2047340930006	Guarniz.(R) (Sovrastamp.Sul Corpo)	0,608
2047340935506	Guarnizione (Sovrastamp.Sul Corpo)	0,561
2047340950003	Corpo (R) *(S.M.I)	0,2121
2047340950004	Corpo *(S.M.I)	0,2245
2047340955503	Corpo (R) **(S.M.I)	0,2498
2047340955504	Corpo **(S.M.I)	0,2498
2047340960000	Coperchio *(S.M.I)	0,0671
2047340990001	Corpo (S)	0,0737
2047341000001	Portamolla (S)	0,0237
2047341110004	Gruppo Cavi 4108 (R)	0,5177
2047341110094	Gruppo Cavi 4108 (R)	0,4456
2047341130004	Gruppo Cavi 4110 (R)	0,758
2047341130094	Gruppo Cavi 4110 (R)	0,5981
2047341200000	Graffa Di Mantenimento	0,0693
2047341250001	Astina (R)	0,0214
2047342480000	Molla (S)	0,0114
2047342680000	Contatto Fisso Dx	0,0187
2047342690000	Contatto Fisso Sx	0,0187
2047344350004	Corpo (S.M.I)	0,2342
2047344350005	Corpo (S.M.I)	0,2342
2047344410001	Guaina 4X6X30	0,0125
2047344410002	Guaina 4X6X30	0,0462
2047344520001	Coperchio (S.M.I)	0,0742
2047344730005	Guarnizione Sovrastampata	0,738
2047344760093	Gruppo Cavi 4464 (R)	0,5001
2047344890000	Fascetta Di Fiss.Cavi 390018381011	0,0929
2047346020000	Graffa Di Mantenimento 3960743840	0,0383
2047348020002	Coperchio (R)	0,0665
2047348021102	Coperchio Nero (R)	0,0641
2047348040001	Circuito Stampato (S)(R)	0,4036
2047348050003	Leva Portacontatto (R) (2559/01A)	0,0502
2047348060000	Contatto Strisciante (R)	0,231
2047348070000	Blocca Contatto (R)	0,0117
2047348100004	Coperchio Leva Esterna (Nero) (R)	0,0399
2047348101104	Coperchio Leva Esterna (Blu) (R)	0,0399
2047348102304	Coperchio Leva Esterna	0,0399
2047348102404	Coperchio Leva Esterna (R)	0,0399
2047348109004	Coperchio Leva Est.(Arancio) (R)	0,0399
2047348109204	Coperchio Leva Est.(Bianco) (R)	0,0399
2047348109404	Coperchio Leva Est.(Verde) (R)	0,0399
2047348109804	Coperchio Leva Est.(Viola) (R)	0,0399

2047348109904	Coperchio Leva Est.(Giallo)	0,0399
2047348120001	Rivetto Plastico (R) (2533)	0,0199
2047348130001	Pistone Per Rivetto (R) (2533)	0,0336
2047348140000	Molla Elicoidale (R)	0,0275
2047348150002	Gruppo Contatto Fisso	0,0499
2047348151102	Gruppo Contatto Fisso	0,186
2047349270002	Guarnizione Sovrastampata	0,6775
2047349271102	Guarnizione Sovrastampata	0,625
2047349272202	Guarnizione Sovrastampata	0,52
2047349950091	Gruppo Cavi (3 Vie)	0,8192
2047350370000	Vite Imperdibile	0,0158
2047350380092	Gruppo Cavi Completo (3 Vie)	1,4304
2047350430002	Guarnizione Sovrastampata	0,4082
2047350431102	Guarnizione Sovrastampata	0,4082
2047350432202	Guarnizione Sovrastampata	0,4082
2047350440000	Coperchio Di Chiusura	0,0905
2047350470092	Gruppo Cavi Completo (2 Vie)	1,1371
2047350520091	Gruppo Cavi (2 Vie) (R)	0,6658
2047350610091	Gruppo Cavi (0 Vie) (R)	0,4769
2047350630000	Guaina Isolante (R)Tf80 D.5	0,0156
2047352870000	Guaina Termorestringente	0,1712
2047356070000	Gruppo Astina X83 (R)	0,1713
2047356370000	Molla A Compressione	0,0123
2047356410001	Astina Completa (R)	0,1236
2047356510000	Contatto Fisso Ag (X Circuit)	0,1424
2047356610000	Connettore 16 Vie 0-018576	0,2237
2047356920000	Terminale 2,8X0,8 (R)	0,0318
2047357860000	Agrafe Di Mantenimento	0,0263
2047358880000	Circuito Elettrico Completo	0,5057
2047358900000	Feltrino (R)	0,2027
2047358910000	Fondello (R)	0,1028
2047358990000	Connettore Molex 0988161	0,2161
2047359010090	Gruppo Cablaggio 4 Vie (R)	0,7306
2047359020090	Gruppo Cablaggio 2 Vie (R)	0,5503
2047359030000	Guaina Isolante (R)	0,0286
2047359050000	Contatto Fisso Ag (X Circuit)	0,1418
2047359060090	Gruppo Cablaggio 5 Vie (R)	0,8201
2047359670000	Agrafe Di Mantenimento	0,0299
2047362070000	Terminale 0988971129 (Mol)	0,0158
2047362630000	Fondello Grigio Costampato	0,147
2047362632200	Fondello Verde Costampato	0,147
2047362660000	Molla Di Contatto Completa	0,1707
2047362680000	Molla Di Contatto Completa	0,164
2047362700000	Molla Di Contatto Completa	0,1694
2047362714400	Fondello Completo Grigio -	1,0487
2047363560001	Corpo Mobile 2 Vie (R)	0,2146
2047363570000	Feltrino Mobile (R)	0,1785
2047363610000	Molla Di Contatto Completa	0,1715
2047363620001	Fondello (R)	0,1011
2047363680092	Gr. Cablaggio "X 67" (R)	0,2637
2047363890000	Guarnizione Fondello (R)	0,0735
2047364760001	Fondello (R)	0,1055
2047364800001	Portamolla (R)	0,0651
2047366800000	Connettore Sumitomo 6098	0,0936
2047366810000	Teminale Sumitomo 8230-51	0,0075
2047366860000	Agrafe Di Mantenimento X6	0,0263
2054936580600	Vite Autoformante	0,0116
2054936580900	Vite Autoformante	0,1628
2054936581100	Vite Autoformante(S) Vaut	0,0066
2054936760200	Resistor 1206 1/4 W 5% 560	0,0009
2054946951100	Mini Pin Amp (S) Tyco 90	0,0148
2054952370200	Resistenza (503-2200 Ohm)	0,0005
2054952380100	Condensatore Ceramico 10N	0,00567
2054953540000	Presa Cuffia Amphenol (R)	0,2825
2054953720004	Fondello (Nero)	0,0653
2054954780001	Contatto Mobile Heraeus (R)	0,2583
2054954940001	Gruppo Elettrico (R)	0,8063

2054955180000	Molla Di Aggancio (S)	0,0308
2054957211100	Fondello Nero (R)	0,0725
2054957212200	Fondello Verde Chiaro (R)	0,069
2054957220001	Circuito Stampato Klinke (R)	0,0551
2054958340001	Tasto Dx (R)	0,2205
2054958340001	Pressore (R)	0,0651
2054958355501	Fondello Con Connettore (R)	0,0525
2054958444401	Fondello Azzurro (R)	0,1344
2054958445501	Fondello Verde (R)	0,0525
2054960791100	Fondello Nero (R)	0,1729
2054960820000	Circ.Stamp. Usb+ 3 Sw Completo (R)	0,9058
2054961150200	Led Ls P47 F-U2 Super-Rosso (R)	0,1313
2054961150300	Led Ls P47 F-VI Super-Rosso (R)	0,0798
2054961150400	Led Ls P47 F-V2 Super-Rosso (R)	0,0861
2054961150500	Led Ls P47 F-Aa Super-Rosso	0,0861
20549612340005	Fondello (S) (R)	0,07068
20549612340007	Fondello (S) (R)	0,0588
2054961231107	Fondello (S) (R)	0,0588
2054961270000	Magnete (S) (R)	0,042
2054961290002	Circuito Stampato (S)	0,0638
2054963210000	Molla Di Aggancio	0,021
2054963223300	Elicetta Stampata	0,0472
2054963223301	Elicetta Stampata	0,0473
2054963223302	Elicetta Stampata	0,0473
2054963224400	Elicetta Stampata	0,0473
2054963224401	Elicetta Stampata	0,0473
2054963224402	Elicetta Stampata	0,0473
2054963225500	Elicetta Stampata	0,0473
2054963225501	Elicetta Stampata	0,0473
2054963225502	Elicetta Stampata	0,0473
2054963226600	Elicetta Stampata	0,0473
2054963226601	Elicetta Stampata	0,0473
2054963226602	Elicetta Stampata	0,0473
2054963230000	Corpo (Verticale) (R)	0,1449
2054964582202	Corpo	0,2379
2054964592202	Corpo	0,066
2054964592203	Corpo	0,0693
2054964593302	Corpo	0,0693
2054964601102	Corpo	0,0588
2054964721102	Circuito Stampato (R)	0,0713
2054964920000	Circuito Stampato	0,4494
2054964970000	Tappetino Al Silicone	0,084
2054964984401	Corpo Manopola A 3 Posizioni	0,32
2054964985501	Corpo Manopola A 4 Posizioni	0,32
2054964986602	Corpo Manopola A 3 Pos.(Verificato)	0,2481
2054964987702	Corpo Manopola A 4 Pos.(Verificato)	0,2481
2054965001102	Mostrina Isotetica (R)	0,4558
2054965002202	Mostrina Isotetica (R)	0,4558
2054965002000	Conatto Strisciante	0,0379
2054965062200	Rotella Lwr	0,64
2054965063300	"Rotella ""Dimmer""	0,3157
2054966480100	Mini Pin	0,01
2054966480100	Minipin Vintercat 90° (Reel)	0,0189
2056036466000	Guarnizione (R)	0,0674
2056036466000	Guarnizione Cirigia (R)	0,0674
2056047191102	Corpo Sovrastampato (10 Vie Mobile)	0,3449
2056047191103	Corpo Sovrastampato (8 Vie Mobile)	0,3864
2056047192202	Corpo Sovrastampato (8 Vie Mobile)	0,3532
2056047192203	Corpo Sovrastampato (8 Vie Mobile)	0,3864
2056047212000	Molla Di Contatto (Per Circuito)	0,1598
2056047240000	Circuito Sovrastampato (Stacco)	0,3013
2056047250000	Vite Imperdibile (R)	0,0162
2056047260001	Molla A Compressione	0,0116
2056047300002	Gruppo Astina Completo	0,1188

2056047310001	Molla Di Contatto Completo	0,1814
2056047440002	Conatto Fisso (X Connettore)	0,0321
2056047520001	Fondello (S.M.I)	0,0781
2056047530005	Corpo Sovrastampato	0,3753
2056047590002	Corpo Sovrastampato	0,5201
2056049220000	Conatto Fisso Dx	0,0172
2056049230000	Conatto Fisso Sx	0,0182
2056051450001	Conatto Fisso	0,0366
2056051491103	Guaina Diam. 6X7,2X135 M	0,0135
2056051500000	Connet.Sicma2 07518E-v2F8	0,0729
2056051531198	Gruppo Cavi (R)	0,3915
2056051531199	Gruppo Cavi (R)	0,3915
2056051910000	Corpo (R) (2669/0	0,0527
2056051920000	Fondello (R) (8Vim	0,0341
2056051948803	Corpo Bloccetto (B)(R)	0,0404
2056052100000	Molla Interruttore	0,0302
2056052110000	Sitta Di Fermo (Tipo D-E)	0,0132
2056052130004	Molla Per Sitta	0,0018
2056052140000	Molla Per Linguetta	0,0169
2056052150000	Perno Per Molla	0,0049
2056052168800	Coperchio Ch.(Tipo-B)Bx92	0,0442
2056052180001	Molla Contatto Mobile	0,0092
2056052210000	Circuito Stampato Con Resi	0,0837
2056056990000	Corpo Sovrastampato	0,465
2056057010000	Conatto Fisso	0,063
2056059211000	Conatto Mobile	0,0368
2056059222200	Conatto Fisso	0,0601
2056059330000	Conatto Fisso	0,0601
2056059340000	Guarnizione Di Tenuia (R)	0,0233
2056060950091	Gruppo Cavi (R)	0,7379
2056060951191	Gruppo Cavi (R)	0,6164
2056060952291	Gruppo Cavi (R)	0,7912
2056060953391	Gruppo Cavi (R)	0,6972
2056060954491	Gruppo Cavi (R)	0,7808
2056060955591	Gruppo Cavi (R)	0,711
2056060960000	Connettore Tyco 1801174-1	0,3339
2056061140000	Aggrafe X Connettore Tyco (0,0373
2056064130002	Fondello (R)	0,1282
2056064150005	Conatto Mobile	0,0273
2056064160000	Tappetino (R)	0,0212
2056064170001	Molla A Compressione	0,01
2056064520000	Aggrafe (R)	0,0238
2056064530000	Aggrafe (R)	0,0305
2056065220000	Gruppo Elettrico (R)	0,2194
2056547811103	Conatto Mobile	0,0281
2056653040000	Puntale (R)	0,0419
2056653040000	Corpo Blu (R)	0,0894
2057058090000	Mostrina Dx Nero 808 (R)	0,2173
2057058091900	Mostrina 4 T.(Avorio Fiat 73-	0,2172
2057058092000	Mostrina 4 T.(Chrome Shad	0,6626
2057058092100	Mostrina 4 T.(Nero Ls715)	0,6101
2057058092300	Mostrina 3 T. Avorio Fiat 73	0,2172
2057058092400	Mostrina 3 T. Chrome Shad	0,6624
2057058092500	Mostrina 3 T. Nero Ls715	0,61
2057058095500	Mostrina Dx Nero 808 4 Tas	0,2172
2057058100000	Mostrina Sx Nero 808 (R)	0,2172
2057058101900	Mostrina 4 T.(Avorio Fiat 73-	0,2172
2057058102000	Mostrina 4 T.(Chrome Shad	0,6626
2057058102100	Mostrina 4 T.(Nero Ls715)	0,6101
2057058102300	Mostrina 3 T. Avorio Fiat 73	0,2172
2057058102400	Mostrina 3 T. Chrome Shad	0,6626
2057058102500	Mostrina 3 T. Nero Ls715	0,6101
2057058102600	Mostrina Sx Nero 808 4 Tas	0,2172
2057058110002	Tasto Source 3T (R)	0,1523

2057058110102	Tasto Source 3T (R)	0,1523
2057058120102	Tasto Scan/Up (R)	0,1439
2057058130102	Tasto Scan/Down (R)	0,1439
2057058140002	Tasto Mute 3T (R)	0,1523
2057058140102	Tasto Mute (R)	0,1523
2057058150102	Tasto Volume/Up (R)	0,1439
2057058160102	Tasto Volume/Down (R)	0,1439
2057058170002	Tasto Source 4T Tamp. (R)	0,1964
2057058170003	Tasto Source 4T Tamp. (R)	0,1964
2057058170103	Tasto Source (R)	0,1964
2057058180002	Tasto Telephone (Main) (R)	0,1964
2057058180003	Tasto Telephone (Main) (R)	0,1964
2057058180103	Tasto Telephone (R)	0,1964
2057058181102	Tasto Telephone (R)	0,1964
2057058181103	Tasto Telephone (R)	0,2409
2057058190002	Tasto Mute 4T Tamp. (R)	0,21
2057058190003	Tasto Mute 4T Tamp. (R)	0,209
2057058190203	Tasto Mute (Return) (R)	0,1964
2057058190302	Tasto Mute (Return) (R)	0,1964
2057058190303	Tasto Mute (Return) (R)	0,1964
2057058195503	Tasto Mute (R)	0,1439
2057058210002	Tasto Window (R)	0,1491
2057058260003	Fondello Dx (R)	0,1292
2057058270003	Fondello Sx (R)	0,1292
2057059750003	Mostrina Dx (3 Tasti) (R)	0,4757
2057059751103	Mostrina Dx (R)	0,462
2057059753303	Mostrina Dx (R)	0,462
2057059756603	Mostrina Dx 4T Nero 808 (R)	0,147
2057059760003	Mostrina Sx (3 Tasti) (R)	0,4757
2057059761103	Mostrina Sx (R)	0,462
2057059763303	Mostrina Sx (4 Tasti) (R)	0,462
2057059766603	Mostrina Sx 4T Nero 808 (R)	0,147
2057059767703	Mostrina Sx 3T Nero 808 (R)	0,231
2057059790000	Tappetino Dx (R)	0,209
2057059800000	Tappetino Sx (R)	0,209
2057059811101	Gruppo Elettrico (R)	3,231
2057059812201	Gruppo Elettrico (R)	3,9299
2058065560000	Basculante (R)	0,0314
2058065570003	Castelletto (R)	0,0402
2058065581100	Fondello (R)	0,0618
2058065582200	Fondello 330 (R)	0,0618
2058065590000	Tappetino Siliconico Sx - Dx	0,2258
2058065611104	Gruppo Elettrico Completo	3,4608
2058065612275	Gruppo Elettrico Completo	5,073
2058065636602	Rotella Costampata (R)	0,116
2058065636603	Rotella Costampata (R)	0,116
2058065880001	Gr.Sx+Cor+Mostr.Sx+T.Tel On+Tel	1,1568
2058065890001	Gr.Dx+Cor+Mostr.Dx+T.Menu+T.	1,1568
2058065970000	Tasto Voice Rec. New	0,1439
2058065970100	Tasto Voice Rec. New	0,1439
2058066170002	Molla Torsionale 2 Spire	0,0114
2058066170003	Molla Torsionale 2 Spire	0,0177
2059065900000	Gruppo Sx - Corpo + Mostrina Sx +	1,2584
2059065910000	Gruppo Dx - Corpo + Mostrina Dx +	1,2585
2059066511102	Gruppo Elettrico Completo	4,5709
2090067070000	Alveare Daf Ecp	0,6835
2090067590000	Alveare (Prese Usb Chrysler) 42 Pos	0,8431
2090067650000	Vassoio Termof.Per Imballo Ecp	0,378
2090068070000	Termoformato 8 Posiz.(Leve Bmw)	0,9975
2090068090000	Termoformato 10 Posiz.(Szf Rr)	1,05
2090068620000	Termoformato 36 Pos.(Maniglia R4S)	1,89
2090367140000	Termoformato 16 Pos.(Szf 35Up)	1,134
2090367620000	Termoformato Esd 12 Pos.(Bel F48)	3,4125
2090368040000	Termoformato 36 Pos.(Sms G01)	1,239
2090567390000	Busta Dissipativa	0,21
3047368780000	Ecrou 251D98209	0,64
3047368780001	Ecrou 251D98209	0,64

3047368790000	Entretoise 906190467R	2,85
10CV050BN/000	Cavetto Bianco Sez. 0,5	0,0387
10CV100BN/BL0	Cavetto 1 Bianco-Blu	0,0718
10GRGEL868VIH0	Grasso Nye Fluorocarbon G	0,1008
10GRRHEO36100	Rheolube 361	0,0525
10NS0150TEL01	Nastro Telato Adesivo (15M	0,1235
10SN60FILO010	Filo Stagno Sn60 Crystal 502	0,0441
200016710000D	Corpo Nero <R-S>	0,0798
200016710220D	Corpo Blu <R-S>	0,0819
200016756110A	Corpo Sx	0,3394
200016756119A	Corpo Sx	0,4148
200016756220A	Corpo Dx	0,3394
200016756229A	Corpo Dx	0,4148
2000167961100_1	Corpo (Limato)	1,1934
2000167962200_1	Corpo (Limato)	1,1934
200026756110A	Fondello Sx	0,4282
200026756220A	Fondello Dx	0,4282
2000267961101_1	Tasto (Limato)	1,1629
2000267962201_1	Tasto (Limato)	1,1629
200126703000A	Corpo	0,0663
200126703000B	Corpo Dls	0,0663
200136756129A	Tasto 6 Sx "Tel On" (Vernic	0,2617
200136756159A	Tasto 6 Sx No Push (Vernic	0,202
200136756229A	Tasto 6 Dx "SI ON" (Vernic	0,1619
200136756259A	Tasto 6 Dx No Push (Vernic	0,2026
200156756129A	Tasto 8 Sx (Verniciato)	0,2627
200156756159A	Tasto 8 Sx No Push (Vernic	0,2028
200156756229A	Tasto 8 Dx (Verniciato)	0,163
200156756259A	Tasto 8 Dx No Push (Vernic	0,2028
200176801110A	Tasto Destro	0,1635
200176801220A	Tasto Sinistro	0,1635
2007268853A00	Sott.Tasti+Corpo+Mostrine	2,2557
2007268854A00	Sott.Tasti+Corpo+Mostrine	2,205
2011060150000_1	Cont.Fix Alpacca (Lavato)	0,0502
2047341120094_1	Gruppo Cavi 4109	0,5297
2047344380092_1	Gruppo Cavi 4434A	0,53
2047344380092_2	Gruppo Cavi 4434B	0,3756
2047359040000_1	Contatto Fix (Lavato)	0,0541
2047360920000_1	Molla Di Contatto (Lavata)	0,094
2047364770001_1	Contatto Fisso Dx (Lavato)	0,0447
2047364780001_1	Contatto Fisso Sx (Lavato)	0,0447
2054958390000_1	Molla Di Aggancio (Lavata)	0,021
20ESDSBN35AA002	Detector Switch Compact S	0,2205
20ESDTSN35AA001	Detect.Switch Low Profile Sp	0,2016
20IBC64290000	Contentitore Blu Ibc 6429	0,215
20IHEA3PIPPVE004	Header 3 Pin Fci 77311-146	0,3507
20IHEA4PIPPRA002	4 Pin Fci 10118884-404-14L	0,0992
20IREC04SMDVE05	Spi 4 Pin Connector	0,1796
20IREC05SMDRA02	5 Pin Connector 1.5	0,1628
20IREC10SMDRA01	Spi 10 Pin Connector	0,2142
20IUSBASMDRA002	Connet.Usb Femmina Tipo	0,3255
20KS300010000	Drying Sheet (70 X 140)	0,1785
20OLOK23X4X20AA	Diodo Luminoso - Mini Top	0,0281
20OLOK23X4X20MA	Diodo Luminoso - Mini Top	0,0253
20OOL13X4X20AA	Mini Top Led Lo P47K-L	0,0306
20OOL13X4X20MA	Led Low Current Orange 11	0,0253
20OOL23X4X20AA	Mini Top Led Lo P47K-L	0,0329
20OOL23X4X20MA	Led Low Current Orange 14	0,0263
20OLOM13X4X20AA	Mini Top Led Lo P47K-M	0,0281
20OLOM13X4X20MA	Led Low Current Orange 18	0,0262
20OLOQ23X4X30SB	Smartled® 0603 Lo L296 Q	0,0389
20OLOR23X4X30SB	Mini Top Led (Sel R2)	0,0362
20OLOV13X4X30TA	Orange Topled Lo T67D-V	0,0588
20OLOV23X4X30TA	Mini Topled Orange Lot67D	0,0588
20OLPQ23X4X50TC	T.Led With Lens,Pure Green	0,1037
20OLPR13X4X50TC	Topled With Lens,Pure Gre	0,1015
20OLPR14X4X50TC	Topled With Lens, Pure Gre	0,1037

20PRSSAACCC0000	Resistor 0805 Or 5% 1/8 W	0,0006
20PRSSAADDC1001	Resistor 1206 1/4 W 1% 1000 Ohm	0,001
20PRSSAADDC1021	Resistor 1206 1K02 1%	0,001
20PRSSAADDC1101	Resistor 1206 1/4 W 1% 1100 Ohm	0,0011
20PRSSAADDC1201	Resistor 1206 1/4 W 1% 1100 Ohm	0,001
20PRSSAADDC1371	Resistor 1206 1K37 1%	0,001
20PRSSAADDC1651	Resistor 1206 1K65 1%	0,001
20PRSSAADDC1801	Resistenza 1K4 1206 1%	0,001
20PRSSAADDC2001	Resistenza R11 2K 1206 1%	0,001
20PRSSAADDC2101	Resistenza Roc2 2K1 1206 1%	0,001
20PRSSAADDC2201	Resistor 1206 1/4W 2K2 1%	0,0011
20PRSSAADDC2320	Resistor 1206 2K32 1%	0,000976
20PRSSAADDC2401	Resistor 1206 1/4 W 1% 2400 Ohm	0,001
20PRSSAADDC2491	Resistor 2K 49 1206 1%	0,001
20PRSSAADDC2701	Resistenza 1206 - 2700 Ohm 1/4W 1%	0,001
20PRSSAADDC2870	Resistor 1206 2K87 1%	0,000976
20PRSSAADDC2871	Resistenza 1206 - 2700 Ohm 1/4W 1%	0,000976
20PRSSAADDC3001	Resistenza 1206 1/4 W 1% 3000 Ohm	0,001
20PRSSAADDC3321	Resistenza (R1) 3K32 1206 1%	0,001
20PRSSAADDC3901	Resistenza R1,R2,R3,R4,R9,R10,R11,R	0,001
20PRSSAADDC4021	Resistenza R1,R2,R3,R4,R9,R10,R11,R	0,001
20PRSSAADDC4321	Resistenza (R1) 4K32 1206 1%	0,000976
20PRSSAADDC6800	Resistor 1206 1/4 W 1% 680 Ohm	0,001
20PRSSAADDC8660	Resistor 1206 866R 1%	0,001
20PRSSAADDC9530	Resistor 1206 953R 1%	0,001
20PRSSAADDE0300	Resistor 1206 30R 5%	0,00378
20PRSSAADDE1001	Resistenza Ohmica - 0.25 W	0,0009
20PRSSAADDE1002	Resistor 1206 10K 5%	0,0009
20PRSSAADDE1201	Resistor 1206 1K2 5%	0,0009
20PRSSAADDE1202	Resistor 1206 12K 5%	0,0009
20PRSSAADDE1501	Resistor 1206 1K5 5%	0,0009
20PRSSAADDE1502	Resistor 1206 15K 5%	0,0009
20PRSSAADDE1601	Resistenza Ohmica - 0.25 W	0,0009
20PRSSAADDE1801	Resistor 1206 1K8 5%	0,0009
20PRSSAADDE2001	Resistor 1206 2K 5%	0,0009
20PRSSAADDE2201	Resistor 1206 2K2 5% 1/4 W	0,0009
20PRSSAADDE2202	Resistor 1206 22K 5%	0,0009
20PRSSAADDE2401	Resistor 1206 2K4 5%	0,0036
20PRSSAADDE2701	Resistor 1206 2K7 5%	0,0009
20PRSSAADDE3001	Resistor 1206 3K 5%	0,0009
20PRSSAADDE3002	Resistor 1206 30K 5% Thick Film Chi	0,0009
20PRSSAADDE3301	Resistenza 3300 Ohm 1/4W 5% Case	0,0009
20PRSSAADDE3901	Resistenza (R3-R9-R10) 3K9 1206 5%	0,0009
20PRSSAADDE4700	Resistor 1206 1/4 W 5% 470 Ohm	0,0009
20PRSSAADDE4701	Resistor 1206 4K7 5%	0,0009
20PRSSAADDE4702	Resistor 1206 47K 5%	0,00087
20PRSSAADDE5101	Resistor 1206 5K1 5%	0,0009
20PRSSAADDE5600	Resistor 1206 560R 5%	0,0009
20PRSSAADDE5601	Resistor 1206 5K6 5%	0,001365
20PRSSAADDE6200	Resistor 1206 5K6 5%	0,0009
20PRSSAADDE6800	Resistor 1206 680R 5%	0,0036
20PRSSAADDE6801	Resistenza 1206 6K8 5%	0,0009
20PRSSAADDE8200	Resistor 1206 820R 5%	0,0009
20PRSSAADDE8201	Resistor 1206 8K2 5%	0,0009
20PRSSAADDE9101	Resistor 1206 9K1 5%	0,0009
20PRSSAAGGC1911	Resistor 1210 1K91 1% 1/2 W	0,0104
20PRSSAAKEC5110	Resistor 2010 511R 1%	0,0133

20SDDRSSSAAA001	Diode 1A 400V	0,0136
20SDDRSSSBAA002	Diode 600V 1A	0,0133
20SDDRWSSSCB003	Diodo Protez.Inversione Tc	0,0048
20SDDSS60VAA001	Diodo Schottky 60V 3A	0,0536
20SDDTB1SBBB002	Diodo Tvs 5,3V 0,2Pf	0,0431
20SDDTBISFFB003	Diodo Esd Tc Pesd0402 - 14	0,105
20SDDTU1SAAA001	Diodo Tvs 28 Vdc	0,0273
20SDDZS27VAA002	Zener 27V Vishay Bzx84C27	0,0174
20SDDZS27VEE012	Diodo Zener 27 V	0,126
20SDDZS39VAA001	Zener Diode 39V 225 Mw	0,01
20SDDZS5V1DA012	Zener Diode 5V1 Bzx84C5V	0,0066
20SDDZS5V3CA007	Zener Diode 5,3 V	0,0244
20SDDZS5V6AA001	Zener Diode 5,6 V	0,0093
20SDSMSAAA1A001	R11	0,399
20SDSMSBBB1B004	Melexis Mlx92291L.se-Aaa-20	0,3465
20SDSMSBBB1B005	Melexis Mlx92231L.se-Aaa-20	0,2573
20SDSMSBBB1C006	Sensore Effetto Hall	0,15855
20SDTBSNABBA007	Single Digital Bjt Npn 4K7-	0,006
20SDTBSNCDBA003	Bjt Npn 45 V 500 Ma	0,0074
20SDTBSPBGGC006	Transistor Bjt Pnp 60 V 1 A	0,0004
20SDTBSPBIKC007	Bjt Nxp Pbss5360Pass	0,1145
20SDTBSPCDBA004	Pnp Bipolar Transistor 45V 5	0,0066
20SDTMSNBA001	Transistor N-Mosfet 60V 24	0,08
20SDTMSNBIEA004	N-Channel Trench Mosfet	0,0112
20SDTMSPBCCA003	Pmos 60V 300 Ma	0,0462
20SIECABABB0001	Microcontrol.Freescale Hest	0,6615
20SIECABABB0002	8 Bit Microcontroller	0,59
20SIECBBAAC011	Mcu Freescale S9S12Zvl321R	1,3965
20SIELIN0000001	Lin Bus Transceiver	0,525
20SHILIN0000003	Transceiver Lin With Integr	0,3297
20SHILIN0000004	Transceiver Lin With Integr	0,1931
20SIUSB0000002	Usb Port Power Controller V	1,743
20SIPDPWMSP1001	Led Driver Rohm Bd18378L	0,5985
20SIPL401500001	Ldo Mps Mpq2013A Linear	0,2604
20SIPS58V02A001	Convertitore Cc/Cc 5V 2A	2,5935

Venditore,
VIMERCATI SPA
Mauro Pizi

VIMERCATI SPA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
0705938980367
ITALY

Acquirente,
VIMERCATI EAST EUROPE SRL
Constantin Huma



Allegato 1.3

Contratto per la prestazione di servizi infragruppo

CONTRATTO PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI INFRAGRUPPO

No. 21 del 04.01.2016

TRA

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall'ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, in seguito denominata **Fornitore**

E

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall'ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, di seguito denominata **Utilizzatore**

PREMESSO

- che il Fornitore è una società operante nel settore dell'automotive, interamente dedicata alla progettazione, industrializzazione e produzione di componenti elettromeccanici ed elettronici, di interruttori, moduli, complessivi mecatronici e dispositivi integrati per il mercato dell'auto;
- che il Fornitore dispone di proprio personale interno dotato dei requisiti tecnico-professionali necessari per fornire i servizi oggetto del presente contratto e che possiede inoltre le competenze, la reputazione e i know-how commerciali, le funzioni aziendali e le risorse umane utilizzate nelle attività gestionali del Gruppo e nella commercializzazione dei prodotti;
- che l'Utilizzatore intende fruire dei servizi di supporto e delle funzioni messe a disposizione dal Fornitore per la commercializzazione dei prodotti denominati al allegato n. 1 (di seguito **prodotti**);
- l'Utilizzatore si rende disponibile a pagare secondo quanto concordato nel presente contratto la messa a disposizione di tali servizi e funzioni.

Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue

ART. 1 - OGGETTO DEL CONTRATTO

Il fornitore si impegna a mettere a disposizione le risorse necessarie e a fornire i servizi in via continuativa per la commercializzazione dei prodotti, inerenti le seguenti funzioni/attività quali :

A) Marketing and Sales

- analisi e confronto tra le strategie di vendita della Vimercati spa (Fornitore) e i gruppi concorrenti;
- specifica analisi di mercato su prodotti innovativi e nuovi sbocchi;

- definizione di strategie commerciali, in linea con gli obiettivi generali del gruppo e la produzione complessiva di Vimercati East Europe Srl (utilizzatore), in termini di:

- volumi produttivi

- mix di clienti, mercati e modelli;

- stipulazione delle condizioni generali di acquisto pattuite con il cliente finale;

- supporto sistematico nei casi di problematiche relative alla gestione dei listini prezzi e di discordanze nelle rilevazioni contabili;

- contatto diretto con il cliente nei casi di recupero crediti o di segnalazione di discrepanze di prezzo piuttosto che di consegne effettive;

- definizione con il cliente finale delle condizioni contrattuali relative ai termini di consegna della merce;

- implementazione operativa dell'attività di vendita verso clienti e terze parti (stipula di contratti annuali o spot, definizione del volume di vendita per eventuali bonus e premi etc.);

B) Qualità

- assistenza continuativa nella gestione del rapporto con le interfacce del cliente finalizzata alla negoziazione dei possibili contenziosi con il cliente;
- analisi dei ritorni in garanzia;

C) EDP & EDI

- assistenza operativa e sistemistica nell'area EDP dell'utilizzatore che utilizza gli strumenti in proprietà del fornitore per l'elaborazione e il trattamento di tutti i dati gestionali;

- aggiornamento dell'intera messaggistica EDI (electronic data interchange) scambiata con il cliente sia nei casi di installazione di nuovi moduli sia nei casi di aggiornamenti richiesti dal cliente.

Tuttavia, su espressa richiesta dell'Utilizzatore, il Fornitore potrà comunque fornire anche ulteriori servizi diversi da quelli espressamente menzionati a condizione di disporre delle competenze sufficienti per fornire questi servizi.

ART. 2 - DURATA DEL CONTRATTO

Il presente contratto di fornitura di servizi infragruppo avrà efficacia a decorrere dall' 01.01.2016 e avrà durata di un anno (dodici mesi), trascorso il quale sarà automaticamente rinnovato per un altro anno (dodici mesi) e così successivamente, salvo che una delle parti comunichi all'altra disdetta scritta nelle forme di cui al seguente art. 9 con un preavviso di 90 giorni.

ART. 3 - CORRISPETTIVI E MODALITA' DI PAGAMENTO

Per le prestazioni di cui all'art. 1 l'Utilizzatore corrisponderà al Fornitore un corrispettivo annuo pari al 8% dei ricavi totali conseguiti con le vendite dei prodotti ai clienti BMW, KSS, Novem, Eldra, Magna, Nedcar, Rolls Royce, quale riconoscimento del supporto gestionale e tecnico-professionale garantito nella commercializzazione dei prodotti al cliente finale. Enumerazione dei clienti può essere soggetta alle modifiche.

I prodotti venduti al cliente Vimercati Spa non sono soggetti al paragrafo 1

Il corrispettivo sarà determinato e fatturato al termine di ogni mese sulla base delle risultanze contabili relative al mese precedente.

I pagamenti saranno effettuati entro il termine di 60 giorni dalla data di emissione della fattura.

Le fatture saranno emesse in Euro dal Concedente senza applicazione dell'IVA ai sensi dell'art. 7 ter DPR 633/1972.

ART. 4 - MODALITA' DI ESECUZIONE

Il Fornitore si impegna ad eseguire le prestazioni oggetto del presente contratto con organizzazione dei mezzi necessari e con gestione a proprio rischio, in coordinamento costante con l'organo amministrativo dell'Utilizzatore.

Il Fornitore, pur svolgendo l'incarico con diligenza e professionalità, ed impegnandosi ad adottare tutte le necessarie precauzioni per un'attenta valutazione dei documenti, informazioni e dati forniti dall'Utilizzatore, non risponderà della loro completezza, accuratezza ed attendibilità, di cui si ritiene responsabile sin d'ora l'organo amministrativo di quest'ultimo.

ART. 5 - RESPONSABILITÀ PER LA MANCATA FORNITURA DEI SERVIZI

In caso di mancata fornitura, o di fornitura parziale o inesatta dei servizi oggetto del presente contratto o in caso di ritardo nella fornitura degli stessi, il Fornitore sarà responsabile se l'inadempimento anche parziale o il ritardo nella fornitura saranno stati determinati da colpa grave o dolo della medesima o dei propri ausiliari.



ART. 6 – FORZA MAGGIORE

Eventuali cause di forza maggiore esonerano le parti da responsabilità per la parziale o totale mancata esecuzione degli obblighi derivanti dal presente contratto. Costituiscono cause di forza maggiore il verificarsi di eventi imprevedibili ed indipendenti dalla volontà delle parti, che impediscano alle parti di adempiere ai propri obblighi, in tutto o in parte. La parte che invoca la causa di forza maggiore ha l'obbligo di informare l'altra parte per iscritto entro 3 giorni dal verificarsi dell'evento e di fornire la prova nei successivi 10 giorni dall'evento medesimo che ha reso impossibile in tutto o in parte l'esecuzione del contratto.

ART. 7 – RISOLUZIONE DEL CONTRATTO

Il contratto può risolversi nei seguenti casi:

- in caso di comune accordo tra le parti;
- in caso di liquidazione, fallimento, revoca di autorizzazione alla fabbricazione o vendita di uno dei contraenti;
- nel caso di forza maggiore se l'evento interruttivo si protrae per più di 90 giorni.

ART. 8 – DIVIETO DI CESSIONE DEL CONTRATTO

Fornitore e Utilizzatore non potranno cedere il contratto a terzi se non con il consenso scritto dell'altra parte.

ART. 9 – ELEZIONE DI DOMICILIO E COMUNICAZIONI

Ai fini del presente contratto le parti eleggono domicilio presso le proprie sedi indicate in epigrafe.

Qualsiasi comunicazione tra le parti ai sensi del presente contratto sarà considerata valida solo se verrà inviata a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento, a mezzo fax oppure mediante posta elettronica certificata PEC ai seguenti indirizzi ed all'attenzione delle persone indicate, responsabili per l'esecuzione del presente contratto:

a) per il Concedente:

Mauro Pizi

Indirizzo di posta: Via V. Monti n. 38 – 20016 Pero (MI) - Italia

N. Fax: +39 023538485

Indirizzo di posta elettronica: mauro.pizi@vimercati.com

b) per Utilizzatore:

Constantin Huma

Indirizzo di posta: Str. Garli 100, Hemeius, Bacau - Romania

N. Fax: fax +40 234217787

Indirizzo di posta elettronica: chuma@vimercatiee.ro

Ciascuna parte dovrà comunicare tempestivamente all'altra parte l'eventuale modifica degli indirizzi o dei nominativi suddetti, fermo restando che in caso di omessa rettifica le comunicazioni pervenute si intenderanno correttamente ricevute da uno dei suddetti rappresentanti sebbene cessati dalla carica.

ART. 10 - FORO COMPETENTE

Qualsiasi controversia che dovesse insorgere verrà devoluta alla competenza esclusiva del Foro di Milano.

ART. 11 – CLAUSOLA ARBITRALE

Tutte le controversie derivanti o connesse con il presente contratto, incluse quelle concernenti l'esistenza, la validità o cessazione del contratto stesso, di valore superiore ad Euro 150.000 saranno devolute ad un collegio arbitrale formato da tre membri e di cui ogni Parte nomina il proprio ed il terzo viene nominato dalle Parti in accordo tra di loro o, in difetto, dal Presidente del Tribunale di Milano.

Art. 12 - EFFICACIA DEL CONTRATTO

Il presente accordo con i relativi allegati costituisce l'intero contratto ed annulla ogni precedente contratto o qualunque altro contemporaneo accordo orale o scritto intervenuto tra le parti su questa materia. Il presente contratto potrà essere modificato per iscritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Qualora alcune disposizioni del presente accordo risultino essere nulle o invalide ai sensi di legge tale fatto non pregiudicherà la validità delle altre disposizioni che rimarranno pienamente valide ed efficaci.

Le parti come sopra firmano il presente accordo per mezzo dei loro rappresentanti debitamente autorizzati in duplice copia ciascuna delle quali verrà consegnata e conservata a cura delle parti.

Fornitore

SC VIMERCATI SPA

(Mauro Pizi)



Utilizzatore

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

(Constantin Huma)



CONTRATTO PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI INFRAGRUPPO

oggetto:

- erogazione da parte di Vimercati delle attività necessarie a garantire in via continuativa la commercializzazione del prodotto (acquisti, vendite, supporto logistico, supporto qualità, edp/edi per prodotti sottoelencati)

Progetto

PL7
ruko
shz
szf
f48
bel35up
dls
bemiko
hkl
520/334/521/356

corrispettivo annuo: 8%

- 8% del fatturato annuo di VEE derivante dalla vendita diretta dei prodotti a Bmw, Kss, Novem, Eldra, Magna Nedcar, Rolls Royce

durata: annua, rinnovabile di anno in anno in funzione della durata di vita dei prodotti

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



Allegato 1.4.A

Contratto di locazione di attrezzature industriali del 03.01.2019

CONTRATTO DI LOCAZIONE DI ATTREZZATURE INDUSTRIALI

No. 4 del 03.01.2019

TRA

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall'ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, in seguito denominata **Locatore**

E

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall'ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, di seguito denominata **Conduttore**

PREMESSO

- che il Locatore possiede i beni strumentali (di seguito **macchinari** di cui all'allegato n. 2a-2p) necessari al Conduttore per la produzione dei prodotti denominati nell'allegato 1;

- che il Conduttore si rende quindi disponibile a pagare, secondo quanto concordato nel presente contratto, la locazione di tali beni strumentali di proprietà del Locatore.

Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue

ART. 1

Oggetto della Locazione

Il Locatore si obbliga a concedere in locazione al Conduttore i macchinari elencati e descritti nell'allegato n. 2a-2p al presente contratto.

ART. 2

Descrizione dei macchinari

I macchinari concessi in locazione sono descritti con l'inserimento dei numeri di matricola ed altri dettagli che li identificano specificatamente ed elencati nell'allegato n.2a - 2p.



ART. 7

Ordine, consegna, messa in opera

La consegna ed installazione dei macchinari sono a rischio e a carico del Locatore e sono organizzate dal Locatore per conto del Conduttore secondo le disposizioni da questo impartite per iscritto. Se queste disposizioni non sono state impartite, agisce il Locatore a sua discrezione ma con rischio e spese ancora a suo carico.

ART. 8

Uso dei macchinari

Il Conduttore si obbliga ad usare i macchinari curandone diligentemente la conservazione e la manutenzione con la stretta osservanza delle istruzioni impartite dal fornitore, impegnandosi a non rimuoverlo dai luoghi in cui verrà impiegato e a non apportare, comunque, alcun mutamento alla destinazione ed utilizzazione di esso, senza il previo consenso scritto del Locatore.

Il Conduttore riconosce al Locatore la facoltà di effettuare in ogni momento gli accertamenti ritenuti opportuni e di procedere all'ispezione dei macchinari.

ART. 9

Responsabilità per manutenzione, riparazioni e vizi

Il Conduttore assume a suo carico, la conservazione, la manutenzione e le riparazioni, dei macchinari per tutta la durata del contratto. Il Conduttore assume altresì a suo completo carico qualunque danneggiamento, deterioramento, perdita o sottrazione, anche parziali dei macchinari e si impegna all'adempimento a sua cura e spese di ogni riparazione o sostituzione si rendesse necessaria dando comunicazione dell'evento al Locatore.

ART. 10


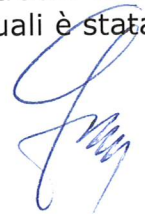
Luogo e trasferimento del bene locato

Il Conduttore utilizzerà in modo esclusivo i macchinari nella propria sede di produzione in Romania. Il Conduttore non cambierà tale sede senza previo consenso scritto del Locatore che non potrà rifiutare il trasferimento se non per giusta causa.

ART. 11

Clausole risolutive espresse

L'anticipata risoluzione del presente contratto potrà essere invocata di diritto dal Locatore nel caso in cui il Conduttore si rendesse inadempiente anche parzialmente ad uno qualsiasi dei suoi obblighi, essendo ognuno di essi considerato essenziale, assunti col presente contratto o divenisse insolvente o, comunque, diminuisse le garanzie sulla base delle quali è stata assunta la presente operazione.



ART. 14

Clausola Arbitrale

Tutte le controversie derivanti o connesse con il presente contratto, incluse quelle concernenti l'esistenza, la validità o cessazione del contratto stesso, di valore superiore ad Euro 150.000 saranno devolute ad un collegio arbitrale formato da tre membri e di cui ogni Parte nomina il proprio ed il terzo viene nominato dalle Parti in accordo tra di loro o, in difetto, dal Presidente del Tribunale di Milano.

ART. 15

Efficacia del contratto


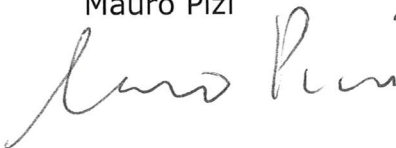
Il presente accordo con i relativi allegati costituisce l'intero contratto ed annulla ogni precedente contratto o qualunque altro contemporaneo accordo orale o scritto intervenuto tra le parti su questa materia. Il presente contratto potrà essere modificato per iscritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Qualora alcune disposizioni del presente accordo risultino essere nulle o invalide ai sensi di legge tale fatto non pregiudicherà la validità delle altre disposizioni che rinarrano pienamente valide ed efficaci.

Le parti come sopra firmano il presente accordo per mezzo dei loro rappresentanti debitamente autorizzati in duplice copia ciascuna delle quali verrà consegnata e conservata a cura delle parti.

Locatore

SC VIMERCATI SPA

Mauro Pizi



Conduttore

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

Constantin Huma



CONTRATTO DI LOCAZIONE DI ATTREZZATURE INDUSTRIALI

oggetto:

- locazione macchinari di proprietà della Vimercati in prestito d'uso presso VEE.

Macchinari utilizzati per la fabbricazione dei seguenti prodotti finiti forniti direttamente da VEE ai clienti finali (BMW, Novem, Eldra, KSS, Magna, Nedcar, Rolls Royce, FCA etc)

Progetto	Valore	Annual Rental (Lease + Non Leased)	
shz	375.000,00	34.174,86	
szf	523.000,00	19.912,80	
f48	180.000,00	27.050,00	
bel35up	968.000,00	137.097,40	
bemiko	284.000,00	24.404,76	
Interr. Aperture Porte I12	49.000,00	9.760,00	
520/334/521/356	654000,00	16.482,00	
Comandi al volante 952	395000,00	66.617,32	
Alfa 952 Engine Start Command	140000,00	23.553,60	
SMS	661000,00	118.016,00	
USB BMW	116000,00	23.137,00	
Levette BMW	279830,00	49.182,00	
Nuovi comandi anteriori Daily e Stralis	8500,00	1.700,00	
Switch d'arret de charge	84000,00	16.730,00	
Modulo interruttori SZF MKL	8600,00	1.724,00	
Commutatore Luci	19000,00	3.760,00	
total	4.744.930,00	573.301,74	573.000,00

corrispettivo annuo: 573.000 €

corrispettivo mensile: 47.750 €

durata durata: 5 (cinque) anni for those machines which are not covered under Lease contract

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

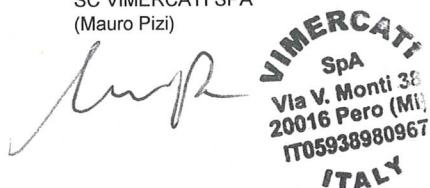



PROGETTO SHZ 30 549 6739 xx / 30 549 6796 XX / 30 549 6783 XX (RR)					
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	Present in Cespiti 31-12-2017	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
922	204.031,00		2013	2013	34174,86
922	13.048,00		2013	2013	
922 per 35 Up	31.095,00	31.095,00	2014	2014	
922 per RR	27.850,00		2015	2015	
ricambi per 922	6.954,90		2015	2015	
MT557/555/556	1.749,00		2013	2013	
MT 0488	26.385,00		2013	2013	
MT 0489	9.100,00		2013	2013	
MT506	7.500,00		2013	2013	
MT505	9.765,00		2013	2013	
MT502/503/504	4.864,40		2013	2013	
989	13.000,00		2014	2014	
A04	11.200,00		2015	2015	
MT557	3.963,00		2013	2013	
MT 444 - MT 445	2.720,00		2013	2013	
MT518 - 519 - 520 - 521	1.200,00		2013	2013	
MT660-661	480,00		2014	2014	
TOTAL SHZ	374905,30				34174,86

valore "a nuovo"

375.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



PROGETTO SZF 30 549 6704 XX				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
950	17.750,00	2014	2015	0
952	15.400,00	2014	2015	
954	14.850,00	2014	2015	
956	23.350,00	2014	2015	
958	14.850,00	2014	2015	
951	17.750,00	2014	2015	
953	15.400,00	2014	2015	
955	14.850,00	2014	2015	
957	23.350,00	2014	2015	
959	14.850,00	2014	2015	
949	247.600,00	2014	2015	
MT662	6.995,00	2014	2014	19.912,80
MT645	8.300,00	2014	2014	
MT 0488	19.685,00	2014	2014	
MT646	8.250,00	2014	2014	
MT505	8.525,00	2013	2013	
Ricambi per 949	6.532,00	2015	2015	
Ricambi per banchi	1.895,00	2015	2015	
A61	30.400,00	2016	2016	
949 (riatt. Per 549/6809)	11.000,00	2016	2016	

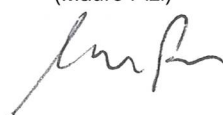
TOTAL SZF 521582,00

19.912,80

valore "a nuovo"

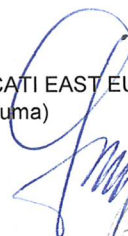
523.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (Mi)
IT05938960967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)




Allegato n. 2c/contratto 4/03.01.2019
2019

PROGETTO F48				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATUR A	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTR UZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
908	22.590,00	2014	2015	4.518,00
965	45.000,00	2014	2015	
961	102.000,00	2014	2014	20.400,00
962				
963				
964				
961 Ricambi	1.260,00	2015	2015	252,00
MT/0694	9.400,00	2014	2015	1.880,00
TOTAL F48	180250,00			27.050,00

valore "a nuovo" 180.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

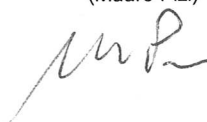


PROGETTO BEL 35UP 30 549 6704 XX				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATUR A	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTR UZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
970	9.650,00	2014	2015	1.930,00
969	114.050,00	2014	2015	22.810,00
909	18.705,00	2014	2015	3.741,00
910	18.705,00	2014	2015	3.741,00
971	322.200,00	2014	2015	64.440,00
972				
973				
MT/691	25.500,00	2014	2015	5.100,00
MT/692	9.400,00	2014	2015	1.880,00
MT/694	11.700,00	2014	2015	2.340,00
MT/0704-0705	7.644,00	2014	2015	1.528,80
Ricambi per 969	1.630,00	2015	2015	326,00
Ricambi per 971/972/973/908/909/910	6.182,00	2015	2015	1.236,40
MT/864	2.100,00	2015	2015	420,00
965 Ricambi	11.131,00	2015	2015	2.226,20
965 Ricambi National	9.813,00	2015	2015	1.962,60
MT505	8.525,00	2013	2013	1.705,00
A47	40.000,00	2016	2016	8.000,00
MT869	11.250,00	2016	2016	2.250,00
MT868	11.250,00	2016	2016	2.250,00
965	282.000,00	2014	2015	-
965	19.500,00	2014	2015	3.900,00
965	9.700,00	2014	2015	1.940,00
965	3.600,00	2014	2015	720,00
965	3.400,00	2014	2015	680,00
A89	8.800,00	2016	2017	1.760,00
MT965 E A70	1.052,00	2018	2018	210,40
TOTAL 35UP	967.487,00			137.097,40

valore "a nuovo"

968.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)




SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)




Allegato n. 2e/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO BEMIKO 30 549 6717 XX				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
MT458/459/460	4.100,00	2013	2014	820
924/925/926	3.100,00	2014	2014	620
924	45.500,00	2013	2014	
925	26.400,00	2013	2014	
926	68.100,00	2013	2014	
A24	45.500,00	2015	2015	22964,76
A25	45.500,00	2015	2015	
A26	45.500,00	2015	2015	
TOTAL BEMIKO	283700,00			24404,76

valore "a nuovo"

284.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

Mauro Pizi



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

Constantin Huma





Allegato n. 2f/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO Interr. Aperture Porte I12 30 549 6708 00				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
919	4.800,00	2013	2013	960,00
920	44.000,00	2013	2013	8.800,00
TOTAL ESB ALFA 952	48800,00			9.760,00

valore "a nuovo"

49.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)




PROGETTO CR ALFA 952 301106797XX				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
MT0006797	995	2015	2016	199
MT0006798	1500	2015	2016	300
A05	236.000,00	2015	2016	39.704,64
A06			2016	
A07			2016	
A08			2016	
A09			2016	
A10			2016	
A11	157.000,00	2015	2016	26.413,68
A12		2015	2016	
A13		2015	2016	

TOTAL CR ALFA 952	395495,00	66.617,32
-------------------	-----------	-----------

valore "a nuovo" 395.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

Mauro Pizi

VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

Constantin Huma

SOCIETATEA COMITAT
2
VIMERCATI
EAST EUROPE
S.R.L.
Societate cu raspundere
limitata - Romania

Allegato n. 2h/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO ESB ALFA 952 301106798XX				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATUR A	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTR UZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
A01	140.000,00	2015	2015	23.553,60
A02		2015	2015	
A03		2015	2015	

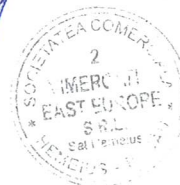
TOTAL ESB ALFA 952	140000,00	23553,60
--------------------	-----------	----------

valore "a nuovo" 140.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



PROGETTO SMS 301106798XX				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
A62	162.000,00	2017	2017	34.213,20
A51	406.227,00	2017	2017	65.221,20
MT900680400	26.500,00	2017	2017	5.300,00
MTA00680400	7.000,00	2017	2017	1.400,00
A48	6.435,00	2017	2017	1.287,00
A49	6.435,00	2017	2017	1.287,00
A50	6.630,00	2017	2017	1.326,00
MT0654 - MT 0955	33.500,00	2016	2017	6.700,00
MT0954	6.408,00	2016	2017	1.281,60

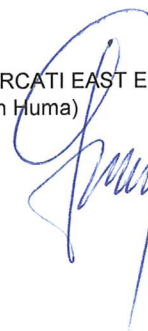
TOTAL SMS	661.135,00	118.016,00
-----------	------------	------------

valore "a nuovo" 661.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)




SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)




Allegato n. 2/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO USB BMW 30 549 6721 00				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
898	17.925,00	2012	2012	3.585,00
899	42.975,00	2012	2012	8.595,00
900	46.225,00	2013	2013	9.245,00
Mt 458 459 460 461 462	8.260,00	2013	2013	1.652,00
MT 033	300,00	2013	2013	60,00
TOTAL USB BMW	115685,00			23.137,00

valore "a nuovo"

116.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



PROGETTO BMW 30 549 6807 00				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
A56	21.000,00	2016	2017	36.216,00
A57	43.500,00	2016	2017	
A58	27.500,00	2016	2017	
A59	31.000,00	2016	2017	
A60	69.200,00	2016	2017	
A71	16.900,00	2016	2017	
Installation Charges	5.900,00	2016	2017	
IVA on Total cost of 215000	47.300,00	2016	2017	9.460,00
MT- A58-59-60	17.530,00	2017	2018	3.506,00
TOTAL LEVETTE BMW	279.830,00			49.182,00

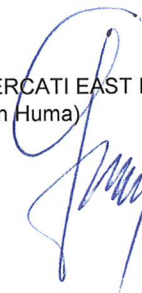
valore "a nuovo" 280.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



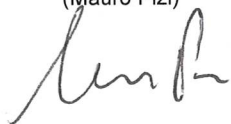

Allegato n. 2/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO Nuovi comandi anteriori Daily e Stralis MY 2019 30110/6885				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
MT- A66 A30 991 939 987	8.500,00	2017	2018	1.700,00
				-
TOTAL	8.500,00			1.700,00

valore "a nuovo"

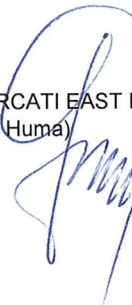
8.500,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



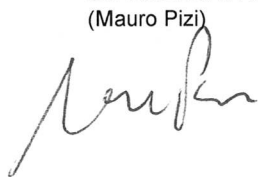
Allegato n. 2m/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO Switch d'arret de charge 30 473/6867				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
A36-A37-A38-A39	83.650,00	2017	2018	16.730,00
				-
TOTAL	83.650,00			16.730,00

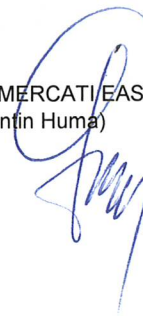
valore "a nuovo"

84.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



Allegato n. 2n/contratto 4/03.01.2019

PROGETTO Modulo interruttori SZF MKL 30 549/6800 Modulo Interruttori SZF 35up – GKL tasti colorati 1k / 549/6871				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
A79	6.120,00	2018	2018	1.224,00
MT-79	2.500,00	2018	2018	500,00
TOTAL	8.620,00			1.724,00

valore "a nuovo"

8.600,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



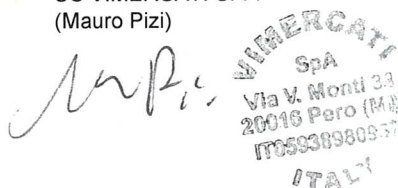


In brief VEE will pay as Rent of machine under this project as follows-

1) 2018- 0	0
2) 2019- €14352	14352
3) 2020 - €55671	55671

Addition Project 110/675	10650	2130
--------------------------	-------	------

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

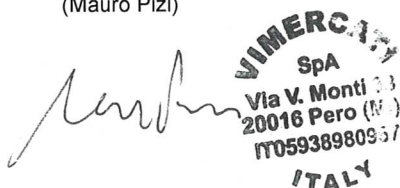


PROGETTO Commutatore Luci 30 566/6836				
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2019
MT-897	6.800,00	2017	2018	1.360,00
895	12.000,00	2017	2018	2.400,00
TOTAL	18.800,00			3.760,00

valore "a nuovo"

19.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



**Allegato 1.4.B_Contratto di locazione di attrezzature industriali
del 04.01.2021**

CONTRATTO DI LOCAZIONE DI ATTREZZATURE INDUSTRIALI

No. 9 del 04.01.2021

TRA

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall'ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, in seguito denominata **Locatore**

E

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall'ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, di seguito denominata **Conduttore**

PREMESSO

- che il Locatore possiede i beni strumentali (di seguito **macchinari** di cui all'allegato n. 2a-2i) necessari al Conduttore per la produzione dei prodotti denominati nell'allegato 1;
- che il Conduttore si rende quindi disponibile a pagare, secondo quanto concordato nel presente contratto, la locazione di tali beni strumentali di proprietà del Locatore.

Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue

ART. 1

Oggetto della Locazione

Il Locatore si obbliga a concedere in locazione al Conduttore i macchinari elencati e descritti nell'allegato n. 1 al presente contratto.

ART. 2

Descrizione dei macchinari

I macchinari concessi in locazione sono descritti con l'inserimento dei numeri di matricola ed altri dettagli che li identificano specificatamente ed elencati negli allegati n.2a - 2i.



Garanzie concesse dal Locatore

ART. 3

Il Locatore garantisce il pacifico godimento dei macchinari da parte del Conduttore per tutta la durata della locazione e si riserva la facoltà di cedere in qualsiasi tempo, parte o tutti i diritti che gli derivano dal presente contratto. Tale cessione con le relative modalità di esecuzione sarà a cura del Locatore notificata al Conduttore il quale l'accetta senz'altro ora per allora.

Il Locatore ed il Conduttore confermano che non esistono altre garanzie, condizioni, termini o clausole, palesi od occulte con efficacia di legge, al di fuori di quelle previste dal presente contratto. Il Locatore garantisce che i macchinari saranno consegnati al Conduttore in base alle specifiche contenute negli allegati n. 1 e n. 2a-2o. Il Locatore garantisce l'idoneità dei macchinari per le operazioni del Conduttore.

Il Locatore garantisce di avere valido diritto sui macchinari concessi in locazione ai sensi del presente contratto ed il Conduttore accetta i diritti del Locatore sugli stessi e conviene nel tutelare lo stesso contro qualsiasi rivalsa contraria.

ART. 4

Garanzie concesse dal Conduttore

Il Conduttore non potrà vendere i macchinari per intero o parti di essi, né consentire che i medesimi possano essere gravati, sequestrati o soggetti a pegni, tributo o vendita, senza il previo consenso scritto del Locatore.

ART. 5

Durata

La durata della locazione rispetto ad ogni singolo macchinario avrà inizio dalla data di 04.01.2021 per un periodo di 12 mesi. Allo spirare del suddetto termine la locazione si intenderà tacitamente prorogata di anno in anno salvo disdetta da comunicarsi nelle forme previste dall'art. 11 entro 90 giorni dalla scadenza del contratto.

ART. 6

Canone di Locazione

Il corrispettivo determinato è di 177.202 euro annuo fino alla completa copertura del valore "a nuovo" (allegato n.1)

Le fatture saranno emesse dal Locatore mensilmente per un importo di Euro 14.767, pari a un dodicesimo del corrispettivo annuo, senza applicazione dell'IVA ai sensi dell'art. 7 ter DPR 633/1972. I pagamenti saranno effettuati dal Conduttore entro 60 giorni dalla data di emissione della fattura.

Il rispetto dei termini è parte essenziale del presente contratto. Nessuna concessione di dilazione nei pagamenti o nelle altre obbligazioni verrà intesa come una rinunzia tacita del Locatore alle obbligazioni del Conduttore.

ART. 7

Ordine, consegna, messa in opera

La consegna ed installazione dei macchinari sono a rischio e a carico del Locatore e sono organizzate dal Locatore per conto del Conduttore secondo le disposizioni da questo impartite per iscritto. Se queste disposizioni non sono state impartite, agisce il Locatore a sua discrezione ma con rischio e spese ancora a suo carico.

ART. 8

Uso dei macchinari

Il Conduttore si obbliga ad usare i macchinari curandone diligentemente la conservazione e la manutenzione con la stretta osservanza delle istruzioni impartite dal fornitore, impegnandosi a non rimuoverlo dai luoghi in cui verrà impiegato e a non apportare, comunque, alcun mutamento alla destinazione ed utilizzazione di esso, senza il previo consenso scritto del Locatore.

Il Conduttore riconosce al Locatore la facoltà di effettuare in ogni momento gli accertamenti ritenuti opportuni e di procedere all'ispezione dei macchinari.

ART. 9

Responsabilità per manutenzione, riparazioni e vizi

Il Conduttore assume a suo carico, la conservazione, la manutenzione e le riparazioni, dei macchinari per tutta la durata del contratto. Il Conduttore assume altresì a suo completo carico qualunque danneggiamento, deterioramento, perdita o sottrazione, anche parziali dei macchinari e si impegna all'adempimento a sua cura e spese di ogni riparazione o sostituzione si rendesse necessaria dando comunicazione dell'evento al Locatore.

ART. 10

Luogo e trasferimento del bene locato

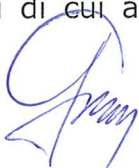
Il Conduttore utilizzerà in modo esclusivo i macchinari nella propria sede di produzione in Romania. Il Conduttore non cambierà tale sede senza previo consenso scritto del Locatore che non potrà rifiutare il trasferimento se non per giusta causa.

ART. 11

Clausole risolutive espresse

L'anticipata risoluzione del presente contratto potrà essere invocata di diritto dal Locatore nel caso in cui il Conduttore si rendesse inadempiente anche parzialmente ad uno qualsiasi dei suoi obblighi, essendo ognuno di essi considerato essenziale, assunti col presente contratto o divenisse insolvente o, comunque, diminuisse le garanzie sulla base delle quali è stata assunta la presente operazione.

La risoluzione diverrà senz'altro operativa a seguito della comunicazione che a mezzo di lettera raccomandata con avviso di ricevimento o Posta elettronica certificata (PEC) agli indirizzi di cui all'art. 12, sarà data dal Locatore al Conduttore, il quale dovrà



immediatamente mettere a disposizione del Locatore nei luoghi e nei modi indicati i macchinari e gli stampi oggetto del presente contratto.

ART. 12

Elezione di domicilio e comunicazioni

Ai fini del presente contratto le parti eleggono domicilio presso le proprie sedi indicate in epigrafe.

Ogni comunicazione data in relazione al presente contratto sarà ricevuta se inviata per lettera raccomandata con avviso di ricevimento, per fax o mediante posta elettronica certificata (PEC) agli indirizzi di seguito specificati ed all'attenzione delle persone di seguito nominate:

a) per il Locatore:

Mauro Pizi

Indirizzo di posta: Via V. Monti n. 38 – 20016 Pero (MI) - Italia

N. Fax: +39 023538485

Indirizzo di posta elettronica: mauro.pizi@vimercati.com

b) per il Conduttore:

Constantin Huma

Indirizzo di posta: Str. Garli 100, Hemeius, Bacau - Romania

N. Fax: fax +40 234217787

Indirizzo di posta elettronica: chuma@vimercatiee.ro

Ciascuna parte dovrà comunicare tempestivamente all'altra parte l'eventuale modifica degli indirizzi o dei nominativi suddetti, fermo restando che in caso di omessa rettifica le comunicazioni pervenute si intenderanno correttamente ricevute da uno dei suddetti rappresentanti sebbene cessati dalla carica.

ART. 13

Foro Convenzionale

Per ogni controversia derivante dall'interpretazione od esecuzione del presente contratto, sarà competente in via esclusiva il Foro di Milano.



ART. 14

Clausola Arbitrale

Tutte le controversie derivanti o connesse con il presente contratto, incluse quelle concernenti l'esistenza, la validità o cessazione del contratto stesso, di valore superiore ad Euro 150.000 saranno devolute ad un collegio arbitrale formato da tre membri e di cui ogni Parte nomina il proprio ed il terzo viene nominato dalle Parti in accordo tra di loro o, in difetto, dal Presidente del Tribunale di Milano.

ART. 15

Efficacia del contratto

Il presente accordo con i relativi allegati costituisce l'intero contratto ed annulla ogni precedente contratto o qualunque altro contemporaneo accordo orale o scritto intervenuto tra le parti su questa materia. Il presente contratto potrà essere modificato per iscritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Qualora alcune disposizioni del presente accordo risultino essere nulle o invalide ai sensi di legge tale fatto non pregiudicherà la validità delle altre disposizioni che rinarrano pienamente valide ed efficaci.

Le parti come sopra firmano il presente accordo per mezzo dei loro rappresentanti debitamente autorizzati in duplice copia ciascuna delle quali verrà consegnata e conservata a cura delle parti.

Locatore

SC VIMERCATI SPA

Mauro Pizi



Conduttore

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

Constantin Huma



CONTRATTO DI LOCAZIONE DI ATTREZZATURE INDUSTRIALI

oggetto:

- locazione macchinari di proprietà della Vimercati in prestito d'uso presso VEE.

Macchinari utilizzati per la fabbricazione dei seguenti prodotti finiti forniti direttamente da VEE ai clienti finali (BMW, Novem, Eldra, KSS, Magna, Nedcar, Rolls Royce, FCA etc)

Progetto	Valore	Annual Rental (Lease + Non Leased)
bel 35 up	63.552,00	11.131,20
Interr. Aperture Porte I12	49.000,00	9.760,00
SMS	499000,00	72.932,60
USB BMW	116000,00	23.137,00
Levette BMW	280000,00	49.182,00
Nuovi comandi anteriori Daily e Stralis	8500,00	1.700,00
Switch d'arret de charge	84000,00	16.730,00
Commutatore Luci	19000,00	3.760,00
Total	1.055.500,00	177.201,60

corrispettivo annuo:

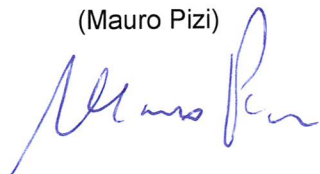
177.202 €

corrispettivo mensile:

14.767 €

durata durata: 5 (cinque) anni for those machines which are not covered under Lease contract

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)




PROGETTO F48									
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2016	RENT FOR 2017	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
908	22.590,00	2014	2015	4.518,00	4.518,00	4.518,00	4.518,00	4.518,00	0,00
961	102.000,00	2014	2014	20.400,00	20.400,00	20.400,00	20.400,00	20.400,00	0,00
962									
963									
964									
961 Ricambi	1.260,00	2015	2015	252,00	252,00	252,00	252,00	252,00	0,00
MT/0694	9.400,00	2014	2015	1.880,00	1.880,00	1.880,00	1.880,00	1.880,00	0,00
TOTAL F48	135250,00			27.050,00	27.050,00	27.050,00	27.050,00	27.050,00	0,00

valore "a nuovo"

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



SOCIETATEA COMERCIALA
2
VIMERCATI
EAST EUROPE
S.R.L.
Sat Hemeius
HEMEIUS - BACAU *

PROGETTO BEL 35UP 30 549 6704 XX									
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTR UZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2016	RENT FOR 2017	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
970	9.850,00	2014	2015	1.930,00	1.930,00	1.930,00	1.930,00	1.930,00	0,00
969	114.050,00	2014	2015	22.810,00	22.810,00	22.810,00	22.810,00	22.810,00	0,00
909	18.705,00	2014	2015	3.741,00	3.741,00	3.741,00	3.741,00	3.741,00	0,00
910	18.705,00	2014	2015	3.741,00	3.741,00	3.741,00	3.741,00	3.741,00	0,00
971	322.200,00	2014	2015	66.440,00	64.440,00	64.440,00	64.440,00	64.440,00	2.000,00
972									
973									
MT/691	25.500,00	2014	2015	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	0,00
MT/692	9.400,00	2014	2015	1.880,00	1.880,00	1.880,00	1.880,00	1.880,00	0,00
MT/694	11.700,00	2014	2015	2.340,00	2.340,00	2.340,00	2.340,00	2.340,00	0,00
MT/0704-0705	7.644,00	2014	2015	1.528,80	1.528,80	1.528,80	1.528,80	1.528,80	0,00
Ricambi per 969	1.630,00	2015	2015	326,00	326,00	326,00	326,00	326,00	0,00
Ricambi per 971/972/973/908/909/910	6.182,00	2015	2015	1.236,40	1.236,40	1.236,40	1.236,40	1.236,40	0,00
MT/864	2.100,00	2015	2015	420,00	420,00	420,00	420,00	420,00	0,00
965 Ricambi	11.131,00	2015	2015	2.226,20	2.226,20	2.226,20	2.226,20	2.226,20	0,00
965 Ricambi National	9.813,00	2015	2015	1.962,60	1.962,60	1.962,60	1.962,60	1.962,60	0,00
MT505	8.525,00	2013	2013	1.705,00	1.705,00	1.705,00	1.705,00	1.705,00	0,00
A47	40.000,00	2016	2016		8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8000,00
MT869	11.250,00	2016	2016		2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2250,00
MT868	11.250,00	2016	2016		2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2250,00
MT965 E A70	1.052,00	2018	2018				210,40	210,40	631,20
TOTAL 35UP	640.487,00			117.387,00	127.887,00	#####	#####	128.097,40	11131,20

valore "a nuovo"

63.552,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY



Allegato n. 2c/contratto 9/04.01.2021

PROGETTO Interr. Aperture Porte I12 30 549 6708 00								
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2017	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
919	4.800,00	2013	2013	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00
920	44.000,00	2013	2013	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00
TOTAL I12	48800,00			9.760,00	9.760,00	9.760,00	9.760,00	9.760,00

valore "a nuovo"

49.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



PROGETTO SMS 301106798XX								
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2017	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
A51	406.227,00	2017	2017	65.221,20	65.221,20	65.221,20	65.221,20	54.351,00
MT900680400	26.500,00	2017	2017	5.300,00	5.300,00	5.300,00	5.300,00	5.300,00
MTA00680400	7.000,00	2017	2017	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00
A48	6.435,00	2017	2017	1.287,00	1.287,00	1.287,00	1.287,00	1.287,00
A49	6.435,00	2017	2017	1.287,00	1.287,00	1.287,00	1.287,00	1.287,00
A50	6.630,00	2017	2017	1.326,00	1.326,00	1.326,00	1.326,00	1.326,00
MT0654 - MT 0955	33.500,00	2016	2017	6.700,00	6.700,00	6.700,00	6.700,00	6.700,00
MT0954	6.408,00	2016	2017	1.281,60	1.281,60	1.281,60	1.281,60	1.281,60
TOTAL SMS	499.135,00			83.802,80	83.802,80	83.802,80	83.802,80	72.932,60
valore "a nuovo"	499.000,00							

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



PROGETTO USB BMW 30 549 6721 00								
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2017	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
898	17.925,00	2012	2012	3.585,00	3.585,00	3.585,00	3.585,00	3.585,00
899	42.975,00	2012	2012	8.595,00	8.595,00	8.595,00	8.595,00	8.595,00
900	46.225,00	2013	2013	9.245,00	9.245,00	9.245,00	9.245,00	9.245,00
Mt 458 459 460 461 462	8.260,00	2013	2013	1.652,00	1.652,00	1.652,00	1.652,00	1.652,00
MT 033	300,00	2013	2013	60,00	60,00	60,00	60,00	60,00
TOTAL USB BMW	115685,00			23.137,00	23.137,00	23.137,00	23.137,00	23.137,00

valore "a nuovo"

116.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



PROGETTO BMW 30 549 6807 00									
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA		RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021	RENT FOR 2022
A56	21.000,00	2016	2017		36.216,00	36.216,00	36.216,00	36.216,00	12.072,00
A57	43.500,00	2016	2017						
A58	27.500,00	2016	2017						
A59	31.000,00	2016	2017						
A60	69.200,00	2016	2017						
A71	16.900,00	2016	2017						
Installation Charges	5.900,00	2016	2017						
IVA on Total cost of 215000	47.300,00	2016	2017		9.460,00	9.460,00	9.460,00	9.460,00	9.460,00
MT- A58-59-60	17.530,00	2017	2018			3.506,00	3.506,00	3.506,00	3.506,00
TOTAL LEVETTE BMW	279.830,00			-	45.676,00	49.182,00	49.182,00	49.182,00	25.038,00

valore "a nuovo"

280.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

2
SOCIETATEA COMERCIALA
VIMERCATI
EAST EUROPE
S.R.L.
Sat Hemeius
MEIUS - BACAU

PROGETTO Nuovi comandi anteriori Daily e Stralis MY 2019 30110/6885										
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA		RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021	RENT FOR 2022	RENT FOR 2023
MT- A66 A30 991 939 987	8.500,00	2017	2018			1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
					-	-	-	-	-	-
TOTAL	8.500,00			#	-	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00

valore "a nuovo" 8.500,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

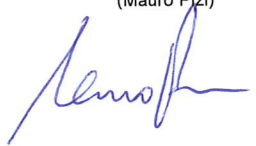



Allegato n. 2h/contratto 9/04.01.2021

PROGETTO Switch d'arret de charge 30 473/6867							
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
A36-A37-A38-A39	83.650,00	2017	2018		16.730,00	16.730,00	16.730,00
				-	-	-	-
TOTAL	83.650,00			-	16.730,00	16.730,00	16.730,00

valore "a nuovo" 84.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



SOCIETATEA COMERCIALA
2
VIMERCATI
EAST EUROPE
S.R.L.
Sat Hemelius
BACAU

Allegato n. 2i/contratto 9/04.01.2021

PROGETTO Commutatore Luci 30 566/6836							
MATRICOLA MACCHINA/ATTREZZATURA	PREZZO A NUOVO	ANNO DI ORDINE/COSTRU ZIONE	ANNO DI CONSEGNA	RENT FOR 2018	RENT FOR 2019	RENT FOR 2020	RENT FOR 2021
MT-897	6.800,00	2017	2018		1.360,00	1.360,00	1.360,00
895	12.000,00	2017	2018		2.400,00	2.400,00	2.400,00
TOTAL	18.800,00			-	3.760,00	3.760,00	3.760,00

valore "a nuovo"

19.000,00

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



2
SOCIETATEA COMERCIALA
VIMERCATI
EAST EUROPE
S.R.L.
Sat Hemeius
BACAU

Allegato 1.5.A

Contratto di Know-how del 03.01.2019

CONTRATTO DI KNOW-HOW

No. 3 del 03.01.2019

TRA

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall' ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, in seguito denominata **Concedente**

E

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall' ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, di seguito denominata **Licenziatario**

PREMESSO

- che il Concedente è una società operante nel settore dell'automotive, interamente dedicata alla progettazione, industrializzazione e produzione di componenti elettromeccanici ed elettronici, di interruttori, moduli, complessivi mecatronici e dispositivi integrati per il mercato dell'auto;
- che il Concedente possiede le capacità tecniche ed il know-how necessari per la progettazione e realizzazione di nuovi componenti, nonché la tecnologia industriale e le conoscenze tecniche necessarie alla produzione;

Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue


Art. 1

Oggetto del contratto

Il Concedente concede al Licenziatario la licenza per la produzione dei prodotti di cui all'allegato 1, la progettazione e ingegnerizzazione dei quali è stata interamente opera del Concedente.

Il Concedente si impegna a trasmettere al licenziatario tutte le conoscenze (dati, informazioni, documenti, esperienze, competenze) necessarie per la produzione dei summenzionati prodotti.

Al fine di fornire l'assistenza tecnica necessaria, il Concedente si impegna ad istruire il personale della licenziataria ed a fornire i materiali e le attrezzature adeguate. Se il Concedente acquisisce successivamente un brevetto per il know-how oggetto del presente accordo, egli non potrà opporre il diritto di brevetto al Licenziatario.



Art. 2

Durata del contratto

Il presente contratto, che annulla e sostituisce ogni altro contratto anteriore, entra in vigore al momento della sottoscrizione e avrà la durata di dodici mesi a far data dalla stipula.

Il contratto verrà tacitamente rinnovato alla scadenza, di anno in anno per uguale periodo, salvo disdetta da comunicarsi all'altra parte con un preavviso di 90 giorni prima della scadenza.

Al termine della durata contrattuale il Licenziatario cesserà immediatamente di fabbricare i prodotti oggetto.

Il Licenziatario ha tuttavia il diritto di dare esecuzione, anche dopo la cessazione del contratto di licenza, ai contratti conclusi prima di tale cessazione con i propri clienti e potrà esaurire le scorte giacenti in magazzino al momento della cessazione del contratto entro un massimo di sei mesi.

Art. 3

Prezzo e modalità di pagamento

Il Licenziatario dovrà corrispondere al Concedente in cambio della licenza di produzione e del know-how un corrispettivo annuo di 488.000 euro (cioè un corrispettivo mensile di 40.667 euro) quale riconoscimento delle conoscenze tecnologiche contenute nei prodotti stessi e trasferite dal Concedente per la loro produzione.

Il corrispettivo sarà fatturato ogni fine mese, ed i pagamenti saranno effettuati entro il termine di 60 giorni dalla data di emissione della fattura.

Le fatture saranno emesse in Euro dal Concedente senza applicazione dell'IVA ai sensi dell'art. 7 ter DPR 633/1972.

Il suddetto corrispettivo dovrà essere corrisposto anche qualora il know how diventasse di dominio pubblico per fatto non imputabile al Concedente, fermo restando il diritto del Concedente di agire per il risarcimento dei maggiori danni subiti qualora la divulgazione sia avvenuta per fatto del Licenziatario.

Art. 4

Obblighi del Concedente

Il Concedente si obbliga a fornire al Licenziatario tutte le conoscenze tecniche necessarie, assicurando l'assistenza tecnica al Licenziatario per tutta la durata del contratto mediante l'invio del personale specializzato ad assicurare le competenze necessarie per lo svolgimento dell'attività.

Art. 5

Obblighi del Licenziatario

Il Licenziatario non è autorizzato a concedere sub-licenze, senza previo consenso scritto del Concedente.

Il Licenziatario si prende carico di tutte le spese sostenute in occasione delle visite del personale specializzato, per assistenza tecnica.

Art. 6

Riservatezza

Il Licenziatario si impegna a considerare come strettamente confidenziali tutti i documenti e le informazioni (know-how) comunicategli e ciò anche dopo la fine del contratto.

Il Licenziatario si obbliga a prendere ogni necessaria precauzione al fine di salvaguardare il segreto. In particolare egli imporrà tale obbligo ai suoi collaboratori vietando loro ogni uso abusivo delle informazioni ricevute.

Le parti si impegnano a non acquisire alcun interesse, diretto o per interposta persona in aziende che possano utilizzare i documenti e le informazioni oggetto del presente contratto o che possano far concorrenza ai prodotti sotto licenza.

Art. 7

Responsabilità

Il Licenziatario sarà esclusivo responsabile nei confronti dei terzi di tutti i danni eventualmente derivanti dalla fabbricazione, dalla vendita e dall'uso di prodotti da lui fabbricati e venduti utilizzando know how oggetto di questo contratto. Egli si impegna pertanto a rivalere il Concedente da ogni domanda, azione o pretesa risarcitoria di terzi dipendente da tali fatti.

Il Licenziatario informerà il Concedente qualora sia fatto oggetto di un'azione di contraffazione, dandogli altresì la possibilità di intervenire nel processo.

Le parti concorderanno i provvedimenti necessari per impedire atti di imitazione servile da parte di terzi.

In particolare le parti si presteranno reciprocamente assistenza necessaria per perseguire eventuali imitatori in base alle norme sulla concorrenza sleale del Paese del licenziatario.

Art. 8

Forza maggiore

Eventuali cause di forza maggiore esonerano le parti da responsabilità per la parziale o totale mancata esecuzione degli obblighi derivanti dal presente

contratto. Costituiscono cause di forza maggiore il verificarsi di eventi imprevedibili ed indipendenti dalla volontà delle parti, che impediscano alle parti di adempiere ai propri obblighi, in tutto o in parte. La parte che invoca la causa di forza maggiore ha l'obbligo di informare l'altra parte per iscritto entro 3 giorni dal verificarsi dell'evento e di fornire la prova nei successivi 10 giorni dall'evento medesimo che ha reso impossibile in tutto o in parte l'esecuzione del contratto.

Art. 9

Risoluzione del contratto

Il contratto può risolversi nei seguenti casi:

- in caso di comune accordo tra le parti;
- in caso di liquidazione, fallimento, revoca di autorizzazione alla fabbricazione o vendita di uno dei contraenti;
- nel caso di forza maggiore se l'evento interruttivo si protrae per più di 90 giorni.

Art. 10

Elezione di domicilio e comunicazioni

Ai fini del presente contratto le parti eleggono domicilio presso le proprie sedi indicate in epigrafe.
Qualsiasi comunicazione tra le parti ai sensi del presente contratto sarà considerata valida solo se verrà inviata a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento, a mezzo fax oppure mediante posta elettronica certificata PEC ai seguenti indirizzi ed all'attenzione delle persone indicate, responsabili per l'esecuzione del presente contratto:

a) per il Concedente:

Mauro Pizi

Indirizzo di posta: Via V. Monti n. 38 – 20016 Pero (MI) - Italia

N. Fax: +39 023538485

Indirizzo di posta elettronica: mauro.pizi@vimercati.com

b) per il Licenziatario:

Constantin Huma

Indirizzo di posta: Str. Garli 100, Hemeius, Bacau - Romania

N. Fax: +40 234217787

Indirizzo di posta elettronica: chuma@vimercatiee.ro

Ciascuna parte dovrà comunicare tempestivamente all'altra parte l'eventuale modifica degli indirizzi o dei nominativi suddetti, fermo restando che in caso di omessa rettifica le comunicazioni pervenute si intenderanno correttamente ricevute da uno dei suddetti rappresentanti sebbene cessati dalla carica.

Art. 11

Foro competente

Per ogni controversia derivante dall'interpretazione od esecuzione del presente contratto, sarà competente in via esclusiva il Foro di Milano.

Art. 12

Clausola Arbitrale

Tutte le controversie derivanti o connesse con il presente contratto, incluse quelle concernenti l'esistenza, la validità o cessazione del contratto stesso, di valore superiore ad Euro 150.000 saranno devolute ad un collegio arbitrale formato da tre membri e di cui ogni parte nomina il proprio ed il terzo viene nominato dalle parti in accordo tra di loro o, in difetto, dal Presidente del Tribunale di Milano.

Il procedimento arbitrale si svolgerà secondo le norme previste dal codice di procedura civile italiano. Gli arbitri decideranno secondo diritto.

Art. 13

Efficacia del contratto


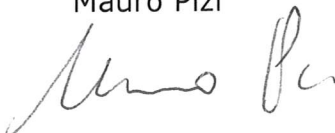
Il presente accordo con i relativi allegati costituisce l'intero contratto ed annulla ogni precedente contratto o qualunque altro contemporaneo accordo orale o scritto intervenuto tra le parti su questa materia. Il presente contratto potrà essere modificato per iscritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Qualora alcune disposizioni del presente accordo risultino essere nulle o invalide ai sensi di legge tale fatto non pregiudicherà la validità delle altre disposizioni che rinarrano pienamente valide ed efficaci.

Le parti come sopra firmano il presente accordo per mezzo dei loro rappresentanti debitamente autorizzati in duplice copia ciascuna delle quali verrà consegnata e conservata a cura delle parti.

Concedente

SC VIMERCATI SPA

Mauro Pizi



Licenziatario

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

Constantin Huma



CONTRATTO DI KNOW-HOW

oggetto:

- licenza di fabbricazione dei prodotti finiti sottoelencati
forniti direttamente da VEE al cliente finale
- la licenza viene concessa a fronte delle attività di progettazione e di ingegnerizzazione
sostenute da Vimercati per sviluppare i prodotti

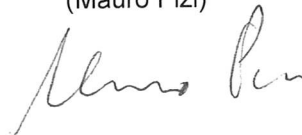
Progetto	costi sviluppo	
shz	202.860,00	
SHZ RR6 Rolls Royce	6.600,00	
szf	121.835,00	
f48	36.155,00	
bel35up	80.895,00	
dls	226.675,00	
bemiko	305.960,00	
Interr. Aperture Porte I12	95.285,00	
520/334/521/356	201.390,00	
Comandi al volante 952	31.350,00	
Alfa 952 Engine Start Command	67.745,00	
330MCA Comandi al volante	49.398,25	
Comandi Radio Posteriori MP	162.739,58	
Mostrine luci BEL 35UP MKL G01	49.395,00	
Leva aggiuntiva per il volante	59.002,00	
HKL / CL	15.015,00	
Switch d'arret de charge	84.473,92	
Poigné/switch pour R4S ph2 (Twingo)	354.123,09	
Backdoor Command	206.493,00	
Comandi Volante 312MCA	84.787,61	
total	2.442.177,46	2.440.000,00

corrispettivo annuo: 488.000 €

corrispettivo mensile: 40.667 €

durata: 5 (cinque) anni

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)


VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)



SOCIETATEA COMER
2
VIMERCATI
EAST EUROPE
SRL
Sede: Galati
ROMANIA

New projects highlighted in Green

Allegato 1.5.B

Contratto di Know-how del 04.01.2021

CONTRATTO DI KNOW-HOW

No. 10 del 04.01.2021

TRA

Vimercati S.p.A., società iscritta presso il Reg. Imp. MI - C.F. e P. Iva IT05938980967, R.E.A. no. 1861504 con sede in Via V. Monti 38, Pero (MI) 20016, rappresentata dall'ing. Mauro Pizi, in qualità di General Manager, in seguito denominata **Concedente**

E

SC Vimercati East Europe Srl, società registrata nel Registro del Commercio di Bacau al n. J04/2165/2007, codice fiscale RO22916476 con sede in Str. Garii 100, Hemeius, Bacau, rappresentata dall'ing. Constantin Huma, in qualità di General Manager, di seguito denominata **Licenziatario**

PREMESSO

- che il Concedente è una società operante nel settore dell'automotive, interamente dedicata alla progettazione, industrializzazione e produzione di componenti elettromeccanici ed elettronici, di interruttori, moduli, complessivi mecatronici e dispositivi integrati per il mercato dell'auto;
- che il Concedente possiede le capacità tecniche ed il know-how necessari per la progettazione e realizzazione di nuovi componenti, nonché la tecnologia industriale e le conoscenze tecniche necessarie alla produzione;

Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue

Art. 1

Oggetto del contratto

Il Concedente concede al Licenziatario la licenza per la produzione dei prodotti di cui all'allegato 1, la progettazione e ingegnerizzazione dei quali è stata interamente opera del Concedente.

Il Concedente si impegna a trasmettere al licenziatario tutte le conoscenze (dati, informazioni, documenti, esperienze, competenze) necessarie per la produzione dei summenzionati prodotti.

Al fine di fornire l'assistenza tecnica necessaria, il Concedente si impegna ad istruire il personale della licenziataria ed a fornire i materiali e le attrezzature adeguate. Se il Concedente acquisisce successivamente un brevetto per il know-how oggetto del presente accordo, egli non potrà opporre il diritto di brevetto al Licenziatario.



Art. 2

Durata del contratto

Il presente contratto, che annulla e sostituisce ogni altro contratto anteriore, entra in vigore al momento della sottoscrizione e avrà la durata di dodici mesi a far data dalla stipula.

Il contratto verrà tacitamente rinnovato alla scadenza, di anno in anno per uguale periodo, salvo disdetta da comunicarsi all'altra parte con un preavviso di 90 giorni prima della scadenza.

Al termine della durata contrattuale il Licenziatario cesserà immediatamente di fabbricare i prodotti oggetto.

Il Licenziatario ha tuttavia il diritto di dare esecuzione, anche dopo la cessazione del contratto di licenza, ai contratti conclusi prima di tale cessazione con i propri clienti e potrà esaurire le scorte giacenti in magazzino al momento della cessazione del contratto entro un massimo di sei mesi.

Art. 3

Prezzo e modalità di pagamento

Il Licenziatario dovrà corrispondere al Concedente in cambio della licenza di produzione e del know-how un corrispettivo annuo di 963.360 euro (cioè un corrispettivo mensile di 80.280 euro) quale riconoscimento delle conoscenze tecnologiche contenute nei prodotti stessi e trasferite dal Concedente per la loro produzione.

Il corrispettivo sarà fatturato ogni fine mese, ed i pagamenti saranno effettuati entro il termine di 60 giorni dalla data di emissione della fattura.

Le fatture saranno emesse in Euro dal Concedente senza applicazione dell'IVA ai sensi dell'art. 7 ter DPR 633/1972.

Il suddetto corrispettivo dovrà essere corrisposto anche qualora il know how diventasse di dominio pubblico per fatto non imputabile al Concedente, fermo restando il diritto del Concedente di agire per il risarcimento dei maggiori danni subiti qualora la divulgazione sia avvenuta per fatto del Licenziatario.

Art. 4

Obblighi del Concedente

Il Concedente si obbliga a fornire al Licenziatario tutte le conoscenze tecniche necessarie, assicurando l'assistenza tecnica al Licenziatario per tutta la durata del contratto mediante l'invio del personale specializzato ad assicurare le competenze necessarie per lo svolgimento dell'attività.

Art. 5

Obblighi del Licenziatario

Il Licenziatario non è autorizzato a concedere sub-licenze, senza previo consenso scritto del Concedente.

Il Licenziatario si prende carico di tutte le spese sostenute in occasione delle visite del personale specializzato, per assistenza tecnica.

Art. 6

Riservatezza

Il Licenziatario si impegna a considerare come strettamente confidenziali tutti i documenti e le informazioni (know-how) comunicategli e ciò anche dopo la fine del contratto.

Il Licenziatario si obbliga a prendere ogni necessaria precauzione al fine di salvaguardare il segreto. In particolare egli imporrà tale obbligo ai suoi collaboratori vietando loro ogni uso abusivo delle informazioni ricevute.

Le parti si impegnano a non acquisire alcun interesse, diretto o per interposta persona in aziende che possano utilizzare i documenti e le informazioni oggetto del presente contratto o che possano far concorrenza ai prodotti sotto licenza.

Art. 7

Responsabilità

Il Licenziatario sarà esclusivo responsabile nei confronti dei terzi di tutti i danni eventualmente derivanti dalla fabbricazione, dalla vendita e dall'uso di prodotti da lui fabbricati e venduti utilizzando know how oggetto di questo contratto. Egli si impegna pertanto a rivalere il Concedente da ogni domanda, azione o pretesa risarcitoria di terzi dipendente da tali fatti.

Il Licenziatario informerà il Concedente qualora sia fatto oggetto di un'azione di contraffazione, dandogli altresì la possibilità di intervenire nel processo.

Le parti concorderanno i provvedimenti necessari per impedire atti di imitazione servile da parte di terzi.

In particolare le parti si presteranno reciprocamente assistenza necessaria per perseguire eventuali imitatori in base alle norme sulla concorrenza sleale del Paese del licenziatario.

Art. 8

Forza maggiore

Eventuali cause di forza maggiore esonerano le parti da responsabilità per la parziale o totale mancata esecuzione degli obblighi derivanti dal presente

contratto. Costituiscono cause di forza maggiore il verificarsi di eventi imprevedibili ed indipendenti dalla volontà delle parti, che impediscano alle parti di adempiere ai propri obblighi, in tutto o in parte. La parte che invoca la causa di forza maggiore ha l'obbligo di informare l'altra parte per iscritto entro 3 giorni dal verificarsi dell'evento e di fornire la prova nei successivi 10 giorni dall'evento medesimo che ha reso impossibile in tutto o in parte l'esecuzione del contratto.

Art. 9

Risoluzione del contratto

Il contratto può risolversi nei seguenti casi:

- in caso di comune accordo tra le parti;
- in caso di liquidazione, fallimento, revoca di autorizzazione alla fabbricazione o vendita di uno dei contraenti;
- nel caso di forza maggiore se l'evento interruttivo si protrae per più di 90 giorni.

Art. 10

Elezione di domicilio e comunicazioni

Ai fini del presente contratto le parti eleggono domicilio presso le proprie sedi indicate in epigrafe.
Qualsiasi comunicazione tra le parti ai sensi del presente contratto sarà considerata valida se verrà inviata a mezzo lettera raccomandata con avviso di ricevimento, a mezzo fax oppure mediante posta elettronica certificata PEC ai seguenti indirizzi ed all'attenzione delle persone indicate, responsabili per l'esecuzione del presente contratto:

a) per il Concedente:

Mauro Pizi

Indirizzo di posta: Via V. Monti n. 38 – 20016 Pero (MI) - Italia

N. Fax: +39 023538485

Indirizzo di posta elettronica: mauro.pizi@vimercati.com

b) per il Licenziatario:

Constantin Huma

Indirizzo di posta: Str. Garil 100, Hemeius, Bacau - Romania

N. Fax: +40 234217787

Indirizzo di posta elettronica: chuma@vimercatiee.ro

Ciascuna parte dovrà comunicare tempestivamente all'altra parte l'eventuale modifica degli indirizzi o dei nominativi suddetti, fermo restando che in caso di omessa rettifica le comunicazioni pervenute si intenderanno correttamente ricevute da uno dei suddetti rappresentanti sebbene cessati dalla carica.

Art. 11

Foro competente

Per ogni controversia derivante dall'interpretazione od esecuzione del presente contratto, sarà competente in via esclusiva il Foro di Milano.

Art. 12

Clausola Arbitrale

Tutte le controversie derivanti o connesse con il presente contratto, incluse quelle concernenti l'esistenza, la validità o cessazione del contratto stesso, di valore superiore ad Euro 150.000 saranno devolute ad un collegio arbitrale formato da tre membri e di cui ogni parte nomina il proprio ed il terzo viene nominato dalle parti in accordo tra di loro o, in difetto, dal Presidente del Tribunale di Milano.

Il procedimento arbitrale si svolgerà secondo le norme previste dal codice di procedura civile italiano. Gli arbitri decideranno secondo diritto.

Art. 13

Efficacia del contratto

Il presente accordo con i relativi allegati costituisce l'intero contratto ed annulla ogni precedente contratto o qualunque altro contemporaneo accordo orale o scritto intervenuto tra le parti su questa materia. Il presente contratto potrà essere modificato per iscritto da rappresentanti autorizzati delle parti. Qualora alcune disposizioni del presente accordo risultino essere nulle o invalide ai sensi di legge tale fatto non pregiudicherà la validità delle altre disposizioni che rinarrano pienamente valide ed efficaci.

Le parti come sopra firmano il presente accordo per mezzo dei loro rappresentanti debitamente autorizzati in duplice copia ciascuna delle quali verrà consegnata e conservata a cura delle parti.

Concedente

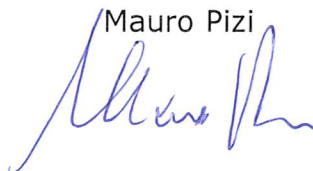

Licenziatario

SC VIMERCATI SPA

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL

Mauro Pizi

Constantin Huma



VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
ITALY



CONTRATTO DI KNOW-HOW

oggetto:

- licenza di fabbricazione dei prodotti finiti sottoelencati forniti direttamente da VEE al cliente finale
- la licenza viene concessa a fronte delle attività di progettazione e di ingegnerizzazione sostenute da Vimercati per sviluppare i prodotti

S.no	Project Code	Projects at VEE	2021
1	549/6739	Int riscaldamento sedili post (SHZ-Fond) carry back su L6-LK	550,0
2	549/6796	Interruttore riscaldamento sedili post(SHZ) 35UP	1.128,5
3	549/6783	SHZ RR6 Rolls Royce	1.757,9
4	549/6800	Modulo interruttori SZF MKL	3.248,6
5	549/6704 & 549/6793,549/6795	Bel 35 up	1.331,0
6	549/6704 & 549/6793 & 549/6709	Mostrine luci BEL 35UP (serie 5 6 7)	10.829,5
7	549/6703	dls	4.784,2
8	549/6703 & 549/6763 & 549/6801	Interruttore chiusura porte (DLS = Door Lock Switch) 35up	4.243,4
9	925/8000 & 925/8200	bemiko	2.035,3
10	549/6708	Interr. Aperture Porte I12	3.811,4
11	110/6715	Comandi radio al volante 334	4.227,1
12	110/6756	Comandi radio al volante 520	34.938,8
13	110/6786	Comandi radio Anteriori 521	3.849,2
14	925/5800	Prese Multimedia UKL	17.083,1
15	549/6809	SZF Rolls Royce	18.185,3
16	110/6797	Comandi al volante 952	2.680,2
17	110/6798	Alfa 952 Engine Start Command	3.273,3
18	110/6829	Comandi Radio Posteriori MP	22.465,7
19	549/6709	Mostrine luci BEL 35UP MKL G01	5.551,6
20	549/6804	Sitzmemoryschalter SMS 35up KKL	3.733,3
21	549/6807	Leva aggiuntiva per il volante	4.138,2
22	549/6736 & 549/6737	HKL / CL	1.900,8
23	925/7800 & 925/7850	Interruttore HKL / CL	232,0
24	473/6867	Switch d'arret de charge	29.847,3
25	473/6862 & 473/6878 & 473/6879	Poigné/switch pour R4S ph2 (Twingo)	68.597,1
26	473/6802	Backdoor Command	24.793,2
27	110/6808	Comandi Volante 312MCA	10.865,5
28	473/6880 & 473/6904	Contattiera mobile + fissa PLC XJK (4 vie)	29.395,0
29	110/6720	Clutch sensor 334	68.312,2
30	473/6887 & 473/6890 & 473/6906 & 473/6907	Contattiera Dx (mobile + fissa) + Sx (mobile + fissa) montante B (Kangoo) - XFK	93.323,0
31	549/6833	Sms 35 Up MKL G14 G15 G16	15.315,4
32	549/6840 & 549/6841 & 549/6842	Tasto chiusura porte DLS G05-G07-G20	44.551,4
33	549/6865	Interruttore Airbag Off	4.710,6
34	549/6871	Modulo Interruttori SZF 35up - GKL tasti colorati 1k	14.669,1
35	110/6877	Smart Switch Panel 334MCA	33.039,1
36	110/6923 & 110/6988	Comandi volante 560MCA (J11) ant. + 250MCA	236.647,3
37	110/6923 & 110/6988 & 110/6997	Comandi volante 560MCA (J11) ant. + 250MCA + 637MY22	1.224,0
38	110/6924	Comandi Radio 560 Mca	57.458,3
39	110/6997	CR 637 My 2022	4.393,7
40	549/6935 & 549/6957	Tasti HKL, CL, HKL-CL	15.568,8
41	710/6983 & 710/6984	Contattiere a 5 vie fissa e mobile	2.460,0
42	110/6784	Comandi Volante 356	14.362,7
43	110/6823	FCA Comandi Volante 312MCA Abarth	1.079,4
44	110/6831	Coperchietti Comandi Radio Posteriori MP	480,0
45	110/6846	Comandi radio al volante 636 anteriore	1.097,4
46	473/6741	Backlite Handle 905	1.401,4
47	473/6891 & 473/6892	Contattiera mobile + fissa montante C (Kangoo) - XFK	1.873,2
48	549/6873	SMS G16 (Sitzmemoryschalter SMS 35 UP MKL)	696,0
49	560/6765	CAF Comando assetto fari	3.617,2
50	560/6857	Nuovo COV	1.717,3
51	110/6978	Nuovo Dummy Posteriore 250MCA	942,0
52	110/6838	Comandi radio al volante 636 anteriore SX	773,6
53	923/1000	Interruttore disattivazione airbag PSA	4.734,7
54	923/9900	Contattiera 4 vie per Ducato	3.503,2
55	924/2200	Contattiere 5 vie	36,7
56	925/0600	Mostrina Luci PL/7	2.300,0
57	925/0700	Sensore a basso costo	1.009,6
58	925/0900	Comandi Radio 139 / 330	530,4
59	925/2100	Interruttore stagno cofano - estensione gamma	230,0
60	925/5600	Assieme C.R. Ducato 250	177,6
61	925/6700	Commutatore Luci	220,0
62	925/9800	Comandi Radio 637	11.435,1
			963.366,7

corrispettivo annuo:

963.360 €

corrispettivo mensile:

80.280 €

SC VIMERCATI SPA
(Mauro Pizi)

VIMERCATI
SpA
Via V. Monti 38
20016 Pero (MI)
IT05938980967
17.8.14

SC VIMERCATI EAST EUROPE SRL
(Constantin Huma)

Allegato 3.1 – Caratterizzazioni funzionali

Al fine di determinare una remunerazione nel rispetto del principio di libera concorrenza, è necessario analizzare non soltanto le funzioni svolte, i rischi assunti ed i beni impiegati da ciascuna delle società coinvolte nella transazione oggetto della presente documentazione, ma anche verificare in quale misura tali elementi hanno contribuito a determinare il profitto di ciascuna entità. Al riguardo, lo svolgimento delle analisi in materia di prezzi di trasferimento fa riferimento alle cd. “caratterizzazioni funzionali” individuate dalle *best practice* internazionali. Dette caratterizzazioni funzionali fanno riferimento a “categorie” di soggetti identificati sulla base di specifici livelli di funzioni, rischi ed *asset* che, sulla scorta della teoria economica, richiedono un corrispondente livello di remunerazione/profittabilità.

In generale, è possibile individuare le seguenti caratterizzazioni funzionali:

Entità produttrici

Lo spettro delle entità produttrici comprende (ma non si limita) a: (i) **produttore pieno** (in inglese *full-fledged manufacturer*); (ii) **produttore a responsabilità limitata**; (iii) **produttore per conto lavorazione** (in inglese *contract manufacturer*); (iv) **produttore di merce in conto lavoro** (in inglese *consignment manufacturer* oppure *toll manufacturer*) e (v) **produttore per assemblaggio conto terzi** (in inglese *assembler*). Il limite superiore dello spettro per le entità produttrici può essere identificato nel produttore pieno mentre quello inferiore dal produttore per conto lavorazione. I proventi attesi per le società caratterizzate in base a questo spettro sono correlati alle funzioni svolte, ai rischi assunti, ai beni intangibili utilizzati e ai fattori economici presenti in uno specifico settore. In generale, i proventi ottenuti da un'entità caratterizzata quale mero produttore per conto lavorazione che sostiene rischi minimi, dovrebbe essere soggetta a variazioni di minore rilievo rispetto a quelli ottenuti da un produttore pieno che opera all'interno di un settore analogo. Le entità produttrici possono essere categorizzate nel modo seguente:



- (i) **Produttore pieno.** Il produttore pieno, in linea generale, è responsabile per lo svolgimento di tutte le attività imprenditoriali e operative correlate ad un'impresa nel suo settore di riferimento, svolgendo attività strategiche quali: pianificazione della produzione; progettazione dei livelli e dei processi produttivi, sviluppo delle specifiche di prodotto, procedure di controllo e garanzia della qualità, ricerca e sviluppo o sviluppo di prodotto, sviluppo di politiche d'acquisto e delle specifiche per i materiali, piani d'inventario e definizione della strategia aziendale. Di conseguenza, i produttori pieni sostengono quei rischi che sono tipicamente associati a queste attività (ad esempio rischio connesso alla riduzione nei livelli di magazzino e rischio di mercato) e godono dei benefici delle immobilizzazioni intangibili (ad esempio tecnologia di prodotto e/o di processo purché non acquisita da parti terze, marchi / nomi commerciali reputazione per la qualità dei prodotti) che sono sviluppate dall'implementazione di tali attività. Le funzioni operative includono sia le attività di produzione e assemblaggio necessarie a finire il prodotto e che quelle amministrative giornaliere richieste per mantenere una struttura produttiva vitale.
- (ii) **Produttore a rischio limitato.** Un produttore a rischio limitato possiede alcune delle responsabilità di un produttore pieno ma anche alcune delle caratteristiche di un produttore per conto lavorazione. Al contrario del produttore pieno, un produttore a rischio limitato non possiede i beni intangibili connessi ai prodotti. Tuttavia, il produttore a rischio limitato svolge attività di *routine* relative all'approvvigionamento di materie prime, alla pianificazione della produzione e al subappalto a parti terze. Il soggetto che invia gli ordini non garantisce al produttore a rischio limitato né un fatturato minimo né prezzi garantiti. Pertanto, la remunerazione appropriata del produttore a rischio limitato è inferiore a quella del produttore pieno ma maggiore di quella del produttore per conto lavorazione.

- (iii) **Produttore per conto lavorazione.** Un produttore per conto lavorazione generalmente espleta le funzioni operative necessarie per la realizzazione di un prodotto. Tuttavia, un produttore per conto lavorazione non svolge molte funzioni di tipo imprenditoriale, che darebbero origine a rischi o allo sviluppo di beni intangibili. Un produttore per conto lavorazione di solito utilizza la tecnologia produttiva, le specifiche di prodotto, le procedure di controllo e garanzia della qualità e svolge le proprie attività sulla base dei piani di produzione stabiliti dal cliente. I produttori per conto lavorazione possono altresì svolgere compiti connessi all'assemblaggio o alla produzione di base che richiedono ridotte capacità tecniche da parte dei suoi addetti alla produzione oltre a quelle imparate sul campo. Ne risulta che il compenso di un produttore per conto lavorazione è significativamente diverso da quello di un produttore pieno o di un produttore per assemblaggio conto terzi che operano nel medesimo settore e nel medesimo mercato. I produttori per conto lavorazione sono di norma remunerati secondo tre differenti modalità: 1) un prezzo fisso per ogni unità di produzione, 2) un ricarico sui costi diretti di produzione, oppure 3) una commissione (*service fee*) che funge da rimborso del costo pieno di produzione.
- (iv) **Produttore di merce in conto lavoro.** Un produttore di merce in conto lavoro è equivalente, da un punto di vista funzionale, ad un produttore per conto lavorazione ad esclusione del fatto che il primo non possiede inventario relativamente a materie prime, materiale in corso di lavorazione o prodotti finiti. Di conseguenza, la sua remunerazione è di norma calcolata utilizzando un ricarico ridotto analogo alla commissione (*service fee*) che ne rispecchia la limitata esposizione al rischio.
- (v) **Produttore per assemblaggio conto terzi.** Il produttore per assemblaggio conto terzi è impegnato nel montaggio di componenti. I produttori per assemblaggio conto terzi svolgono poche attività di tipo imprenditoriale e sopportano un rischio limitato. Un produttore per assemblaggio conto terzi è di norma vincolato ad operare secondo le specifiche di prodotto, le procedure di controllo e garanzia della qualità, e i piani di produzione stabiliti dal cliente. Il valore aggiunto conferito da un produttore per assemblaggio è limitato alla funzione produttiva che il cliente decide di esternalizzare in quanto non sarebbe operativamente o economicamente efficiente se svolta internamente.

Entità distributrici

Le entità che si occupano delle vendite sono tipicamente classificate come (i) **venditori/distributori**, (ii) **distributori**, (iii) **distributori a rischio limitato** (iv) **commissionari** o (v) **agenti su commissione**. La redditività attesa dell'entità si basa di norma sulle funzioni svolte, sui rischi assunti, e sui beni immateriali associati alle proprie attività. Segue una descrizione generale delle attività tipicamente associate alla caratterizzazione di ciascuna entità specifica.



- (i) **Venditore / Distributore.** Questa entità è un'organizzazione attiva negli acquisti/vendite che si fa carico di tutte le funzioni di vendita e distribuzione nonché dei rischi tipici di una società distributrice attiva nel settore. Inoltre, un venditore/distributore si assume alcune funzioni e responsabilità strategiche e di *marketing* operativo. Tali funzioni di *marketing* comprendono la conduzione di ricerche di mercato, quali la creazione di previsioni vendite e profili clienti, lo sviluppo di materiale o campagne pubblicitarie ovvero l'assunzione di professionisti indipendenti del settore pubblicitario, e lo sviluppo di piani di *marketing* strategico. In virtù del fatto che un venditore/distributore svolge sia le funzioni di carattere operativo che quelle imprenditoriali in relazione alla vendita, distribuzione e *marketing*, questi si assume i rischi associati a tali attività, compresi il rischio di credito, il rischio derivante da una contrazione nei livelli di magazzino ed il rischio di mercato. Un venditore/distributore sviluppa inoltre beni immateriali connessi al marketing, tra cui il rapporto continuativo con il cliente,

il riconoscimento del marchio sul mercato, una rete di operatori terzi, ed una conoscenza nel campo dell'assistenza tecnica o a clienti.

- (ii) **Distributore.** Se da un lato un distributore svolge molte delle attività tipiche di un venditore/distributore, il suo coinvolgimento nelle questioni inerenti al *marketing* strategico è minore. In molti settori, un distributore può farsi carico dei rischi quotidiani delegati dai professionisti del *marketing* strategico del produttore, ma ha poche o nessuna responsabilità strategica di *marketing*. Poiché un distributore non ha responsabilità in tali funzioni, questo evita i rischi associati, tra cui un certo rischio di mercato e, di norma, non sviluppa le attività immateriali associate.
- (iii) **Distributore a Rischio Limitato.** Seguendo il modello di Distributore generico, l'esperienza talvolta conduce alla figura del cosiddetto Distributore a Rischio Limitato (in inglese *Limited Risk Distributor* - LRD). Si tratta di un'evoluzione del modello di base (generato da fatti e circostanze conseguenti ad una determinata strategia commerciale) che mira a ritagliare alcune delle funzioni tipiche della distribuzione per spostarle in capo al Mandante. Un distributore a rischio limitato, o "*stripped*" (privato delle funzioni), rappresenta l'equivalente funzionale di un commissionario (vedi paragrafo successivo) salvo che, a seguito delle limitazioni imposte dalla legge nazionale locale ovvero a causa dell'operatività commerciale, un distributore a responsabilità limitata si assume la titolarità dei prodotti che vende. Tuttavia, nella maggior parte delle strutture in cui il LRD è operativo, il rischio derivante dalla titolarità temporanea viene trasferito dal distributore ad un'altra entità a mezzo del contratto di distribuzione (es. il produttore o il Mandante).
- (iv) **Commissionario.** Il commissionario può essere definito come un'entità che vende a proprio nome ma per conto del mandante, con il mandante che se ne assume i rischi. Il commissionario è un concetto tipico dei Paesi di "*Civil Law*", di norma non riconosciuto come tale in Paesi con un diritto "*Common Law*" quali il Regno Unito. In molti Paesi, il commissionario non è tenuto a rendere nota l'identità del proprio Mandante, comunemente definito come "Mandante non manifesto". In linea generale, un commissionario ha la responsabilità per le funzioni tipiche di vendita tra le quali l'individuazione dei potenziali clienti, le visite ai clienti potenziali ed effettivi, l'introduzione di nuovi prodotti, il mantenimento delle relazioni con il cliente, e la fornitura di una limitata assistenza tecnica. Un commissionario svolge un numero minore di funzioni operative rispetto ad un venditore/distributore o rispetto ad un distributore e di norma non è coinvolto in alcuna attività strategica o di *marketing*. Un commissionario negozia e contratta con i clienti sulla base di istruzioni generiche ricevute dal proprio mandante. La titolarità delle merci è trasferita dal mandante al cliente finale. La remunerazione di un commissionario, solitamente espressa come commissione, si basa su una percentuale delle vendite e riflette il fatto che il mandante si assume i rischi commerciali rilevanti.
- (v) **Agente.** Un agente di solito opera come rappresentante di vendita che non acquista prodotti per rivenderli ma, piuttosto, riceve una commissione sui prodotti che l'entità di produzione o distribuzione vende ai clienti da contattati dall'agente. Un agente su commissione ha la responsabilità per le funzioni tipiche di vendita tra le quali l'individuazione dei potenziali clienti, le visite ai clienti potenziali ed effettivi, l'introduzione di nuovi prodotti, il ricevimento degli ordini del cliente, il mantenimento delle relazioni con il cliente, e la fornitura di una limitata assistenza tecnica. Un agente su commissione svolge solo un numero limitato di funzioni operative e di norma non è coinvolto in alcuna attività strategica o di *marketing*. Un agente su commissione, come il commissionario, può vendere a nome di un'altra entità come, ad esempio, il produttore.

Entità prestatrici di servizi

La prestazione di servizi consiste in una serie di attività che permettono di ottenere svariati benefici. Molti gruppi multinazionali hanno accentrato la prestazione di servizi al fine di sostenere le attività svolte dalle altre entità del medesimo gruppo (e.g. produzione, distribuzione, ecc.). Tuttavia, in genere i prestatori di servizi non producono e/o vendono beni tangibili, bensì svolgono attività che possono essere volte a

supportare tali attività o a ottenere benefici economici derivanti dalle c.d. economie di scala. Per citarne alcune, la centralizzazione dei servizi di marketing, di tenuta della contabilità e/o amministrativi, di gestione finanziaria sono buoni esempi di attività che, se centralizzate all'interno del gruppo multinazionale, possono garantire l'ottenimento di diversi benefici, sia in termini operativi, sia economici. Inoltre, l'entità che presta i servizi possiede, per il tramite dei propri dipendenti, competenze specifiche e detiene specifici beni immateriali (e.g. software, know-how, etc.) che le permettono di creare valore aggiunto per tutte le entità beneficiarie.

Risulta importante differenziare tra i costi sostenuti per prestare i servizi in oggetto che (i) possono essere addebitati ai beneficiari dei servizi stessi, da quelli (ii) che, al contrario, non possono essere imputati ad altre entità e devono, quindi, essere sostenuti dall'impresa che li sostiene in prima istanza.

In particolare, i servizi possono essere suddivisi in quattro classi principali:

- (a)** Servizi prestati a diretto beneficio di una o più entità controllate;
- (b)** Servizi amministrativi;
- (c)** Servizi prestati a beneficio di tutte le entità operative del gruppo, considerato nel suo insieme;
- (d)** Servizi prestati dalla casa madre che non sono propriamente classificabili come servizi di gestione/amministrativi.

In ogni caso, è necessario che i servizi resi conferiscano un beneficio effettivo a determinate entità prima che i relativi costi possano essere allocati sulle stesse.

Allegato 3.2 – Metodi per la determinazione dei prezzi di trasferimento

Il presente allegato è finalizzato a fornire una breve descrizione dei metodi che possono essere utilizzati per valutare i prezzi di trasferimento. Le Linee Guida OCSE forniscono un quadro utile a supportare le amministrazioni fiscali e le imprese multinazionali in materia di prezzi di trasferimento e individuano una serie di metodi da utilizzare per valutare la conformità dei prezzi di trasferimento con il principio del prezzo di libera concorrenza (anche detto “*arm's length principle*”).

LINEE GUIDA OCSE IN TEMA DI PREZZI DI TRASFERIMENTO

Le Linee Guida OCSE stabiliscono che il principio del prezzo di libera concorrenza dovrebbe costituire il punto di riferimento per la determinazione dei prezzi di trasferimento applicati nell'ambito di operazioni concluse fra imprese appartenenti al medesimo gruppo societario. A tal proposito, espresso riferimento è fatto all'articolo 9 del Modello di Convenzione OCSE il quale stabilisce che:

“[Qualora esistano] condizioni convenute o imposte tra due imprese [associate] nelle loro relazioni commerciali o finanziarie, diverse da quelle che sarebbero state convenute tra imprese indipendenti, gli utili che, in mancanza di tali condizioni sarebbero stati realizzati da una delle imprese, ma che a causa di dette condizioni non lo sono stati, possono essere inclusi negli utili di questa impresa e tassati di conseguenza”.

Il principio del prezzo di libera concorrenza si applica comparando le “caratteristiche economicamente rilevanti”¹ relative a transazioni intercorse tra parti correlate con transazioni comparabili intercorse tra parti indipendenti. Due transazioni possono essere considerate comparabili nel caso in cui:

- non sussistono differenze rilevanti tra le transazioni infragruppo e quelle tra parti indipendenti;
- le eventuali differenze esistenti non influenzano in maniera significativa le condizioni applicate nell'ambito della transazione; o
- è ragionevolmente possibile apportare accurate rettifiche finalizzate all'eliminazione di tali differenze (anche dette “difetti di comparabilità”).

I metodi utilizzabili per la verifica della conformità, rispetto al principio di libera concorrenza, delle condizioni applicate nell'ambito di transazioni infragruppo sono individuati ed illustrati nelle Linee Guida e possono essere suddivisi in due gruppi:

- **metodi tradizionali basati sulle transazioni**, che comprendono il **metodo del confronto del prezzo** (*Comparable Uncontrolled Price Method* - “CUP”), il **metodo del prezzo di rivendita** (*Resale Price Method* - “RPM”); e il **metodo del costo maggiorato** (*Cost Plus Method* - “CPM”).
- **metodi reddituali**, che comprendono il **metodo della ripartizione dell'utile** (*Profit Split Method* - “PSM”) e il metodo basato sul **marginetto netto della transazione** (*Transactional Net Margin Method* - “TNMM”).

¹ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations* (OECD 2017), par. 1.33.

Le Linee Guida OCSE stabiliscono che le analisi in materia di prezzi di trasferimento debbano basarsi sul metodo maggiormente appropriato per verificare / determinare la conformità rispetto all'*arm's length principle* delle condizioni applicate nell'ambito delle transazioni infragruppo. Il concetto di selezione del cd. *most appropriate method* prevede una sorta di gerarchia fra i metodi applicabili, individuando il CUP quale metodo preferibile rispetto agli altri, ove si riscontri un livello di comparabilità sufficiente da renderlo applicabile. In particolare, a tal proposito, il paragrafo 2.15 delle Linee Guida stabilisce che:

"[...] an uncontrolled transaction is comparable to a controlled transaction (i.e. it is a comparable uncontrolled transaction) for purposes of the CUP method if one of two conditions is met: a) none of the differences (if any) between the transactions being compared or between the enterprises undertaking those transactions could materially affect the price in the open market; or, b) reasonably accurate adjustments can be made to eliminate the material effects of such differences. Where it is possible to locate comparable uncontrolled transactions, the CUP method is the most direct and reliable way to apply the arm's length principle. Consequently, in such cases the CUP method is preferable over all other methods".

È tuttavia riconosciuto che ci possano essere situazioni in cui i dati a disposizione non siano adeguati allo svolgimento dell'analisi sulla base del CUP ed in tali casi, è opportuno optare per uno degli altri metodi. A riguardo, le Linee Guida stabiliscono, inoltre, che nei casi in cui si disponga di informazioni parimenti affidabili per l'applicazione di un metodo tradizionale transazionale e/o uno reddituale, quello tradizionale è preferibile fra i due.

Le sezioni che seguono forniscono una descrizione di ciascuno dei metodi sopra elencati, delle circostanze in cui ciascuno può essere validamente applicato e dei requisiti di comparabilità richiesti per l'applicazione degli stessi.

Metodi tradizionali basati sulle transazioni (Traditional transaction methods)

a) Metodo del confronto del prezzo (CUP)

Il metodo CUP² confronta il prezzo applicato per beni o servizi in una transazione conclusa tra imprese associate (transazione controllata) con quello applicato nell'ambito di una transazione comparabile intercorsa tra entità indipendenti. Tale metodo è, pertanto, validamente applicabile solo ove sia possibile osservare direttamente il prezzo di mercato di prodotti simili a quelli oggetto della transazione infragruppo oggetto d'analisi. Nella valutazione sull'applicabilità di tale metodo si ricerca, infatti, una elevata comparabilità nei prodotti / servizi oggetto della transazione. Affinché il metodo CUP possa essere applicato, è necessario che (i) fra le transazioni non vi siano differenze che possano influenzare in maniera significativa il prezzo di libero mercato e, nel caso in cui esistano delle differenze, (ii) sia possibile effettuare aggiustamenti affidabili che per tenere conto di tali differenze, consentendo di minimizzare i difetti di comparabilità esistenti. La misura e l'affidabilità degli aggiustamenti influenzano l'affidabilità dell'analisi basata sul CUP.

b) Metodo del prezzo di rivendita (RPM)

Il metodo RPM³ prevede che il prezzo libera concorrenza venga determinato sottraendo un margine dal prezzo applicato nell'ambito della vendita del bene all'acquirente finale (soggetto terzo). In sostanza, il

²Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2017), Par. 2.14 – 2.26.

³Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2017), Par. 2.27 – 2.44.

marginale del prezzo di rivendita consente al rivenditore di coprire i costi sostenuti ed ottenere un utile appropriato per remunerare le funzioni svolte, i beni materiali ed immateriali utilizzati ed i rischi assunti. Il margine del prezzo di rivendita è derivato dal margine realizzato dal rivenditore sugli articoli acquistati da parti correlate e venduti a terzi in transazioni comparabili sul mercato, oppure dal margine realizzato da una parte indipendente coinvolta in transazioni con soggetti terzi sul mercato. Le Linee Guida OCSE prevedono che il metodo RPM sia appropriato per la valorizzazione di funzioni distributive che non apportino particolare valore aggiunto ai prodotti commercializzati. Pertanto, il RPM non è considerato appropriato nei casi in cui il rivenditore accresce in misura sostanziale il valore del prodotto (mediante funzioni svolte o l'utilizzo di beni immateriali) oppure sottopone il prodotto ad ulteriori lavorazioni (i.e. il caso in cui il prodotto venga incorporato in un altro manufatto).

Ai fini dell'applicazione del RPM, la piena comparabilità è ricercata nel profilo funzionale e di rischio dei soggetti coinvolti nelle transazioni oggetto di comparazione, mentre differenze nella comparabilità dei prodotti sono maggiormente tollerate rispetto a di quanto accade in applicazione del CUP. L'assunto di fondo del metodo prevede che, nel libero mercato, a eguali funzioni dovrebbe corrispondere l'ottenimento di un margine lordo sostanzialmente simile. Anche in questo caso è prevista la possibilità di effettuare aggiustamenti che possano minimizzare gli effetti, sui margini lordi, di eventuali difetti di comparabilità. Infine, qualora sia associata l'effettiva comparabilità fra le transazioni, il metodo è validamente applicabile solo ove si disponga di sufficienti dati contabili ed al tempo stesso sufficientemente omogenei fra loro.

c) Metodo del costo maggiorato (CPM)

Il metodo del costo maggiorato⁴, secondo le Linee Guida OCSE, è validamente applicabile per valorizzare transazioni aventi per oggetto attività produttive (spesso accordi a lungo termine del tipo “*buy and supply*”) o prestazioni di servizi.

Secondo i principi del CPM, il prezzo di libera concorrenza è determinato tramite l'applicazione di un ricarico ai costi sostenuti dal produttore / prestatore di servizi (*cost-plus mark-up*). Tale *mark-up* rappresenta il profitto destinato a remunerare le funzioni svolte, i beni utilizzati ed i rischi assunti da quest'ultimo. Come nel caso del RPM, anche in applicazione del CPM l'analisi viene svolta tramite il confronto dei margini lordi realizzati nell'ambito di transazioni infragruppo con quelli realizzati in transazioni comparabili intercorse fra parti indipendenti. Pertanto, il *mark-up* applicato nell'ambito di una transazione infragruppo sarà confrontato con quello applicato da soggetti indipendenti.

I requisiti di comparabilità ricercati affinché il metodo del costo maggiorato possa essere applicato in maniera affidabile sono i medesimi descritti con riferimento al RPM. Affinché il CPM possa essere validamente applicato, è necessario che fra le transazioni poste a confronto non sussistano differenze (“difetti di comparabilità”) che possano influire in misura significativa sul *cost mark-up* che sarebbe determinato fra parti indipendenti, ovvero che sia possibile apportare rettifiche ragionevolmente accurate per eliminare gli effetti di tali difetti di comparabilità. La misura e l'affidabilità di tali rettifiche influirà sull'affidabilità relativa dell'analisi CPM. Come evidenziato relativamente al RPM, l'applicazione del CPM richiede una quantità inferiore di rettifiche rispetto a quelle che sarebbero richieste per l'applicazione del CUP al fine di tenere in considerazione le differenze esistenti tra i prodotti oggetto della transazione, poiché solitamente si attribuisce un peso maggiore ad altri fattori di comparabilità, quali le funzioni svolte.

⁴ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2017)*, Par. 2.45 – 2.61

Metodi basati sugli utili (*Transactional profit methods*)

Le Linee Guida OCSE prevedono che, qualora non sia possibile applicare in modo affidabile i metodi sopra descritti, sia possibile utilizzare altri due metodi, aggregati nella categoria dei *Transaction Profit Methods*, o metodi reddituali. In particolare, si fa in questo caso riferimento al (i) *Transactional Net Margin Method*, ed al (ii) *Profit split method*, che si basano sull'analisi dei margini netti realizzati nell'ambito delle transazioni poste a confronto.

Aggregazione delle transazioni

In linea teorica, la congruità con l'*arm's length principle* dovrebbe essere osservata con riferimento alle transazioni considerate singolarmente (*on a transaction-by-transaction basis*, secondo la terminologia OCSE). Tuttavia, nella pratica può talvolta accadere che le singole transazioni siano strettamente correlate ed integrate fra loro al punto da rendere necessaria la loro analisi congiunta⁵. D'altra parte, esistono altresì transazioni considerate congiuntamente dalle parti correlate che, in realtà, devono essere valutate separatamente per poter determinare il prezzo in base al principio di libera concorrenza. In questi casi, i contribuenti e le amministrazioni fiscali dovrebbero considerare la realtà economica e fattuale della transazione o delle transazioni, al fine di individuare l'approccio che consenta di valorizzare in maniera affidabile le funzioni coinvolte.

a) Il metodo del *profit split* (PSM)

Il metodo del *Profit Split*⁶ è validamente applicabile nei casi in cui lo svolgimento di un'analisi basata sul cd. *one side approach* non consenta di valorizzare in maniera adeguata le funzioni svolte, i rischi assunti e gli asset impiegati dalle parti coinvolte in una transazione. Nello specifico, il metodo del *profit split* viene di norma utilizzato nei casi in cui, nell'ambito di una transazione, ciascuna delle parti apporta un contributo unico e di elevato valore, le funzioni svolte dalle parti sono interrelate e vengono utilizzati intangibili di valore.

La corretta valorizzazione di transazioni di questo tipo viene svolta sulla base del cd. *two-side approach*, vale a dire valorizzando l'apporto effettivo di ciascuna delle parti alla generazione del profitto (analisi di contribuzione), la cui risultanza costituisce la base per la ripartizione dell'utile fra le parti.

In sostanza, il *profit split method* consente di individuare la modalità con cui l'utile (totale o residuo rispetto a funzioni *routinarie*) associato a una transazione infragruppo dovrebbe essere ripartito fra le parti coinvolte sulla base dell'effettivo contributo di ciascuna, come avverrebbe fra parti indipendenti. L'analisi funzionale e la valutazione di ciascuna funzione dovrebbero avvenire, se possibile, facendo riferimento a informazioni di mercato esterne affidabili, che consentano di valorizzare correttamente il contributo di ciascuna entità correlata coinvolta.

L'applicazione del *profit split* può avvenire, alternativamente, sulla base della sola *contribution analysis* ed avere per oggetto la totalità dell'utile associato alla transazione controllata, ovvero nella versione del *residual profit split*. Quest'ultimo, nello specifico, è relativo alla ripartizione – sulla base della summenzionata analisi di contribuzione - del profitto associato alla transazione, che residua a seguito della remunerazione delle eventuali funzioni di natura routinaria svolte nell'ambito della transazione

⁵ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations* (OECD, 2017), Par. 3.11.

⁶ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations* (OECD, 2017), Par. 2.114 – 2.151.

b) Metodo basato sul margine netto della transazione (TNMM)

Il metodo del TNMM⁷ è validamente applicabile per la valorizzazione di funzioni *routinarie*, siano esse di produzione, distribuzione, prestazione di servizi o altre. Con l'applicazione del TNMM l'analisi svolta si concentra sull'utile netto realizzato quale percentuale di una base adeguata (es. costi, vendite, attività) alla tipologia di funzione che, di volta in volta, viene valorizzata. Idealmente, il margine netto dovrebbe essere stabilito prendendo come riferimento i margini netti realizzati dal medesimo soggetto in transazioni comparabili intercorse con soggetti terzi (*comparable interno*). Qualora ciò non fosse possibile, l'analisi viene sviluppata prendendo come riferimento i dati pubblicamente disponibili relativi a transazioni comparabili intercorse tra parti fra loro indipendenti. La comparabilità tra le transazioni viene stabilita tramite lo svolgimento di un'apposita analisi funzionale.

È spesso necessario apportare delle rettifiche quantitative ai dati impiegati per lo svolgimento dell'analisi, affinché gli eventuali difetti di comparabilità esistenti fra le transazioni controllate e quelle intercorse tra parti indipendenti possano essere eliminati (o quanto meno minimizzati).

L'*output* dell'analisi è rappresentato, in linea generale, da un intervallo di valori distribuiti secondo la distribuzione statistica cd. "normale" conforme al principio di libera concorrenza, piuttosto che un unico valore. L'utilizzo di un *range* di valori piuttosto che un unico valore puntuale è ritenuto maggiormente affidabile e capace di ridurre l'effetto delle eventuali differenze esistenti tra transazioni intercorse fra parti collegate e parti indipendenti.

[Questo spazio è stato lasciato bianco intenzionalmente]

⁷ *Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations (OECD, 2017)*, Par. 2.64 – 2.113.

List export

Product name	Orbis
Update number	218002
Software version	218
Data update	14/01/2022 (n° 218002)
Username	mgaleone
Export date	18/01/2022 4:29:44 PM

Search Strategy

Search Step		Step result
1. Status	Active, Unknown situation	274,863,599
2. World region/Country/Region in country	Bulgaria, Croatia, Czech Republic, Hungary, Poland, Romania, Slovakia, Slovenia	15,658,542
3. NACE Rev. 2 (Primary codes only)	2790 - Manufacture of other electrical equipment, 2931 - Manufacture of electrical and electronic equipment for motor vehicles, 2932 - Manufacture of other parts and accessories for motor vehicles	507,874
4. Operating revenue (Turnover) (m EUR)	min=10, 2019, 2018, 2017, for all the selected periods, exclusion of companies with no recent financial data and Public authorities/States/Governments	468,084
5. Subsidiaries with shareholders by profile	of one of the following types: Corporate companies, Public authorities, States, Governments, owning together between 50.01% and 100%	10,904,691
6. Shareholders with subsidiaries by profile	of one of the following types: Corporate companies, owned between 50.01% and 100%	6,287,749
7. Year of incorporation	to 2014	186,108,054
8. Years with available accounts	2017, 2018, 2019	20,692,916
9. Consolidation code	C1 (consolidated accounts with no unconsolidated companion)	2,188,631
Boolean search	1 and 2 and 3 and not 4 and not 5 and not 6 and 7 and 8 and not 9	
TOTAL		1,831

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1.	AEV, SPOL. S R. O.	CZ15529231	CZ	2931	19.268	12.359	8.279	4.105	1.367	280	15.162	10.992	7.999	27,08%	12,43%	3,51%	16,84%
2.	CABLEX-HU PRODUCTION ELEKTROTECHNIKAI TERMEKEKET GYARTO, FORGALMAZO ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU23668452	HU	2790	15.564	2.589	2.459	-736	-196	10	16.300	2.785	2.449	-4,52%	-7,03%	0,42%	-4,28%
3.	AJKAI ELEKTRONIKAI GYARTO ES SZOLGALTATO ZARTKORUEN MUKODO RESZVENYTARSASAG	HU25955251	HU	2932	19.251	16.305	8.191	342	-223	-55	18.909	16.528	8.246	1,81%	-1,35%	-0,67%	0,15%
4.	CAROFLEX FEKBETETGYAR KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11242958	HU	2932	11.303	9.375	12.125	-336	421	63	11.638	8.954	12.062	-2,89%	4,70%	0,52%	0,45%
5.	F & F FILIPOWSKI SP.J.	PL470625813	PL	2790	9.574	8.998	8.685	4.243	4.038	3.849	5.330	4.959	4.836	79,61%	81,43%	79,60%	80,20%
6.	AUTOMOBILE COMPONENT BULGARIA FOOD	BG126503312	BG	2932	11.555	9.085	11.116	909	164	195	10.646	8.921	10.921	8,54%	1,84%	1,79%	4,16%
7.	WARSZAWSKIE ZAKLADY MECHANICZNE PZL-WZM W	PL012078978	PL	2932	7.140	8.488	9.017	-1.096	283	411	8.236	8.205	8.605	-13,31%	3,45%	4,78%	-1,61%
8.	SAKS - POL S.J.	PL141485933	PL	2790	10.623	9.114	9.160	398	432	278	10.226	8.682	8.882	3,89%	4,97%	3,13%	3,98%
9.	HENRYK KONIECZNY ZAKLAD TWORZYW SZTUCZNYCH I WYROBOW ROZNYCH HEKO	PL004713599	PL	2932	9.174	8.381	7.865	3.401	2.685	3.020	5.773	5.696	4.845	58,90%	47,13%	62,34%	55,81%
10.	ELTEM SP. Z O.O.	PL430940517	PL	2931	9.594	12.540	11.946	321	1.177	1.880	9.273	11.363	10.066	3,46%	10,36%	18,68%	11,00%
11.	CAR SYSTEM ARGES S.R.L.	RO14028460	RO	2932	9.918	7.979	6.974	539	610	477	9.378	7.369	6.497	5,75%	8,28%	7,34%	7,00%
12.	PIXEL SP. Z O.O.	PL091589750	PL	2790	12.338	9.686	7.766	1.791	2.019	894	10.547	7.667	6.872	16,98%	26,33%	13,00%	18,75%
13.	SWARCO LEA, OBLIKOVANJE, RAZVOJ, PROIZVODNJA IN PRODAJA PRIKAZOVALNIKOV ZA PROMETNE SISTEME, D.O.O.	SI5444063	SI	2790	9.758	7.987	7.617	1.976	1.290	1.051	7.782	6.697	6.566	25,40%	19,26%	16,00%	20,51%
14.	FABRYKA PIERSCIENI TLOKOWYCH PRIMA S.A. W LODZI	PL471468008	PL	2932	8.197	7.911	8.291	90	367	96	8.107	7.543	8.195	1,10%	4,87%	1,17%	2,32%
15.	ALEX SP. Z O.O.	PL052237629	PL	2932	11.377	9.864	8.827	1.020	1.300	1.261	10.357	8.564	7.565	9,85%	15,18%	16,67%	13,52%
16.	VAPE SPOL. S R.O.	CZ00543551	CZ	2931	8.642	n.a.	n.a.	2.216	n.a.	n.a.	6.426	N.A.	N.A.	34,49%	N.A.	N.A.	34,49%
17.	A.W.F. AUTOALKATRESZGYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11133537	HU	2932	10.814	9.431	8.422	183	283	386	10.631	9.148	8.036	1,72%	3,09%	4,80%	3,06%
18.	FRAGOKOV - EXPORT, VYROBNE DRUZSTVO	SK36476714	SK	2932	8.031	7.113	6.538	-148	9	40	8.179	7.104	6.498	-1,80%	0,12%	0,62%	-0,45%
19.	PM - STREFA SP. Z O.O.	PL240481835	PL	2932	8.294	7.147	6.683	516	277	295	7.778	6.870	6.388	6,63%	4,03%	4,62%	5,17%
20.	ASSA ABLOY OPENING SOLUTIONS HUNGARY KORLATOLT	HU10271731	HU	2790	9.300	7.134	5.459	979	748	257	8.321	6.387	5.203	11,77%	11,70%	4,93%	9,96%
21.	OSKAR RUEGG BULGARIA EOOD	BG131482460	BG	2932	8.211	7.811	5.950	609	633	582	7.601	7.178	5.368	8,02%	8,82%	10,85%	9,06%
22.	TELEGRA D.O.O.	HR05002572170	HR	2790	3.189	2.809	2.606	190	89	-999	2.999	2.721	3.605	6,34%	3,26%	-27,72%	-7,73%
23.	PATA JOZSEF GEPIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11029757	HU	2932	11.350	8.613	8.385	1.424	1.456	1.430	9.926	7.157	6.955	14,35%	20,34%	20,56%	17,93%
24.	CLEAN - AIR S.R.O.	CZ27316475	CZ	2790	5.496	4.361	4.220	366	300	347	5.130	4.061	3.873	7,14%	7,39%	8,97%	7,76%
25.	ATEX SP. Z O.O.	PL932965256	PL	2932	8.440	7.846	6.303	456	837	418	7.984	7.009	5.884	5,72%	11,94%	7,11%	8,20%
26.	PSF POLISH SPRINGS FACTORY SP. Z O.O.	PL302329203	PL	2932	9.736	12.125	11.104	1.388	845	1.013	8.348	11.280	10.091	16,62%	7,49%	10,04%	10,92%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
27.	MUSA-PITESTI'96 SRL	RO8876104	RO	2932	11.292	11.219	8.300	690	-147	222	10.603	11.366	8.077	6,50%	-1,29%	2,75%	2,55%
28.	VOLLMANN STAMPING KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14502529	HU	2932	7.689	11.313	9.563	769	2.371	1.289	6.920	8.942	8.274	11,11%	26,52%	15,58%	18,35%
29.	POWERQUATTRO EGYESULT TELJESITMENYELEKTRONIKAI	HU12377149	HU	2790	8.023	5.396	3.540	620	335	118	7.403	5.061	3.422	8,37%	6,61%	3,46%	6,75%
30.	WYTWORNI SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO POZNAN SP. Z O.O.	PL631156972	PL	2932	6.223	6.611	7.350	-1.312	-776	129	7.535	7.387	7.221	-17,41%	-10,50%	1,78%	-8,85%
31.	PLASMET CZECHOWICZ SP.J.	PL221816302	PL	2932	10.936	9.952	9.160	653	756	571	10.283	9.196	8.589	6,35%	8,22%	6,65%	7,05%
32.	ZAKLAD ELEKTRONICZNY SIMS SP. Z O.O. SP.K.	PL341337497	PL	2790	6.128	7.561	5.079	867	1.855	117	5.261	5.706	4.962	16,47%	32,50%	2,35%	17,82%
33.	ONDRASEK INK - JET SYSTEM SPOL. S.R.O.	CZ25843591	CZ	2790	7.861	6.856	6.632	755	554	604	7.105	6.302	6.028	10,63%	8,79%	10,02%	9,84%
34.	SANELA SPOL. S.R.O.	CZ25262955	CZ	2790	7.752	7.367	6.402	1.046	1.054	879	6.706	6.313	5.522	15,59%	16,69%	15,93%	16,07%
35.	FLEXIBIL SRL	RO2202243	RO	2932	7.026	7.180	5.994	951	1.401	1.281	6.076	5.779	4.713	15,65%	24,24%	27,17%	21,92%
36.	DUO CZ, S.R.O.	CZ25945114	CZ	2790	6.782	6.710	6.843	2.100	1.932	2.512	4.681	4.778	4.331	44,87%	40,43%	57,99%	47,45%
37.	FCI KOMPOZIT SZIGETELO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU10891126	HU	2790	8.296	7.275	9.052	240	1.452	2.712	8.057	5.823	6.340	2,97%	24,94%	42,78%	21,78%
38.	BROCH ADLER SLOVAKIA S.R.O.	SK36435767	SK	2932	6.944	8.320	9.505	-497	-730	-421	7.440	9.049	9.925	-6,67%	-8,06%	-4,24%	-6,23%
39.	ELETTOROM AUTOMOTIVE SYSTEMS SRL	RO21519524	RO	2790	8.446	3.387	3.188	242	715	367	8.204	2.672	2.821	2,95%	26,76%	12,99%	9,67%
40.	OBZOR, VYROBNI DRUZSTVO, PLZEN	CZ00028916	CZ	2932	8.069	7.991	9.370	-314	542	268	8.383	7.449	9.102	-3,74%	7,27%	2,95%	1,99%
41.	A.N., S.R.O.	SK44448775	SK	2932	6.733	8	8	-127	-1	2	6.861	9	5	-1,86%	-13,15%	46,78%	-1,83%
42.	PURIC D.O.O.	HR56717147376	HR	2932	6.129	5.859	5.553	361	334	216	5.768	5.525	5.337	6,25%	6,04%	4,05%	5,47%
43.	"IMTEF" IPARI ES MEZOGAZDASAGI TERMEKET ELOALLITO ES FORGALMAZO SZOVETKEZET	HU11243045	HU	2932	8.556	8.611	9.141	369	433	460	8.187	8.177	8.680	4,51%	5,30%	5,30%	5,04%
44.	STAKOTRA GEPGYARTO KFT.	HU10319488	HU	2932	6.125	6.691	8.228	-648	526	1.032	6.773	6.166	7.197	-9,57%	8,53%	14,33%	4,52%
45.	KOVYT, SPOL. S.R.O.	SK31433774	SK	2932	8.828	8.299	6.886	598	164	81	8.230	8.135	6.805	7,27%	2,01%	1,19%	3,64%
46.	LAVMI - PERLA SRL	RO4464550	RO	2932	7.476	8.016	4.708	837	780	612	6.640	7.236	4.097	12,60%	10,78%	14,93%	12,40%
47.	FLEXITECH RO SRL	RO15237782	RO	2932	7.664	6.813	4.946	553	539	345	7.112	6.275	4.601	7,77%	8,58%	7,50%	7,98%
48.	NOVAK, IZPUSNI SISTEMI, D.O.O.	SI5564093	SI	2932	6.095	6.154	3.716	328	306	136	5.767	5.849	3.580	5,68%	5,23%	3,80%	5,06%
49.	EUROTRON COMPONENT, A.S.	SK36411418	SK	2790	5.334	5.108	4.583	95	114	71	5.239	4.995	4.513	1,81%	2,28%	1,57%	1,89%
50.	HAKEL SPOL. S.R.O.	CZ62028006	CZ	2790	5.717	5.336	4.752	558	751	627	5.159	4.584	4.126	10,81%	16,39%	15,19%	13,96%
51.	CAFFARO SP. Z O.O. SP.K.	PL260476793	PL	2932	1.937	4.475	4.286	3	863	838	1.935	3.612	3.448	0,15%	23,89%	24,31%	18,94%
52.	DYSTEN SP. Z O.O.	PL278219993	PL	2790	4.144	3.100	1.931	275	200	337	3.869	2.900	1.594	7,12%	6,89%	21,15%	9,71%
53.	MEP D. O. O.	HR97009579940	HR	2790	4.971	3.595	4.373	288	83	263	4.683	3.512	4.109	6,15%	2,37%	6,41%	5,16%
54.	ROGER SP. Z O.O. SP.K.	PL170014326	PL	2790	5.185	4.615	4.046	1.240	1.210	1.143	3.945	3.405	2.903	31,43%	35,54%	39,39%	35,05%
55.	OSMONT, S.R.O.	CZ26298856	CZ	2790	5.327	5.254	4.926	417	282	277	4.910	4.972	4.649	8,49%	5,68%	5,95%	6,71%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
56.	TECO A.S.	CZ46357301	CZ	2790	5.263	4.910	4.335	634	484	434	4.629	4.426	3.902	13,68%	10,92%	11,11%	11,97%
57.	WISCONSIN ENGINEERING CZ S.R.O.	CZ25565010	CZ	2790	5.122	4.456	4.853	-479	-266	-318	5.602	4.722	5.171	-8,56%	-5,63%	-6,14%	-6,86%
58.	HILLERS HUNGARY PRECIZIOS MUANYAGALKATRESZ GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13770253	HU	2932	5.466	6.716	7.079	-120	285	488	5.586	6.431	6.590	-2,15%	4,43%	7,41%	3,51%
59.	ELECTROINVENT AD	BG205966361	BG	2790	7.249	6.961	7.668	276	275	197	6.972	6.686	7.471	3,96%	4,11%	2,64%	3,54%
60.	ENGRAM S.A.	PL230441602	PL	2790	4.669	3.027	4.489	503	12	19	4.167	3.015	4.470	12,06%	0,41%	0,43%	4,58%
61.	FIAB SP. Z O.O. SP.K.	PL021278590	PL	2790	4.784	5.243	6.958	238	620	597	4.546	4.624	6.361	5,23%	13,40%	9,38%	9,36%
62.	REFLEX-POLSKA SP. Z O.O.	PL273512702	PL	2932	5.026	4.116	4.842	406	329	402	4.620	3.787	4.440	8,78%	8,68%	9,05%	8,85%
63.	CSEPEL AUTO IPARI, TERMELO ES KERESKEDELMI KORLATOLT	HU12538519	HU	2932	7.761	7.215	6.885	71	51	182	7.690	7.164	6.703	0,92%	0,71%	2,71%	1,41%
64.	MEZ STROJE S.R.O.	CZ64617823	CZ	2790	4.493	5.419	5.372	-83	123	260	4.575	5.297	5.112	-1,81%	2,32%	5,08%	2,00%
65.	PRZEDSIĘBIORSTWO WP BOŻENA PNIEWSKA	PL010464915	PL	2932	5.021	5.261	5.162	432	431	550	4.589	4.830	4.612	9,40%	8,93%	11,92%	10,07%
66.	KUEHTREIBER, S.R.O.	CZ25544390	CZ	2790	4.633	4.636	4.943	289	277	248	4.345	4.359	4.695	6,64%	6,35%	5,28%	6,07%
67.	DRUZSTVO DRUKOCEL ROSICE	CZ46969489	CZ	2932	4.613	4.529	4.543	222	274	443	4.390	4.255	4.100	5,07%	6,43%	10,80%	7,37%
68.	CONNECTORS POLAND SP. Z O.O.	PL891412340	PL	2931	4.738	2.961	1.960	1.048	646	533	3.691	2.314	1.427	28,38%	27,93%	37,33%	29,96%
69.	ELIA AD	BG831818341	BG	2790	4.474	4.080	4.053	304	10	63	4.171	4.071	3.989	7,28%	0,24%	1,59%	3,08%
70.	ARKOMAT-BULGARIA EOOD	BG123164547	BG	2931	5.772	9.269	9.371	680	316	35	5.092	8.952	9.335	13,34%	3,54%	0,38%	4,41%
71.	SPOLDZIELNIA NIEWIDOMYCH IM. M.SEKOWSKIEGO	PL000453598	PL	2931	4.158	4.294	5.209	-187	31	422	4.345	4.263	4.788	-4,31%	0,72%	8,80%	1,98%
72.	ULTER-SPORT SP. Z O.O.	PL072394980	PL	2932	4.577	4.181	4.047	540	317	178	4.036	3.864	3.869	13,39%	8,20%	4,59%	8,79%
73.	DOLNOSLASKA SPOLDZIELNIA NIEWIDOMYCH DOL SIN	PL000456467	PL	2931	3.766	3.488	3.133	248	142	58	3.518	3.347	3.075	7,06%	4,23%	1,88%	4,50%
74.	AAH PLASTICS SLOVAKIA S. R. O.	SK44198493	SK	2932	3.631	771	81	-1.251	-820	-47	4.882	1.592	127	-25,62%	-51,53%	-36,53%	-32,08%
75.	KATRES SPOL. S R.O.	CZ40766373	CZ	2790	9.105	8.163	7.200	220	142	72	8.885	8.020	7.128	2,47%	1,78%	1,01%	1,81%
76.	KIPP CAR COMFORT SYSTEMS HUNGARY KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23481961	HU	2932	1.138	1.168	1.071	-12	1	-33	1.150	1.167	1.104	-1,06%	0,10%	-3,00%	-1,29%
77.	TITAN"94 SZERSZAMKESZITO ES FORGACSOLO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10975765	HU	2932	5.122	4.711	4.764	-64	173	105	5.186	4.539	4.659	-1,23%	3,81%	2,24%	1,48%
78.	HEALTECH ELECTRONICS KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13349831	HU	2931	2.977	2.652	2.652	595	1.322	1.475	2.383	1.330	1.177	24,96%	99,44%	125,25%	69,36%
79.	MARIX UKŁADY WYDECHOWE KWIECIEN SP.J.	PL250960232	PL	2932	4.428	4.723	4.290	244	778	707	4.185	3.945	3.583	5,82%	19,73%	19,74%	14,76%
80.	SC RELEE S.A.	RO807150	RO	2790	4.236	4.192	3.710	39	157	54	4.198	4.035	3.656	0,92%	3,88%	1,48%	2,10%
81.	TAURID OSTRAVA S.R.O.	CZ26808021	CZ	2790	4.223	4.749	5.270	473	815	766	3.750	3.935	4.504	12,61%	20,71%	17,01%	16,85%
82.	ATES EOOD	BG123552044	BG	2931	4.627	4.928	4.186	448	307	-134	4.179	4.621	4.320	10,72%	6,65%	-3,10%	4,73%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
83.	VILLAMSZER KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13228316	HU	2790	4.837	4.141	3.816	500	89	75	4.336	4.052	3.742	11,54%	2,19%	2,00%	5,47%
84.	TECHNIK PARTNER A.S.	CZ26690713	CZ	2790	3.804	4.327	4.418	957	927	1.450	2.847	3.400	2.968	33,61%	27,25%	48,86%	36,18%
85.	ADIGE MANUFACTURING SRL	RO26250566	RO	2932	4.274	4.559	3.965	479	954	736	3.795	3.605	3.229	12,62%	26,47%	22,79%	20,41%
86.	ELSTA ELEKTRONIKA SP. Z O.O. S.K.A.	PL122581910	PL	2790	5.802	3.105	2.972	539	89	84	5.263	3.017	2.888	10,25%	2,94%	2,91%	6,38%
87.	ARDELEANA TISA FLEXIBLOC SRL	RO33323890	RO	2932	4.173	4.951	4.659	300	229	213	3.873	4.722	4.447	7,74%	4,85%	4,78%	5,68%
88.	DRASPO-TEMPO AUTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12234909	HU	2932	5.312	5.394	5.191	44	60	227	5.267	5.334	4.965	0,84%	1,13%	4,57%	2,13%
89.	VANINA EXPORT AD	BG128009586	BG	2932	3.340	1	2.098	394	1	276	2.946	0	1.823	13,38%	N.A.	15,12%	14,06%
90.	PLASIMET SP.J. - KIJAS, UZIEBLO	PL015883195	PL	2932	3.983	5.241	6.161	455	819	1.386	3.528	4.422	4.775	12,89%	18,52%	29,03%	20,90%
91.	KABELIT TERMELO, KERESKEDO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU14644081	HU	2790	4.608	5.542	6.686	35	153	228	4.573	5.389	6.458	0,77%	2,84%	3,53%	2,53%
92.	ASM SECURITY BIZTONSAGTECHNIKAI KORLATOLT	HU13137111	HU	2790	4.909	3.243	3.224	1.202	430	383	3.707	2.814	2.841	32,43%	15,26%	13,46%	21,51%
93.	PIKTRONIK, PROIZVODNJA, TRGOVINA, STORITVE IN NAJEM	SI1563556	SI	2790	3.802	2.998	2.955	623	488	501	3.179	2.510	2.454	19,58%	19,46%	20,43%	19,80%
94.	ART - MOTOR LESZCZYNSCY, RUTKOWSCY SP.J.	PL050584730	PL	2932	3.925	3.635	3.385	340	346	631	3.585	3.289	2.753	9,48%	10,53%	22,93%	13,69%
95.	MRB ELECTRIC SRL	RO27829133	RO	2931	1.912	1.155	1.631	92	19	102	1.820	1.137	1.528	5,07%	1,66%	6,71%	4,76%
96.	AMOS - BIS A.MOSCICKI E.SUPINSKA SP.J.	PL015886242	PL	2932	2.605	2.192	2.160	894	725	677	1.711	1.467	1.483	52,26%	49,45%	45,67%	49,28%
97.	GG PROFITS SP. Z O.O.	PL472611057	PL	2931	3.712	3.919	4.751	123	116	17	3.589	3.803	4.733	3,43%	3,06%	0,36%	2,12%
98.	EL-SET D.O.O.	HR68903317274	HR	2790	3.276	2.572	1.767	227	112	79	3.049	2.460	1.688	7,45%	4,55%	4,67%	5,80%
99.	MOM FAKTOR GEPIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11546960	HU	2932	4.576	5.153	4.256	109	181	211	4.467	4.972	4.045	2,43%	3,63%	5,21%	3,71%
100.	ANITA B S.R.O.	CZ25584448	CZ	2790	3.485	3.167	3.280	91	62	237	3.394	3.105	3.043	2,69%	2,00%	7,80%	4,09%
101.	TEO-BELISCE D.O.O.	HR40480660548	HR	2790	4.448	5.298	4.229	395	552	502	4.052	4.746	3.727	9,76%	11,63%	13,47%	11,57%
102.	VILLSZOV VILLAMOSSAGI ES VASIPARI ZARTKORUEN MUKODO RESZVENYTARSASAG	HU12517802	HU	2931	4.055	4.273	3.804	27	247	72	4.028	4.026	3.733	0,68%	6,14%	1,92%	2,94%
103.	INNOTEK MAGYAR PLASTIC PARTS MANUFACTURING AND TRADING LIMITED LIABILITY COMPANY INNOTEK MAGYAR LLC	HU13093042	HU	2932	1.611	2.008	2.331	-575	-20	-119	2.186	2.028	2.450	-26,30%	-1,00%	-4,86%	-10,72%
104.	HERMI CONSTRUCT SRL	RO8084759	RO	2932	2.964	2.676	2.052	311	241	289	2.653	2.435	1.763	11,71%	9,88%	16,40%	12,26%
105.	ELEKTHERMAX FUTESTECHNIKAI TERVEZO, GYARTO ES SZERELO ERTEKESITO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13587334	HU	2790	2.351	2.186	2.147	89	68	110	2.261	2.117	2.037	3,96%	3,22%	5,39%	4,17%
106.	CANOR, SPOL. S R.O.	SK36466387	SK	2790	3.077	3.437	4.244	-21	33	401	3.098	3.404	3.844	-0,66%	0,98%	10,43%	4,00%
107.	PARADOWSCY AMP SP. Z O.O.	PL010820267	PL	2932	3.305	3.501	3.413	116	521	205	3.189	2.980	3.208	3,62%	17,48%	6,39%	8,97%
108.	SYPNIEWSKI SP. Z O.O.	PL971286792	PL	2790	3.278	3.370	3.516	16	24	49	3.262	3.346	3.467	0,49%	0,71%	1,41%	0,88%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
109.	BSPL 1 SP. Z O.O.	PL122919243	PL	2932	3.590	740	n.a.	65	144	n.a.	3.525	597	N.A.	1,85%	24,07%	N.A.	5,06%
110.	STELLWAG ELECTROPROD SRL	RO5412991	RO	2931	4.794	4.367	2.488	387	342	215	4.408	4.025	2.273	8,78%	8,50%	9,48%	8,82%
111.	PRZEDSIĘBIORSTWO INFORMATYCZNO-ELEKTRONICZNE	PL008009740	PL	2790	2.778	2.387	2.332	176	133	141	2.602	2.254	2.191	6,77%	5,92%	6,42%	6,39%
112.	SPÓŁDZIELCZY ZAKŁAD USŁUG TECHNICZNYCH SKROPOL W	PL000467844	PL	2932	3.613	3.588	3.492	164	60	103	3.449	3.528	3.389	4,74%	1,71%	3,04%	3,15%
113.	ITALFLEXO S.R.O.	CZ25539728	CZ	2790	3.157	3.055	3.158	139	293	-43	3.018	2.762	3.200	4,61%	10,62%	-1,33%	4,34%
114.	A.P.O. CZ, SPOL. S R.O.	CZ26978377	CZ	2790	3.148	3.110	3.133	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
115.	BISTAR A. BURAK SP.J.	PL050504279	PL	2931	4.205	4.284	4.069	754	401	296	3.451	3.884	3.772	21,86%	10,32%	7,85%	13,07%
116.	NOA NEMZETKOZI KERESKEDELM ES ELOALLITO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11232650	HU	2932	2.861	3.032	3.149	70	33	305	2.791	2.999	2.843	2,51%	1,09%	10,74%	4,73%
117.	BONNEL TECHNOLOGIE S. R. O.	CZ18230407	CZ	2790	2.688	2.307	2.303	418	295	227	2.270	2.012	2.076	18,39%	14,67%	10,94%	14,78%
118.	EVER SP. Z O.O.	PL631529798	PL	2790	3.244	3.264	3.660	45	103	226	3.199	3.161	3.434	1,41%	3,26%	6,58%	3,82%
119.	MARTILTEK LTD OOD	BG201241757	BG	2790	2.018	3.751	2.079	357	1.098	840	1.661	2.653	1.239	21,48%	41,38%	67,81%	41,32%
120.	HECHINGER HUNGARY ELEKTRONIKAI KORLATOLT	HU11376004	HU	2931	5.000	5.095	4.832	364	161	244	4.636	4.934	4.588	7,86%	3,26%	5,32%	5,43%
121.	SCAN SIGN LTD.	HU10241820	HU	2790	5.472	3.941	4.574	492	6	360	4.979	3.935	4.214	9,89%	0,16%	8,54%	6,54%
122.	BYDZOV S.R.O.	CZ25961071	CZ	2790	3.553	3.480	3.530	895	671	664	2.658	2.809	2.866	33,68%	23,87%	23,17%	26,76%
123.	METAL-TECH SP. Z O.O.	PL532307413	PL	2932	3.359	3.096	3.014	-25	-92	92	3.384	3.188	2.922	-0,74%	-2,89%	3,16%	-0,26%
124.	GST SYSTEMS HUNGARY KORLATOLT FELELOSSEGU	HU24356501	HU	2931	2.618	3.126	2.319	-211	260	173	2.830	2.866	2.146	-7,46%	9,07%	8,08%	2,83%
125.	DEVILLE AUTOMOTIVE SAFETY COMPONENTS UPROSZCZONA S.A. ODDZIAŁ W POLSCE	PL301907684	PL	2931	4.396	4.063	3.730	280	231	238	4.116	3.832	3.492	6,80%	6,03%	6,81%	6,55%
126.	CERJAK, PROIZVODNJA IN STORITVE D.O.O.	SI1754904	SI	2932	3.252	2.943	2.381	-96	-63	13	3.347	3.006	2.368	-2,86%	-2,11%	0,56%	-1,67%
127.	INELTEH D. O. O.	HR01426311050	HR	2790	2.640	2.596	2.318	686	806	834	1.954	1.790	1.485	35,11%	45,04%	56,16%	44,49%
128.	EXMOT PRZEDS. PRODUKCYJNO - HANDLOWE MOTORYZACJI	PL790009816	PL	2932	2.974	3.235	3.007	73	353	294	2.901	2.882	2.713	2,51%	12,25%	10,83%	8,47%
129.	ISKRA VARJENJE PODJETJE ZA INZENIRING IN PROIZVODNJO VARILNE OPREME, D.O.O., LJUBLJANA, STEGNE 21/C-1	SI5400023	SI	2790	3.145	3.171	3.265	15	23	35	3.129	3.148	3.230	0,48%	0,73%	1,10%	0,77%
130.	VILLBEK VILLAMOSIPARI ES KERESKEDELMI KORLATOLT	HU11080305	HU	2790	3.648	2.883	2.526	934	496	246	2.714	2.387	2.280	34,40%	20,76%	10,78%	22,69%
131.	SPEEL PRAHA S.R.O.	CZ49703374	CZ	2790	3.452	3.328	3.252	665	681	818	2.788	2.647	2.434	23,84%	25,73%	33,63%	27,50%
132.	PQ PLAST SRL	RO27978143	RO	2932	3.127	3.681	3.834	430	609	614	2.697	3.073	3.219	15,94%	19,80%	19,08%	18,39%
133.	BECH AKKU POWER BATERIE S.R.O.	CZ25211951	CZ	2790	2.853	2.933	2.356	43	0	-32	2.811	2.934	2.388	1,52%	-0,01%	-1,33%	0,13%
134.	DEFKO-SINTER TERMELO ES KERESKEDELMI KORLATOLT	HU14669204	HU	2932	3.293	3.662	3.136	112	250	38	3.182	3.412	3.098	3,52%	7,31%	1,22%	4,12%
135.	SVCS PROCESS INNOVATION S.R.O.	CZ27711170	CZ	2790	3.062	3.830	3.790	-40	-92	177	3.102	3.922	3.613	-1,28%	-2,35%	4,90%	0,43%
136.	PROLIGHT S.R.O.	CZ02318245	CZ	2790	2.832	1.650	1.214	568	194	-17	2.264	1.456	1.231	25,08%	13,30%	-1,35%	15,05%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
137.	ALBATROSS SYSTEM SP. Z O.O.	PL140775103	PL	2790	3.768	3.240	2.823	75	49	51	3.693	3.190	2.772	2,02%	1,55%	1,84%	1,82%
138.	ELFIS SPOL. S R.O.	CZ44794932	CZ	2790	2.985	2.606	3.040	338	482	606	2.648	2.124	2.434	12,75%	22,67%	24,89%	19,78%
139.	DOMETAL PRESTECHNIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU12816194	HU	2932	3.385	3.155	2.799	238	78	-41	3.147	3.078	2.840	7,56%	2,53%	-1,44%	3,03%
140.	ELBH-CZ S.R.O.	CZ28108710	CZ	2790	4.140	3.907	3.397	181	91	97	3.960	3.816	3.300	4,56%	2,38%	2,94%	3,33%
141.	PROXIMA SP.J. W.M. FREDRYCH, M. FREDRYCH	PL871107806	PL	2790	2.403	2.181	2.118	692	1.024	834	1.711	1.157	1.284	40,43%	88,48%	64,97%	61,41%
142.	GAPA CZ A.S.	CZ62063324	CZ	2790	934	1.984	1.837	-178	93	89	1.112	1.892	1.747	-16,02%	4,90%	5,11%	0,07%
143.	PA -EL D.O.O.	HR56740849320	HR	2790	2.403	2.308	1.927	599	584	228	1.804	1.723	1.699	33,22%	33,91%	13,45%	27,02%
144.	COMTECH KOMMUNIKACIO- TECHNIKA KORLATOLT	HU11611549	HU	2790	4.158	2.949	2.769	633	115	183	3.525	2.834	2.586	17,96%	4,06%	7,06%	10,41%
145.	DDSERVIS D.O.O.	HR95325472047	HR	2932	1.990	1.910	1.516	183	137	127	1.808	1.774	1.389	10,11%	7,70%	9,13%	8,98%
146.	MATEL D.O.O.	HR11899215110	HR	2790	2.509	3.627	2.765	609	864	428	1.900	2.762	2.337	32,05%	31,30%	18,29%	27,16%
147.	SOLAR ENERGY S.A.	PL141962215	PL	2790	573	2.156	n.a.	67	164	n.a.	506	1.992	N.A.	13,26%	8,21%	N.A.	9,23%
148.	NORTHMETAL S.R.L.	RO27222424	RO	2932	3.968	136	0	105	27	0	3.863	109	0	2,73%	24,56%	-100,00%	3,32%
149.	MODERNE TEHNOLOGIJE PROIZVODNJA IN DRUGE STORITVE D.O.O.	SI1957139	SI	2932	2.977	2.056	1.874	531	469	307	2.447	1.587	1.567	21,70%	29,54%	19,56%	23,32%
150.	TOWARZYSTWO ELEKTROTECHNOLOGICZNE QWERTY SP. Z O.O.	PL008069250	PL	2790	2.950	3.177	2.752	624	694	548	2.327	2.482	2.204	26,81%	27,97%	24,89%	26,62%
151.	NOVIL SP. Z O.O.	PL220682779	PL	2790	2.126	2.191	2.394	-100	-207	99	2.226	2.398	2.295	-4,50%	-8,64%	4,31%	-3,01%
152.	APS, SVETLA NAD SAZAVOU A.S.	CZ25291483	CZ	2932	3.511	3.810	3.489	124	154	135	3.387	3.655	3.354	3,65%	4,23%	4,03%	3,97%
153.	ELCAS PRODIMPEX SRL	RO2706712	RO	2790	1.949	1.810	974	629	401	114	1.319	1.409	861	47,69%	28,46%	13,19%	31,87%
154.	SPD KROMERIZ, A.S.	CZ25571877	CZ	2931	3.260	2.722	2.609	34	50	58	3.226	2.673	2.551	1,05%	1,86%	2,27%	1,68%
155.	ELAP VYROBNI DRUZSTVO	CZ00562572	CZ	2790	5.428	1.717	2.380	119	73	51	5.309	1.644	2.329	2,25%	4,46%	2,19%	2,63%
156.	ELKO METAL PARTS, VYROBNI DRUZSTVO	CZ00028177	CZ	2790	2.580	3.963	4.379	349	462	-178	2.231	3.501	4.557	15,64%	13,20%	-3,90%	6,16%
157.	BEE SPEED AUTOMATIZARI SRL	RO6725121	RO	2790	2.171	6.206	4.378	-228	268	466	2.398	5.938	3.912	-9,49%	4,51%	11,92%	4,14%
158.	TURBOMEHANIKA D.O.O.	HR64671902706	HR	2790	5.125	6.732	5.277	217	90	79	4.908	6.642	5.198	4,42%	1,35%	1,52%	2,30%
159.	LUNATONE - BG OOD	BG160084694	BG	2790	2.282	3.161	2.670	1.132	2.013	1.708	1.150	1.148	962	98,44%	175,29%	177,52%	148,85%
160.	WYTWORNIA SPRZETU ELEKTROENERGETYCZNEGO AKTYWIZACJA SPOLZIENIA MAP TECHNOLOGIES GYARTO ES	PL000401271	PL	2790	2.374	2.509	2.053	286	369	101	2.088	2.140	1.952	13,70%	17,22%	5,17%	12,22%
161.	KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13235075	HU	2790	3.029	3.071	2.591	243	321	141	2.786	2.750	2.450	8,73%	11,68%	5,75%	8,83%
162.	AS PARKING S.R.O.	CZ25532961	CZ	2790	2.311	1.846	1.706	147	77	66	2.163	1.769	1.640	6,81%	4,36%	4,04%	5,22%
163.	FEMOMATIK GYARTO ES FEJLESZTO BETETI TARSASAG	HU22230542	HU	2932	4.467	5.352	5.287	-114	250	285	4.581	5.102	5.002	-2,49%	4,91%	5,69%	2,87%
164.	VM ELEKTRO S.R.O.	CZ42341086	CZ	2790	2.268	2.307	2.056	43	33	27	2.225	2.275	2.028	1,93%	1,44%	1,34%	1,58%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
165.	PRODUCENT TLUMIKOW EDEX SP. Z O.O. SP.K.	PL300501773	PL	2932	2.771	2.851	2.867	337	310	292	2.434	2.540	2.575	13,84%	12,22%	11,36%	12,45%
166.	VILLA PRO S.R.O.	SK31682731	SK	2790	2.354	2.241	2.068	355	271	198	1.999	1.970	1.870	17,77%	13,76%	10,57%	14,11%
167.	HL SYSTEM, S.R.O.	CZ26768330	CZ	2790	2.440	2.474	n.a.	206	209	n.a.	2.234	2.266	N.A.	9,21%	9,22%	N.A.	9,22%
168.	EBA PRAHA, S.R.O.	CZ63077035	CZ	2790	2.423	2.020	1.750	286	350	199	2.137	1.670	1.551	13,39%	20,96%	12,82%	15,58%
169.	PEMA ELECTROTEHNIC SRL	RO18456949	RO	2931	2.519	1.801	1.319	285	68	-60	2.234	1.733	1.379	12,74%	3,90%	-4,35%	5,46%
170.	PATRIOT, SPOL. S R. O.	CZ15546501	CZ	2790	2.231	1.803	n.a.	641	458	n.a.	1.590	1.345	N.A.	40,32%	34,06%	N.A.	37,45%
171.	TERMIK SP. Z O.O.	PL510684475	PL	2790	2.218	2.108	2.212	357	514	502	1.861	1.594	1.710	19,17%	32,24%	29,35%	26,57%
172.	XBODY HUNGARY KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11731324	HU	2790	3.733	3.074	6.272	52	93	1.033	3.682	2.981	5.239	1,40%	3,13%	19,71%	9,89%
173.	SPOLDZIELCZY ZAKLAD ZABAWKARSKI UNIWERSUM	PL000452541	PL	2932	3.297	3.101	3.009	372	266	316	2.925	2.835	2.693	12,73%	9,36%	11,74%	11,28%
174.	PELMEN, D.O.O.	HR29980501016	HR	2790	2.517	2.266	2.397	451	286	226	2.066	1.980	2.171	21,85%	14,44%	10,41%	15,50%
175.	AVIANA PLUS, S.R.O.	SK35941341	SK	2932	2.953	3.137	2.334	204	231	102	2.749	2.906	2.232	7,41%	7,96%	4,58%	6,81%
176.	V O N S C H, SPOL. S R.O.	SK31567835	SK	2790	2.376	1.617	2.035	423	35	308	1.952	1.582	1.726	21,69%	2,20%	17,86%	14,57%
177.	CONTI THERM SPOL. S R.O.	CZ25843427	CZ	2790	2.330	2.282	1.598	647	669	311	1.683	1.612	1.287	38,42%	41,49%	24,17%	35,50%
178.	RATI AUTOFELSZERELESI CIKKEKET FEJLESZTO, GYARTO ES FORGALMAZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11542935	HU	2932	3.305	3.950	4.708	57	166	600	3.248	3.784	4.108	1,77%	4,39%	14,62%	7,40%
179.	FORMICA SPOL. S R. O.	SK31408168	SK	2790	2.864	3.158	2.943	17	23	17	2.847	3.135	2.926	0,60%	0,75%	0,60%	0,65%
180.	BRABENEC SPOL. S R.O.	CZ49453319	CZ	2790	4.668	2.296	4.259	386	116	237	4.282	2.180	4.022	9,02%	5,30%	5,89%	7,04%
181.	EIT-ELEKTROINSTALACIJSKA TEHNIKA D.O.O.	HR84725664670	HR	2790	2.424	1.962	1.874	80	52	27	2.344	1.910	1.847	3,41%	2,73%	1,44%	2,60%
182.	ENERGETIKA RUZOMBEROK, SPOL. S R.O.	SK36411060	SK	2790	1.585	1.625	504	244	297	42	1.341	1.328	461	18,20%	22,33%	9,18%	18,62%
183.	E.M.W. SRL	RO15977020	RO	2931	2.865	2.796	1.994	487	437	274	2.378	2.360	1.720	20,48%	18,51%	15,94%	18,55%
184.	BORG - HICO POLSKA SP. Z O.O.	PL093205623	PL	2932	3.209	3.269	2.896	135	171	72	3.074	3.099	2.824	4,40%	5,51%	2,55%	4,20%
185.	XTRIM ZBIGNIEW MICHELLA SP.J.	PL276756468	PL	2790	n.a.	2.578	3.116	n.a.	615	711	N.A.	1.962	2.405	N.A.	31,36%	29,55%	30,36%
186.	RGB TECHNOLOGY SP. Z O.O.	PL320032995	PL	2790	2.825	2.446	2.139	526	206	107	2.299	2.240	2.032	22,86%	9,21%	5,27%	12,77%
187.	K & K 95 ALKATRESZGYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12672736	HU	2932	2.590	3.028	3.579	113	316	177	2.477	2.712	3.402	4,57%	11,64%	5,21%	7,05%
188.	TT KLVESNICE, A.S.	CZ26968690	CZ	2790	2.225	1.219	1.201	188	182	185	2.037	1.037	1.016	9,23%	17,50%	18,17%	13,55%
189.	SIMENA SPOLDZIELNIA ZAKLAD PRACY CHRONIONEJ W RADZYNIU PRZEDSIEBIORSTWO PRODUKCJI	PL000683677	PL	2931	2.238	2.268	2.510	-91	2	131	2.328	2.267	2.378	-3,91%	0,08%	5,53%	0,61%
190.	KATALIZATOROW LINDO CATSYSTEM SP. Z O.O.	PL210523439	PL	2932	4.362	4.492	3.929	682	923	693	3.680	3.569	3.236	18,54%	25,85%	21,40%	21,91%
191.	KAMPOL ADAM KOPCZYNSKI, MIECZYSLAW KOPCZYNSKI, SP.J.	PL550396800	PL	2932	2.459	3.022	3.223	491	651	792	1.969	2.371	2.431	24,92%	27,46%	32,60%	28,57%
192.	ZLOTECKI SP. Z O.O.	PL093053484	PL	2932	2.189	2.128	2.215	46	-2	41	2.142	2.130	2.174	2,17%	-0,10%	1,87%	1,32%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
193.	TOROLA DESIGN S.R.O.	CZ27769852	CZ	2790	2.173	n.a.	n.a.	300	n.a.	n.a.	1.873	N.A.	N.A.	16,01%	N.A.	N.A.	16,01%
194.	4 K SERVICES SRL	RO20962026	RO	2790	1.848	1.710	1.812	511	416	326	1.336	1.295	1.487	38,27%	32,10%	21,92%	30,43%
195.	VAKUUM PRAHA, SPOL. S R.O.	CZ49622501	CZ	2790	3.414	3.436	2.404	23	67	48	3.391	3.369	2.356	0,69%	1,99%	2,03%	1,51%
196.	FRANSIZKUP EOOD	BG131121969	BG	2931	2.381	2.834	2.504	160	160	166	2.221	2.674	2.339	7,21%	5,96%	7,08%	6,71%
197.	ELODA D.O.O.	HR43573814270	HR	2931	1.966	1.962	1.979	66	92	79	1.899	1.869	1.900	3,49%	4,94%	4,15%	4,19%
198.	HORVATH ES FIA ALKATRESZGYARTO KFT	HU10653489	HU	2932	1.962	2.479	2.691	-121	40	-404	2.083	2.439	3.095	-5,79%	1,65%	-13,06%	-6,36%
199.	NIEDZWIEDZ-LOCK SP. Z O.O.	PL630273983	PL	2932	2.377	2.732	2.688	-355	-3	17	2.732	2.735	2.671	-12,99%	-0,13%	0,62%	-4,20%
200.	STELCO ROMANIA SRL	RO13766108	RO	2932	2.195	2.389	2.243	140	56	102	2.055	2.333	2.141	6,81%	2,40%	4,76%	4,56%
201.	TIM PAVLIN - STORITVE IN PROIZVODNJA, D.O.O.	SI6046185	SI	2932	1.984	1.899	1.813	155	138	158	1.829	1.762	1.656	8,50%	7,82%	9,51%	8,59%
202.	ELT SERVIS, S.R.O.	SK35744413	SK	2790	2.202	1.433	918	196	85	56	2.006	1.348	862	9,79%	6,29%	6,49%	7,99%
203.	VALTRYP SRL	RO7826469	RO	2932	2.560	2.527	1.983	943	1.007	767	1.616	1.520	1.216	58,37%	66,26%	63,07%	62,44%
204.	QDS GROUP A.S.	CZ28265971	CZ	2790	2.679	2.665	2.003	262	183	43	2.417	2.482	1.960	10,84%	7,37%	2,20%	7,11%
205.	UNIT TOTAL REAL EOOD	BG825388419	BG	2932	2.196	2.456	1.933	508	491	184	1.688	1.965	1.749	30,11%	25,01%	10,53%	21,91%
206.	RMC S.R.O.	SK31596771	SK	2790	1.397	1.689	1.271	32	34	8	1.365	1.654	1.263	2,37%	2,08%	0,62%	1,74%
207.	MC CLEVER HUNGARY KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13650526	HU	2932	1.591	1.596	1.234	56	172	13	1.535	1.424	1.221	3,62%	12,06%	1,05%	5,75%
208.	GX SOLUTIONS BOHEMIA, S. R. O.	CZ26850010	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
209.	G. G. SPACE GYARTO, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12739112	HU	2790	2.150	1.867	1.450	-9	66	104	2.158	1.801	1.346	-0,41%	3,64%	7,69%	3,02%
210.	KAT, SPOL. S R.O.	SK36044067	SK	2932	1.976	2.341	999	238	335	170	1.738	2.006	829	13,69%	16,71%	20,51%	16,25%
211.	ENGEL - GEMATEX S.R.O.	CZ28779398	CZ	2790	1.973	2.079	2.687	-38	8	182	2.010	2.071	2.505	-1,88%	0,38%	7,25%	2,30%
212.	WIELOBRANZOWE PRZEDSIĘBIORSTWO 3 D SP. Z O.O.	PL008430036	PL	2790	1.462	1.019	859	372	147	150	1.090	873	709	34,14%	16,83%	21,15%	25,04%
213.	TELUX SPOL. S R.O.	SK34111433	SK	2790	2.260	2.260	1.805	36	36	43	2.224	2.225	1.762	1,61%	1,60%	2,42%	1,84%
214.	DEVION S.R.O.	SK36572250	SK	2790	2.076	1.441	1.572	178	94	124	1.898	1.346	1.448	9,35%	7,02%	8,53%	8,43%
215.	MONTEP S.R.O.	CZ25420216	CZ	2790	2.572	2.918	2.627	-137	16	68	2.709	2.902	2.559	-5,07%	0,55%	2,68%	-0,65%
216.	LANGARD S.R.O.	CZ28134800	CZ	2790	1.449	1.240	1.103	192	60	21	1.257	1.180	1.082	15,29%	5,05%	1,91%	7,75%
217.	METAL-CARO-PLAST SP. Z O.O.	PL610375021	PL	2932	1.761	2.072	2.003	75	107	131	1.686	1.965	1.872	4,48%	5,45%	6,99%	5,67%
218.	MOTGUM PERCZYNSKI I GODLEWSCY SP.J.	PL012048291	PL	2932	1.972	2.160	2.165	-75	134	78	2.047	2.026	2.087	-3,65%	6,60%	3,75%	2,23%
219.	BING POWER ORIGIN JARMUIPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13659398	HU	2932	1.879	1.884	1.605	67	101	-126	1.812	1.784	1.731	3,71%	5,64%	-7,28%	0,79%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
220.	JANMOR SP. Z O.O.	PL473206850	PL	2931	1.879	2.076	2.433	-186	-239	-216	2.064	2.315	2.650	-8,99%	-10,32%	-8,16%	-9,12%
221.	SPOLDZIELNIA INWALIDOW INPRODUS ZAKLAD PRACY	PL000456734	PL	2790	1.543	1.652	1.684	-144	-12	-72	1.687	1.664	1.756	-8,56%	-0,71%	-4,11%	-4,47%
222.	KRASPLAST AMG, S.R.O.	SK36421642	SK	2932	1.924	1.714	1.748	-87	-129	-109	2.010	1.844	1.856	-4,31%	-7,00%	-5,86%	-5,69%
223.	MICROTRONIC PODJETJE ZA ELEKTRONIKO D.O.O.	SI5299349	SI	2790	2.335	2.800	1.718	98	280	236	2.237	2.520	1.482	4,38%	11,09%	15,94%	9,84%
224.	OP CABLE S.R.O.	CZ02591898	CZ	2790	1.848	1.381	1.449	-186	-123	16	2.034	1.504	1.433	-9,17%	-8,16%	1,13%	-5,89%
225.	ABF BOWDENTECHNIKA ALKATRESZGYARTO, KERESKEDELMI ES FEJLESZTO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU10334144	HU	2932	2.641	2.474	2.183	609	610	445	2.032	1.864	1.738	29,97%	32,74%	25,63%	29,55%
226.	TR PLAST RO SRL	RO23630528	RO	2932	1.488	1.200	893	-20	-157	18	1.509	1.357	876	-1,33%	-11,58%	2,02%	-4,27%
227.	ETMONTA S.R.O.	CZ28263111	CZ	2790	2.198	1.495	1.573	145	153	82	2.053	1.342	1.490	7,07%	11,36%	5,52%	7,78%
228.	KOMO, STORITVE IN INZENIRING, D.O.O.	SI5451116	SI	2790	2.225	1.117	1.026	36	21	14	2.189	1.096	1.013	1,64%	1,88%	1,37%	1,64%
229.	ENGRAM SP. Z O.O.	PL230848918	PL	2790	2.832	2.068	3.459	140	67	149	2.691	2.001	3.310	5,22%	3,36%	4,52%	4,46%
230.	CABLE MODULE KFT.	HU14739187	HU	2790	1.633	1.416	924	435	333	137	1.198	1.083	787	36,30%	30,76%	17,47%	29,52%
231.	ELNA KABEL D.O.O.	HR30540568710	HR	2790	1.550	1.377	1.212	-140	21	40	1.690	1.356	1.172	-8,30%	1,58%	3,41%	-1,87%
232.	KAWU J. KOTUS, A. WOZNIAK SP.J.	PL471604760	PL	2931	1.592	1.596	1.697	529	498	496	1.063	1.098	1.202	49,72%	45,38%	41,26%	45,28%
233.	SINTER PROIZVODNJA IN TRGOVINA LJUBLJANA D.O.O.	SI5334926	SI	2932	1.728	1.631	1.659	60	57	61	1.668	1.574	1.597	3,58%	3,65%	3,85%	3,69%
234.	BG STEEL FOOD	BG131156183	BG	2932	2.365	2.223	1.876	298	47	271	2.067	2.175	1.605	14,42%	2,16%	16,88%	10,54%
235.	SAFECONN S.R.O.	CZ02646692	CZ	2790	1.771	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
236.	PROLICHT CZECH S.R.O.	CZ24250155	CZ	2790	1.771	1.749	1.762	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
237.	SKB SYKORA S.R.O.	CZ26136511	CZ	2932	1.771	1.749	1.762	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
238.	ALLSAT R&D S.R.O.	CZ29032130	CZ	2790	1.771	777	1.762	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
239.	MARPOS S. R. O.	CZ60321245	CZ	2790	n.a.	n.a.	1.386	n.a.	n.a.	259	N.A.	N.A.	1.126	N.A.	N.A.	23,01%	23,01%
240.	ZAKLADY ELEKTROMECHANICZNE ELEKTRA SPOLDZIELNIA	PL000455841	PL	2931	2.536	2.639	2.611	9	65	-51	2.527	2.574	2.662	0,36%	2,52%	-1,92%	0,30%
241.	DISTI S.R.O.	CZ29019770	CZ	2790	2.042	2.038	1.783	71	116	113	1.971	1.922	1.670	3,61%	6,04%	6,79%	5,40%
242.	WEKOTATECH SRL	RO18618323	RO	2932	2.038	2.199	2.024	60	55	82	1.978	2.144	1.942	3,02%	2,58%	4,21%	3,25%
243.	RONA TAMAS GEPALKATRESZT GYARTO ES FORGALMAZO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU12371916	HU	2932	1.400	1.682	1.538	131	265	144	1.269	1.416	1.394	10,32%	18,74%	10,29%	13,23%
244.	SIGNALTERV FORGALOMTECHNIKA KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13739366	HU	2790	1.190	1.115	822	118	74	56	1.072	1.041	765	11,05%	7,11%	7,36%	8,64%
245.	MSR TRAFFIC SP. Z O.O.	PL630233191	PL	2790	2.309	1.787	1.762	373	194	174	1.936	1.593	1.588	19,25%	12,18%	10,95%	14,47%
246.	TCS, SPOL. S R.O.	SK31333648	SK	2790	1.943	2.030	2.161	18	75	60	1.925	1.955	2.101	0,95%	3,83%	2,87%	2,56%
247.	COMPANY MED SRL	RO21912891	RO	2931	1.670	1.893	2.156	3	78	375	1.667	1.814	1.781	0,17%	4,32%	21,03%	8,66%
248.	TMW SP. Z O.O.	PL551296873	PL	2932	1.982	1.688	1.498	86	62	117	1.896	1.625	1.381	4,51%	3,84%	8,48%	5,41%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
249.	TRANSPORTNI SISTEMI OOD	BG825365648	BG	2790	802	817	774	36	53	67	766	764	707	4,74%	6,96%	9,55%	7,02%
250.	ST ARC, D.O.O.	HR58632083307	HR	2790	1.944	1.909	1.347	307	236	123	1.637	1.673	1.224	18,77%	14,10%	10,07%	14,70%
251.	WILD CONNECT HUNGARIAN KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11169444	HU	2790	1.520	1.544	1.270	-104	79	102	1.624	1.466	1.168	-6,42%	5,36%	8,71%	1,79%
252.	NOTUS - POWERSONIC S.R.O.	SK34109102	SK	2790	1.418	1.433	1.204	17	20	41	1.401	1.413	1.163	1,25%	1,42%	3,51%	1,97%
253.	START DOBROWOLSKI SP.J.	PL014997784	PL	2932	2.120	2.135	2.022	220	285	311	1.900	1.850	1.712	11,58%	15,40%	18,15%	14,93%
254.	BRANTO PRODUCTIE INDUSTRIALA SRL	RO3020860	RO	2932	2.744	3.798	3.117	32	573	369	2.712	3.225	2.748	1,19%	17,76%	13,43%	11,22%
255.	QAP EUROPE SP. Z O.O.	PL221229527	PL	2932	1.599	1.720	2.452	97	116	27	1.502	1.603	2.426	6,43%	7,26%	1,10%	4,33%
256.	FLEXEFFECT KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU13288011	HU	2932	2.736	2.531	2.152	491	360	437	2.244	2.172	1.715	21,88%	16,56%	25,45%	21,00%
257.	WELD-IMPEX TERMELO ES KERESKEDELMI KFT	HU11264099	HU	2790	1.938	2.008	1.795	177	192	137	1.761	1.817	1.658	10,06%	10,55%	8,24%	9,65%
258.	ELEKTRO - MLM, S.R.O.	SK36725463	SK	2790	1.794	1.105	1.036	226	16	22	1.568	1.089	1.014	14,40%	1,46%	2,19%	7,19%
259.	TECHNOSPUNG KERESKEDELMI RUGOGYARTO KORLATOLT FELLELOSSEGU TARSASAG	HU10624940	HU	2932	1.286	1.298	1.126	-171	-104	-36	1.457	1.402	1.162	-11,72%	-7,41%	-3,08%	-7,72%
260.	ANDEL POLSKA SP. Z O.O.	PL120018429	PL	2790	1.205	1.477	1.028	128	123	82	1.077	1.355	945	11,91%	9,05%	8,72%	9,87%
261.	VIMOSA, PODJETJE ZA PROIZVODNJO IN STORITVE D.O.O.	SI1923021	SI	2790	1.369	1.648	1.130	131	88	81	1.238	1.559	1.048	10,56%	5,66%	7,76%	7,81%
262.	LUETZE, S.R.O.	CZ46509127	CZ	2790	1.549	1.565	1.785	-526	-297	58	2.074	1.861	1.727	-25,34%	-15,94%	3,36%	-13,50%
263.	MOTOKROM ALKATRESZGYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11865573	HU	2932	2.328	2.131	1.796	75	72	48	2.253	2.059	1.748	3,34%	3,50%	2,77%	3,23%
264.	DKB CEE K. S.	SK44752351	SK	2932	1.639	1.580	1.511	103	114	94	1.536	1.466	1.417	6,73%	7,78%	6,63%	7,04%
265.	HESER, PROIZVODNJA SIGNALNOVARNOSTNIH NAPRAV, D.O.O.	SI6163700	SI	2790	1.455	1.155	747	202	144	55	1.253	1.011	692	16,13%	14,23%	7,99%	13,57%
266.	ACCESOR SRL	RO9090473	RO	2790	1.175	1.198	961	231	184	150	944	1.014	811	24,47%	18,10%	18,54%	20,40%
267.	RALOMEX AD	BG116003561	BG	2932	1.631	1.566	2.109	-291	-48	-157	1.922	1.613	2.266	-15,16%	-2,95%	-6,93%	-8,55%
268.	KLINE INNOVATION SRL	RO29493039	RO	2932	1.163	963	839	92	73	48	1.072	890	791	8,55%	8,19%	6,10%	7,73%
269.	B.L.C. COMPONENTS SRL	RO14016740	RO	2790	2.162	1.134	875	68	1	22	2.093	1.133	853	3,27%	0,05%	2,59%	2,23%
270.	REGOMARKET S.R.O.	CZ25354761	CZ	2790	1.957	n.a.	n.a.	242	n.a.	n.a.	1.714	N.A.	N.A.	14,13%	N.A.	N.A.	14,13%
271.	PROJEKT ELEKTRIK SRL	RO15597536	RO	2790	1.168	1.396	1.114	-43	4	2	1.211	1.393	1.113	-3,55%	0,27%	0,13%	-1,02%
272.	INFOTEH GRUP EOOD	BG121444739	BG	2790	1.148	981	671	213	195	248	935	786	423	22,80%	24,85%	58,77%	30,65%
273.	RAJMONT S.R.O.	CZ27472116	CZ	2790	1.719	1.326	885	84	212	125	1.635	1.114	760	5,16%	19,07%	16,43%	12,02%
274.	IJS SERVICE S.R.O.	CZ27323561	CZ	2790	1.124	1.019	n.a.	108	74	n.a.	1.015	945	N.A.	10,66%	7,80%	N.A.	9,28%
275.	VALIDO PRE-PRESS, S.R.O.	CZ25701240	CZ	2790	1.958	2.013	2.554	83	-67	-24	1.875	2.080	2.578	4,42%	-3,22%	-0,94%	-0,13%
276.	PLASTICPAINT GYARTO SZOLGALTATO KORLATOLT	HU13978891	HU	2932	1.341	1.672	1.317	-159	44	45	1.500	1.628	1.272	-10,63%	2,67%	3,51%	-1,62%
277.	ELEN, S.R.O.	SK17077389	SK	2790	1.389	1.562	1.369	25	69	22	1.364	1.493	1.347	1,82%	4,60%	1,62%	2,75%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
278.	MEWOCONT IPARI, KERESKEDELMISZOLGALTATO KORLATOLT	HU24265777	HU	2790	615	483	307	51	31	35	565	453	272	8,95%	6,76%	12,84%	9,00%
279.	KOMPLEX S.R.O.	SK36379107	SK	2790	1.049	815	601	217	179	249	832	636	352	26,13%	28,22%	70,72%	35,49%
280.	TASPEK, SPOL. S R.O.	CZ49611747	CZ	2932	1.359	1.110	477	116	57	-4	1.244	1.053	481	9,29%	5,44%	-0,81%	6,08%
281.	RAPTOR D.O.O.	HR71586397290	HR	2931	1.300	1.154	908	51	40	37	1.250	1.114	871	4,05%	3,63%	4,26%	3,96%
282.	ENERLINE, S. R. O.	SK46068201	SK	2790	1.387	427	372	84	14	9	1.303	414	363	6,43%	3,29%	2,58%	5,13%
283.	MERENI A REGULACE S. R. O.	CZ28603133	CZ	2790	1.362	1.349	991	199	212	151	1.162	1.137	840	17,15%	18,60%	18,01%	17,90%
284.	RELECON S.R.O.	SK45552894	SK	2790	3.209	1.983	2.941	225	179	213	2.984	1.804	2.728	7,54%	9,93%	7,81%	8,21%
285.	HOLDING UNITEHNA D.O.O., DRUZBA ZA PROIZVODNJO, TRGOVINO IN DRUGE STORITVE	SI3544796	SI	2932	1.699	1.651	1.346	0	7	1	1.699	1.644	1.345	0,01%	0,43%	0,10%	0,18%
286.	AVTOMATIZACIJA INDUSTRIJSKIH PROCESOV, PROIZVODNJA IZIDOR GUNGL S.P.	SI1884760	SI	2932	1.653	1.492	1.213	343	370	334	1.309	1.122	879	26,23%	32,94%	38,00%	31,63%
287.	MOTOTECHNIKA JOZEF ZBOROWSKI SP.J.	PL002390666	PL	2932	1.400	1.512	1.659	109	265	290	1.291	1.247	1.369	8,46%	21,23%	21,18%	16,99%
288.	BSX GYARTO, SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10436851	HU	2932	1.459	1.778	1.225	67	119	152	1.393	1.659	1.074	4,78%	7,20%	14,12%	8,18%
289.	ALEKTA, PROIZVODNJA IN STORITVE, D.O.O.	SI3002411	SI	2790	2.684	1.837	2.183	31	19	19	2.653	1.818	2.164	1,17%	1,04%	0,87%	1,04%
290.	TELEGRA SOLUTIONS D.O.O.	HR07475347036	HR	2790	1.706	2.054	2.039	12	30	256	1.694	2.025	1.783	0,69%	1,46%	14,33%	5,40%
291.	CSG HIPERDISTRIBUTION SRL	RO32676800	RO	2932	1.616	2.017	1.661	98	105	96	1.519	1.911	1.566	6,42%	5,50%	6,11%	5,97%
292.	KONOSZ IPARI TERMKELOALITO KERESKEDELMISZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10308220	HU	2932	1.530	1.514	1.409	74	58	50	1.456	1.456	1.359	5,10%	4,01%	3,67%	4,27%
293.	TECHNICARE CZ, SPOL. S R.O.	CZ26817802	CZ	2790	1.619	749	1.183	131	-545	-535	1.488	1.295	1.718	8,81%	-42,13%	-31,16%	-21,10%
294.	WARMTEC SP. Z O.O.	PL146809211	PL	2790	798	530	400	98	34	-16	700	496	415	13,96%	6,79%	-3,75%	7,19%
295.	VIBESK PROIZVODNJA ELEKTRICNIH KOMPONENT IN STATORJEV D.O.O.	SI1261819	SI	2931	1.306	1.398	1.466	10	30	96	1.296	1.368	1.370	0,75%	2,18%	7,01%	3,36%
296.	MOULDING PAINTING ROM SRL	RO5472144	RO	2932	1.568	1.844	1.884	1	11	13	1.567	1.833	1.871	0,09%	0,59%	0,70%	0,48%
297.	SIMPAX SP. Z O.O.	PL302535457	PL	2790	1.028	1.031	762	123	99	80	905	932	682	13,63%	10,59%	11,74%	11,99%
298.	RIVEN D. O. O.	HR72605845478	HR	2932	1.494	1.155	1.048	142	42	39	1.353	1.113	1.009	10,48%	3,80%	3,86%	6,42%
299.	TELEGRA SYSTEMS D.O.O.	HR65763503590	HR	2790	1.633	2.118	1.637	655	576	600	977	1.543	1.037	67,03%	37,31%	57,87%	51,47%
300.	ZAKLAD PRODUKCYJNO - USLUGOWY WAZMET SP. Z O.O.	PL070520015	PL	2932	1.875	1.899	2.239	-63	-79	26	1.937	1.978	2.213	-3,24%	-4,00%	1,18%	-1,89%
301.	POLARITAS-GM ELEKTRONIKAI FEJLESZTO, TERVEZO ES KIVITELEZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13004042	HU	2790	1.915	1.171	988	173	165	201	1.742	1.005	787	9,94%	16,43%	25,55%	15,26%
302.	EUROKONTAKT, PODJETJE ZA RAZVOJ IN IZDELAVO OZICENJA, G.M. POSZEIDON REKLAM ES	SI2155923	SI	2790	2.242	1.704	2.063	94	52	101	2.148	1.652	1.962	4,37%	3,13%	5,17%	4,29%
303.	VILAGITASTECHNIKAI BETETI TARSASAG	HU21438204	HU	2790	1.195	1.337	818	78	258	41	1.117	1.079	777	6,98%	23,86%	5,33%	12,68%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
304.	ACTR PROD SRL	RO15018260	RO	2932	1.763	1.841	1.347	97	121	173	1.666	1.720	1.174	5,84%	7,04%	14,77%	8,59%
305.	JAKAR ELECTRONICS, SPOL. S R.O.	CZ28582616	CZ	2790	1.414	1.436	1.639	77	112	122	1.337	1.323	1.517	5,74%	8,49%	8,05%	7,45%
306.	AEON MACHINE DESIGN S.R.O.	CZ01531875	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
307.	BATA ROM SRL	RO17371232	RO	2790	985	783	589	29	13	-27	956	770	616	3,02%	1,73%	-4,32%	0,67%
308.	ENERMO S.R.O.	CZ28777654	CZ	2790	1.164	1.400	1.226	63	74	59	1.101	1.326	1.168	5,77%	5,55%	5,02%	5,44%
309.	PARAMETAL, PROIZVODNJA, STORITVE IN TRGOVINA D.O.O.	SI3832821	SI	2932	955	784	609	64	59	26	891	724	583	7,14%	8,21%	4,40%	6,77%
310.	MANIK S.R.O.	SK36511048	SK	2790	1.419	1.459	1.267	86	123	193	1.333	1.336	1.075	6,42%	9,23%	17,92%	10,73%
311.	S.H. WELZ PROIZVODNO PODJETJE D.O.O.	SI1121774	SI	2932	1.130	852	544	108	19	25	1.022	832	519	10,58%	2,33%	4,87%	6,44%
312.	TRESSO RURKOWSKI SP.J.	PL271278946	PL	2790	1.250	1.146	1.221	606	521	614	645	625	607	93,93%	83,28%	101,07%	92,69%
313.	EHKO SIGN INDUSTRIES KORLATOLT FEELŐSSEGU	HU25045864	HU	2790	1.465	1.682	1.475	104	109	40	1.361	1.574	1.436	7,61%	6,91%	2,77%	5,77%
314.	SALT06 S. R. O.	SK46231617	SK	2932	6	3	13	2	0	2	4	4	11	63,01%	-12,28%	16,50%	19,92%
315.	NANO-ELEKTRIK KORLATOLT FEELŐSSEGU TARSASAG	HU22683720	HU	2790	1.536	98	2	152	55	2	1.384	43	0	10,97%	125,65%	448,70%	14,57%
316.	GRELCI MARAS, PROIZVODNJA IN TRGOVINA, D.O.O.	SI6090648	SI	2790	1.020	955	921	49	90	81	971	865	840	5,05%	10,46%	9,63%	8,24%
317.	SPOLDZIELNIA INWALIDOW ZJEDNOCZENIE	PL000455338	PL	2932	2.317	2.922	2.727	-120	-131	-221	2.437	3.053	2.948	-4,92%	-4,30%	-7,50%	-5,60%
318.	FEJLESZTESI, SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FEELŐSSEGU TARSASAG	HU12712014	HU	2790	2.622	2.450	3.002	233	293	189	2.389	2.157	2.813	9,74%	13,57%	6,71%	9,71%
319.	TRIGON ELECTRONICA FEJLESZTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FEELŐSSEGU TARSASAG	HU11203221	HU	2932	1.017	781	829	40	64	166	977	717	663	4,13%	8,90%	25,01%	11,45%
320.	SAT CONTROL, PROIZVODNO IN TRGOVSKO PODJETJE, D.O.O.	SI5943299	SI	2790	568	698	681	12	12	17	556	686	664	2,22%	1,72%	2,60%	2,17%
321.	TETRONIC SRL	RO8369101	RO	2790	985	782	1.089	157	97	225	828	685	864	19,02%	14,11%	26,05%	20,16%
322.	ROSOF OOD	BG040494820	BG	2790	1.033	725	933	94	3	33	939	722	900	10,02%	0,35%	3,63%	5,05%
323.	ELEKTROSPEKTRUMSERVIS S.R.O.	CZ26376563	CZ	2931	1.450	870	1.476	97	104	54	1.353	766	1.422	7,15%	13,64%	3,80%	7,21%
324.	DKT, SPOL. S R.O.	SK31418082	SK	2932	920	1.084	1.057	-62	34	111	982	1.050	946	-6,33%	3,27%	11,76%	2,80%
325.	DYNAMIC-CSURGO ELEKTROMOS KESZULEKEKET GYARTO KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO	HU11811440	HU	2790	1.528	1.358	1.110	28	38	121	1.499	1.319	989	1,90%	2,91%	12,23%	4,93%
326.	SCUT PROTECTION SRL	RO25929276	RO	2932	1.052	989	1.054	278	245	323	774	744	731	35,91%	33,00%	44,26%	37,66%
327.	RAWET S.R.O.	CZ47901411	CZ	2790	1.065	967	1.031	395	394	389	670	573	642	58,91%	68,74%	60,61%	62,48%
328.	H.L.F. SPOL. S R.O.	CZ61248177	CZ	2932	1.106	962	930	-105	-59	-14	1.211	1.021	944	-8,64%	-5,82%	-1,53%	-5,62%
329.	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNE DOBMAR MARIA I JANUSZ GAPIŃSCY SP. J.	PL340112968	PL	2932	1.081	1.109	1.141	389	367	351	692	742	790	56,21%	49,47%	44,45%	49,79%
330.	TURK I., D.O.O., PROIZVODNJA DELOV IN DODATNE OPREME ZA MOTORNA VOZILA	SI1537423	SI	2932	752	693	643	115	28	18	637	665	625	17,98%	4,15%	2,95%	8,33%
331.	M.P.M. SRL	RO1058892	RO	2931	1.847	1.112	1.170	108	158	246	1.739	955	924	6,21%	16,52%	26,66%	14,16%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
332.	MAIRA MONTAJ SRL	RO6661834	RO	2790	1.354	1.554	973	272	159	32	1.082	1.396	941	25,15%	11,37%	3,39%	13,54%
333.	PROEL; PAWEL GOLAWSKI, ZBIGNIEW PISAREK SP.J.	PL012816689	PL	2790	1.029	977	1.062	236	90	374	793	886	687	29,78%	10,17%	54,48%	29,60%
334.	EURISE KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU12985564	HU	2790	951	415	349	300	84	6	651	331	343	46,12%	25,37%	1,79%	29,45%
335.	JIRKU A-Z S.R.O.	CZ26428695	CZ	2790	890	793	601	133	85	59	757	708	541	17,58%	12,00%	10,98%	13,83%
336.	3 DIM PODJETJE ZA IZDELAVO OPREME SPECIALNIH VOZIL D.O.O.	SI5286638	SI	2931	2.012	1.625	3.885	63	73	191	1.949	1.552	3.694	3,26%	4,67%	5,16%	4,54%
337.	GLOBEKS 99 OOD	BG115514325	BG	2790	1.226	848	534	188	99	54	1.038	750	480	18,13%	13,17%	11,29%	15,04%
338.	PROPO S. R. O.	SK46279105	SK	2931	1.236	1.839	1.692	-119	17	30	1.356	1.822	1.662	-8,80%	0,94%	1,82%	-1,49%
339.	IEL D.O.O.	HR48995153896	HR	2790	643	365	418	67	18	22	576	347	396	11,64%	5,18%	5,59%	8,12%
340.	SIN CARS INTERNATIONAL LTD FOOD	BG201146992	BG	2932	1.329	1.547	1.103	51	67	14	1.278	1.480	1.090	3,96%	4,56%	1,27%	3,43%
341.	VENDOMAT D.O.O.	HR77392897489	HR	2790	889	972	576	-4	74	9	893	899	567	-0,41%	8,18%	1,51%	3,33%
342.	DIGITAL SYSTEMS K. BALUTA J. SZMELCZYNSKI SP.J.	PL190005524	PL	2931	1.214	1.305	1.301	83	136	128	1.131	1.169	1.173	7,33%	11,64%	10,93%	10,00%
343.	MECHANIX SP. Z O.O.	PL010847102	PL	2932	1.094	984	950	16	66	13	1.078	918	937	1,52%	7,16%	1,38%	3,24%
344.	MEDIA DESIGN LTD OOD	BG115149830	BG	2790	875	747	727	79	73	105	796	674	622	9,89%	10,84%	16,94%	12,29%
345.	SUBANSAMBLE AUTO SA	RO9938485	RO	2932	825	1.116	993	-249	20	-5	1.074	1.096	999	-23,21%	1,83%	-0,51%	-7,40%
346.	E.E.TIM ECHIPAMENTE DE AUTOMATIZARE SA	RO5927653	RO	2790	855	1.002	1.085	43	184	142	813	818	943	5,24%	22,46%	15,07%	14,31%
347.	FLEISCHHAUER BRATISLAVA SPOL. S.R.O.	SK31327915	SK	2790	1.595	1.508	2.056	215	331	225	1.380	1.177	1.832	15,60%	28,14%	12,27%	17,58%
348.	VARGALANT ORIGINAL, PROIZVODNJA. SERVIS IN	SI6267319	SI	2932	964	960	924	21	7	36	943	952	888	2,22%	0,79%	4,04%	2,31%
349.	VEA MFG SRL	RO25935766	RO	2932	849	813	812	70	39	53	779	774	759	8,98%	5,05%	6,97%	7,01%
350.	METRO-CEL, PROIZVODNJA IN STORITVE, D.O.O.	SI6342957	SI	2931	653	595	560	72	50	35	581	545	525	12,46%	9,12%	6,76%	9,54%
351.	"BAKONY ELEKTRONIKA" VILLAMOSIPARI GYARTO.	HU10385786	HU	2790	1.326	1.236	1.131	202	192	260	1.124	1.044	871	17,98%	18,39%	29,92%	21,54%
352.	ČESKA OBCHODNÍ DIASPORA S.R.O.	CZ28902351	CZ	2790	934	604	64	6	9	5	928	594	59	0,61%	1,56%	8,85%	1,27%
353.	ELCON S.R.O.	CZ26156482	CZ	2790	907	1.010	961	24	26	8	883	984	953	2,75%	2,62%	0,89%	2,08%
354.	INEA D.O.O.	HR68525997444	HR	2790	700	742	659	7	42	36	693	700	623	1,08%	6,01%	5,71%	4,22%
355.	VITAL TREND S.R.O.	CZ25842943	CZ	2790	903	773	866	45	38	31	858	734	835	5,24%	5,23%	3,66%	4,69%
356.	SPOLDZIELNIA NIEWIDOMYCH SINEMA	PL000451808	PL	2790	999	1.000	1.077	-28	-21	15	1.027	1.020	1.062	-2,76%	-2,03%	1,40%	-1,10%
357.	JOST INTERIER S.R.O.	CZ27828255	CZ	2790	896	820	1.361	18	14	-153	877	806	1.514	2,06%	1,68%	-10,12%	-3,81%
358.	FORIS COMPANY IMPEX SRL	RO3563602	RO	2932	802	786	778	165	215	227	636	571	551	25,99%	37,74%	41,23%	34,58%
359.	ELBO INDUSTRIES SA	RO11060091	RO	2790	209	315	225	-159	45	57	368	270	167	-43,27%	16,60%	34,10%	-7,11%
360.	KIZO SP. Z O.O. SP.K.	PL241430047	PL	2790	1.026	1.267	845	16	284	130	1.009	983	715	1,63%	28,91%	18,15%	15,90%
361.	TURDEANA SA	RO202280	RO	2932	2.127	2.547	3.353	-273	-458	-64	2.400	3.005	3.417	-11,37%	-15,23%	-1,88%	-9,01%
362.	HELIOSYS, S. R. O.	CZ27351742	CZ	2790	468	275	85	52	31	4	416	244	82	12,46%	12,73%	4,37%	11,66%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
363.	SOF PRODUCTION STANIJA SRL	RO29082831	RO	2932	2.385	2.248	2.662	310	163	237	2.074	2.086	2.425	14,95%	7,80%	9,77%	10,78%
364.	HORVIND D.O.O.	HR17488797151	HR	2932	1.034	887	860	80	46	38	954	841	822	8,36%	5,43%	4,59%	6,23%
365.	GOLDI MOBILITY KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10433418	HU	2931	1.443	1.910	2.271	14	302	241	1.428	1.608	2.031	1,01%	18,78%	11,86%	11,00%
366.	INCLUDE D.O.O.	HR87239495136	HR	2790	1.031	1.199	806	-362	41	-175	1.393	1.158	981	-26,00%	3,57%	-17,84%	-14,04%
367.	SPORT PRODUKT SP. Z O.O.	PL123017525	PL	2932	1.040	1.172	1.702	20	106	27	1.019	1.067	1.674	2,00%	9,91%	1,62%	4,07%
368.	PADU TRANS S.R.O.	SK36717983	SK	2790	855	862	831	90	187	216	766	675	616	11,70%	27,72%	35,02%	23,94%
369.	TELCONNECT S.R.O.	CZ28308719	CZ	2790	843	999	860	17	37	61	826	961	798	2,05%	3,89%	7,68%	4,47%
370.	WEKTOR SP. Z O.O.	PL490395020	PL	2790	677	924	755	-16	200	127	693	724	628	-2,33%	27,67%	20,31%	15,24%
371.	PRZEDSIĘBIORSTWO WOPRACZANI I UPOWSZECZNIANIA POSTĘPU TECHNICZNEGO I ORGANIZACYJNEGO POSTEOR SP. Z O.O.	PL931020128	PL	2931	981	654	672	79	47	46	902	607	626	8,76%	7,69%	7,38%	8,05%
372.	HBM INTERIER S.R.O.	CZ25968581	CZ	2790	255	128	114	22	4	3	234	124	111	9,28%	3,46%	2,60%	6,16%
373.	TEMA D. O. O.	HR45625562158	HR	2790	493	671	415	18	6	15	475	665	400	3,85%	0,85%	3,80%	2,54%
374.	TPE ELEKTRONIKA, TEHNOLOSKE INOVACIJE D.O.O.	SI2162849	SI	2931	667	565	567	82	85	100	586	480	467	13,97%	17,74%	21,50%	17,45%
375.	M PLUS ELEKTRO S.R.O.	CZ28330081	CZ	2790	702	522	483	47	4	18	654	518	465	7,24%	0,75%	3,86%	4,23%
376.	RAYTECH ADC, S.R.O.	CZ27667863	CZ	2790	966	861	785	39	28	19	927	832	766	4,18%	3,38%	2,45%	3,39%
377.	LETEL ELEKTRONIK S.R.O.	CZ45358851	CZ	2790	803	729	742	137	115	155	666	615	586	20,58%	18,67%	26,46%	21,80%
378.	PREKOM MARKETING, PROIZVODNJA, TRGOVINA IN PPT - LABORATORNA A PRIEMYSEL NA ELEKTRONIKA	SI2263394	SI	2932	814	733	615	110	84	23	705	649	593	15,56%	12,88%	3,83%	11,09%
379.	PRZEDSIĘBIORSTWO HANDLOWO- WYTWORCZE STARPOL E.PLUSA I I.PLUSA SP.J.	SK31418155	SK	2790	872	717	646	48	50	30	824	667	616	5,83%	7,54%	4,79%	6,07%
380.	PRZEDSIĘBIORSTWO HANDLOWO- WYTWORCZE STARPOL E.PLUSA I I.PLUSA SP.J.	PL290198046	PL	2790	1.261	1.643	2.082	73	17	74	1.189	1.627	2.009	6,11%	1,03%	3,66%	3,38%
381.	ELPRO DRIVE, S. R. O.	CZ25836021	CZ	2790	802	690	822	50	32	55	751	658	767	6,68%	4,87%	7,21%	6,32%
382.	SAMPRES SA	RO190037	RO	2932	378	524	485	106	80	42	271	444	443	39,07%	18,05%	9,42%	19,68%
383.	TOPMES S.R.O.	CZ00541940	CZ	2790	1.122	1.875	1.177	-37	66	-515	1.159	1.808	1.693	-3,20%	3,66%	-30,44%	-10,43%
384.	MPR VALVES, S.R.O.	CZ26950898	CZ	2790	872	848	611	-13	3	26	884	845	585	-1,45%	0,38%	4,42%	0,70%
385.	ASPERIA TECH S.R.O.	CZ02024136	CZ	2790	787	777	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
386.	SUBARDA S.R.O.	CZ03434401	CZ	2790	787	777	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
387.	CERTES, SPOL. S R.O.	CZ14893312	CZ	2790	787	777	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
388.	OCTE CZECH A.S.	CZ24269581	CZ	2790	787	292	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
389.	ARCHILIGHT S.R.O.	CZ25027891	CZ	2790	787	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
390.	ORANGE CONTROLS S.R.O.	CZ27183815	CZ	2790	787	1.749	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
391.	AUTODILY ALL AUTO S.R.O.	CZ28175859	CZ	2932	787	777	1.762	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
392.	RPS OPTICKA S.R.O.	CZ29126371	CZ	2790	787	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
393.	MTG MONTAGETECHNIK GMBH - ORGANIZACNI SLOZKA	CZ60445998	CZ	2931	787	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
394.	DATA ELEKTRONIK, SPOL. S R.O.	CZ60707186	CZ	2790	787	777	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
395.	TELEPROG S.R.O.	CZ60721197	CZ	2790	787	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
396.	CZ WELD S.R.O.	CZ64256308	CZ	2790	787	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
397.	FSC PLUS S.R.O.	CZ26021943	CZ	2932	864	812	1.150	19	-6	101	845	817	1.049	2,22%	-0,69%	9,64%	4,21%
398.	VASIPATARI ELECTRONIC TECHNOLOGY KERESKEDELM KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24397364	HU	2790	560	659	817	91	143	181	469	516	636	19,40%	27,77%	28,42%	25,60%
399.	SPOLDZIELNIA PRACY ELEKTRONIKI I INFORMATYKI ETA	PL001317673	PL	2790	929	1.263	1.126	17	22	23	912	1.241	1.103	1,82%	1,80%	2,04%	1,89%
400.	UNIMAR CZ S.R.O.	CZ25477307	CZ	2790	724	714	651	7	0	1	717	714	650	1,04%	-0,05%	0,14%	0,39%
401.	ELEKTROPOWER IPARI, KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU12397439	HU	2790	907	622	710	9	8	2	898	614	708	0,96%	1,35%	0,34%	0,87%
402.	KAC, PROIZVODNJA, TRGOVINA, ZASTOPSTVA, D.O.O., ZIROVNICA	SI5441269	SI	2790	744	791	857	5	15	33	739	777	824	0,74%	1,90%	4,01%	2,28%
403.	LIKTIN OBRT ZA PROIZVODNJU I USLUGE METALA	HR70816753053	HR	2932	660	1.001	853	43	177	116	618	824	737	6,92%	21,52%	15,67%	15,40%
404.	STROJNO KLJUCAVNICARSTVO TOMAZ KOGOVSEK S.P.	SI5825980	SI	2932	804	823	671	35	38	31	769	785	640	4,55%	4,78%	4,77%	4,70%
405.	KOV PROJEKT S.R.O.	CZ28811569	CZ	2790	1.839	1.738	508	362	503	9	1.476	1.235	499	24,53%	40,70%	1,84%	27,22%
406.	NEFA S.R.O.	SK43816754	SK	2790	738	643	470	35	26	29	703	616	441	5,05%	4,28%	6,60%	5,17%
407.	ZTV LTD EOOD	BG205453953	BG	2790	653	698	587	40	37	36	613	661	552	6,59%	5,65%	6,49%	6,22%
408.	CNC PROFIL FEMIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14055821	HU	2932	672	821	687	47	17	10	624	805	677	7,55%	2,09%	1,49%	3,52%
409.	"TECHNOFIL" GEPIPARI, SZOLGALTATO KORLATOLT	HU12122633	HU	2932	972	1.069	1.146	45	62	237	926	1.007	909	4,89%	6,13%	26,08%	12,11%
410.	VEPEL D.O.O.	HR26012844053	HR	2790	865	677	470	28	18	18	837	659	452	3,38%	2,73%	3,92%	3,29%
411.	RETON D.O.O.	HR47858160205	HR	2790	717	951	918	9	12	-11	708	939	929	1,28%	1,26%	-1,16%	0,39%
412.	WINGS MG, PROIZVODNJA IN TRGOVINA, D.O.O.	SI3665488	SI	2932	636	588	443	73	30	19	564	558	423	12,87%	5,44%	4,60%	7,92%
413.	SOLMAX KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU14617757	HU	2790	587	630	324	60	237	19	527	392	305	11,43%	60,44%	6,26%	25,85%
414.	TOMBAK S.R.O.	CZ26939304	CZ	2790	736	787	1.169	55	94	67	681	694	1.101	8,10%	13,50%	6,12%	8,73%
415.	ELEKTROMETAL T.PACZEK- PACZYNSKI SP.J.	PL242862599	PL	2932	932	1.016	1.239	50	4	37	882	1.012	1.201	5,69%	0,39%	3,11%	2,95%
416.	ETTEA SOLUTIONS, S.R.O.	CZ28888383	CZ	2790	866	1.138	727	39	112	17	827	1.026	709	4,71%	10,95%	2,46%	6,58%
417.	ELEKTRONICKE SOUCASTKY CZ, A.S.	CZ25852361	CZ	2790	725	876	1.117	29	23	52	695	852	1.066	4,22%	2,73%	4,84%	3,98%
418.	ELEKTRO GLOBAL SLOVAKIA, S.R.O.	SK35799668	SK	2790	707	774	710	178	223	158	529	551	553	33,71%	40,51%	28,51%	34,24%
419.	INEL - MAR D. O. O.	HR01484922294	HR	2790	389	658	391	216	276	165	172	381	225	125,73%	72,45%	73,29%	84,47%
420.	ATELIER GERGELY, SPOL. S R.O.	SK31360581	SK	2932	384	545	416	-12	51	-10	396	494	425	-2,93%	10,25%	-2,24%	2,24%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
421.	M - JOBS, S.R.O.	SK45481954	SK	2932	1.888	314	n.a.	153	-72	0	1.735	385	N.A.	8,84%	-18,62%	N.A.	3,84%
422.	ZEN SYSTEMS S.R.O.	CZ29029023	CZ	2790	1.017	n.a.	n.a.	58	n.a.	n.a.	959	N.A.	N.A.	6,03%	N.A.	N.A.	6,03%
423.	ARMAC SP. Z O.O.	PL015730971	PL	2790	781	737	734	18	3	24	762	733	710	2,40%	0,48%	3,41%	2,08%
424.	FRIGOKOV - SPOL. S R. O.	CZ47671211	CZ	2790	619	799	686	137	183	156	482	616	531	28,41%	29,77%	29,33%	29,22%
425.	PROCEMM S.R.O.	CZ26245094	CZ	2790	697	1.233	1.393	-38	288	123	735	945	1.271	-5,19%	30,50%	9,65%	12,63%
426.	WS KOOPERACJA PZL-MIELEC SP. Z O.O.	PL831367740	PL	2932	1.017	1.051	972	63	39	112	954	1.012	860	6,64%	3,86%	13,06%	7,60%
427.	MESSINX S.R.O.	SK36438057	SK	2932	2.245	2.237	2.509	81	95	136	2.164	2.142	2.374	3,75%	4,43%	5,73%	4,67%
428.	CMS AUTO A.CIESLUK SP.J.	PL016183519	PL	2932	n.a.	949	1.028	-665	286	561	N.A.	663	467	N.A.	43,07%	120,10%	16,11%
429.	KARBONIN PROIZVODNJA IN TRGOVINA D.O.O.	SI2264943	SI	2932	776	613	730	1	33	37	775	580	693	0,10%	5,63%	5,38%	3,45%
430.	P.P.C. SERVICE S.R.O.	SK31431071	SK	2790	834	661	537	202	93	36	632	568	502	31,96%	16,38%	7,10%	19,43%
431.	CUSCO SRL	RO23424897	RO	2932	780	1.061	1.004	41	27	29	740	1.034	974	5,51%	2,63%	3,02%	3,54%
432.	INDUSTRIAL SOLUTIONS, S.R.O.	SK36779946	SK	2790	642	616	459	29	11	6	613	606	452	4,72%	1,73%	1,43%	2,74%
433.	KKL TRIOMAR TECH S.R.O.	CZ28649729	CZ	2790	443	478	398	10	75	82	433	403	316	2,38%	18,61%	26,04%	14,55%
434.	T - INDUSTRY, S.R.O.	SK36327204	SK	2790	737	667	403	19	8	20	718	659	383	2,70%	1,14%	5,15%	2,65%
435.	BENATAV ROM SRL	RO14528635	RO	2790	633	662	574	20	39	22	612	623	552	3,34%	6,27%	4,01%	4,57%
436.	CDL, SPOL. S R.O.	SK36040606	SK	2931	716	661	543	36	35	22	680	626	522	5,25%	5,54%	4,14%	5,03%
437.	EURO SVAN S.R.O.	CZ27858979	CZ	2790	662	586	452	210	70	46	452	517	406	46,30%	13,48%	11,29%	23,63%
438.	TRIMAR SYSTEMY PARKINGOWE SP. Z O.O. SP.K.	PL012089249	PL	2790	1.173	981	840	67	89	13	1.106	892	827	6,04%	9,97%	1,62%	5,99%
439.	CESKA SERVISNI AGENTURA S.R.O.	CZ24314269	CZ	2790	648	751	456	38	53	18	610	699	438	6,24%	7,51%	4,04%	6,20%
440.	KONTAKT PLUS PODJETJE ZA PROIZVODNJO, TRGOVINO IN STORITVE D.O.O.	SI1416782	SI	2931	827	779	823	41	121	109	787	659	714	5,19%	18,30%	15,29%	12,53%
441.	ENELMONT S.R.O.	CZ03643476	CZ	2790	452	440	394	58	16	38	394	424	356	14,75%	3,75%	10,64%	9,53%
442.	ABLE ELEMENTS S.R.O.	CZ27474704	CZ	2790	632	576	593	29	34	27	603	542	566	4,85%	6,25%	4,85%	5,29%
443.	ZAGREL D.O.O.	HR28708037503	HR	2790	509	674	830	45	63	85	464	611	745	9,71%	10,30%	11,36%	10,58%
444.	ITALTRONIC SRL	RO14086460	RO	2790	677	645	529	185	149	59	492	496	470	37,55%	30,01%	12,65%	26,96%
445.	REDRESOARE SRL	RO24348224	RO	2790	401	246	222	49	25	2	352	221	220	13,90%	11,08%	0,70%	9,45%
446.	DRUDOP, STAVEBNE A OPRAVARENSKE DRUZSTVO	SK00168017	SK	2790	644	673	633	-121	-33	-109	766	706	742	-15,83%	-4,68%	-14,71%	-11,90%
447.	SCOTLAND S.R.O.	CZ27759750	CZ	2790	725	1.042	982	9	45	40	716	997	942	1,25%	4,54%	4,20%	3,53%
448.	ORBIT- ELEKTRO S.R.O.	CZ26857677	CZ	2790	592	602	681	30	55	37	562	547	644	5,32%	10,14%	5,73%	6,97%
449.	STOPTEH PROIZVODNJA IN INZENIRING D.O.O.	SI2246341	SI	2790	469	508	649	5	12	21	464	496	628	1,11%	2,46%	3,41%	2,44%
450.	LION PROLOGY S.R.O.	CZ27221229	CZ	2790	1.025	1.106	615	24	29	-15	1.001	1.077	630	2,41%	2,74%	-2,44%	1,41%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
451.	JP ELEKTROSERVIS, S.R.O.	SK36830062	SK	2790	298	300	233	28	17	1	271	283	232	10,24%	5,99%	0,54%	5,84%
452.	ANNUITY S.R.O.	CZ28954670	CZ	2790	608	619	510	275	302	180	333	317	331	82,36%	95,37%	54,29%	77,10%
453.	ANNUITY CZECH S.R.O.	CZ29036348	CZ	2790	608	618	511	279	305	200	329	313	311	84,76%	97,27%	64,15%	82,15%
454.	DELTA PLAST SP. Z O.O.	PL191963173	PL	2931	692	641	543	45	44	60	647	597	483	6,88%	7,39%	12,51%	8,63%
455.	PULSOR SA	RO1540904	RO	2932	442	515	549	23	-26	1	419	542	548	5,49%	-4,82%	0,16%	-0,15%
456.	ELEKTRO ENERGO S.R.O.	CZ28487907	CZ	2790	482	354	433	79	12	1	403	342	433	19,75%	3,48%	0,12%	7,81%
457.	SESO SPOL. S R.O.	SK31434045	SK	2790	1.003	687	480	7	-10	42	995	698	438	0,73%	-1,50%	9,56%	1,81%
458.	ZENSETUP LACONTROL TERVEZO ES KIVITELEZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU25049143	HU	2790	516	435	301	76	23	53	440	411	248	17,32%	5,61%	21,38%	13,86%
459.	HOME DOMY S.R.O.	CZ25383566	CZ	2790	0	4	n.a.	-14	-10	-13	14	14	N.A.	-100,00%	-71,87%	N.A.	-132,64%
460.	KMX BT PRAHA, SPOL. S R.O.	CZ25601024	CZ	2790	n.a.	n.a.	476	n.a.	n.a.	27	N.A.	N.A.	449	N.A.	N.A.	5,98%	5,98%
461.	ALLEX, S.R.O.	SK36387681	SK	2932	711	741	721	67	35	41	643	706	679	10,46%	4,99%	6,10%	7,10%
462.	MULTILOTERI S.R.O.	CZ29271924	CZ	2790	590	595	13	41	16	-129	549	579	142	7,48%	2,73%	-91,15%	-5,68%
463.	EUROTECHPRO SP. Z O.O.	PL015784659	PL	2932	601	448	268	181	109	-7	420	340	275	43,16%	32,01%	-2,61%	27,33%
464.	E-STAF S.R.O.	CZ28795920	CZ	2790	503	550	382	-13	7	26	516	543	357	-2,49%	1,35%	7,22%	1,43%
465.	DATACOM SYSTEMS, S.R.O.	CZ27801641	CZ	2790	906	930	639	39	29	3	866	901	636	4,55%	3,27%	0,41%	2,97%
466.	PRIVAT SUPOIT INTREPRINDERI SRL	RO29454846	RO	2932	583	998	819	-10	472	315	593	526	503	-1,69%	89,68%	62,64%	47,90%
467.	D U O, S.R.O.	CZ49812921	CZ	2790	583	588	540	450	470	414	133	119	126	338,76%	395,42%	328,53%	353,16%
468.	LIGHTRONIC, S.R.O.	CZ25577743	CZ	2790	581	567	n.a.	16	39	n.a.	565	528	N.A.	2,86%	7,42%	N.A.	5,06%
469.	"BODIS EDELSTAHL-TECHNIK" NEMESACELMEGMUNKALO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11480358	HU	2932	507	470	433	36	60	40	471	411	393	7,54%	14,52%	10,21%	10,61%
470.	NAFTAMATIKA S. R. O.	SK45349631	SK	2790	647	434	75	68	53	-88	579	382	164	11,75%	13,79%	-53,97%	2,87%
471.	ELTIME IN, S.R.O.	SK36338702	SK	2790	621	514	536	0	-7	77	621	521	459	0,02%	-1,36%	16,89%	4,41%
472.	IONEX, RAZISKOVANJE, ANALIZE, MARKETING, D.O.O., LJUBLJANA	SI1813439	SI	2790	148	112	127	3	-36	2	144	148	125	2,36%	-24,60%	1,92%	-7,35%
473.	KET AD	BG831642968	BG	2790	762	704	701	25	47	26	738	657	675	3,33%	7,16%	3,86%	4,72%
474.	REGISTROVANY SOCIALNY PODNIK ALFA S.R.O.	SK36644081	SK	2932	172	151	168	9	-11	-4	162	162	172	5,79%	-6,61%	-2,19%	-1,02%
475.	ELECTRONIC POWER SYSTEMS SP. Z O.O.	PL272477582	PL	2790	607	561	610	11	28	30	596	533	580	1,77%	5,19%	5,25%	4,01%
476.	ROTOBALANCE S.R.O.	SK36632899	SK	2932	757	1.144	949	16	21	-16	741	1.123	965	2,13%	1,83%	-1,61%	0,74%
477.	CABLEX S.R.O.	CZ27332101	CZ	2790	644	632	553	4	29	-3	640	603	556	0,68%	4,81%	-0,52%	1,69%
478.	GAMA HARD S.R.O.	CZ25958933	CZ	2790	374	1.122	765	28	198	88	346	924	676	8,23%	21,47%	13,08%	16,20%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
479.	CABLE SOLUTIONS GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23753819	HU	2790	478	425	295	21	10	6	457	415	288	4,64%	2,41%	2,24%	3,24%
480.	A/D ELECTRONIC D.O.O.	HR51645411160	HR	2790	477	518	546	24	33	28	452	485	518	5,41%	6,81%	5,32%	5,85%
481.	DIGITAL ELEKTRONIK RAZVOJ, PROIZVODNJA, TRGOVINA IN MONTAZA ELEKTRONSKIH NAPRAV D.O.O.	SI5355842	SI	2790	534	530	559	42	52	62	492	479	497	8,58%	10,77%	12,44%	10,60%
482.	DUSAN CHLEBIK AUTODOPRAVA, S. R. O.	SK47083077	SK	2932	633	674	731	-35	40	89	668	634	642	-5,27%	6,36%	13,80%	4,82%
483.	GOSPODARSKA VOZILA 2001 D.O.O.	HR85490062344	HR	2932	670	802	788	30	52	19	640	751	769	4,71%	6,89%	2,47%	4,67%
484.	PROFESSIONAL CARP SRL	RO17574784	RO	2931	644	446	377	207	144	117	438	302	260	47,21%	47,76%	45,12%	46,84%
485.	RMS POLSKA SP. Z O.O.	PL180388480	PL	2790	1.951	1.162	994	47	40	54	1.904	1.122	939	2,49%	3,56%	5,79%	3,57%
486.	GENERAL MACHINERY SPOL. S R.O.	SK46004459	SK	2790	553	302	316	14	10	7	539	293	309	2,56%	3,35%	2,24%	2,67%
487.	ORESKOVIC B.K. D.O.O.	HR10188584277	HR	2931	650	634	642	33	36	38	617	598	604	5,33%	6,02%	6,27%	5,87%
488.	MEDITERAN AUTO D.O.O.	HR30066480840	HR	2932	539	712	749	14	20	-32	525	693	781	2,62%	2,82%	-4,16%	0,04%
489.	SAS TECHNIK S.R.O.	CZ26051672	CZ	2932	550	494	547	16	3	11	533	492	537	3,09%	0,55%	1,99%	1,92%
490.	CDT GROUP, PROIZVODNJA IN STORITVE, D.O.O.	SI2372304	SI	2932	583	546	619	5	-77	30	579	622	589	0,79%	-12,34%	5,08%	-2,36%
491.	OUTSIDER RACING SRL	RO28110321	RO	2932	556	186	102	417	63	41	139	123	62	301,04%	51,25%	66,28%	161,26%
492.	STRATUS LIGHT OOD	BG200088664	BG	2790	690	608	463	154	150	32	536	459	431	28,72%	32,66%	7,48%	23,57%
493.	CORVUS TELECOM INFORMATIKAI ES TAVKOZLESI KORLATOLT	HU11380052	HU	2790	714	535	1.087	-86	27	41	800	507	1.045	-10,75%	5,38%	3,96%	-0,74%
494.	NUBA, S.R.O.	CZ26964244	CZ	2790	525	484	505	24	11	36	500	473	469	4,84%	2,33%	7,77%	4,97%
495.	ALBRACON KULKERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU11444923	HU	2790	615	553	909	100	108	294	515	446	614	19,42%	24,12%	47,89%	31,85%
496.	RELIS, S.R.O.	CZ25763172	CZ	2790	522	652	448	18	11	5	505	642	442	3,54%	1,66%	1,23%	2,14%
497.	MOBIL GPS HUNGARY ALTALANOS VEDELMI RENDSZEREK KFT.	HU12180714	HU	2931	653	690	462	18	7	50	635	684	412	2,88%	0,96%	12,02%	4,30%
498.	NF MIKROTECH NAGYFREKVENCIAS ES MIKROHULLAMU	HU13547266	HU	2790	552	507	530	72	14	29	479	493	501	15,11%	2,83%	5,87%	7,86%
499.	CLEVERTECH S.R.O.	CZ27224325	CZ	2790	1.372	698	380	406	55	128	966	643	252	42,02%	8,63%	51,01%	31,70%
500.	ISKRA ZAKLADY PRECYZYJNE SP. Z O.O.	PL292039895	PL	2931	620	617	611	42	27	4	578	590	607	7,25%	4,65%	0,59%	4,11%
501.	"SECURITY FELKA FEMSZERKEZETI ES ELEKTRONIKAI KFT."	HU12132766	HU	2790	795	800	518	17	19	9	778	782	509	2,19%	2,40%	1,79%	2,17%
502.	PROTECH GROUP S.R.O.	CZ25241486	CZ	2790	514	393	479	23	-12	7	492	405	473	4,61%	-3,07%	1,43%	1,24%
503.	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO-USŁUGOWE	PL276046442	PL	2932	673	841	841	-29	11	8	702	830	833	-4,17%	1,32%	0,95%	-0,44%
504.	KON TIKI SOLAR ELEKTRONIKA D.O.O., KAMNIK	SI5421292	SI	2790	652	582	435	30	7	-25	622	575	460	4,80%	1,20%	-5,36%	0,73%
505.	PC - SCHNEIDER S.R.O.	CZ63496453	CZ	2790	745	801	578	11	10	-58	734	792	636	1,48%	1,24%	-9,14%	-1,73%
506.	VFTECH, SPOL. S R.O.	SK31564640	SK	2790	326	366	501	6	27	16	320	338	484	1,79%	8,13%	3,40%	4,35%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
507.	SONI 2001 KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13736129	HU	2790	532	392	516	45	28	27	486	364	489	9,33%	7,58%	5,54%	7,47%
508.	ELE-MONT, SPOL. S R.O.	CZ26947676	CZ	2790	508	347	373	45	-7	4	462	355	370	9,84%	-2,08%	1,00%	3,52%
509.	SELEKTRA PLUS, STORITVE IN TRGOVINA D.O.O.	SI6526721	SI	2790	505	492	428	7	6	-2	498	485	430	1,31%	1,33%	-0,47%	0,78%
510.	PLS ELEKTRONIKAI ES SZAMITASTECHNIKAI KORLATOLT	HU12939666	HU	2790	522	755	646	-8	85	93	530	669	553	-1,47%	12,72%	16,81%	9,72%
511.	PROF-X 2009 KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14483752	HU	2790	412	228	81	72	68	13	339	160	68	21,38%	42,69%	19,82%	27,20%
512.	RGM SP. Z O.O.	PL978011331	PL	2931	500	398	376	26	3	-2	474	395	377	5,54%	0,82%	-0,44%	2,23%
513.	KLEPP VEZETOULES GYARTO ES FORGALMAZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24780627	HU	2932	481	673	726	35	31	11	446	642	714	7,87%	4,82%	1,59%	4,30%
514.	JURVAL D.O.O.	HR88285030806	HR	2932	575	557	532	12	27	9	563	530	523	2,10%	5,16%	1,78%	3,00%
515.	AUTOMATIZACE MS, S.R.O.	CZ25293371	CZ	2790	495	383	458	103	47	71	392	336	388	26,24%	13,90%	18,23%	19,74%
516.	BUDAI ELEKTROMECHANIKA KORLATOLT FELELOSSEGU	HU14909737	HU	2790	584	610	561	38	49	23	546	561	538	6,93%	8,81%	4,25%	6,69%
517.	ELMER ELEKTRONIKA, ELEKTRONSKA OPREMA, D.O.O.	SI5312639	SI	2790	404	445	372	1	29	85	403	415	288	0,19%	7,06%	29,40%	10,37%
518.	FMS CONTROLL IPARI, SZOLGALTATO ES KERESKEDELM KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13440224	HU	2790	694	832	509	28	54	21	666	778	488	4,15%	6,97%	4,36%	5,34%
519.	"PROCON HAJTASTECHNIKA" IPARI ES KERESKEDELM KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12172487	HU	2790	866	1.226	661	198	459	87	667	767	574	29,72%	59,91%	15,21%	37,10%
520.	ENIXUS S.R.O.	SK43875611	SK	2932	535	625	384	137	142	91	398	483	293	34,32%	29,37%	31,20%	31,50%
521.	RAYNA KNYAGINYA N OOD	BG201414814	BG	2790	70	15	13	11	9	8	59	7	6	18,26%	130,77%	136,36%	38,13%
522.	ELTIS ELECTRONIC, SPOL. S R. O.	SK36317373	SK	2790	429	416	405	50	48	66	379	368	339	13,14%	12,95%	19,44%	15,04%
523.	VOLUMIX IPARI, KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10604928	HU	2790	468	366	341	106	72	9	362	294	332	29,34%	24,63%	2,69%	18,98%
524.	ELECTROVALI SRL	RO18752774	RO	2790	823	673	367	252	341	157	571	332	210	44,08%	102,96%	74,47%	67,37%
525.	TEHNODEISEL, PROIZVODNO TEHNICNI SERVIS, D.O.O.	SI2271559	SI	2932	568	604	366	52	84	20	516	520	346	10,13%	16,13%	5,70%	11,27%
526.	INDUSTRIAL PRODCOM SRL	RO15273653	RO	2932	728	925	1.314	184	184	394	544	741	920	33,76%	24,80%	42,88%	34,55%
527.	LUVENEX PLUS S.R.O.	CZ29026431	CZ	2790	465	321	321	5	1	0	461	320	320	1,03%	0,22%	0,10%	0,52%
528.	PROFI PROEZ S.R.O.	CZ24176371	CZ	2790	465	299	456	83	-9	47	382	308	410	21,78%	-2,91%	11,35%	10,98%
529.	P & P MOTOR SPORT SRL	RO12097013	RO	2931	533	439	326	162	118	54	371	322	271	43,55%	36,67%	20,10%	34,65%
530.	ADVANCED MICRO CONTROLS INCORPORATED AD (AMCI AD)	BG130316090	BG	2790	447	452	431	9	9	13	439	444	418	1,98%	1,96%	3,06%	2,32%
531.	ARMAFIL IPARI ES KERESKEDELM ZARTKORUEN MUKODO RESZVENYTARSASAG	HU10814158	HU	2932	587	609	715	2	-34	-45	586	643	760	0,28%	-5,30%	-5,91%	-3,89%
532.	DIGI CONTROL SZOLGALTATO ES KERESKEDELM KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12417159	HU	2931	453	190	149	214	60	48	239	130	102	89,76%	45,79%	46,71%	68,28%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
533.	HOLLEN HUNGARIA KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24956417	HU	2932	523	655	1.049	108	169	332	415	486	717	26,12%	34,70%	46,38%	37,67%
534.	MOTORBAU KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23994683	HU	2932	459	581	679	27	25	32	432	556	648	6,13%	4,47%	4,88%	5,07%
535.	ICC - PLUS IMPORT SPOL. S R.O.	CZ14891280	CZ	2790	444	436	515	5	5	5	439	431	510	1,10%	1,17%	0,94%	1,07%
536.	METAL-4-TONEVI I SIE SD	BG114044402	BG	2932	484	433	357	116	101	102	368	332	255	31,39%	30,51%	40,16%	33,42%
537.	KYBERNETES S.R.O.	SK36734519	SK	2790	583	791	714	152	327	16	431	464	698	35,15%	70,53%	2,33%	31,09%
538.	FELIRAT REKLAM MUHELY KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11466480	HU	2790	610	449	375	182	1	8	427	447	367	42,70%	0,32%	2,17%	15,45%
539.	TOPELEKTRO S. R. O.	SK44558791	SK	2790	475	500	387	35	37	31	440	463	356	7,95%	8,07%	8,68%	8,20%
540.	CHLADIARENSTVO PJP, S.R.O.	SK44560877	SK	2790	787	543	516	104	43	44	683	499	472	15,27%	8,69%	9,29%	11,58%
541.	DOBRE PROD SRL	RO14075232	RO	2932	441	407	372	93	85	71	348	322	301	26,57%	26,28%	23,54%	25,54%
542.	DEST DYBOWSKI-TOMCZAK SP.J.	PL004274579	PL	2931	584	408	532	57	5	76	527	403	456	10,85%	1,15%	16,71%	9,96%
543.	PDV SERVIS, S.R.O.	CZ03495507	CZ	2790	417	400	238	50	70	51	367	330	187	13,56%	21,31%	27,46%	19,39%
544.	ELTON, DRUZSTVO	SK31402615	SK	2790	493	336	308	18	1	-3	474	335	312	3,88%	0,29%	-1,01%	1,45%
545.	SGL INTERNATIONAL - SP. Z O.O.	PL190518896	PL	2790	507	549	633	-15	5	32	521	544	601	-2,79%	0,94%	5,30%	1,35%
546.	ELIND SRL	RO6125763	RO	2790	522	420	175	172	173	44	350	246	131	48,95%	70,28%	33,65%	53,43%
547.	ABADOORS S.R.O.	CZ28989112	CZ	2790	643	453	516	4	5	9	639	448	506	0,61%	1,06%	1,84%	1,13%
548.	MUNTENIA ELECTRO SRL	RO13789861	RO	2790	504	382	549	103	49	69	401	332	480	25,66%	14,86%	14,31%	18,21%
549.	FRENOCAR S.R.O.	SK36402559	SK	2932	420	544	459	-15	22	17	434	523	443	-3,38%	4,13%	3,73%	1,67%
550.	ELEKTRON ERMA-STRMEC D.O.O.	HR47530485643	HR	2790	480	450	398	15	25	-1	465	425	399	3,29%	5,78%	-0,30%	3,00%
551.	EGASI, MEHATRONSKES RESITVE, D.O.O.	SI3864529	SI	2931	472	601	454	37	75	31	436	526	424	8,41%	14,24%	7,26%	10,27%
552.	ALA SENSORS S.R.O.	CZ26503867	CZ	2790	367	328	337	60	48	48	308	280	288	19,44%	17,24%	16,74%	17,85%
553.	MOTOPLASTIKA MAC D.O.O.	HR21503853872	HR	2932	290	363	448	35	48	54	255	315	394	13,85%	15,13%	13,68%	14,20%
554.	MOTO+ POLMO SP. Z O.O.	PL472201023	PL	2932	540	575	621	1	4	3	539	571	617	0,26%	0,69%	0,54%	0,50%
555.	MET-LUSI-PROD SRL	RO23298764	RO	2932	508	402	471	53	-75	-51	454	477	522	11,75%	-15,63%	-9,68%	-4,93%
556.	CEBRON SP. Z O.O.	PL142838078	PL	2932	482	512	489	-25	-13	-32	507	525	520	-4,94%	-2,43%	-6,07%	-4,47%
557.	SOLUTION TRADER GROUP KORLATOLT FELELOSSEGU	HU24877464	HU	2790	397	455	263	68	58	31	329	397	232	20,72%	14,56%	13,30%	16,37%
558.	ELTEN PROIZVODNJA SIGNALNO STIKALNIH ELEMENTOV IN TRGOVINA NA DEBELO IN DROBNO Z ELEKTROMATERIALOM D.O.O.	SI5295629	SI	2790	420	423	429	17	12	38	404	411	391	4,12%	3,02%	9,71%	5,56%
559.	VELLANUS KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14594766	HU	2790	518	547	331	62	221	102	455	326	229	13,70%	67,94%	44,57%	38,18%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
560.	UTE D. O. O.	HR10563743608	HR	2790	838	441	320	70	28	6	768	414	314	9,11%	6,66%	1,79%	6,90%
561.	BEMETAL PROIZVODNJA, STORITVE, TRGOVINA IN OPREMA D.O.O.	SI6277438	SI	2932	329	371	443	12	15	17	317	356	426	3,78%	4,17%	4,03%	4,01%
562.	LUMADA TRGOVINA IN PROIZVODNJA D.O.O.	SI6220312	SI	2790	447	344	409	1	0	7	446	344	401	0,24%	0,10%	1,79%	0,72%
563.	MARELECTRIC PRODUCTIE SRL	RO33830892	RO	2790	452	439	373	71	14	13	382	424	360	18,50%	3,36%	3,58%	8,38%
564.	MECOM ELEMENTI, PODJETJE ZA STORITVE, TRGOVINO IN PROIZVODNJO, D.O.O., LJUBLJANA	SI5816513	SI	2932	681	432	535	10	-202	13	671	633	523	1,53%	-31,84%	2,47%	-9,77%
565.	M+K ELEKTRIC IPARI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11520234	HU	2790	417	390	300	84	99	67	333	291	233	25,34%	34,16%	28,89%	29,30%
566.	CAB STAR SRL	RO30719254	RO	2932	607	1.397	982	106	568	339	502	829	642	21,06%	68,50%	52,85%	51,34%
567.	ZAKLAD PRODUKCYJNY KAMOT- MIELEC S.A.	PL690422413	PL	2931	458	453	460	120	122	118	338	330	343	35,56%	37,09%	34,41%	35,67%
568.	AMORTIZER TEHNOLOGIJA PODVOZIJI D.O.O.	SI2156741	SI	2932	464	495	469	10	16	16	453	479	454	2,21%	3,33%	3,45%	3,00%
569.	PLCSZERVIZ KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24662590	HU	2790	440	208	255	99	29	48	341	180	207	29,05%	16,09%	23,20%	24,19%
570.	VOMAS S.R.O.	SK31649301	SK	2932	405	517	443	27	39	40	378	477	403	7,03%	8,25%	10,05%	8,46%
571.	BELLIMPEX S.R.O.	SK36705390	SK	2790	606	455	457	156	59	90	450	396	367	34,71%	14,96%	24,50%	25,18%
572.	ERDA PLUS SRL	RO30816508	RO	2790	1.243	284	409	444	55	53	799	229	356	55,58%	23,96%	14,86%	39,87%
573.	ELCAN SP. Z O.O. SP.K.	PL302788023	PL	2790	250	174	169	38	-16	-8	212	190	177	17,68%	-8,68%	-4,59%	2,22%
574.	AM-FRIGO D.O.O.	HR40641207562	HR	2790	618	574	508	16	68	111	602	506	398	2,60%	13,34%	27,81%	12,87%
575.	ESS SLOVAKIA, S. R. O.	SK46968369	SK	2790	367	319	292	19	10	6	347	309	286	5,61%	3,29%	2,05%	3,77%
576.	ALFACON, PROIZVODNJA, PRODAJA IN SVETOVANJE, D.O.O.	SI6001998	SI	2932	302	291	229	-1	16	-11	304	275	240	-0,45%	5,90%	-4,68%	0,44%
577.	EL-VI VILLAMOSIPARI KIVITELEZO ES SZOLGALTATO BETETI	HU22643834	HU	2790	339	388	257	98	81	41	241	307	216	40,88%	26,35%	19,03%	28,86%
578.	ALTEP S.R.O.	CZ28697243	CZ	2790	393	783	538	-12	58	23	404	725	515	-2,87%	8,06%	4,48%	4,25%
579.	HASO COMPUTER S.R.O.	CZ48950254	CZ	2790	516	495	526	19	10	19	497	485	507	3,76%	2,03%	3,80%	3,21%
580.	MORAVEC A PRYMA, V.O.S.	CZ63488141	CZ	2790	461	437	394	64	58	32	397	379	363	16,22%	15,23%	8,72%	13,50%
581.	NEWTON 2005 SRL	RO17793156	RO	2932	1.724	1.534	1.189	241	181	248	1.483	1.354	941	16,26%	13,35%	26,40%	17,74%
582.	BOJNAR FEMIPARI KERESKEDELMI ES GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13444424	HU	2932	432	568	528	-30	51	75	462	517	453	-6,39%	9,77%	16,52%	6,70%
583.	INTEG - ZICNE POTEGE NOVAK RAJKO S.P.	SI5210553	SI	2932	29	28	29	6	4	6	23	23	23	23,53%	18,29%	26,38%	22,70%
584.	ELECTRO - SHOP D.O.O.	HR72373349965	HR	2790	499	871	671	11	25	20	488	845	651	2,21%	2,97%	3,07%	2,82%
585.	BMT D.O.O., PROIZVODNJA, TRGOVINA	SI5541018	SI	2932	448	499	442	18	39	19	430	460	423	4,20%	8,43%	4,50%	5,78%
586.	OKOM SOLUTIONS S.R.O.	CZ03268373	CZ	2790	472	168	159	61	34	55	410	133	104	14,95%	25,74%	52,46%	23,21%
587.	"VOJTH" IPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10647831	HU	2932	802	479	434	43	27	17	759	452	417	5,66%	5,98%	3,98%	5,32%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
588.	BOAT DIESEL S.R.O.	SK45400326	SK	2932	318	256	255	3	2	2	315	254	252	0,80%	0,76%	0,86%	0,81%
589.	EKOEN AVTO, VZDRZEVANJE IN POPRAVILA SPORTNIH IN KLASICNIH VOZIL, D.O.O.	SI2362155	SI	2931	337	260	312	-34	-218	35	370	478	277	-9,10%	-45,54%	12,70%	-19,22%
590.	ROCKSTER MUSIC S.R.O.	CZ24785601	CZ	2790	323	308	316	11	14	15	312	294	300	3,39%	4,68%	5,04%	4,36%
591.	AUTOKOMPONENT - KARDAN, S.R.O.	SK36422983	SK	2932	442	461	441	17	52	49	425	409	392	4,00%	12,84%	12,52%	9,67%
592.	SPIT BUCOVINA SA	RO728129	RO	2932	162	165	214	-27	1	52	189	164	162	-14,35%	0,52%	31,93%	4,95%
593.	INTERMOBIL D.O.O.	HR57346132633	HR	2932	427	390	374	3	3	6	424	387	369	0,60%	0,86%	1,56%	0,98%
594.	DZHUSITA-DES OOD	BG131448472	BG	2790	647	510	394	26	22	32	621	488	363	4,12%	4,51%	8,74%	5,39%
595.	FUTUROLIGHTING, S.R.O.	SK45981809	SK	2790	59	67	80	10	11	11	48	57	70	21,45%	19,08%	15,10%	18,14%
596.	HIVUS, SPOL. S R.O.	SK31584594	SK	2790	360	227	163	72	18	8	287	209	155	25,23%	8,73%	5,07%	15,13%
597.	GS-CARBOTECH, PROIZVODNJA IN STORITVE, D.O.O.	SI3906647	SI	2932	275	305	260	2	-6	-19	272	311	278	0,78%	-2,02%	-6,76%	-2,67%
598.	MARUS-ATM D.O.O.	HR65220473880	HR	2790	286	360	375	-35	10	19	321	351	356	-10,85%	2,78%	5,27%	-0,61%
599.	NEON.BG OOD	BG101598207	BG	2790	612	571	469	37	125	22	575	446	447	6,49%	28,10%	4,91%	12,57%
600.	COPYTECH S.R.O.	CZ01478117	CZ	2790	362	337	305	22	12	15	340	325	290	6,34%	3,70%	5,17%	5,09%
601.	LICOPREST SA	RO4091427	RO	2932	403	400	309	119	127	41	284	273	268	41,81%	46,61%	15,16%	34,75%
602.	INTERFEVER, ELEKTRICNI GRELCI D.O.O.	SI6444610	SI	2790	289	365	342	95	175	136	195	190	206	48,65%	92,37%	65,96%	68,74%
603.	FAERBER ELEKTROTECHNIK S.R.O.	CZ28765362	CZ	2790	340	247	276	20	6	32	320	241	243	6,17%	2,55%	13,29%	7,24%
604.	KABELSYSTEME HATZFELD SRL	RO17980561	RO	2931	524	1.032	908	-174	161	81	698	871	827	-24,87%	18,49%	9,83%	2,87%
605.	PISON BENEFIT KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24648268	HU	2932	454	484	401	10	33	77	443	451	325	2,36%	7,38%	23,66%	9,89%
606.	ELSACO S.R.O.	CZ29154791	CZ	2790	609	265	370	22	20	12	587	245	358	3,71%	8,14%	3,25%	4,48%
607.	TPN 2013 EOOD	BG202840425	BG	2790	786	694	283	161	176	135	625	517	148	25,67%	34,09%	91,70%	36,61%
608.	ELKOPO, S.R.O.	CZ27531198	CZ	2790	353	503	327	9	29	10	344	474	317	2,76%	6,09%	3,14%	4,26%
609.	SPLOSNO ELEKTRIKARSTVO KOZINC. KOZINC JOZE S.P.	SI5617075	SI	2790	498	542	653	25	14	33	473	528	619	5,21%	2,71%	5,40%	4,47%
610.	BTI S. R. O.	SK47619503	SK	2790	677	606	151	6	3	-18	671	603	170	0,84%	0,47%	-10,89%	-0,69%
611.	LUX NATUR D.O.O.	HR69062123101	HR	2790	191	102	71	-3	-1	1	193	103	70	-1,32%	-0,71%	0,78%	-0,75%
612.	SPIN TN, S.R.O.	SK36317039	SK	2790	345	214	207	70	15	9	275	199	198	25,29%	7,58%	4,50%	13,93%
613.	P5 SZAMITASTECHNIKAI ES ELEKTRONIKAI KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11492067	HU	2790	243	338	241	-22	92	54	265	246	186	-8,32%	37,34%	29,10%	17,79%
614.	BM BRIDGE S.R.L.	RO22242552	RO	2931	177	272	247	13	111	103	164	161	144	7,77%	69,16%	71,40%	48,33%
615.	VILL-FENY SZOLGALTATO ES IPARI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU10970148	HU	2790	352	443	490	10	44	25	341	399	465	2,98%	11,10%	5,36%	6,59%
616.	APL ELEKTROTECHNIK, S.R.O.	SK44835663	SK	2790	295	275	161	23	15	16	273	260	144	8,27%	5,90%	11,36%	8,02%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
617.	HARDLYNX S.R.O.	SK44637179	SK	2790	351	212	77	49	9	8	302	203	69	16,32%	4,41%	11,90%	11,57%
618.	FORTTRANS TRANSZFORMATOR, HEGESZTOGEP, VILLAMOSKESZULEK ES RONTGENBERENDEZES FEJLESZTO, GYARTO ES	HU10482412	HU	2790	592	642	561	11	5	23	581	637	538	1,82%	0,78%	4,19%	2,17%
619.	VISUAL SOLUTIONS FEJLESZTO, GYARTO ES SZOLGALTATO KFT.	HU12880524	HU	2790	319	223	350	122	61	123	197	162	227	62,07%	37,64%	54,34%	52,32%
620.	"SYSTEMKABEL" BAJA VEZETEK ES KABEL OSSZESZERELO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11024408	HU	2790	321	497	343	-55	11	-63	376	486	405	-14,60%	2,28%	-15,47%	-8,41%
621.	GESERCO SRL	RO18258879	RO	2790	169	224	97	-2.370	-43	-51	2.539	267	148	-93,36%	-16,23%	-34,53%	-83,43%
622.	B T G EOOD	BG103169469	BG	2790	653	406	512	124	30	83	529	376	429	23,38%	7,88%	19,43%	17,74%
623.	REGULA SERVIS S.R.O.	SK35846119	SK	2790	493	507	423	15	84	52	478	423	372	3,19%	19,90%	13,86%	11,86%
624.	MOBIL TECHNOLOGY KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU24303448	HU	2790	274	232	282	-9	9	11	283	223	271	-3,33%	4,16%	4,23%	1,45%
625.	MERA PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO-HANDLOWE SP. Z	PL050482069	PL	2932	313	304	320	1	1	1	312	303	319	0,45%	0,38%	0,38%	0,40%
626.	BIL CONF PLAST SRL	RO28696310	RO	2931	305	310	415	46	41	54	259	268	361	17,66%	15,35%	14,98%	15,88%
627.	EMERX TEAM S.R.O.	CZ28635728	CZ	2790	327	279	249	43	23	32	284	256	218	15,08%	9,16%	14,63%	12,95%
628.	TE-MEN KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU12195725	HU	2932	234	215	296	46	27	47	188	188	249	24,57%	14,63%	18,78%	19,27%
629.	ASITA SPOL. S R.O.	CZ62062158	CZ	2790	314	268	284	22	9	16	292	259	268	7,68%	3,59%	5,85%	5,79%
630.	I-CAR SERVICE KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU23517181	HU	2931	465	461	560	190	144	212	275	317	348	69,30%	45,46%	60,92%	58,16%
631.	CERINO CZ S.R.O.	CZ25209302	CZ	2790	320	293	n.a.	41	9	n.a.	280	284	N.A.	14,58%	3,07%	N.A.	8,78%
632.	ELEKTRO-HAJZLER GROUP CZ S.R.O.	CZ28583531	CZ	2790	579	492	269	31	3	-1	548	488	271	5,58%	0,68%	-0,46%	2,50%
633.	VITO-03 OOD	BG131136451	BG	2932	644	291	361	60	-3	7	584	293	354	10,33%	-0,87%	1,88%	5,23%
634.	SCHNEIDER & FARKAS TECHNIK SRL	RO15964136	RO	2932	388	469	465	30	96	139	359	373	327	8,29%	25,68%	42,46%	24,97%
635.	MOTEKS SP. Z O.O.	PL273619765	PL	2790	678	1.045	576	-5	28	-47	683	1.017	623	-0,72%	2,79%	-7,58%	-1,02%
636.	F.A.B. SP. Z O.O.	PL320013302	PL	2932	327	358	487	10	8	6	317	351	481	3,25%	2,19%	1,14%	2,04%
637.	WIDMANN DEVELOPMENT SRL	RO13479062	RO	2932	603	550	591	336	353	285	267	197	306	125,60%	179,51%	92,96%	126,40%
638.	NUSHI 2006 OOD	BG119649466	BG	2932	310	246	192	101	64	49	209	182	144	48,53%	35,11%	33,81%	40,00%
639.	MILLENIUM SYSTEMS, S.R.O.	CZ25749820	CZ	2790	306	229	340	14	3	8	292	226	332	4,83%	1,22%	2,41%	2,92%
640.	CRYSTAL ELEGANT LIGHTING CZ S.R.O.	CZ29081840	CZ	2790	35	138	925	-114	-39	5	149	177	920	-76,59%	-21,91%	0,56%	-11,85%
641.	SPEL - VY, S.R.O.	CZ46975381	CZ	2790	426	312	309	24	17	10	403	295	299	5,85%	5,79%	3,39%	5,10%
642.	KOTLIN SENZORY, S.R.O.	CZ48950033	CZ	2790	302	282	299	63	57	69	239	225	230	26,26%	25,40%	29,88%	27,18%
643.	ENERGENCY POWER S.R.O.	CZ02246813	CZ	2790	196	127	339	8	10	10	188	117	329	4,51%	9,01%	2,98%	4,54%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
644.	LS ELECTRO SRL	RO23927430	RO	2790	401	342	165	69	46	3	331	296	162	20,92%	15,48%	1,66%	14,92%
645.	INDA SRL	RO2321783	RO	2790	451	303	410	-23	-104	-45	474	407	455	-4,82%	-25,57%	-9,80%	-12,84%
646.	METALPROFIL GROUP SPOL. S R.O.	CZ47974567	CZ	2790	295	295	514	55	0	86	241	294	428	22,68%	0,16%	20,20%	14,70%
647.	ELEKTRO-MOUB S.R.O.	SK45647674	SK	2790	524	538	1.025	13	14	145	511	524	880	2,48%	2,59%	16,48%	8,94%
648.	SAUNATOP S.R.O.	CZ02254565	CZ	2790	295	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
649.	SOUNDPROOF S.R.O.	CZ03293432	CZ	2790	295	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
650.	KUXO S.R.O.	CZ24192716	CZ	2790	295	155	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
651.	ELHAS PRAHA S.R.O.	CZ24793361	CZ	2790	295	292	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
652.	EURO - BOWLING S.R.O.	CZ25934406	CZ	2790	295	292	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
653.	HB SERVIS, S.R.O.	CZ26237725	CZ	2790	295	292	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
654.	S&S TRADING CZ, S.R.O.	CZ28862732	CZ	2790	295	292	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
655.	ONTRAN TECHNOLOGIES S.R.O.	CZ28892895	CZ	2790	295	292	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
656.	SWITCHBOARDS S.R.O.	CZ29227291	CZ	2790	295	292	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
657.	SMART, SPOL. S R.O.	CZ45477281	CZ	2790	295	292	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
658.	NOMIRET, SPOL. S R.O.	CZ46712861	CZ	2790	295	292	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
659.	KOPRETINA S.R.O.	CZ47542357	CZ	2790	295	777	783	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
660.	EB-ROZVODNY, S.R.O.	CZ60706252	CZ	2790	295	292	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
661.	LIAZ, S.R.O.	SK36462161	SK	2932	278	584	627	-139	-230	-91	416	814	718	-33,34%	-28,31%	-12,69%	-23,63%
662.	JOMA, PROIZVODNO IN TRGOVSKO PODJETJE, D.O.O.	SI5339472	SI	2790	399	422	302	17	38	8	382	384	294	4,55%	9,95%	2,82%	6,03%
663.	LIGHTRONIC ELEKTRONIKAI, VILAGITASTECHNIKAI, IPARI ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10773501	HU	2790	323	451	544	-47	-76	7	370	527	537	-12,59%	-14,44%	1,38%	-8,04%
664.	SPOLDZIELNIA SOCJALNA WSPOLNY SUKCES	PL302613619	PL	2790	319	239	185	0	1	1	319	238	184	0,07%	0,49%	0,52%	0,32%
665.	EUROCOIN PARTNERS SPOL. S R.O.	SK31593739	SK	2790	764	774	677	7	87	15	756	688	662	0,96%	12,63%	2,27%	5,18%
666.	ELEKTROENERGETIKA SPOL. S R.O.	CZ25541544	CZ	2790	292	194	232	80	54	48	212	140	184	37,56%	38,51%	26,14%	33,89%
667.	AUTOMECHANICA SRL	RO1547430	RO	2932	371	291	298	46	19	69	325	273	229	14,05%	6,88%	30,24%	16,17%
668.	SPOLDZIELNIA PRACY MAGNET ELEKTROMET	PL000399775	PL	2931	836	318	778	125	-92	94	711	410	684	17,53%	-22,32%	13,77%	7,05%
669.	DEO MAXX PERFUME SRL	RO32588295	RO	2932	322	291	194	71	87	18	251	204	177	28,25%	42,86%	10,11%	27,88%
670.	IMESA BG OOD	BG115899127	BG	2790	457	733	480	-285	8	5	741	725	474	-38,41%	1,06%	1,08%	-14,01%
671.	FITTICH RATES S.R.O.	SK31692656	SK	2790	282	211	229	28	-20	10	254	231	219	11,14%	-8,81%	4,52%	2,53%
672.	EMOTEK, SPOL. S R.O.	SK34112936	SK	2790	256	229	327	64	8	80	193	222	247	33,07%	3,47%	32,28%	22,86%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
673.	AFHYMAT POLSKA SP. Z O.O.	PL241039107	PL	2932	469	477	513	33	6	30	436	471	482	7,53%	1,33%	6,26%	4,99%
674.	KOVINKIRM KOVINOSTRUGARSTVO D.O.O.	SI1647814	SI	2932	301	280	263	58	10	18	242	270	245	23,93%	3,77%	7,39%	11,40%
675.	OPUS-FABRIK KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24219989	HU	2790	250	239	206	11	14	6	239	225	200	4,64%	6,40%	2,77%	4,67%
676.	ALLCLEAN, S.R.O.	SK36059013	SK	2790	241	327	239	2	3	5	239	324	235	0,93%	1,01%	1,95%	1,26%
677.	BESI ELEKTRO, S.R.O.	CZ63487811	CZ	2790	283	179	202	35	9	11	247	170	191	14,34%	5,26%	5,56%	9,05%
678.	STIREL-PROMET D.O.O.	HR26901839603	HR	2790	249	343	302	10	7	1	239	336	300	4,27%	2,21%	0,45%	2,17%
679.	ORIZONT SA	RO152785	RO	2932	353	422	423	3	10	6	350	413	417	0,80%	2,31%	1,55%	1,59%
680.	SPOLDZIELNIA PRACY PROTRANS	PL000400722	PL	2932	n.a.	338	355	n.a.	-16	-14	N.A.	353	370	N.A.	-4,41%	-3,89%	-4,14%
681.	PBZ KONSULTING EOOD	BG107589090	BG	2790	293	236	303	9	33	150	284	202	152	3,24%	16,41%	98,66%	30,16%
682.	FEMTO D.O.O.	HR14748157311	HR	2790	217	179	214	89	62	67	128	117	147	69,55%	52,90%	46,03%	55,77%
683.	ACF INDUSTRIE SRL	RO13843359	RO	2932	166	201	223	21	4	-30	144	197	253	14,87%	1,98%	-11,71%	-0,71%
684.	SK-ELTEST, S. R. O.	SK44425783	SK	2790	444	388	298	-18	8	6	462	380	292	-3,86%	2,22%	2,02%	-0,31%
685.	SEKA OPAVA S.R.O.	CZ27857344	CZ	2790	274	297	164	19	55	50	255	242	114	7,37%	22,88%	43,99%	20,34%
686.	MEMFO KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO NONPROFIT KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12580358	HU	2932	421	1.517	1.922	-26	-63	-66	446	1.580	1.988	-5,81%	-3,99%	-3,30%	-3,85%
687.	ELSTARS S. R. O.	SK46853782	SK	2790	337	318	252	11	14	7	325	304	245	3,46%	4,75%	3,00%	3,78%
688.	DIGITLINE AUTOMATIZARI SRL	RO9310986	RO	2790	142	239	136	12	92	24	130	146	112	9,28%	62,97%	21,59%	33,09%
689.	ADC CZ SPOL. S R.O.	CZ15038459	CZ	2790	232	308	n.a.	20	46	-188	212	262	N.A.	9,58%	17,62%	N.A.	-25,69%
690.	ALPRIM PROIZVODNJA IN MONTAZA D.O.O.	SI6310958	SI	2790	429	420	412	34	38	51	395	381	361	8,65%	10,01%	14,22%	10,88%
691.	SVCS S.R.O.	CZ26218445	CZ	2790	266	170	339	34	8	44	232	162	295	14,72%	4,62%	14,94%	12,44%
692.	ESOTECH, S.R.O.	SK46241353	SK	2790	182	191	118	-9	24	1	191	167	116	-4,96%	14,23%	1,02%	3,27%
693.	AG POS S.R.O.	CZ61065803	CZ	2790	262	13	23	35	-9	-3	227	22	26	15,48%	-40,98%	-10,98%	8,44%
694.	VIKO OOD	BG825384997	BG	2932	255	278	276	26	20	21	229	258	255	11,16%	7,72%	8,23%	8,96%
695.	FBR AUTOMOTIVE & DESIGN SRL	RO30109183	RO	2932	265	236	221	55	22	19	210	214	202	26,10%	10,20%	9,35%	15,27%
696.	VIPEX PROD SRL	RO329691	RO	2790	230	221	209	7	-26	9	223	247	200	3,07%	-10,57%	4,72%	-1,46%
697.	S.L.S. MUSIC SYSTEMS S.R.O.	CZ28626851	CZ	2790	390	492	525	-1	23	-18	392	470	544	-0,27%	4,79%	-3,36%	0,22%
698.	BRS RAZISKAVE IN SISTEMI D.O.O.	SI5952581	SI	2790	155	101	79	10	6	9	145	94	70	6,81%	6,56%	12,94%	8,12%
699.	AJ COMPONENTS S.R.O.	SK46635548	SK	2932	121	131	112	8	9	7	113	122	105	7,48%	7,17%	6,55%	7,08%
700.	EMPOINT SP. Z O.O.	PL191496487	PL	2790	337	414	514	-82	-18	-20	420	433	534	-19,61%	-4,19%	-3,72%	-8,68%
701.	TALJAT, PROIZVODNJA, TRGOVINA, STORITVE D.O.O.	SI2290006	SI	2790	607	850	1.198	262	302	601	345	548	597	75,87%	55,02%	100,70%	78,15%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
702.	MOTOMAX SP. Z O.O.	PL871702070	PL	2932	312	343	371	-2	-8	-7	314	351	378	-0,75%	-2,25%	-1,84%	-1,65%
703.	EA ELEKTRONIKA PROIZVODNJA, STORITVE, TRGOVINA D.O.O.	SI1550071	SI	2931	186	345	557	-7	8	70	193	337	487	-3,65%	2,50%	14,38%	7,02%
704.	LAUREAT INVEST SRL	RO24435010	RO	2790	487	516	510	125	56	97	363	460	413	34,40%	12,24%	23,42%	22,48%
705.	VALVA ELEKTRONIK RTV MEHANIKA IN ELEKTRONIKA JERNEJ VAUPOTIC S.P.	SI1922254	SI	2790	310	298	351	11	11	20	299	287	331	3,70%	3,77%	5,96%	4,54%
706.	SIMELCAB 2012 SRL	RO30436118	RO	2790	286	375	375	33	47	53	253	328	322	12,98%	14,43%	16,62%	14,80%
707.	AVTOTAPETNIŠTVO BOSTJAN KERMAVNER S.P.	SI5042517	SI	2932	270	269	240	18	19	20	252	250	220	7,29%	7,59%	9,24%	7,99%
708.	ANTE-MATE D.O.O.	HR99631610634	HR	2790	264	319	222	21	28	12	244	291	211	8,45%	9,64%	5,50%	8,08%
709.	NITEX ISP S.R.O.	CZ27317978	CZ	2790	252	224	266	6	-8	19	246	232	247	2,60%	-3,65%	7,72%	2,34%
710.	ALFAMONT S.R.O.	CZ28741404	CZ	2790	252	321	401	3	4	3	249	317	398	1,38%	1,25%	0,81%	1,10%
711.	WDQ S.R.O.	CZ26829312	CZ	2790	304	630	516	-22	44	6	326	586	510	-6,85%	7,47%	1,14%	1,92%
712.	AB KOMPOZITI, PROIZVODNJA DRUGIH DELOV IN OPREME ZA MOTORNIA VOZILA, D.O.O.	SI6709214	SI	2932	260	254	211	25	20	19	235	233	192	10,56%	8,79%	9,77%	9,70%
713.	PONY SK S.R.O.	SK35821876	SK	2932	364	521	453	7	5	4	357	516	449	1,90%	1,05%	0,85%	1,21%
714.	IZPUSNI SISTEMI LAUS PROIZVODNJA, STORITVE IN TRGOVINA D.O.O. SENTJURJE	SI5817528	SI	2932	296	215	241	1	2	1	295	213	241	0,40%	0,77%	0,25%	0,46%
715.	MANCIP SRL	RO546038	RO	2932	415	321	259	90	11	2	326	310	257	27,61%	3,63%	0,68%	11,53%
716.	JIMSYM SRL	RO18887801	RO	2931	219	307	205	4	86	17	215	220	188	1,80%	39,18%	9,01%	17,18%
717.	MASCOM SERVIS S.R.O.	CZ29016622	CZ	2790	246	214	175	54	20	-15	192	194	190	27,93%	10,10%	-7,90%	10,11%
718.	SOFTEX SP. Z O.O.	PL120080730	PL	2932	245	236	265	4	13	17	241	223	248	1,85%	5,72%	6,76%	4,77%
719.	CARTEC SYSTEM SRL	RO27120491	RO	2932	353	328	243	6	6	5	347	322	237	1,83%	1,75%	2,25%	1,91%
720.	LED PLUS SOLAR KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI	HU20492450	HU	2790	338	167	96	51	8	3	288	159	92	17,54%	5,07%	3,70%	11,50%
721.	CAR-MAX JARMUALKATRESZ KESZITO KORLATOLT	HU11375508	HU	2932	247	276	315	9	5	22	237	272	293	3,96%	1,69%	7,52%	4,49%
722.	ELRA SETI, PROIZVODNJA SETOV IZ KABLOV IN VODNIKOV. D.O.O.	SI6514812	SI	2790	155	156	135	10	9	7	146	147	128	6,68%	5,98%	5,71%	6,14%
723.	MOTORLAND SRL	RO11312610	RO	2932	200	213	180	-1	52	44	201	162	136	-0,30%	31,98%	32,05%	19,00%
724.	SK ELEKTRIK LTD EOOD	BG202048298	BG	2790	436	163	38	43	16	5	393	146	33	11,07%	11,19%	15,38%	11,35%
725.	TONSOR R.D. D.O.O.	HR81045209856	HR	2932	310	240	292	18	17	25	291	223	267	6,26%	7,43%	9,44%	7,68%
726.	BKL ELEKTRO, S.R.O.	SK36378097	SK	2790	241	260	275	14	1	28	227	259	248	6,22%	0,52%	11,15%	5,88%
727.	HP ELEKTRO-SERVIS S.R.O.	CZ27817172	CZ	2790	219	187	190	3	-7	2	216	195	188	1,42%	-3,74%	0,98%	-0,39%
728.	AVTOCOMERCE OOD	BG123021944	BG	2932	192	219	231	-11	14	12	203	205	219	-5,29%	6,98%	5,37%	2,45%
729.	BMA ELEKTROSERVIS, S. R. O.	CZ26815745	CZ	2790	240	187	157	31	23	5	209	164	153	14,79%	14,07%	3,05%	11,16%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
730.	FEK "97 IPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11358156	HU	2932	235	254	237	6	7	7	229	247	231	2,74%	2,72%	2,85%	2,77%
731.	AVOL, PODJETJE ZA PROIZVODNJO, TRGOVINO IN STORITVE, D.O.O.	SI6149634	SI	2932	296	311	270	14	14	19	282	298	251	4,93%	4,62%	7,50%	5,60%
732.	DAPOS S.R.O.	CZ62029487	CZ	2790	247	225	208	25	26	15	222	199	193	11,05%	13,31%	7,51%	10,66%
733.	ELEKTRO - M - 96 KERESKEDELMI- SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11355311	HU	2790	313	208	238	75	8	32	238	200	206	31,66%	4,15%	15,27%	17,87%
734.	ULTIMA PODJETJE ZA PROIZVODNJO, TRGOVINO IN	SI5553482	SI	2790	507	425	369	69	16	34	437	409	336	15,86%	4,00%	10,02%	10,10%
735.	ELECTRO OPTIC SYSTEMS SRL	RO21293841	RO	2790	263	304	228	8	8	10	255	296	218	3,05%	2,67%	4,78%	3,39%
736.	"ELCOMP" VILLAMOS, IRANYITAS ES SZAMITASTECHNIKAI BETETI TARSASAG	HU22066297	HU	2790	231	123	95	43	15	3	188	108	92	22,85%	13,95%	2,74%	15,60%
737.	PEDECOM S. R. O.	SK45672491	SK	2790	205	124	141	3	35	37	202	89	104	1,55%	39,39%	35,57%	19,07%
738.	ELMINO S. R. O.	SK45980403	SK	2790	446	201	126	8	6	4	439	195	123	1,76%	3,06%	2,92%	2,28%
739.	ALFIL, V.O.S.	CZ60709707	CZ	2790	233	191	191	51	27	35	182	164	156	27,77%	16,65%	22,08%	22,37%
740.	EVA - ROST EOOD	BG115744899	BG	2932	142	150	213	25	9	31	117	141	182	20,96%	6,55%	17,18%	14,78%
741.	"MEGALUX" FENYTECHNIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU10378333	HU	2790	33	530	2.662	-116	123	225	149	407	2.436	-78,02%	30,18%	9,25%	7,76%
742.	DEAK ES TARSÁ IPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO	HU13367057	HU	2790	414	464	478	7	11	8	407	453	470	1,67%	2,42%	1,66%	1,92%
743.	MARIL SP. Z O.O.	PL240930500	PL	2932	308	304	319	-4	20	47	312	284	272	-1,20%	7,04%	17,27%	7,28%
744.	ELDEROM IMPEX SRL	RO6738512	RO	2790	135	378	246	29	178	23	106	200	223	26,99%	89,15%	10,18%	43,40%
745.	KABEL-PLUSZ IPARI ES KERESKEDELMI KORLATOLT	HU11430755	HU	2790	231	226	204	4	6	5	227	220	199	1,77%	2,52%	2,57%	2,27%
746.	PRINTWARE S.R.O.	CZ24663123	CZ	2790	226	291	346	19	15	13	208	277	332	8,93%	5,35%	4,02%	5,72%
747.	PREMIUM SELECT PLUS SP. Z O.O.	PL142657425	PL	2790	223	759	447	-79	6	5	303	753	442	-26,24%	0,77%	1,08%	-4,60%
748.	INFORMATION TECHNOLOGIES S.R.O.	CZ26424657	CZ	2790	239	314	335	7	32	46	232	281	289	2,93%	11,49%	15,83%	10,57%
749.	PREMAX S.R.O.	CZ26132583	CZ	2790	223	220	176	7	5	4	215	215	172	3,38%	2,46%	2,41%	2,77%
750.	GRADIENT SRL	RO1961040	RO	2790	184	166	200	69	34	50	115	132	151	60,13%	26,06%	33,03%	38,55%
751.	MAGFEK IPARI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11013013	HU	2932	220	218	254	15	-4	19	206	222	235	7,25%	-1,81%	8,02%	4,49%
752.	ELEVAT, DRUŽBA ZA RAZVOJ IN PROIZVODNJO POLNILNIC ZA ELEKTRICNA VOZILA, D.O.O.	SI6578098	SI	2790	1.281	2.185	2.371	-134	14	19	1.415	2.171	2.352	-9,45%	0,64%	0,81%	-1,70%
753.	LIFTELEM IPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13426277	HU	2790	264	329	270	23	57	33	241	273	237	9,62%	20,88%	14,13%	15,14%
754.	PATKA ELEKTRO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24272852	HU	2790	233	66	171	15	-22	5	219	88	167	6,66%	-25,31%	2,74%	-0,69%
755.	SPOLDZIELNIA PRACY ELEKTRA	PL001090488	PL	2790	518	480	353	53	7	56	465	473	298	11,49%	1,57%	18,66%	9,42%
756.	HOBASCH KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU24080817	HU	2790	187	187	270	65	68	71	122	119	199	52,82%	57,53%	35,79%	46,38%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
757.	RENATO HOZIC S.P.: ELEKTROMECHANIKA - IZDELOVANJE GRELCEV	SI5886693	SI	2790	168	232	181	-1	40	19	170	192	162	-0,85%	20,99%	11,52%	10,98%
758.	JSR D.O.O., PROIZVODNJA, TRGOVINA IN SVETOVANJE	SI3493555	SI	2932	312	343	103	23	125	32	289	218	72	7,94%	57,46%	44,18%	31,08%
759.	"TRAKIS NAGYKOROS TRANSFORMATOR ES HEGESZTOGEPGYARTO KFT."	HU10505386	HU	2790	249	322	391	14	16	-11	235	306	402	5,88%	5,08%	-2,84%	1,90%
760.	ELMERA ELEKTROMECHANICARSKI OBRT ZA IZRADU ELEKTRIC	HR19720532657	HR	2790	258	215	183	39	25	22	219	190	161	17,67%	13,01%	13,81%	15,03%
761.	MELS S.R.O.	CZ25564269	CZ	2790	184	184	195	4	5	4	180	179	192	2,30%	2,54%	1,88%	2,23%
762.	BVT TECHNOLOGIES,A.S.	CZ26234386	CZ	2790	284	242	122	21	38	-16	263	204	139	8,00%	18,84%	-11,59%	7,16%
763.	MENTAL MODULAR OOD	BG175126996	BG	2790	202	211	151	-5	17	5	207	194	146	-2,47%	8,71%	3,50%	3,08%
764.	VD TEHNOFILTER D.O.O.	HR22911773746	HR	2932	188	230	189	3	59	11	185	171	178	1,46%	34,85%	5,93%	13,61%
765.	ROTASKLOP KOVINOPLASTIKA D.O.O.	SI6478581	SI	2931	274	453	318	-4	70	5	278	383	314	-1,50%	18,32%	1,46%	7,24%
766.	ELMECHANIK S.R.O.	CZ24220141	CZ	2790	342	281	265	21	31	11	321	250	254	6,47%	12,55%	4,43%	7,68%
767.	TOB-TECH KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14894004	HU	2790	57	155	185	32	72	60	26	83	125	122,98%	86,40%	48,15%	69,97%
768.	SUNER, S.R.O.	SK46118250	SK	2790	164	104	103	3	3	14	161	101	89	1,93%	2,54%	16,28%	5,73%
769.	ELPROF PROIZVODNJA ELEKTRICNIH STROJEV IN NAPRAV, KOZUTI FORGALOMTECHNIKAI	SI5434050	SI	2790	261	239	214	23	26	20	238	213	194	9,58%	12,03%	10,34%	10,62%
770.	BERENDEZESEKET GYARTO-ES UZEMELTETO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10349210	HU	2790	287	299	502	7	9	12	279	290	490	2,66%	3,25%	2,44%	2,72%
771.	VRATOVA TECHNIKA, S.R.O.	CZ28243072	CZ	2790	202	150	144	8	7	-2	193	143	147	4,33%	4,90%	-1,50%	2,73%
772.	BATTERY IMPORT S.R.O.	CZ29033675	CZ	2790	201	169	151	3	3	5	198	166	146	1,40%	1,99%	3,65%	2,24%
773.	UNIVERZAL PROIZVODNO IN TRGOVSKO PODJETJE D.O.O.	SI5329213	SI	2932	218	372	441	-58	43	56	276	329	386	-21,11%	13,08%	14,44%	4,08%
774.	SZENZORIKA SZERVEZO, KIVITELEZO ES TERVEZO BETETI	HU26863601	HU	2790	488	299	364	151	64	152	337	235	212	44,75%	27,15%	71,70%	46,74%
775.	STURZA MUVEK IPARI ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24952073	HU	2932	235	236	195	44	64	9	191	172	185	23,11%	37,48%	5,04%	21,50%
776.	ELETTOROM SRL	RO17993863	RO	2790	194	199	195	174	174	104	20	24	91	863,18%	715,88%	114,19%	333,95%
777.	ELMIT S.R.O.	CZ28694368	CZ	2790	226	193	30	56	62	-35	170	132	64	33,04%	46,70%	-53,86%	22,67%
778.	RAAL-VEST SRL	RO9724813	RO	2932	188	172	188	5	10	30	183	163	158	2,61%	5,99%	19,03%	8,85%
779.	ELI - VP, SPOL. S R.O.	CZ27719782	CZ	2790	303	82	233	149	0	116	154	82	117	96,42%	-0,28%	99,60%	75,01%
780.	TELELUX ELEKTRONIKAI GYARTO ES FORGALMAZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10757325	HU	2790	80	72	63	6	3	8	73	69	55	8,82%	4,04%	13,78%	8,53%
781.	KAPAMONT S.R.O.	CZ25783777	CZ	2790	193	190	224	2	3	1	190	187	223	1,14%	1,72%	0,47%	1,07%
782.	ELEKTROUPOROVNO VARJENJE IN AVTOMATIZACIJA VITO VUCAK S.P.	SI3725715	SI	2790	186	187	183	10	21	6	175	166	177	5,88%	12,66%	3,43%	7,22%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
783.	ROMARA, SPOL. S R.O.	CZ60739258	CZ	2790	250	267	325	6	10	7	244	257	319	2,46%	3,93%	2,08%	2,77%
784.	BIOSOLUTION SP. Z O.O.	PL142578826	PL	2790	293	448	743	-1.258	-293	1	1.551	741	742	-81,14%	-39,50%	0,13%	-51,10%
785.	MIROSLAV HLAVACEK,S.R.O.	CZ26905019	CZ	2790	188	164	452	1	15	48	186	149	404	0,80%	9,84%	11,87%	8,68%
786.	EMI, SPOL. S R.O.	CZ47908181	CZ	2790	188	218	286	52	-8	52	136	227	234	38,13%	-3,72%	22,00%	15,92%
787.	EA INZHENERING EOOD	BG115884723	BG	2790	56	83	183	0	6	15	56	77	168	0,00%	7,95%	9,15%	7,13%
788.	PRAIMAN SP. Z O.O.	PL081073993	PL	2790	215	214	185	67	76	66	147	138	119	45,63%	54,79%	55,85%	51,76%
789.	ELREM D.O.O.	HR75459760606	HR	2790	247	191	135	11	-4	0	236	195	135	4,70%	-1,92%	0,26%	1,36%
790.	DOMEX ELEKTRONIKA D.O.O.	SI5289114	SI	2790	192	213	210	0	3	2	192	211	208	0,13%	1,30%	1,01%	0,83%
791.	FABER MARKETING AVTOMOBILSKI DELI IN OPREMA D.O.O.	SI5745926	SI	2932	191	207	141	8	3	11	183	204	130	4,26%	1,43%	8,57%	4,23%
792.	TEHNICA DE PRECIZIE SRL	RO13976924	RO	2932	162	259	574	-57	-3	17	219	263	557	-26,20%	-1,21%	3,02%	-4,21%
793.	"CONUS" FEMBUTOR- ES ALKATRESZGYARTO KORLATOLT FE- LELOSSEGU TARSASAG	HU10436521	HU	2790	154	122	111	24	7	6	129	115	105	18,74%	5,99%	5,94%	10,69%
794.	SITEC SILVER TECHNIC GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12881422	HU	2931	244	212	215	-2	n.a.	5	246	N.A.	210	-0,86%	N.A.	2,47%	0,67%
795.	ALISTAR SYSTEMS S.R.O.	CZ25936867	CZ	2790	198	203	171	79	89	58	119	114	113	66,90%	78,71%	50,99%	65,56%
796.	ONTVILL-KER IPARI, KERESKEDELMI, SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU12113109	HU	2790	278	370	527	54	68	74	224	301	453	24,21%	22,68%	16,43%	20,14%
797.	KG AFV ALTALANOS FEM- ES VILLAMOSIPARI GYARTO- SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23598768	HU	2790	160	152	319	31	6	57	128	146	262	24,42%	4,17%	21,71%	17,59%
798.	METAL EQUIPMENT GROUP SP. Z O.O.	PL831301528	PL	2932	300	426	495	22	39	46	277	387	448	8,03%	10,10%	10,36%	9,69%
799.	ELSTAR PLUS, S.R.O.	CZ60739070	CZ	2790	181	211	191	-12	-10	-19	194	221	209	-6,43%	-4,59%	-8,85%	-6,59%
800.	HARSIAL SRL	RO11574190	RO	2932	263	368	390	9	9	11	254	359	379	3,51%	2,61%	2,95%	2,97%
801.	4X4 TUNING KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23312797	HU	2932	182	90	n.a.	7	4	0	175	86	N.A.	3,87%	4,71%	N.A.	4,14%
802.	LEDIS S. R. O.	SK46461035	SK	2790	341	80	68	29	2	12	312	78	56	9,34%	3,09%	21,59%	9,79%
803.	PROTEAM HUNGARY KERESKEDELMI ES	HU13752398	HU	2932	178	117	103	-4	-71	-92	182	187	195	-2,32%	-37,68%	-47,01%	-29,50%
804.	ICDS, POSLOVNE RESITVE, D.O.O.	SI6429041	SI	2932	328	289	495	48	16	-4	280	274	499	17,27%	5,72%	-0,77%	5,71%
805.	MAT, SPOL. S.R.O.	CZ47150807	CZ	2790	252	130	170	34	-10	31	218	140	138	15,55%	-7,47%	22,74%	11,04%
806.	SPOLDZIELNIA INWALIDOW SPOJNIA ZAKLAD PRACY	PL000455189	PL	2932	916	1.217	1.477	115	-81	-214	802	1.298	1.691	14,30%	-6,26%	-12,68%	-4,78%
807.	ELEKTRO TRCEK JANEZ TRCEK S.P.	SI3317099	SI	2790	187	162	93	34	26	13	153	135	81	22,00%	19,44%	15,65%	19,68%
808.	JVTRUST SPOL. S R.O.	CZ24682420	CZ	2790	177	205	131	55	51	15	122	154	116	45,33%	32,79%	12,91%	30,82%
809.	IZAWIT SP. Z O.O.	PL363113763	PL	2932	183	456	3.284	-94	43	-174	277	414	3.459	-33,90%	10,27%	-5,03%	-5,44%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
810.	ALBERT MANAGEMENT SRL	RO28073983	RO	2932	154	169	145	-19	5	21	173	164	124	-10,93%	2,93%	16,93%	1,48%
811.	SANGEO, V.O.S.	CZ25263510	CZ	2790	84	121	11	-14	0	-1	99	121	12	-14,50%	0,16%	-7,87%	-6,51%
812.	SPECIAL AUTO SRL	RO13429757	RO	2932	48	69	53	-15	1	0	63	67	53	-24,08%	1,77%	0,29%	-7,51%
813.	QUALITY DENT S.R.O.	CZ28592212	CZ	2790	234	198	169	3	9	3	231	189	166	1,40%	4,61%	2,10%	2,63%
814.	MOTOR FILTAR RADINOV OOD	BG124696859	BG	2932	161	179	162	30	32	28	131	148	134	22,66%	21,45%	20,99%	21,69%
815.	MDM ELECTRONIC SRL	RO15034222	RO	2790	136	164	168	19	34	26	117	130	142	16,56%	26,06%	18,05%	20,28%
816.	JIMA SERVIS S.R.O.	CZ24747891	CZ	2790	169	319	235	3	-11	42	166	329	193	1,51%	-3,21%	21,82%	4,94%
817.	ACARD, SPOL.S R.O. KOSICE	SK31684556	SK	2790	68	75	123	-15	-67	-15	83	142	139	-18,29%	-46,91%	-10,98%	-26,68%
818.	KINETIKA S.R.O.	CZ26346117	CZ	2790	213	340	245	13	73	-19	199	267	264	6,65%	27,20%	-7,26%	9,15%
819.	INTERVALVES TECHNOLOGIES S.R.L.	RO33185673	RO	2932	87	15	0	3	1	0	84	15	0	3,58%	3,78%	27,55%	3,65%
820.	BULSTART - SLIVEN OOD	BG200276189	BG	2931	261	236	215	7	12	15	255	224	200	2,61%	5,24%	7,67%	4,97%
821.	VERIL ENGINEERING GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24862178	HU	2931	205	86	n.a.	6	19	0	199	67	N.A.	3,24%	28,35%	N.A.	9,54%
822.	ELEKTROCHEM SPOL.S R.O.	SK31672841	SK	2790	98	176	191	-12	16	29	110	160	163	-10,69%	10,06%	17,55%	7,59%
823.	NEYCHO NEYCHEV ET	BG824033970	BG	2932	126	114	92	30	20	n.a.	96	94	N.A.	30,85%	21,20%	N.A.	26,08%
824.	OMSEA POLAND SP. Z O.O.	PL240630324	PL	2932	184	131	189	-162	-211	-193	346	342	382	-46,78%	-61,58%	-50,44%	-52,82%
825.	COPYNOVA ZLIN, SPOL. S R. O.	CZ26920689	CZ	2790	163	171	196	10	6	21	152	165	174	6,76%	3,65%	12,10%	7,61%
826.	ZONED S.R.O.	CZ26465604	CZ	2790	162	135	158	18	5	10	143	130	148	12,80%	3,71%	6,68%	7,84%
827.	NOVO HIDRAULIC SRL	RO431470	RO	2932	175	198	180	49	52	51	126	146	129	39,06%	35,57%	39,73%	38,00%
828.	NEKL S.R.O.	CZ28316398	CZ	2790	222	270	235	56	66	60	166	204	175	33,49%	32,27%	34,13%	33,24%
829.	ELEKTRO-KLEMO, S.R.O.	SK36593958	SK	2790	177	182	212	126	20	34	51	161	178	247,96%	12,70%	18,96%	46,20%
830.	FERMATIKSZOFT MERNOKI SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU22621119	HU	2790	81	187	243	2	5	10	78	182	233	3,00%	2,82%	4,22%	3,51%
831.	ALFA DINAMIC SRL	RO2708276	RO	2932	192	195	233	46	47	57	146	148	176	31,18%	31,78%	32,12%	31,72%
832.	SENTRON CZ, S.R.O.	CZ25583158	CZ	2790	168	181	207	16	17	8	153	164	198	10,26%	10,62%	4,18%	8,03%
833.	BENEFIT COMPUTERS S.R.O.	CZ24808075	CZ	2790	157	123	103	22	21	21	135	102	82	16,44%	21,05%	25,58%	20,27%
834.	AUTOSERVIS KARLIK S.R.O.	CZ03020797	CZ	2790	157	155	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
835.	N - ETS, S.R.O.	CZ25074903	CZ	2790	157	155	294	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
836.	FRONEK CAR SYSTEM, S.R.O.	CZ25612891	CZ	2932	157	155	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
837.	EMB ELEKTROMOTOREN BEROUN S.R.O.	CZ26421399	CZ	2790	157	155	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
838.	ROVIKO S.R.O.	CZ27687511	CZ	2790	157	292	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
839.	GREGOR LUBOS S.R.O.	CZ28283911	CZ	2790	157	155	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
840.	DANZINGER S.R.O.	CZ28340787	CZ	2790	157	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
841.	RUBBER TECH, S.R.O.	CZ28482280	CZ	2790	157	155	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
842.	TECHSERVIS CZ SPOL. S R.O.	CZ28690044	CZ	2790	157	155	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
843.	MS COMPANY SPOL. S R.O.	CZ29253951	CZ	2790	157	155	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
844.	KK MICRO S.R.O.	CZ29255805	CZ	2790	157	155	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
845.	ELTEK, SPOL. S R.O.	CZ46342389	CZ	2931	157	155	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
846.	HARGITAI ES TARSA GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12921645	HU	2790	241	236	191	60	70	48	181	166	143	32,91%	42,39%	33,75%	36,36%
847.	MIKRO - TRADE, SPOL. S R.O.	SK31421342	SK	2790	119	142	157	-6	9	39	125	133	119	-4,46%	6,49%	32,68%	11,11%
848.	RODAX ELEKTRONIK S.R.O.	CZ25484249	CZ	2790	257	252	157	23	37	10	234	215	147	9,65%	17,15%	6,54%	11,59%
849.	A P S EOOD	BG111583208	BG	2790	139	82	325	28	16	49	110	66	276	25,46%	24,03%	17,78%	20,56%
850.	J.A.T. TEAM, PREDELAVE D.O.O.	SI6523978	SI	2932	202	175	212	6	2	8	196	173	204	3,14%	1,20%	4,09%	2,89%
851.	GLUTON SERVCOM SRL	RO6853929	RO	2932	278	297	285	-24	-3	-21	302	300	306	-8,00%	-0,89%	-6,83%	-5,26%
852.	AZ ELEKTRONIK SPOL. S R.O.	CZ48170011	CZ	2790	117	128	138	-7	-1	6	123	128	132	-5,33%	-0,67%	4,90%	-0,25%
853.	SATELTECHNIK S.R.O.	CZ01749781	CZ	2790	161	155	171	3	-4	4	158	159	167	1,64%	-2,25%	2,43%	0,64%
854.	SAJ-TEAM TRADE VILLAMOSTERMEK-GYARTO, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU HORVATH ES FIA KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13461979	HU	2790	383	299	178	5	9	1	378	289	176	1,43%	3,25%	0,70%	1,90%
855.	ARTEC REMAN MAGYARORSZAG KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11824765	HU	2932	153	112	108	7	4	6	146	108	102	4,63%	3,32%	6,19%	4,68%
856.	DEBAVILL KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10823369	HU	2932	117	681	1.260	-31	-61	33	148	742	1.228	-21,10%	-8,19%	2,66%	-2,80%
857.	ENEKO LEVICE, S.R.O.	SK34133399	SK	2790	119	143	159	-9	4	32	128	139	127	-7,01%	2,97%	25,18%	6,88%
858.	ELEKTRO STROJNI ELEKTRONSKI IZDELKI CVETKO ARTNAK S.P.	SI5392751	SI	2790	155	186	221	10	10	26	145	176	195	6,63%	5,73%	13,48%	8,90%
859.	PEIP LIGHTING S.R.O.	CZ28643178	CZ	2790	149	161	139	19	31	10	129	131	129	15,02%	23,45%	8,04%	15,54%
860.	ALFA PROMPT VEGYESIPARI SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10537402	HU	2790	128	154	139	5	7	7	123	146	132	4,39%	4,93%	5,13%	4,83%
861.	HELMANN, SPOL. S R.O.	SK36234681	SK	2790	172	212	190	0	7	4	172	206	186	-0,24%	3,21%	1,97%	1,75%
862.	GREEN TEAM LTD EOOD	BG202428966	BG	2790	38	98	60	1	9	3	37	89	57	2,74%	9,77%	5,41%	6,98%
863.	GRELCI DOLINAR D.O.O.	SI3989704	SI	2932	166	158	141	0	1	3	166	157	138	0,15%	0,45%	2,00%	0,80%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
865.	ANIKER KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELELOSSEGU TARSASAG	HU14594137	HU	2932	192	200	177	27	4	4	165	196	173	16,12%	2,07%	2,15%	6,44%
866.	EVENT JUST SRL	RO31978133	RO	2790	76	729	76	-74	351	4	150	378	72	-49,11%	92,90%	5,14%	46,84%
867.	ELTON POPRAD, SPOL. S R.O.	SK36507628	SK	2790	158	178	193	1	22	16	156	156	177	0,93%	14,19%	9,08%	8,10%
868.	DHS INFORMATIKA KERESKEDELMI, TANACSADO, SZOLGALTATO ES INFORMATIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12467549	HU	2790	287	195	144	6	6	2	281	190	142	1,98%	2,93%	1,41%	2,14%
869.	INNOVIA S.R.O.	CZ24698636	CZ	2790	146	120	92	-12	-39	-21	159	159	113	-7,75%	-24,62%	-18,71%	-16,87%
870.	IRNA SP. Z O.O.	PL331011579	PL	2790	202	184	212	-1	-17	-4	203	201	216	-0,35%	-8,66%	-2,00%	-3,62%
871.	JANO-DOB ALKATRESZGYARTO, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10757215	HU	2932	144	148	141	10	15	4	134	133	137	7,25%	11,41%	3,04%	7,20%
872.	FELDSAM S.R.O.	CZ29060958	CZ	2790	n.a.	60	57	n.a.	5	3	N.A.	55	55	N.A.	9,58%	4,80%	7,20%
873.	VHM-K S. R. O.	CZ27308545	CZ	2790	183	117	125	8	2	1	175	115	124	4,47%	1,38%	1,11%	2,61%
874.	GX SOLUTIONS POLSKA SP. Z O.O.	PL260757470	PL	2790	143	150	95	45	19	-36	98	132	131	45,69%	14,11%	-27,47%	7,61%
875.	C.H.S., SPOL. S R.O.	SK00633895	SK	2790	149	179	101	-11	-18	-25	160	197	126	-6,71%	-9,21%	-19,79%	-11,15%
876.	MRB PROD SYSTEMS S.R.L.	RO32220705	RO	2931	72	29	94	1	-23	-34	71	52	128	1,19%	-44,01%	-26,45%	-22,24%
877.	BURDIK TRADE, S.R.O.	CZ25397648	CZ	2790	141	126	144	41	53	48	100	73	95	40,94%	73,50%	50,86%	53,29%
878.	ALBA-RING GYARTASSZERVEZO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU25255403	HU	2932	160	227	217	0	16	5	161	211	212	-0,27%	7,71%	2,39%	3,58%
879.	SZADU KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11546908	HU	2932	141	147	169	2	4	5	139	143	164	1,72%	2,49%	3,21%	2,51%
880.	ILPE, PROIZVODNJA, SERVIS IN MONTAZA ELEKTRICNIH NAPRAV, DEJAN ILIC. S.P.	SI6576397	SI	2790	197	208	169	8	21	34	189	187	135	4,06%	11,08%	25,41%	12,27%
881.	AMOROM GRUP SRL	RO13032349	RO	2932	158	173	155	10	18	15	148	155	140	6,61%	11,72%	10,47%	9,62%
882.	PERFORMA, PROIZVODNO PODJETJE D.O.O.	SI2351242	SI	2932	103	91	90	3	-10	1	100	101	89	3,28%	-9,90%	1,28%	-1,93%
883.	ELEKTROPROFIT SP. Z O.O.	PL241262845	PL	2790	148	203	1.078	-14	-17	82	162	220	996	-8,82%	-7,82%	8,22%	3,66%
884.	"REFLEX" IPARI SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU VSESTRANNA KOOPERATSIJA KONVERT KOOP	HU10498307	HU	2790	66	115	85	15	34	20	50	81	65	30,80%	42,42%	30,66%	35,54%
885.	BG113059512	BG	2790	122	180	154	9	11	9	113	170	145	8,14%	6,33%	5,99%	6,69%	
886.	R.A.T.Z. TRANS SRL	RO5795986	RO	2932	135	138	139	11	23	25	125	115	114	8,49%	20,00%	22,34%	16,70%
887.	VERESS JANOS	HU73866411	HU	2932	175	164	173	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
888.	PV FUTURE PROIZVODNJA IN SVETOVANJE D.O.O.	SI3676285	SI	2790	134	149	187	6	18	95	128	131	92	4,60%	14,02%	104,34%	34,18%
889.	LESI - 2000 EOOD	BG115272270	BG	2790	261	292	234	41	40	30	220	252	204	18,84%	16,02%	14,79%	16,57%
890.	SONTEK S.R.O.	SK36562998	SK	2790	151	131	95	0	4	5	151	127	90	-0,07%	3,36%	5,70%	2,52%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
891.	AMPART SP. Z O.O.	PL146352852	PL	2932	318	347	285	23	24	36	295	323	249	7,95%	7,33%	14,33%	9,55%
892.	IVAILO MIHAILOV - 08 EOOD	BG200193633	BG	2932	121	132	132	29	41	38	93	91	94	30,94%	44,94%	40,22%	38,67%
893.	ELEKTRON KERESKEDELMI GYARTO ES MENEDZSELO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10324815	HU	2790	130	98	117	12	5	6	118	93	111	10,17%	5,45%	5,26%	7,12%
894.	SZABO-AUTOMUVEK KERESKEDELMI, GYARTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12913143	HU	2932	145	163	136	1	1	2	144	162	134	0,94%	0,91%	1,20%	1,01%
895.	EEG D.O.O.	HR11562831958	HR	2790	128	154	163	1	-11	19	127	165	144	0,78%	-6,81%	13,22%	2,02%
896.	ELECTROAPARATAJ TRACTIUNE SRL	RO19125609	RO	2931	237	189	160	-106	-60	30	343	249	129	-31,03%	-24,09%	23,56%	-18,84%
897.	BADOSTA INVEST S. R. O.	CZ62587641	CZ	2790	436	360	79	24	-2	-22	412	362	101	5,82%	-0,45%	-21,78%	0,03%
898.	ASHTARTRONIK EOOD	BG109599096	BG	2790	192	215	159	51	86	70	141	128	89	35,87%	67,33%	78,74%	57,77%
899.	SANDREAS PROIZVODNJA D.O.O.	SI6730922	SI	2932	127	68	60	2	5	8	126	63	52	1,20%	7,77%	16,01%	6,13%
900.	SCATEO MONT D.O.O.	HR16421554313	HR	2790	157	117	512	12	8	50	145	109	462	8,38%	7,54%	10,85%	9,85%
901.	G-KLIMA S.R.O.	CZ01985086	CZ	2790	134	n.a.	83	14	n.a.	5	120	N.A.	78	11,64%	N.A.	6,28%	9,53%
902.	PC TRADING S.R.O.	SK36014141	SK	2790	217	1	n.a.	-10	0	0	228	1	N.A.	-4,55%	-0,17%	N.A.	-4,65%
903.	BUS-PORT KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14086300	HU	2932	269	146	208	63	14	55	206	132	153	30,51%	10,60%	35,87%	26,82%
904.	RENTO SPOL. S R.O.	CZ48582573	CZ	2790	132	n.a.	95	3	n.a.	1	129	N.A.	94	2,42%	N.A.	1,42%	2,00%
905.	LOGEL ELEKTROTECHNIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU14448191	HU	2790	126	224	213	-12	25	16	138	199	197	-9,03%	12,71%	8,10%	5,38%
906.	ERKO SPOL. S R.O.	SK31427464	SK	2790	219	199	193	23	27	35	196	172	158	11,70%	15,58%	21,98%	16,05%
907.	LM-FIRESTORE S.R.O.	SK47791110	SK	2932	53	46	44	4	1	5	49	45	39	8,05%	2,60%	12,06%	7,40%
908.	LDE POLSKA SP. Z O.O.	PL146934519	PL	2790	109	39	49	7	-18	-27	102	57	76	6,42%	-30,89%	-35,33%	-16,12%
909.	PAM FLIPER TRGOVINA IN PROIZVODNJA D.O.O.	SI1190300	SI	2790	187	200	212	0	-3	20	187	203	193	0,00%	-1,70%	10,12%	2,75%
910.	MAM PLUS, S. R. O.	SK36311855	SK	2790	1.836	1.396	941	15	18	170	1.821	1.378	771	0,83%	1,30%	21,99%	5,10%
911.	ZMAJ COMMERCE D.O.O.	HR28375734813	HR	2932	121	126	111	6	7	3	115	119	108	4,90%	5,60%	3,07%	4,57%
912.	ELSVO - MOST, SPOLECNOST S RUCENIM OMEZENYM	CZ47784750	CZ	2790	126	156	256	6	6	18	121	150	238	4,83%	4,30%	7,61%	5,98%
913.	A PLUS BG EOOD	BG203098770	BG	2790	176	32	16	63	9	1	114	24	15	55,41%	36,96%	3,33%	47,32%
914.	AMPS SP. Z O.O.	PL260214580	PL	2790	176	153	149	4	-9	-37	172	162	186	2,59%	-5,32%	-19,87%	-7,90%
915.	MALVINA ELECTRO COMPANY SRL	RO4726252	RO	2931	120	176	182	8	-9	4	111	185	178	7,42%	-5,04%	2,42%	0,68%
916.	MARVEL SLIVEN EOOD	BG119631557	BG	2932	72	16	22	29	7	7	43	10	16	66,67%	68,42%	41,94%	61,19%
917.	FABON AUTOTARTOZEK GYARTO ES FORGALMAZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10807073	HU	2932	751	1.140	693	168	149	62	583	992	630	28,81%	14,98%	9,92%	17,19%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
918.	PANDASLON D.O.O., PROIZVODNJA IN INZENIRING	SI6323995	SI	2932	156	224	194	-9	1	7	164	223	187	-5,36%	0,36%	3,91%	-0,13%
919.	PRODUCTA, TRGOVINSKO - PROIZVODNO PODJETJE, D.O.O.	SI5395178	SI	2931	194	149	131	2	-10	-13	193	159	144	0,88%	-6,55%	-9,30%	-4,47%
920.	BV INDUSTRIE KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU14517578	HU	2790	102	104	70	-8	2	1	110	102	69	-7,28%	2,15%	1,75%	-1,64%
921.	"FERROFEM" IPARI ES SZOLGALTATO SZOVETKEZET	HU10212343	HU	2932	166	230	112	7	53	3	159	177	110	4,41%	29,86%	2,48%	14,06%
922.	ECV INVEST, S.R.O.	CZ29185777	CZ	2790	130	132	129	91	91	87	39	41	42	230,74%	223,42%	207,75%	220,40%
923.	ASEC, SPOL. S R.O.	SK35707127	SK	2790	196	n.a.	n.a.	-32	n.a.	n.a.	228	N.A.	N.A.	-14,11%	N.A.	N.A.	-14,11%
924.	ALTEM-TREND S.R.O.	CZ24797286	CZ	2790	102	121	104	85	99	80	17	23	24	504,42%	439,03%	337,62%	418,45%
925.	ELINGPROJEKT, S.R.O.	SK46620583	SK	2790	94	88	62	31	26	5	63	62	56	49,20%	42,35%	9,30%	34,48%
926.	KOMUNIKACNI SITE S.R.O.	CZ29137888	CZ	2790	140	218	179	-3	14	-10	143	204	189	-2,15%	6,81%	-5,25%	0,18%
927.	SONO SPOL. S R.O.	CZ46576487	CZ	2790	133	109	108	14	28	25	119	81	84	11,74%	34,63%	29,71%	23,56%
928.	GMAK EXPORT - IMPORT SP. Z O.O.	PL016610619	PL	2932	99	118	151	-76	-26	-23	175	144	173	-43,24%	-18,06%	-13,12%	-25,27%
929.	NIGA-TECHNO TERMEKGYARTO, SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU28882635	HU	2932	141	137	120	-2	17	1	144	120	118	-1,66%	13,70%	1,04%	4,02%
930.	TERCIMA, S.R.O.	CZ28504518	CZ	2790	130	128	139	19	14	11	111	115	128	17,38%	11,88%	8,44%	12,35%
931.	STIL - ELEKTRONIKS OOD	BG101055189	BG	2790	141	147	135	29	30	31	112	117	104	26,03%	25,76%	29,41%	26,99%
932.	ELTEC SRL	RO6798107	RO	2790	305	335	99	93	96	12	212	239	86	43,66%	40,04%	14,10%	37,30%
933.	APT ES S.R.O.	SK47566710	SK	2790	60	95	110	-7	45	52	67	50	58	-10,38%	90,46%	90,71%	51,88%
934.	TEHNIC ION PLAST SRL	RO29676044	RO	2932	90	73	102	39	18	33	50	55	70	77,92%	32,35%	47,30%	51,40%
935.	ENISAN SRL	RO15033367	RO	2931	127	133	106	4	5	5	123	128	101	3,00%	4,01%	5,40%	4,05%
936.	S.T.R.O.M., SPOL. S R.O.	SK36584321	SK	2790	212	242	122	2	6	6	209	236	116	1,13%	2,64%	5,39%	2,65%
937.	LENKS, PROIZVODNJA, TRGOVINA IN STORITVE, D.O.O.	SI3741125	SI	2790	130	118	114	1	-2	0	129	119	113	0,64%	-1,36%	0,35%	-0,11%
938.	FIEL EOOD	BG175124059	BG	2790	19	16	22	9	8	12	10	8	10	85,00%	100,00%	126,32%	103,64%
939.	TUCOS COMPANY GROUP S.R.O.	CZ27573541	CZ	2790	93	55	69	1	4	3	93	52	66	0,64%	7,30%	5,01%	3,65%
940.	PUSZTA ELEKTRONIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10865257	HU	2790	107	112	122	-1	5	5	108	107	117	-0,82%	4,24%	4,50%	2,69%
941.	MARTIN LASZLO	HU43739156	HU	2932	144	148	144	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
942.	PFT FLOCK-TECHNIK S.R.L.	RO26242857	RO	2932	159	345	534	-89	19	38	247	326	496	-35,81%	5,67%	7,63%	-3,01%
943.	LOTUS HARDWARE SZAMITASTECHNIKAI KORLATOLT	HU11918451	HU	2790	121	95	119	2	3	2	119	92	117	1,49%	3,21%	1,36%	1,93%
944.	SVETLIK, S.R.O.	SK36271276	SK	2790	83	85	144	34	34	65	50	51	79	67,32%	66,01%	81,62%	73,23%
945.	TAPRI, AVTOTAPETNISTVO, PRIMOZ JANKOVEC S.P.	SI6291511	SI	2932	116	100	125	17	15	13	99	85	111	17,36%	17,81%	11,74%	15,37%
946.	PANASOFT S.R.O.	CZ25086201	CZ	2790	62	70	179	2	-1	12	60	71	166	3,09%	-1,85%	7,44%	4,33%
947.	WILLBE S.R.O.	SK44167865	SK	2932	77	74	120	-1	1	10	78	73	109	-1,31%	1,30%	9,43%	3,93%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
948.	FOX A.S.	CZ62586343	CZ	2790	285	274	275	29	61	118	256	212	157	11,19%	28,92%	75,17%	33,27%
949.	EUROMONT IMPEX SRL	RO16694170	RO	2931	130	158	147	38	50	45	91	107	102	41,71%	47,04%	44,28%	44,48%
950.	GASCONTROL PLEVEN OOD	BG201054832	BG	2932	163	326	487	-80	8	11	243	318	476	-33,05%	2,58%	2,26%	-5,92%
951.	BENSTON FASTENING SYSTEMS SP. Z.O.O.	PL240523137	PL	2790	51	n.a.	n.a.	7	-1	n.a.	44	N.A.	N.A.	15,51%	N.A.	N.A.	12,86%
952.	GV - MONT S.R.O.	CZ27833429	CZ	2790	111	119	116	4	0	1	107	119	115	3,86%	0,16%	0,44%	1,42%
953.	ELVIN SERVIS S.R.O.	CZ25828436	CZ	2790	111	110	110	59	63	65	52	47	46	114,90%	134,11%	141,85%	129,67%
954.	PETROSEAT KERESKEDELM KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13064912	HU	2932	52	41	65	11	-5	8	40	46	56	28,37%	-10,94%	14,93%	10,45%
955.	M.G.MARCELJA D.O.O.	HR98217367231	HR	2932	118	131	109	4	6	4	114	125	106	3,55%	4,68%	3,42%	3,92%
956.	INTEP ELEKTRONIKAI FEJLESZTO ES GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13626501	HU	2790	158	225	254	6	6	5	152	220	249	4,19%	2,55%	1,99%	2,73%
957.	DIGITINVENT BIZTONSAGTECHNIKAI, KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13284213	HU	2931	107	108	161	43	46	93	65	62	68	66,53%	74,87%	135,67%	93,44%
958.	VITTORIO DESIGN GYARTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23421778	HU	2932	136	78	72	5	4	1	131	74	71	3,84%	5,30%	1,39%	3,60%
959.	ISOMATIC LAB LTD OOD	BG040920234	BG	2790	114	168	130	10	10	-11	104	158	142	9,36%	6,47%	-7,94%	2,15%
960.	VECERA ELEKTROMONTAZE S.R.O.	CZ29193150	CZ	2790	91	70	72	5	1	3	86	69	69	5,57%	1,41%	4,76%	4,04%
961.	ROMELECTRO PROD SRL	RO5151896	RO	2790	92	73	109	17	-5	6	75	77	103	22,58%	-6,06%	5,50%	7,04%
962.	ELFA - SRB S.R.O.	CZ26108992	CZ	2790	192	207	158	116	108	73	76	100	85	153,09%	108,32%	86,41%	114,20%
963.	VARJU FEMMEGMUNKALO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU10887178	HU	2932	232	347	160	45	133	23	187	214	137	24,08%	62,16%	16,56%	37,32%
964.	ENERCO, S.R.O.	SK35810360	SK	2790	205	86	107	38	4	2	168	83	105	22,33%	4,25%	1,95%	12,10%
965.	CAMION, SPOL. S R.O.	CZ48390887	CZ	2932	133	133	119	4	6	11	129	127	108	2,99%	4,68%	9,94%	5,65%
966.	PANAKO ELEVATORS S.R.O.	SK35841621	SK	2790	122	149	173	-7	-8	-4	128	157	177	-5,35%	-4,83%	-2,07%	-3,92%
967.	KATEK S.R.O.	CZ28888227	CZ	2790	103	107	96	-5	1	2	108	106	94	-4,74%	0,62%	1,62%	-0,95%
968.	RETAN MONTAZA IN SERVIS ELEKTRONSKIH VEZIJ D.O.O.	SI5981310	SI	2790	64	114	83	-20	-11	-34	84	125	117	-23,43%	-8,93%	-28,71%	-19,76%
969.	RAJUMA D.O.O.	HR59103648236	HR	2932	106	94	45	43	49	20	63	45	25	67,68%	108,11%	79,37%	83,54%
970.	TROSKA J.D.O.O.	HR65726726107	HR	2790	69	37	15	18	6	0	51	31	15	35,26%	18,48%	0,06%	24,55%
971.	ODIS IZDELAVA ELEKTRICNIH IN ELEKTRONSKIH NAPRAV D.O.O.	SI5320844	SI	2790	119	108	117	2	3	-16	117	105	133	2,12%	2,39%	-12,30%	-3,21%
972.	ELEKTRO, SPOLOCNOST S RUCENIM OBMEDZENYM, LIPANY	SK17082811	SK	2790	72	57	31	10	1	4	62	56	27	16,56%	1,57%	13,99%	10,26%
973.	KABEL-2007 IPARI TERMELO KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14024335	HU	2790	62	38	98	2	-2	13	60	40	86	4,02%	-5,29%	14,70%	6,95%
974.	INREM HK S.R.O.	CZ03662047	CZ	2790	100	142	101	27	8	2	72	135	99	37,60%	5,74%	1,97%	12,04%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
975.	INTEN, S.R.O.	SK36431311	SK	2790	147	106	104	43	6	8	104	100	96	41,23%	5,75%	8,34%	18,89%
976.	RAUL & KARINA SRL	RO33169902	RO	2790	96	91	74	37	37	32	58	55	42	64,37%	66,70%	75,17%	68,14%
977.	ELEKTRICKE SYSTEMY, SPOL. S R.O.	SK36056766	SK	2790	195	194	129	5	3	-1	190	192	131	2,60%	1,48%	-0,99%	1,26%
978.	HAVLICEK - EPS S.R.O.	CZ25346199	CZ	2790	98	125	84	3	2	2	95	123	81	3,24%	1,54%	2,84%	2,43%
979.	NIVO-FLEX VILLAMOS, KIVITELEZO, GYARTO, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KFT.	HU11268268	HU	2932	110	136	151	3	5	2	107	131	149	2,83%	3,56%	1,56%	2,59%
980.	ELVYS SLOVAKIA, S.R.O.	SK36438014	SK	2790	110	123	98	25	21	29	84	102	69	30,21%	20,32%	41,30%	29,27%
981.	DAITEQ S.R.O.	CZ01660641	CZ	2790	96	8	21	13	2	-10	83	5	31	16,00%	46,27%	-32,28%	4,74%
982.	COMINFO SR, SPOL. S R.O.	SK35682868	SK	2790	243	52	123	25	-5	-1	219	56	124	11,22%	-8,18%	-1,13%	4,63%
983.	SEMY PROIZVODNJA, SVETOVANJE, TRGOVINA D.O.O.	SI5428068	SI	2790	86	82	54	-1	0	0	88	82	54	-1,53%	0,14%	-0,30%	-0,62%
984.	VOROSTORMA KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU24344768	HU	2790	107	66	55	45	22	23	62	44	32	73,46%	49,48%	72,37%	65,49%
985.	NUOVA ELETTRONICA SRL	RO30657984	RO	2790	157	221	204	4	73	71	152	149	133	2,89%	48,91%	53,37%	34,12%
986.	KISS IMRE	HU52413946	HU	2931	80	64	58	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
987.	MIKENOPA INTERNATIONAL, S.R.O.	CZ27459233	CZ	2790	612	3.364	2.180	25	-58	189	587	3.422	1.992	4,17%	-1,69%	9,48%	2,59%
988.	DA-DA TEHNIKA D.O.O.	HR69339541244	HR	2790	97	97	107	11	10	10	87	87	98	12,20%	11,81%	10,15%	11,34%
989.	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO-HANDLOWE	PL831311449	PL	2932	n.a.	n.a.	70	n.a.	n.a.	16	N.A.	N.A.	54	N.A.	N.A.	30,22%	30,22%
990.	APEXSERV S.R.O.	CZ25054155	CZ	2790	94	235	219	1	1	3	93	233	217	1,06%	0,58%	1,21%	0,92%
991.	ROTOVILUX D.O.O.	HR32449919471	HR	2932	92	70	59	1	0	-2	90	71	61	1,36%	-0,05%	-2,89%	-0,25%
992.	SEVAINVEST S.R.O.	CZ26945622	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
993.	TRAKIS BUDAPESTI RONTGEN-ES VILLAMOSKESZULEKGYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10633223	HU	2790	149	142	112	6	9	2	142	133	109	4,58%	6,44%	2,28%	4,57%
994.	VARING ENGINE PARTS KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24825113	HU	2932	67	95	81	2	25	18	65	70	62	3,06%	36,07%	29,55%	23,19%
995.	PRZEDSIĘBIORSTWO HANDLOWO- USLUGOWE K&G SP. Z O.O.	PL190542446	PL	2790	94	98	60	0	4	0	94	94	60	0,50%	4,22%	0,40%	1,88%
996.	KOVINARSTVO MATJAZ KOLAR S.P.	SI3275540	SI	2932	105	94	185	16	29	28	90	65	157	17,68%	43,66%	17,82%	23,19%
997.	RJTRADE S.R.O.	CZ29215480	CZ	2790	65	736	1.216	-83	67	152	149	669	1.064	-56,08%	9,98%	14,32%	7,22%
998.	KONTAKT-DUBROVNIK D.O.O.	HR64123671211	HR	2931	15	37	13	1	8	1	14	29	11	6,52%	27,79%	12,23%	19,05%
999.	IMPERIAL MOTOR PROD SRL	RO16781412	RO	2932	101	105	123	1	2	20	100	103	103	1,15%	1,83%	19,09%	7,43%
1000.	MAKSIMAL-RAZGRAD OOD	BG116582877	BG	2790	113	95	115	28	13	13	85	82	102	33,13%	16,25%	13,07%	20,38%
1001.	KELCOM INTERNATIONAL SPOL. S R.O.	SK17327601	SK	2790	194	344	178	15	9	26	179	335	152	8,24%	2,57%	17,28%	7,45%
1002.	WAROS ELEKTRO S.R.O.	CZ28625625	CZ	2790	91	128	126	-12	3	6	102	125	119	-11,33%	2,81%	5,32%	-0,50%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1003.	AGILO.CZ S.R.O.	CZ24678384	CZ	2790	90	110	99	3	4	-4	87	106	103	3,29%	3,63%	-3,51%	1,05%
1004.	DT ELECTRONICS LTD EOOD	BG148099819	BG	2790	101	83	125	0	-12	19	101	96	106	0,00%	-12,83%	18,36%	2,37%
1005.	MES IPARI, FEJLESZTESI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12036828	HU	2790	113	249	295	-26	114	210	139	136	85	-18,78%	83,79%	245,58%	82,60%
1006.	APEL ZVOLEN S.R.O.	SK36638943	SK	2790	195	120	124	46	-7	0	149	127	124	30,75%	-5,54%	-0,03%	9,70%
1007.	MEGASAT S.R.O.	CZ26796244	CZ	2790	89	91	106	2	2	4	87	89	102	2,68%	2,26%	4,02%	3,04%
1008.	ANGOR SERVIZI D.O.O.	HR68447640214	HR	2932	86	94	75	-10	-1	-10	96	95	85	-10,14%	-1,00%	-11,92%	-7,55%
1009.	GOCAN - PROIZVODNJA, OPREMA VOZIL IN STORITVE, D.O.O.	SI1121910	SI	2932	67	99	43	2	7	-9	65	92	52	3,54%	7,91%	-16,98%	0,38%
1010.	BALATON FSK ELEKTRIC ELEKTRONIKAI TERMEKEKET GYARTO ES FORGALMAZO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11527657	HU	2931	123	88	74	22	1	-10	101	86	84	21,22%	1,44%	-11,92%	4,71%
1011.	ELITSOFT, S.R.O.	SK36314358	SK	2790	66	94	40	-4	2	-2	70	92	41	-5,40%	2,25%	-4,28%	-1,72%
1012.	NNM ELECTRIC S.R.O.	CZ28803159	CZ	2790	65	89	5	-2	5	n.a.	68	84	N.A.	-3,55%	5,96%	N.A.	1,72%
1013.	GOMOR-VAS GYARTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU14952216	HU	2932	79	61	71	-19	-20	-5	99	80	75	-19,68%	-24,62%	-6,34%	-17,29%
1014.	K & G HUNGARY KABELKONFEKCIONALO ES "BLUE 16" ELEKTRONIKAI,	HU14885776	HU	2790	125	166	236	-2	46	63	127	119	173	-1,61%	38,90%	36,48%	25,65%
1015.	FEJLESZTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13191243	HU	2790	108	128	167	2	1	3	107	127	164	1,54%	1,08%	1,79%	1,50%
1016.	MAGRATECH, S. R. O.	SK46739149	SK	2790	123	165	159	36	72	41	87	92	118	41,08%	78,04%	34,40%	49,90%
1017.	REKOL ELECTRIC SRL	RO15208280	RO	2931	79	116	79	29	28	18	50	88	61	57,26%	31,54%	29,67%	37,48%
1018.	RSS TECHNOLOGY CENTER SRL	RO30698348	RO	2931	129	1	4	16	-12	0	113	13	4	14,41%	-90,96%	1,66%	3,64%
1019.	HIDOL-PRESS HIDRAULIKAI GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11273183	HU	2932	93	126	115	1	1	3	93	125	112	0,64%	0,81%	2,62%	1,38%
1020.	PROFIVOLT S.R.O.	CZ24801721	CZ	2790	83	97	92	2	-38	3	81	135	88	2,71%	-27,90%	3,90%	-10,50%
1021.	ASTERISK EOOD	BG107504370	BG	2790	59	50	27	22	15	15	37	35	12	59,72%	44,12%	120,83%	62,20%
1022.	"ARAM" VILLAMOSIPARI KOZKERESZETI TARSASAG	HU29839829	HU	2790	146	97	4	55	42	0	91	56	4	60,55%	74,99%	-7,30%	63,88%
1023.	FILTER-PLASZT LEVEGOSZURO GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11469469	HU	2932	102	97	111	7	5	21	95	92	90	7,27%	5,54%	23,68%	12,01%
1024.	POWER-VISION KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU20919728	HU	2790	249	82	70	103	0	3	147	82	67	69,93%	0,45%	4,50%	35,82%
1025.	NX COMPUTERS S.R.O.	CZ28731280	CZ	2790	145	104	130	8	2	4	138	103	126	5,54%	1,47%	3,33%	3,64%
1026.	SYKOR, S.R.O.	SK36760889	SK	2790	97	169	106	4	2	3	93	167	104	3,85%	0,90%	2,54%	2,12%
1027.	RATECH CZ S.R.O.	CZ28302621	CZ	2790	64	155	200	-4	2	6	68	153	195	-6,08%	1,22%	2,94%	0,83%
1028.	KABLEX S.R.O.	SK44481110	SK	2932	83	n.a.	235	6	-4	1	76	N.A.	234	8,26%	N.A.	0,51%	1,12%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1029.	ELKATEK ELEKTROMOSKAPCSOLO ES TEKERCSELO SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10631111	HU	2790	36	82	67	-23	-3	0	60	85	67	-39,34%	-3,64%	-0,23%	-12,59%
1030.	TROJAK VYTAHY S.R.O.	CZ29145970	CZ	2790	82	123	159	12	14	19	70	109	140	17,01%	12,78%	13,74%	14,13%
1031.	F - 4, SPOL. S R.O.	SK36725307	SK	2790	92	111	108	1	7	-26	92	105	134	0,89%	6,23%	-19,17%	-5,56%
1032.	INDUSTRIAL MB SRL	RO3244140	RO	2932	95	141	140	2	1	18	93	140	122	1,71%	0,96%	14,66%	5,86%
1033.	RO ALPHA AUTOMATION SRL	RO33086416	RO	2790	81	51	59	42	11	40	40	40	19	104,82%	26,13%	207,37%	92,58%
1034.	RUS ELECTROMIC SRL	RO26392072	RO	2931	75	69	45	1	-4	-6	74	73	51	1,64%	-5,37%	-11,99%	-4,45%
1035.	AW ELEKTRONIK CZ S.R.O.	CZ25829777	CZ	2790	81	18	15	8	1	-1	73	17	15	10,41%	6,76%	-5,58%	7,49%
1036.	AUTOELEKTROHORACEK S.R.O.	CZ02659824	CZ	2931	73	136	50	4	6	5	69	130	45	5,62%	4,92%	10,54%	6,15%
1037.	T - PROGRESS, S. R. O.	SK45539685	SK	2790	37	38	34	0	-6	-7	37	44	41	0,96%	-13,96%	-18,23%	-10,87%
1038.	LESTO - STILYANA ILIEVA ET	BG813069755	BG	2790	79	55	116	36	19	44	43	36	72	84,52%	54,29%	61,43%	66,33%
1039.	FULL-EL S.R.O.	CZ02483831	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1040.	ELDOSAN S.R.O.	CZ02761408	CZ	2790	79	292	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1041.	FFF SERVICE CZ & SK.S.R.O.	CZ02975076	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1042.	TS - FIXIT PRAHA, S.R.O.	CZ03055647	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1043.	ASETECH PRO S.R.O.	CZ03353125	CZ	2790	79	78	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1044.	GENERALTECH, S.R.O.	CZ24262650	CZ	2790	79	78	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1045.	IT PRODUCTS S.R.O.	CZ24675245	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1046.	IRONGATE S.R.O.	CZ24726877	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1047.	DREAM WORK S.R.O.	CZ24740217	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1048.	LADY SOL, S.R.O.	CZ24750522	CZ	2790	79	292	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1049.	H+H ELECTRO S.R.O.	CZ24795917	CZ	2790	79	29	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1050.	BOSSCAN 91, S.R.O.	CZ25303261	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1051.	ADOME, S.R.O.	CZ27727033	CZ	2790	79	29	29	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1052.	ASAPE ELEKTRO S.R.O.	CZ28284062	CZ	2790	79	155	157	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1053.	S-COMPUTERS S.R.O.	CZ28335589	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1054.	MIKITEL S.R.O.	CZ29183472	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1055.	LIGHT-OLED S.R.O.	CZ29229243	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1056.	ELMOT SPOL. S R.O.	CZ42340055	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1057.	KVK MEDIA S.R.O.	CZ48034991	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1058.	MODECO, S.R.O.	CZ49968262	CZ	2790	79	29	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1059.	MIMATRONIC SPOL. S R.O.	CZ61855251	CZ	2790	79	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1060.	MES-TECH KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU25152788	HU	2790	78	95	101	20	14	1	58	81	100	35,17%	17,37%	1,13%	14,88%
1061.	IANGIL PROD CONS SRL	RO6759787	RO	2932	213	78	112	80	4	33	134	73	78	59,46%	6,15%	42,31%	41,09%
1062.	ELEKTROMECHANIKA ROMAN RUGELJ S.P.	SI5815446	SI	2790	93	70	62	9	10	9	85	59	53	10,08%	16,95%	17,86%	14,24%
1063.	PF ENERGETIKA S.R.O.	CZ28938674	CZ	2790	79	80	72	-7	2	1	86	78	72	-7,99%	2,45%	0,88%	-1,85%
1064.	PROMET SRL	RO17070582	RO	2932	76	109	142	24	20	35	52	88	107	45,66%	22,82%	32,95%	32,02%
1065.	VENTERZ EOOD	BG104679172	BG	2932	90	83	79	33	30	30	57	53	49	57,14%	55,77%	60,42%	57,69%
1066.	SOLAR PRO S.R.O.	CZ28787625	CZ	2790	106	76	110	21	1	6	84	75	103	25,40%	1,71%	5,99%	11,01%
1067.	MP3LAB, RAZVOJ IN PROIZVODNJA ELEKTRONSKIH NAPRAV D.O.O.	SI2179610	SI	2932	60	100	105	13	15	21	47	84	84	28,06%	18,28%	25,66%	23,28%
1068.	KOPPANY IPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSEGU TARSASAG	HU12271799	HU	2932	202	431	421	36	228	128	166	203	292	21,94%	112,48%	43,89%	59,45%
1069.	LATERNA PROIZVODNJA ELEKTRONSKIH NAPRAV D.O.O.	SI2296586	SI	2790	97	58	144	8	0	13	89	58	131	9,02%	0,26%	9,67%	7,49%
1070.	PROMED KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU23623114	HU	2790	56	84	91	-5	4	3	61	80	88	-7,49%	4,64%	2,89%	0,73%
1071.	PANZER BULGARIA EOOD	BG202833651	BG	2790	147	35	26	77	19	6	70	16	20	110,22%	119,35%	30,77%	96,62%
1072.	ATT SERVIS, S.R.O.	SK36723797	SK	2790	97	79	125	5	2	-2	92	78	126	5,22%	2,16%	-1,24%	1,67%
1073.	TRANSILVANIA MAT SRL	RO16705539	RO	2932	101	10	77	32	-6	41	70	16	35	45,77%	-38,48%	117,39%	55,54%
1074.	NODEX KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU14628135	HU	2790	86	78	69	33	18	20	53	60	49	63,37%	30,85%	40,91%	44,50%
1075.	PAUL CONSULTING SRL	RO14269972	RO	2932	62	35	36	30	6	9	31	29	27	97,22%	19,59%	33,47%	51,85%
1076.	LIBUB GROUP KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24893255	HU	2790	29	11	30	8	4	2	21	7	28	36,23%	57,10%	6,86%	23,96%
1077.	DZB SERVIS S.R.O.	CZ27733815	CZ	2790	74	53	131	4	-12	-8	70	65	139	6,19%	-19,12%	-5,62%	-5,83%
1078.	PROBONAX, S.R.O.	CZ27514421	CZ	2790	54	86	102	-4	3	-8	58	83	110	-7,24%	3,18%	-7,34%	-3,83%
1079.	SCHULTZ 2013 EOOD	BG202138767	BG	2790	82	59	95	11	8	4	71	51	91	15,94%	15,00%	4,49%	10,82%
1080.	"BARDON" KERESKEDELMI ES MUSZAKI SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU22838229	HU	2790	66	37	60	1	-5	13	65	42	47	1,41%	-12,61%	28,23%	5,81%
1081.	ENERGYR PLUS, S.R.O.	SK36426997	SK	2790	135	106	170	12	26	61	123	80	109	9,46%	32,39%	56,31%	31,72%
1082.	ARA ROBOTICS S.R.L.	RO6099176	RO	2932	137	91	104	15	10	9	122	81	95	12,27%	12,72%	9,27%	11,43%
1083.	LIDA SRL	RO1110133	RO	2932	93	112	124	10	15	21	83	97	103	11,81%	15,56%	20,48%	16,25%
1084.	REGAUT S.R.O.	CZ25276735	CZ	2790	24	12	10	-17	-19	-31	41	31	41	-41,48%	-61,63%	-76,61%	-59,72%
1085.	MAKRO-ELEKTRONIKA GYARTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11833062	HU	2790	36	47	47	-2	6	4	38	41	43	-4,08%	15,02%	10,24%	7,41%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1086.	KARDANEXPRESSZ KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23489433	HU	2932	65	82	52	10	16	11	56	66	41	17,20%	24,26%	27,84%	22,75%
1087.	HUNEST-KER KERESKEDELMI ES TANACSADO BETETI TARSASAG	HU21305771	HU	2790	73	104	47	-8	22	5	81	82	42	-9,73%	26,87%	10,80%	9,10%
1088.	PULSOR MOT SRL	RO5102672	RO	2932	57	57	88	32	16	13	25	41	75	131,45%	39,46%	16,98%	43,62%
1089.	PRIKLER S. R. O.	SK44639945	SK	2790	91	55	62	12	-4	10	79	59	51	15,06%	-6,83%	19,70%	9,52%
1090.	ELUKO, S.R.O.	SK31723454	SK	2790	78	82	80	-45	-57	-43	122	140	123	-36,39%	-40,92%	-35,00%	-37,59%
1091.	TECHNOELECTRONICA OOD	BG813043881	BG	2790	62	54	69	4	4	3	58	50	66	7,02%	8,25%	3,85%	6,16%
1092.	IVANICS PLUSZ IPARI, SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU13170691	HU	2932	81	242	164	5	113	12	75	128	152	6,92%	88,09%	7,88%	36,64%
1093.	FABOS JOZSEF LASZLO	HU51191234	HU	2931	49	54	47	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1094.	ALEX 666 EOOD	BG201321043	BG	2932	53	55	47	5	10	5	48	45	42	10,75%	22,73%	10,98%	14,83%
1095.	VILLA LABECO S.R.O.	SK31682901	SK	2790	78	142	101	-6	21	8	84	121	93	-7,23%	17,01%	8,15%	7,39%
1096.	IOACONECT SRL	RO27853344	RO	2931	136	138	176	-6	-9	11	143	147	165	-4,50%	-6,14%	6,88%	-0,91%
1097.	CENTERI JOZSEF	HU40076508	HU	2932	64	62	65	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1098.	GIDARO PRODEX SRL	RO12526948	RO	2932	82	94	97	3	9	12	79	85	84	3,51%	10,75%	14,74%	9,80%
1099.	PROJEKTIRANJE, SESTAVA IN MONTAZA ELEKTRICNIH SKLOPOV ALEKSANDER VEHAR S.P.	SI1242253	SI	2790	60	55	52	6	6	6	54	48	46	11,31%	13,25%	12,90%	12,43%
1100.	PERIMOT PREST SRL	RO27896515	RO	2790	67	55	72	37	23	43	30	32	29	125,44%	71,19%	146,38%	112,87%
1101.	ELECTRIC AVENUE SRL	RO14029864	RO	2790	52	47	50	1	-4	-8	51	51	58	1,11%	-7,08%	-13,26%	-6,70%
1102.	ACE SLOVAKIA, SPOL.S R.O.	SK35817259	SK	2790	82	80	93	-16	-21	-4	98	101	97	-16,51%	-20,65%	-4,31%	-13,91%
1103.	EMI - ELEKTRO, S.R.O.	SK35903813	SK	2790	67	57	43	-2	1	6	69	56	37	-3,61%	1,86%	15,35%	2,60%
1104.	ELI-96 C OOD	BG104025233	BG	2790	50	76	33	10	9	4	40	67	29	24,05%	13,74%	14,04%	16,85%
1105.	GOPLAT PROIZVODNJA, STORITVE IN TRGOVINA D.O.O.	SI5478561	SI	2932	60	67	25	-6	-21	-28	65	88	53	-8,46%	-23,86%	-52,66%	-26,42%
1106.	OMS SPOLDZIELNIA PRACY	PL000400188	PL	2932	86	93	103	-6	-6	-3	92	98	107	-6,89%	-5,67%	-3,15%	-5,14%
1107.	PROMAX P, SPOL. S R.O.	SK43988652	SK	2790	84	132	127	-14	22	53	98	111	74	-14,30%	19,53%	71,24%	21,34%
1108.	ELRETO S. R. O.	SK44736622	SK	2790	75	56	62	2	-9	5	73	65	58	2,29%	-13,85%	8,28%	-1,28%
1109.	ALEKS AVTOHLADILNIKI ALEKSANDER KUS S.P.	SI3085961	SI	2932	71	83	82	13	11	10	58	72	72	22,16%	14,75%	14,43%	16,77%
1110.	KEVEFORG IPARI GYARTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU10662205	HU	2931	77	84	87	15	11	6	63	73	80	23,76%	15,24%	7,89%	14,98%
1111.	IQ SISTEMI, PROJEKTI INZENIRING, D.O.O.	SI1605402	SI	2932	136	181	116	13	11	1	123	169	115	10,56%	6,66%	0,69%	6,16%
1112.	PLASTIC PLATE GYARTO, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24224471	HU	2932	75	67	58	19	14	12	56	53	46	33,85%	25,99%	25,70%	28,73%
1113.	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO - USŁUGOWE PIAST	PL003448646	PL	2931	101	128	169	1	0	3	100	128	166	0,70%	0,18%	1,73%	0,97%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1114.	EL MARI 97 MARA IVANOVA ET	BG126088108	BG	2790	44	52	40	2	2	-1	42	50	40	4,82%	3,06%	-1,27%	2,31%
1115.	SPEKTAR AI EOOD	BG202752861	BG	2790	54	46	38	30	31	24	24	15	14	128,26%	210,34%	167,86%	162,14%
1116.	MIKROTERV ELEKTRONIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU10312742	HU	2790	100	100	90	9	15	10	91	85	80	10,19%	17,92%	12,13%	13,36%
1117.	DM AUTO KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13285898	HU	2932	54	55	60	6	3	1	48	52	59	13,05%	5,29%	2,25%	6,50%
1118.	CONIS ELCO OOD	BG200128920	BG	2790	114	467	198	24	41	6	90	426	192	26,70%	9,59%	3,19%	10,03%
1119.	AMP ELECTRONIC S.R.L.	RO33602444	RO	2932	63	35	88	62	28	78	1	7	10	7309,04%	401,38%	748,31%	925,21%
1120.	BEST-ENERGY KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23030424	HU	2790	75	89	63	-1	4	0	77	85	63	-1,65%	4,27%	-0,30%	0,97%
1121.	RADU WIRES&CABLES S.R.L.	RO21843619	RO	2790	77	82	75	-1	22	27	79	60	48	-1,71%	36,87%	55,38%	25,41%
1122.	TRAFFIC EQUIPMENT SP. Z O.O.	PL320169688	PL	2790	62	22	1.054	-143	-105	-46	205	126	1.100	-69,71%	-82,87%	-4,20%	-20,52%
1123.	REK-VIL REKLAMBERENDEZES GYARTO ES FORGALMAZO BETETI TARSASAG	HU21786813	HU	2790	60	73	56	5	6	1	55	67	55	9,34%	9,62%	1,06%	6,87%
1124.	LEHOCZKY 2006 KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13789471	HU	2790	76	61	60	-3	-3	-6	79	64	67	-4,10%	-4,23%	-9,67%	-5,91%
1125.	"FEM-SZIN"IPARI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU24596068	HU	2931	62	35	51	9	-1	15	53	36	36	16,61%	-2,29%	42,25%	18,65%
1126.	BUSSAN OOD	BG113569216	BG	2790	27	11	25	1	1	1	26	11	24	3,92%	4,76%	4,26%	4,20%
1127.	INVERTER SYSTEM SP. Z O.O.	PL300728063	PL	2790	109	159	156	4	0	1	104	160	155	4,27%	-0,15%	0,46%	1,18%
1128.	NELECTRA S.R.O.	SK47050535	SK	2790	57	45	26	28	21	12	30	25	14	93,17%	84,11%	89,06%	89,06%
1129.	EURIA & KASRO, S.R.O.	CZ25730126	CZ	2790	61	57	76	1	0	1	61	56	75	0,91%	0,76%	1,46%	1,08%
1130.	FARADAY KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU10956146	HU	2790	91	78	79	21	9	2	70	69	77	30,11%	12,88%	2,55%	14,73%
1131.	MESSURO S.R.O.	CZ24319031	CZ	2790	60	62	52	8	3	10	52	59	42	15,02%	5,17%	23,93%	13,68%
1132.	ROK'S CARBON, AMBROZIC ROK S.P. PROIZVODNJA IN TRGOVINA	SI3193209	SI	2932	65	45	24	13	10	6	53	35	18	23,79%	28,29%	30,14%	26,38%
1133.	AUTOELECTRIC BULGARIA OOD	BG200281791	BG	2931	1.217	1.580	1.415	62	120	35	1.155	1.460	1.380	5,36%	8,19%	2,52%	5,41%
1134.	KONSTRUIRANJE ELEKTRONSKIH NAPRAV IN SISTEMOV ALES HVALA S.P.	SI5655105	SI	2790	62	61	69	-1	2	3	62	59	66	-0,83%	3,09%	4,97%	2,45%
1135.	ALBA-LAK, SPOL. S R.O.	CZ62303511	CZ	2790	93	94	93	7	6	11	86	88	82	8,11%	6,97%	13,19%	9,35%
1136.	FEMSZERELO-IPARI KOZKERESSETI TARSASAG	HU29510481	HU	2932	72	72	95	1	2	18	70	70	76	1,65%	3,07%	23,96%	9,97%
1137.	INTELGENTNA ENERGIJA D.O.O.	HR49683432937	HR	2790	34	56	46	-39	-24	-1	73	80	47	-53,25%	-30,08%	-3,13%	-32,16%
1138.	ELEKTROTECHNICKE PRODUKTY, SPOL. S R.O.	SK17317274	SK	2790	70	72	99	-1	-4	-14	71	76	113	-1,36%	-5,05%	-12,53%	-7,30%
1139.	REBRAKE PROIZVODNJA IN STORITVE D.O.O.	SI6047475	SI	2932	313	60	n.a.	31	16	n.a.	281	45	N.A.	11,10%	34,97%	N.A.	14,37%
1140.	KISS TIBOR KALMAN	HU46865605	HU	2931	49	62	75	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1141.	EMKO PROIZVODNJA KOMONENT ZA AVTOMOBILSKO INDUSTRIJO, GRADBENISTVO, GRADBENE IN KMETIJSKE STROJE, GRAJN DRAGO S.P.	SI5339228	SI	2931	73	49	50	25	7	4	48	43	46	51,63%	15,92%	8,37%	25,98%
1142.	FUZESI AUTOKARPIT KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24114183	HU	2932	72	48	55	2	n.a.	3	69	N.A.	53	3,22%	N.A.	5,12%	4,04%
1143.	VEM ELEKTRONIK SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11058698	HU	2790	74	283	246	-52	73	82	126	210	164	-41,14%	34,84%	49,88%	20,66%
1144.	AVTOTAPETNISTVO MIHAEL KOPAC S.P.	SI1737490	SI	2932	57	46	53	22	4	1	35	41	52	63,07%	10,48%	1,35%	21,20%
1145.	TESPO TREBIC ES, S.R.O.	CZ25560891	CZ	2790	339	383	357	0	-12	12	339	395	344	0,01%	-3,03%	3,63%	0,05%
1146.	AUTO S SRL	RO216560	RO	2932	56	56	61	3	4	4	53	52	57	5,37%	6,79%	7,52%	6,58%
1147.	3S S.R.O.	CZ49827600	CZ	2790	n.a.	141	252	0	11	7	N.A.	130	246	N.A.	8,84%	2,73%	4,84%
1148.	MEKR BZS S.R.O.	CZ26792184	CZ	2790	51	43	87	1	1	3	50	43	84	2,68%	1,73%	2,98%	2,59%
1149.	JOMER, S.R.O.	SK45623813	SK	2790	48	15	16	3	3	3	45	12	13	7,52%	28,52%	19,28%	13,33%
1150.	KOS BOJAN S.P. - IZDELAVA IN MONTAZA VLECNIH KLJUK IN DODATNE OPREME	SI1327526	SI	2932	48	56	61	-1	2	3	49	54	59	-1,04%	3,06%	4,38%	2,31%
1151.	VORTEL, S.R.O.	SK36218359	SK	2790	26	43	18	-3	8	6	28	36	13	-9,91%	21,96%	45,09%	14,00%
1152.	COMPCTY S.R.O.	CZ62908022	CZ	2790	61	88	53	5	6	1	56	82	53	8,46%	6,77%	1,04%	5,69%
1153.	SOLARSIDE KERESKEDELM I ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14854651	HU	2790	102	260	186	-14	56	1	116	204	185	-11,87%	27,36%	0,48%	8,51%
1154.	TRE-BE KERESKEDELM I ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11459769	HU	2932	53	78	88	-34	0	1	87	77	86	-39,42%	0,58%	1,57%	-12,94%
1155.	SIGNELIT PLUS KOZLEKEDESIRANYITASI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU12122530	HU	2790	110	123	167	1	9	1	109	114	166	0,70%	7,66%	0,84%	2,81%
1156.	GLOBAL HOKEZELO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23385810	HU	2790	27	7	154	0	0	3	27	6	151	0,61%	4,67%	2,31%	2,15%
1157.	FARECO EOOD	BG115176037	BG	2790	52	40	63	18	15	27	33	26	36	55,38%	58,00%	75,71%	63,78%
1158.	PROFLEH V&V EOOD	BG201268220	BG	2932	63	55	52	5	4	4	58	52	48	7,89%	6,93%	8,51%	7,77%
1159.	HNS MECHANIX S.R.O.	CZ25594982	CZ	2790	62	59	65	-4	2	3	66	57	62	-6,77%	3,40%	4,20%	0,04%
1160.	LYUBIS EOOD	BG102909429	BG	2790	48	55	55	8	10	13	40	44	42	18,99%	22,99%	31,71%	24,60%
1161.	SALIA, S.R.O.	CZ25541382	CZ	2790	37	49	64	0	0	2	36	49	62	0,76%	0,24%	3,40%	1,70%
1162.	AUTOCOMPONENTE PRODUCT SRL	RO11933447	RO	2932	25	32	34	-32	-36	-47	57	68	81	-56,00%	-53,38%	-58,51%	-56,12%
1163.	ISTAR NEON EOOD	BG118515763	BG	2790	36	122	64	-25	36	3	61	85	61	-40,34%	42,51%	5,00%	7,14%
1164.	DS ENERGO S.R.O.	CZ28830610	CZ	2790	50	48	48	19	17	11	31	31	36	61,06%	55,64%	31,28%	48,37%
1165.	KISS GYORGYNE	HU66354925	HU	2790	45	47	38	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1166.	ELPI D.O.O.	HR91357859943	HR	2790	41	42	45	1	1	3	40	42	41	1,92%	1,57%	7,52%	3,68%
1167.	PROSTROJ S.R.O.	CZ02516039	CZ	2790	47	n.a.	n.a.	1	0	0	47	N.A.	N.A.	1,68%	N.A.	N.A.	1,27%
1168.	CHRONOS ENERGIJA, PROIZVODNJA ENERGETSKI KA ES NE KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOL T FELELOSSEGU TARSASAG	SI6175490	SI	2790	162	39	37	5	0	1	158	39	37	2,98%	1,07%	1,43%	2,41%
1169.	MADU KERESKEDELM ES TERMELO BT	HU14262931	HU	2790	44	35	37	-8	8	11	52	27	26	-15,40%	29,96%	41,74%	10,43%
1170.	ENCASE KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24511528	HU	2932	57	57	61	-4	-10	3	61	67	58	-7,20%	-14,44%	5,86%	-5,72%
1171.	QUATTRO ELEKTROTECHNIK SPOL. S.R.O.	HU22762326	HU	2790	52	68	56	-1	0	-8	53	68	65	-1,16%	-0,39%	-13,15%	-5,05%
1172.	ALNIKA, S.R.O.	CZ49790196	CZ	2790	95	83	66	9	1	13	86	82	53	10,69%	1,56%	24,65%	10,62%
1173.	MONTELAIR S.R.O.	SK44812175	SK	2790	58	45	35	5	1	3	53	44	33	9,81%	1,92%	8,28%	6,76%
1174.	PAHL D.O.O. PREDELAVA KOVIN, TRGOVINA NA DEBELO IN MARKETING, IG	CZ26859424	CZ	2790	40	48	48	4	13	3	36	35	44	12,36%	38,08%	7,04%	18,11%
1175.	CZECH SUN, A.S.	SI5477301	SI	2932	43	44	35	5	5	1	39	39	34	11,91%	13,44%	3,27%	9,80%
1176.	SARKANY IMRE	CZ28454367	CZ	2790	57	n.a.	n.a.	11	n.a.	n.a.	46	N.A.	N.A.	23,17%	N.A.	N.A.	23,17%
1177.	VAROSI ISTVAN BELA	HU40804633	HU	2932	57	64	96	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1178.	SMARAGD-BOWDEN GYARTO ES KERESKEDELM KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU43724688	HU	2932	52	51	57	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1179.	EL-TOVAL OOD	HU13793522	HU	2931	43	54	61	-2	-4	-16	45	58	77	-4,73%	-7,20%	-20,70%	-12,35%
1180.	HI-TECH MUSZERTECHNIKA KERESKEDELM ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	BG201597900	BG	2790	67	39	33	26	3	19	41	36	13	62,96%	8,45%	146,15%	53,37%
1181.	GORSEK ZDRAVKO, ELEKTROMECHANIKA S.P.	HU13548580	HU	2790	63	116	76	3	9	-7	60	107	83	5,68%	8,69%	-8,40%	2,28%
1182.	HEMS S.R.O.	SI5484692	SI	2790	56	42	52	12	11	11	43	30	41	28,39%	37,45%	27,05%	30,31%
1183.	PROKAB KABELKONFEKCIONALO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	SK36704229	SK	2790	56	41	46	6	6	7	50	35	38	12,90%	15,63%	18,85%	15,53%
1184.	KASYJA S.R.O.	HU23428469	HU	2790	57	51	51	1	1	0	56	49	51	1,93%	2,61%	0,19%	1,58%
1185.	LOGTRADE S.R.O.	SK31703151	SK	2790	58	59	69	7	5	7	52	54	63	12,65%	9,81%	10,90%	11,09%
1186.	VAMY, S.R.O.	CZ24123501	CZ	2790	45	68	124	6	20	18	39	48	106	15,07%	41,78%	17,10%	22,81%
1187.	VORLON TECHNOLOGY S.R.O.	SK35826835	SK	2790	129	107	114	35	9	4	94	98	109	37,37%	9,34%	3,99%	16,16%
1188.	ILLUSTRIS, S.R.O.	SK44823215	SK	2790	67	73	27	-1	12	2	69	61	25	-1,96%	19,75%	8,31%	8,26%
1189.	MD VONAL TAVKOZLESTECHNIKAI SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	CZ24670596	CZ	2790	42	46	n.a.	-4	0	n.a.	46	46	N.A.	-8,01%	0,51%	N.A.	-3,76%
1190.	AUTOPOLSTER SP. Z O.O.	HU12976470	HU	2790	34	29	25	6	5	4	28	24	21	21,46%	21,04%	19,35%	20,71%
1191.		PL302417781	PL	2932	82	38	97	-1	-59	-3	83	97	101	-1,41%	-60,67%	-3,33%	-22,55%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1192.	RAIL-SERVICE S.R.O.	SK45687404	SK	2931	58	6	37	5	-8	-3	53	14	39	9,73%	-59,14%	-6,60%	-5,35%
1193.	BANKOV 38 OOD	BG114677508	BG	2790	46	46	53	9	6	14	37	40	39	23,29%	15,38%	35,53%	24,67%
1194.	ADORJAN GABOR	HU63691810	HU	2932	50	48	54	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1195.	TIKKY S. R. O.	SK45983241	SK	2790	52	26	22	31	8	6	22	18	16	139,94%	45,87%	38,24%	80,44%
1196.	STAMATEX SRL	RO15976521	RO	2790	49	55	52	-3	-6	-3	52	62	55	-6,57%	-10,51%	-6,35%	-7,94%
1197.	TOPALOV 99 OOD	BG115289184	BG	2790	48	28	56	3	-3	3	45	30	54	5,68%	-8,47%	4,76%	1,98%
1198.	ESA CONTROL EOOD	BG200929206	BG	2790	27	36	34	1	8	5	26	28	29	4,00%	29,09%	15,79%	16,67%
1199.	TESTEL S.R.O.	CZ26235803	CZ	2790	23	23	9	-67	-155	-10	89	178	19	-74,77%	-87,18%	-51,78%	-80,99%
1200.	POLAR PRODUKT, D.O.O.	HR47341703705	HR	2932	17	24	25	3	10	8	15	14	17	18,85%	71,58%	49,52%	46,35%
1201.	ECO-ELECTRO PENZUGYI, GAZDASAGI ES MUSZAKI	HU14481578	HU	2790	28	42	56	7	23	14	21	19	41	31,89%	124,15%	34,54%	54,54%
1202.	AES LUDWIG & DAN SRL	RO11205290	RO	2931	47	25	27	-44	1	2	91	24	26	-47,93%	5,34%	6,57%	-28,83%
1203.	RB SERVIS S.R.O.	SK36345521	SK	2790	101	96	95	23	35	37	78	61	57	29,33%	57,44%	65,01%	48,50%
1204.	TEST RUSE EOOD	BG200110723	BG	2790	47	33	43	3	0	7	44	33	36	6,98%	0,00%	20,00%	9,09%
1205.	VTP - TEHNIK, TRGOVSKO PROIZVODNO PODJETJE ZA PROIZVODNJO IN PRO DAJO VISOKO TEHNOLOSKIH PROIZVODOV D.O.O. KRANJ	SI5603129	SI	2790	44	72	44	-3	27	3	47	45	40	-6,51%	61,15%	7,87%	20,86%
1206.	HARP, S. R. O.	SK46400532	SK	2790	51	45	73	0	1	4	51	45	69	-0,19%	1,27%	5,87%	2,75%
1207.	AEOLUS ENERGY INTERNATIONAL SRL	RO26134731	RO	2790	17	24	9	-3	-8	-31	20	32	40	-16,34%	-25,04%	-77,96%	-45,97%
1208.	EUROCONTACT S.R.O.	CZ25325710	CZ	2932	38	69	47	0	0	0	38	69	47	1,04%	0,51%	-0,91%	0,20%
1209.	"KLADNI" TAPEGYSEGGYARTO KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13800044	HU	2790	51	83	73	-11	0	-5	62	83	78	-17,45%	0,00%	-5,78%	-6,86%
1210.	CONFIRMEX, S.R.O.	CZ45310726	CZ	2790	51	57	67	0	2	0	51	55	67	0,31%	3,90%	0,47%	1,51%
1211.	FINEX-PEX D.O.O.	HR94211334771	HR	2790	36	42	74	0	3	37	36	38	36	0,60%	7,95%	102,69%	36,63%
1212.	GOTRONIC SRL	RO11654744	RO	2931	92	21	18	33	-7	3	60	28	15	54,87%	-25,87%	18,05%	27,31%
1213.	SYNCOM S.R.O.	SK35945923	SK	2790	53	66	85	5	5	7	49	61	78	9,98%	8,18%	8,53%	8,79%
1214.	MYSERV S.R.O.	CZ64508722	CZ	2790	53	40	46	1	-5	1	51	45	45	2,37%	-10,73%	1,56%	-2,07%
1215.	MUSTER TKT,S.R.O	SK36523844	SK	2790	42	47	46	9	13	4	33	34	42	27,61%	39,59%	9,38%	24,30%
1216.	GROSSMANN GROUP S.R.O.	SK35815159	SK	2790	100	42	128	51	14	15	50	29	113	102,12%	48,42%	12,90%	41,29%
1217.	REFERO IPARI KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU27659793	HU	2932	42	43	44	-1	1	2	43	42	43	-3,47%	2,32%	3,65%	0,81%
1218.	VIL MER OOD	BG812167036	BG	2932	44	57	53	7	14	7	37	43	46	17,81%	32,14%	15,73%	21,95%
1219.	GREFF TIBOR	HU58530953	HU	2790	50	40	52	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1220.	SITEC INDUSTRIALIZACIJA IN KOMERCIALIZACIJA INOVATIVNIH TEHNOLOGIJ IN SVETOVANJE	SI6334547	SI	2932	8	3	9	1	-6	-1	8	9	10	9,79%	-68,37%	-14,41%	-25,13%
1221.	GRIJACI NOVOSEL D.O.O.	HR75607735825	HR	2790	36	40	47	-1	1	6	38	39	40	-3,14%	1,43%	15,25%	4,74%
1222.	SOLVART KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13151649	HU	2931	23	29	41	2	-3	7	22	32	34	7,44%	-8,12%	21,49%	7,20%
1223.	E.M.T. INZENIRING, STORITVE, TRGOVINA D.O.O.	SI5667925	SI	2790	37	12	21	10	-3	-3	26	15	24	39,73%	-22,19%	-12,59%	6,11%
1224.	MULTIS PRO S.R.O.	CZ29050944	CZ	2790	45	35	18	-2	5	2	47	30	16	-4,59%	18,48%	14,78%	6,11%
1225.	EKOINVESTENGINEERING OOD	BG827123729	BG	2932	32	42	46	16	21	28	16	20	18	96,88%	105,00%	154,29%	118,69%
1226.	PRIVOM ELEKTRONIK D.O.O. RAZVOJ IN IZDELAVA	SI5719763	SI	2790	56	43	41	1	1	7	55	42	34	1,22%	1,44%	20,34%	6,23%
1227.	PROIZVODNJA FILTROV ZA AVTOMOBILSKO INDUSTRIJO, MATJAZ HMEJAK, S.P.	SI3573702	SI	2932	27	65	45	2	15	7	25	51	38	7,46%	29,01%	17,93%	20,58%
1228.	UNICUT STROJEVI D. O. O.	HR53752928779	HR	2790	7	8	0	-1	0	-26	7	8	26	-8,27%	4,34%	-100,00%	-64,01%
1229.	PARAGI RUDOLF	HU64634881	HU	2932	46	36	45	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1230.	MTV S. R. O.	SK36801429	SK	2790	27	7	11	0	-7	-6	27	14	17	1,67%	-50,74%	-35,02%	-21,65%
1231.	TREND X PROM J.D.O.O.	HR29399282530	HR	2790	30	13	10	1	1	0	29	13	10	4,74%	4,36%	0,77%	3,90%
1232.	MAGERA DIVIZE HP, SPOL. S R.O.	CZ25888048	CZ	2790	37	37	35	8	11	11	28	26	24	29,89%	43,52%	46,23%	39,42%
1233.	FOBOS AVTO OOD	BG114634510	BG	2932	36	26	22	-5	-5	-7	41	31	29	-12,35%	-16,39%	-22,81%	-16,58%
1234.	KOK, PROIZVODNJA ELEKTRONSKIH NAPRAV. STANISLAV KOK S.P.	SI6509142	SI	2790	76	63	44	7	6	3	69	57	41	10,15%	9,63%	7,82%	9,40%
1235.	KAKHAR S.R.O.	CZ24705381	CZ	2790	38	37	38	0	0	0	38	37	38	0,10%	0,21%	0,10%	0,14%
1236.	DODMAX S.R.O.	SK46900969	SK	2932	172	339	326	-17	40	57	189	298	269	-8,86%	13,56%	21,36%	10,73%
1237.	ZABEL ZABEZPECENI - ELEKTROINSTALACE S. R. O.	CZ03158811	CZ	2790	36	47	42	1	4	2	35	43	41	3,17%	8,81%	4,03%	5,52%
1238.	WINNER SRL	RO2994046	RO	2932	41	33	39	14	7	15	27	26	24	49,27%	27,53%	60,60%	45,60%
1239.	I.M. SERVIS - ELEKTRONIK, S. R. O.	SK36711799	SK	2790	32	38	14	0	0	2	32	38	12	1,56%	0,90%	19,42%	3,83%
1240.	ELSIKA - FILIP FILIPOV ET	BG838189538	BG	2790	27	44	41	5	5	6	22	39	35	20,93%	12,99%	15,94%	15,87%
1241.	CASEM PROIZVODNO IN SERVISNO PODJETJE D.O.O.	SI2075121	SI	2790	42	52	33	-4	1	-29	46	51	62	-8,85%	1,41%	-46,24%	-20,08%
1242.	PLYNOSERVIS - MYSLOVIC, S.R.O.	SK36417131	SK	2790	58	65	35	10	16	5	48	49	30	20,92%	32,35%	18,17%	24,71%
1243.	RICH TECHNOLOGIES S.R.O.	CZ24761001	CZ	2790	33	19	19	0	0	1	33	19	18	1,44%	1,66%	4,53%	2,30%
1244.	ELSTAR OOD	BG833011909	BG	2790	35	10	50	32	0	3	3	10	47	1260,00%	0,00%	6,59%	60,00%
1245.	STIGO PROD SRL	RO16165501	RO	2790	70	47	66	3	-6	12	68	53	54	3,70%	-11,46%	21,20%	4,54%
1246.	JOKONEL FEJLESZTO, KIVITELEZO KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13227906	HU	2790	41	45	47	2	1	2	39	44	45	6,09%	3,12%	4,44%	4,49%
1247.	KLIM-TRADE S. R. O.	SK47124148	SK	2932	13	21	26	6	15	19	6	5	7	100,40%	283,92%	265,40%	214,85%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1248.	LARTON S.R.O.	CZ24733369	CZ	2790	11	38	37	0	0	0	10	37	37	1,52%	0,31%	0,32%	0,46%
1249.	NELL GEPIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10821044	HU	2790	35	33	30	2	3	1	32	30	29	7,56%	9,64%	3,24%	6,86%
1250.	FERODOL "97 JAVITO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24078146	HU	2932	46	47	43	4	8	2	42	40	42	9,63%	19,52%	4,05%	10,92%
1251.	M + M SZOLGALTATO ES VENDEGLATO KFT	HU10801125	HU	2932	40	38	33	16	14	10	24	24	23	64,43%	57,79%	40,98%	54,51%
1252.	DEH DRAXLMAIER HUNGARIA KORLATOLT FELELOSSEGU	HU22619015	HU	2931	52	5.083	10.001	-1	102	346	53	4.981	9.655	-1,66%	2,05%	3,58%	3,05%
1253.	SZATURNUSZ BIZTONSAGTECHNIKAI KORLATOLT PAGOPEX SZOLGALTATO-TERMELO	HU24160218	HU	2790	0	34	35	-1	1	-2	1	33	37	-98,77%	3,65%	-6,44%	-3,74%
1254.	ES KERESKEDELMi KOZKERESETI TARSASAG	HU28131609	HU	2931	38	59	60	-1	16	9	40	44	51	-3,61%	35,87%	18,69%	17,70%
1255.	DUAL-MASS KUPLUNG JAVITO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11610294	HU	2932	27	25	25	1	2	1	26	23	25	5,06%	8,02%	2,93%	5,28%
1256.	ENDROL SRL	RO14629389	RO	2932	33	55	103	7	7	53	26	48	50	27,93%	14,98%	104,83%	54,29%
1257.	ELEKTROMEHANIKI JOZE HUDERNIK S.P.	SI5422269	SI	2790	52	60	89	2	1	3	50	59	86	4,81%	2,22%	3,75%	3,56%
1258.	ELKON, S. R. O.	SK47076224	SK	2790	39	230	156	-11	21	5	49	210	150	-21,61%	9,85%	3,58%	3,76%
1259.	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNO - HANDLOWE I USŁUGOWE DANWAL SP. Z O.O.	PL430016353	PL	2932	44	53	48	4	6	7	40	47	40	9,36%	12,94%	17,75%	13,34%
1260.	MEMFO SOLUTIONS KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23750328	HU	2932	126	3	2	10	-2	-7	116	5	9	8,58%	-39,80%	-75,22%	0,80%
1261.	VAL-2004 EOOD	BG131268702	BG	2790	32	28	33	15	12	19	17	16	14	90,91%	71,88%	140,74%	98,91%
1262.	PROIZVODNJA IN POPRAVILA ELEKTRICNIH NAPRAV, BOSTJAN SEVER S.P.	SI3771253	SI	2790	44	67	32	5	20	4	39	47	28	11,73%	42,63%	14,16%	25,02%
1263.	RP KLEMENT, S.R.O.	SK45683417	SK	2932	36	115	71	2	18	14	34	97	57	4,59%	18,55%	24,84%	17,94%
1264.	ORIGIN JARMUIPARI SZOVETKEZET	HU10214606	HU	2932	20	22	22	-3	-3	-5	24	26	27	-13,64%	-12,30%	-18,51%	-14,92%
1265.	COM SIG EXPERA SRL	RO17031575	RO	2932	30	31	24	10	20	17	20	11	7	52,70%	189,51%	250,79%	128,62%
1266.	ELKOSTROJ IN GOSTINSTVO ZDENKO MAJCENIC S.P.	SI5350167	SI	2790	40	44	144	24	26	5	17	17	139	141,43%	151,17%	3,24%	31,36%
1267.	PENELOPA S.R.O.	CZ28107993	CZ	2790	37	n.a.	n.a.	-10	n.a.	n.a.	47	N.A.	N.A.	-20,80%	N.A.	N.A.	-20,80%
1268.	AVALANCHE TECHNOLOGIES D.O.O.	HR64753206102	HR	2932	29	39	33	-9	1	-10	38	38	42	-24,47%	2,46%	-23,22%	-15,35%
1269.	NEXUS COMMUNICATIONS S.R.O.	CZ26197634	CZ	2790	31	30	44	-1	-2	1	33	32	43	-4,32%	-7,43%	1,54%	-2,92%
1270.	SERVIS KUHINJSKE GOSTINSKE OPREME, ELEKTROINSTALACIJE	SI1998331	SI	2790	78	65	38	7	6	-1	71	59	38	10,45%	9,92%	-1,45%	7,56%
1271.	IVAN KAREV - 1964 ET	BG115877928	BG	2790	28	35	42	6	5	4	21	31	38	28,57%	15,00%	9,33%	15,82%
1272.	SOVA KRASIMIRA ATANASOVA ET	BG831826968	BG	2790	37	41	54	2	2	7	35	39	47	5,88%	5,26%	15,22%	9,32%
1273.	"KOM-BI" KAPUTELEFONSZERELO KOZKERESETI TARSASAG	HU29492275	HU	2790	38	32	29	4	1	1	34	30	29	11,62%	3,77%	2,63%	6,28%
1274.	LH BOHEMIA, S.R.O.	CZ25746596	CZ	2790	12	9	9	-1	-12	-21	13	21	30	-7,79%	-57,74%	-70,90%	-54,02%
1275.	EUROVOL SRL	RO20690215	RO	2932	345	407	285	136	93	-9	209	314	294	64,93%	29,48%	-3,06%	26,85%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1276.	SEAL-FILT IPARI ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU14786684	HU	2932	50	64	77	-21	-15	-9	71	79	87	-29,19%	-18,98%	-10,66%	-19,00%
1277.	ABIGNET GROUP S.R.O.	CZ03174221	CZ	2790	30	29	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1278.	BBZ S.R.O.	CZ25091174	CZ	2790	30	29	29	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1279.	LED4U, S.R.O.	CZ28324480	CZ	2790	30	78	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1280.	DEELITE, S.R.O.	CZ28878582	CZ	2790	30	29	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1281.	FALKON, S.R.O.	CZ46344951	CZ	2790	30	29	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1282.	MOREL, SPOL. S R.O.	CZ46971645	CZ	2790	30	29	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1283.	KORSO AKVIZICIE A. S.	SK36701831	SK	2790	2.435	81	875	2.412	53	155	23	29	720	10565,98%	182,97%	21,57%	339,60%
1284.	DASTIN S.R.O.	SK36178829	SK	2790	26	30	28	-6	-13	-9	32	43	37	-18,85%	-30,71%	-25,27%	-25,54%
1285.	O.K. SERVIS SK S.R.O.	SK34138838	SK	2790	109	126	169	-31	-7	17	140	133	152	-22,26%	-5,49%	11,22%	-5,04%
1286.	LIGOS SOLAR ENERGY S.R.O.	CZ28543114	CZ	2790	49	11	12	20	-5	-2	29	17	14	71,45%	-32,71%	-16,12%	21,33%
1287.	ELECTRA 06 EOOD	BG175188065	BG	2790	33	105	26	9	43	5	24	62	21	38,30%	70,25%	24,39%	54,07%
1288.	FABRI DESIGN OTVOS, FORMATERVEZO ES KIVITELEZO	HU10806955	HU	2790	17	21	31	0	1	3	18	19	29	-2,13%	7,64%	10,05%	6,03%
1289.	INDETEC NDT, S.R.O.	CZ27299660	CZ	2790	53	142	141	-22	19	19	75	123	122	-29,34%	15,45%	15,59%	5,00%
1290.	INES CZ, S.R.O.	CZ25600010	CZ	2790	27	26	23	-2	-3	-8	29	30	31	-5,94%	-11,65%	-25,22%	-14,48%
1291.	HEMIA GROUP S.R.O.	CZ26809664	CZ	2790	20	28	30	-15	-2	0	35	30	30	-42,08%	-7,90%	-0,26%	-18,08%
1292.	BREFIT-E, S.R.O.	SK35733161	SK	2790	66	68	73	2	-5	1	63	73	72	3,70%	-6,23%	1,33%	-0,60%
1293.	HLEVISTAN J.D.O.O.	HR52125057846	HR	2790	28	35	33	1	1	2	28	34	31	2,48%	2,89%	4,98%	3,48%
1294.	SERVIS MK S.R.O.	SK46928031	SK	2790	25	21	5	1	6	1	24	15	4	4,12%	40,61%	36,52%	19,68%
1295.	NAGRAD GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT	HU23520671	HU	2932	21	32	41	1	8	12	20	24	28	3,20%	34,23%	43,81%	29,44%
1296.	AUSPUFF IPARI SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU28401139	HU	2932	31	46	43	1	12	-1	30	34	44	3,05%	35,16%	-1,93%	11,10%
1297.	ALARMSECURITY, SPOL. S R.O.	SK31395228	SK	2790	19	36	53	0	6	3	18	30	50	0,64%	20,08%	6,16%	9,38%
1298.	LKO INGENERING EOOD	BG121397242	BG	2790	17	29	5	-4	-5	1	21	34	4	-17,07%	-13,64%	12,50%	-13,04%
1299.	CDS CZ S.R.O.	CZ26835312	CZ	2790	48	48	46	-3	-60	-42	51	108	88	-5,74%	-55,66%	-47,53%	-42,38%
1300.	3D INTEGRA D. O. O.	HR50996457663	HR	2790	89	29	53	12	8	2	77	21	50	15,39%	36,51%	4,91%	14,83%
1301.	FLODUNG GABOR	HU43581582	HU	2932	26	16	39	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1302.	LEDTECHNOLOGY SP. Z O.O.	PL321461907	PL	2790	20	22	33	3	8	-18	17	14	51	16,22%	59,32%	-35,07%	-8,31%
1303.	FAGO AUTO- ES AUTOALKATRESZ KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU24468310	HU	2932	3	5	6	0	3	2	3	2	4	2,78%	113,36%	50,72%	50,04%
1304.	SBAS, S.R.O.	SK43810951	SK	2790	39	39	77	0	-4	6	38	43	71	1,08%	-8,47%	8,95%	2,07%
1305.	"AUTOTECHNIKA" SZEMELY-, TEHERGEPKOCSI ALKATRESZ ES	HU29764006	HU	2932	34	60	65	1	0	3	33	59	62	1,51%	0,42%	4,72%	2,38%
1306.	TEHCOM BG OOD	BG115866771	BG	2790	13	54	31	3	38	5	11	16	26	23,81%	238,71%	20,00%	87,25%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1307.	SPIN PLUS, SPOL. S R.O.	SK36053261	SK	2790	26	31	39	-4	-7	1	30	39	38	-13,51%	-18,46%	1,61%	-9,90%
1308.	"TORIMPEX" SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSEGU TARSASAG	HU10580431	HU	2931	25	23	21	1	1	2	24	21	19	4,78%	6,64%	8,54%	6,52%
1309.	ELAS-S PLUS, S.R.O.	CZ25395211	CZ	2790	25	28	32	-2	-1	-1	27	29	34	-7,59%	-4,76%	-3,38%	-5,11%
1310.	ARRAY SOLAR S.R.O.	CZ28549465	CZ	2790	25	n.a.	n.a.	25	n.a.	-7	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1311.	STOYANOV INZHINERING EOOD	BG148111125	BG	2932	26	21	19	2	0	2	24	21	17	6,38%	0,00%	8,82%	4,92%
1312.	AUTOPARTS SRL	RO6166933	RO	2932	27	25	19	-9	-10	-5	37	35	25	-25,36%	-27,76%	-21,81%	-25,32%
1313.	MILLE MIGLIA COMPANY SRL	RO17601293	RO	2932	0	7	0	-1	-4	-2	1	11	2	-100,00%	-38,30%	-100,00%	-50,08%
1314.	BEST TOP GRILL SRL	RO27527240	RO	2790	19	12	14	1	1	5	17	11	9	8,17%	8,98%	53,49%	19,29%
1315.	R.T.R. 2001 SRL	RO14085406	RO	2790	29	31	31	-1	3	4	30	29	26	-2,46%	9,18%	16,81%	7,43%
1316.	DELTA CONTROL SRL	RO22467	RO	2790	48	45	47	3	1	15	45	45	32	6,27%	1,56%	46,12%	15,08%
1317.	BILLAIR S.R.O.	CZ03372561	CZ	2790	54	31	15	12	11	-12	42	20	27	28,87%	51,92%	-45,19%	11,74%
1318.	HIS SENZOR, SPOL. S R.O.	SK36445860	SK	2790	51	39	33	2	-5	-4	50	44	37	3,07%	-10,65%	-11,22%	-5,57%
1319.	THOMAS FASCHING SRL	RO15223523	RO	2932	19	125	0	-3	93	-14	22	32	14	-13,36%	289,55%	-100,00%	113,18%
1320.	DIRINGER SRL	RO15978433	RO	2932	27	27	18	0	10	7	27	17	11	-1,76%	59,15%	59,22%	29,25%
1321.	KUGLER KAROLY	HU49981014	HU	2931	23	23	29	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1322.	SILFREN D. O. O.	HR83402788346	HR	2932	22	23	14	-20	-16	1	42	39	13	-47,04%	-42,01%	9,40%	-37,01%
1323.	BK-NASIO VELIKOV ET	BG827106893	BG	2790	27	26	30	2	2	2	25	24	28	8,16%	6,38%	5,45%	6,62%
1324.	RUEL D.O.O.	HR47993383241	HR	2790	25	18	17	2	-3	-2	23	21	18	8,12%	-14,79%	-8,72%	-4,42%
1325.	MATECSA ZSOLT ISTVAN	HU42938149	HU	2790	24	31	21	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1326.	T I P S O N SPOL. S R.O.	CZ48291536	CZ	2790	24	20	13	1	2	1	23	18	11	5,97%	13,45%	10,92%	9,64%
1327.	BAJC PROMET D.O.O.	HR95591630001	HR	2932	60	0	24	-23	-15	0	83	15	24	-27,95%	-100,00%	1,12%	-31,24%
1328.	VIVACY COMIMPEX SRL	RO21418821	RO	2932	72	53	40	27	5	12	45	48	28	60,86%	10,50%	44,11%	36,99%
1329.	DUK USLUGE D.O.O.	HR88530099977	HR	2790	28	13	22	6	6	11	22	7	12	27,12%	88,28%	95,00%	57,11%
1330.	B.W. TECK. SPOL. S R.O.	SK36329568	SK	2790	170	190	180	1	8	5	169	182	175	0,36%	4,57%	2,64%	2,57%
1331.	PRODUCENT TLUMIKOW EDEX SP. Z O.O.	PL301946388	PL	2932	24	23	25	n.a.	-1	n.a.	N.A.	24	N.A.	N.A.	-4,85%	N.A.	-4,85%
1332.	AVEX ELECTRIC SRL	RO32484308	RO	2790	12	30	22	-15	3	5	26	27	17	-55,99%	12,93%	29,54%	-8,99%
1333.	PRIMAUZLET KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU21122686	HU	2931	29	75	21	4	22	1	25	52	20	16,38%	42,87%	3,05%	27,86%
1334.	VODOLEY - FLOOR HEATING SYSTEMS EOOD	BG201187010	BG	2790	31	50	48	7	22	24	24	28	24	30,43%	81,48%	100,00%	71,43%
1335.	MS HOLD EOOD	BG825356528	BG	2790	57	67	62	15	4	12	42	63	51	34,94%	6,50%	23,23%	19,67%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1336.	KRUGER KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU25032185	HU	2790	48	14	104	31	8	80	17	7	24	187,82%	111,88%	337,20%	252,11%
1337.	NEWERAENERGY SAN S.R.L.	RO30330264	RO	2790	17	11	5	0	0	-2	18	12	6	-0,88%	-4,03%	-28,80%	-6,88%
1338.	L&F MEDIA SRL	RO11820910	RO	2790	31	37	43	3	-1	5	28	38	38	10,23%	-3,29%	11,92%	5,96%
1339.	VACULIK, S.R.O.	CZ25320238	CZ	2790	21	24	11	0	2	0	21	22	11	1,12%	11,17%	2,89%	5,53%
1340.	ERVIS S.R.O.	CZ25405349	CZ	2931	21	150	180	-5	-20	1	26	169	179	-19,10%	-11,60%	0,81%	-6,20%
1341.	ELEKPA S. R. O.	SK47072318	SK	2790	9	14	9	0	1	5	9	13	4	-0,96%	6,10%	135,37%	22,93%
1342.	ENERGY HOUSE SRL	RO23388204	RO	2790	1	0	0	0	0	0	1	0	0	17,06%	N.A.	N.A.	17,06%
1343.	P.H. ELOP, S. R. O.	SK46664947	SK	2790	25	25	24	2	1	0	23	24	24	7,39%	3,72%	0,86%	3,95%
1344.	B M - ELEKTRO, V.O.S.	CZ61324957	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1345.	CIRIS S.R.O.	CZ26175428	CZ	2790	21	13	21	13	8	15	7	5	6	180,42%	176,03%	230,67%	196,63%
1346.	TENWAVE S.R.O.	CZ28461304	CZ	2790	21	29	48	-7	-3	27	28	31	22	-25,56%	-8,67%	124,91%	21,12%
1347.	VIOROM COM SRL	RO5757010	RO	2932	31	38	61	0	0	0	31	37	61	0,50%	1,25%	-0,03%	0,47%
1348.	FORBESY CZ S.R.O.	CZ29138833	CZ	2790	20	32	27	-12	0	5	32	32	22	-36,27%	0,62%	21,21%	-7,93%
1349.	LUCI PRODCOOP SRL	RO3020614	RO	2932	19	17	18	18	15	15	1	2	3	1319,66%	933,78%	478,15%	784,94%
1350.	MOLNAR ISTVAN	HU66043144	HU	2790	17	16	20	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1351.	ENERGOMONTAZA, ELEKTROINZENIRING, PROIZVODNJA IN TRGOVINA, D.O.O.	SI1689550	SI	2790	74	54	44	9	1	1	64	53	43	14,55%	1,42%	2,43%	6,96%
1352.	INOX TOP D.O.O.	HR04310172407	HR	2932	33	35	35	0	0	0	33	34	35	1,18%	0,83%	0,96%	0,99%
1353.	LEPLENJE ZAVORNIH OBLOG, TRGOVINA, TANJA RADIC S.P.	SI3842380	SI	2932	15	13	15	2	2	2	13	11	13	19,01%	15,57%	17,58%	17,46%
1354.	LUKACS SIGN INSTALLATION SRL	RO24950270	RO	2790	76	55	56	7	4	1	68	51	55	10,74%	7,37%	1,40%	6,80%
1355.	ELIP HAB S.R.O.	SK35947551	SK	2790	20	17	20	4	5	1	16	12	19	25,74%	44,38%	2,77%	21,14%
1356.	NEKO, SPOL. S R.O. KOSICE	SK00618128	SK	2790	95	84	67	19	14	11	76	69	57	25,66%	20,89%	18,57%	22,03%
1357.	KOVEL, S. R. O.	SK31429858	SK	2790	18	18	6	-1	5	5	19	13	1	-3,24%	36,81%	401,25%	27,11%
1358.	BELLWING V.O.S.	CZ25369725	CZ	2790	28	21	44	6	2	9	22	19	36	25,70%	11,41%	24,15%	21,45%
1359.	DEVELICT SOLUTIONS S.R.O.	CZ01913247	CZ	2790	14	94	134	-19	1	3	32	93	131	-57,66%	1,09%	2,00%	-5,85%
1360.	DERES OTTO	HU43957431	HU	2790	31	44	25	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1361.	AC96 S.R.O.	CZ25052489	CZ	2790	7	6	19	1	1	3	6	5	17	24,83%	29,75%	16,08%	20,34%
1362.	PROFIDIZEL EOOD	BG202989515	BG	2932	17	11	8	3	2	2	14	9	7	17,86%	23,53%	23,08%	20,69%
1363.	LINTEX TRADE CO S.R.O.	CZ28873408	CZ	2790	5	12	5	0	0	0	5	12	5	3,13%	1,32%	2,31%	1,97%
1364.	BPS SECURITY S.R.O.	CZ01599241	CZ	2790	16	33	15	1	1	0	15	32	16	7,81%	2,41%	-1,25%	2,80%
1365.	PROCOMIMPEX VOICU SRL	RO8358900	RO	2932	17	20	20	6	12	13	11	9	7	52,72%	137,02%	180,42%	113,97%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1366.	FIVETEC S.R.O.	CZ28351967	CZ	2790	18	37	36	-3	-4	1	21	41	34	-14,63%	-9,17%	4,13%	-5,65%
1367.	DUWELL, S.R.O.	SK45712204	SK	2790	27	55	31	5	30	12	22	26	19	21,55%	116,45%	62,86%	69,85%
1368.	BUTRIVAX, S.R.O. KOMAROVCE	SK31668577	SK	2790	19	15	31	-1	-1	2	20	16	28	-6,00%	-4,69%	7,89%	0,45%
1369.	PROTON INZHENERING EOOD	BG160087555	BG	2790	20	14	15	7	2	1	14	12	14	48,15%	12,50%	7,14%	22,78%
1370.	APEX ELEKTRO S. R. O.	SK44308248	SK	2790	28	30	69	0	1	3	28	29	65	1,51%	1,91%	5,33%	3,65%
1371.	SAS 2 EOOD	BG202380578	BG	2790	16	31	32	1	14	10	15	16	22	6,90%	87,50%	43,18%	46,67%
1372.	VR KOMERS OOD	BG817075606	BG	2790	20	29	29	2	4	10	19	25	19	8,11%	14,29%	50,00%	23,39%
1373.	PROIZVODNJA DRUGIH DELOV IN OPREME ZA MOTORNA VOZILA, IVAN OBROVAC S.P.	SI6622828	SI	2932	15	15	15	3	3	3	12	12	12	25,62%	24,40%	24,66%	24,90%
1374.	ANAREA, SPOL. S R.O.	SK31601251	SK	2790	12	20	13	-1	7	-3	14	13	16	-10,42%	58,20%	-20,38%	6,48%
1375.	KEMP EOOD	BG125579830	BG	2790	29	27	32	1	2	5	28	25	27	3,70%	8,33%	16,98%	9,68%
1376.	DER-IMPEX 2000 EXPORT-IMPORT KERESKEDELMI, SZOLGALTATO- ES GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11622927	HU	2932	18	21	17	2	8	-6	17	14	23	9,79%	54,50%	-26,91%	5,57%
1377.	DELTA MI CARBON COMPOSITES KUTATO ES FEJLESZTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24661434	HU	2932	18	19	20	6	3	8	12	16	12	52,09%	16,32%	63,53%	41,20%
1378.	SF TREYDING EOOD	BG147062807	BG	2790	16	6	19	0	0	1	16	6	19	0,00%	0,00%	2,70%	1,25%
1379.	TOLCIU NICOLAE SCS	RO2454895	RO	2932	17	25	30	-16	-8	-6	33	33	36	-49,09%	-23,33%	-16,83%	-29,31%
1380.	ELEKTRO DESIGN SZOLGALTATO, KERESKEDELMI ES GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13885405	HU	2790	17	19	17	1	0	1	16	19	17	5,18%	1,27%	3,88%	3,32%
1381.	E.T.S. BAVCON ELEKTRONIKA- TELEFONIA-SERVIS MARIJAN BAVCON S.P.	SI5044953	SI	2790	16	28	31	5	7	10	11	21	21	49,90%	31,83%	46,65%	41,30%
1382.	MERCUR CHIVU SNC	RO3754599	RO	2790	13	25	24	-8	5	0	21	20	24	-38,58%	26,12%	1,03%	-3,97%
1383.	NEICO PROIZVODNO IN TRGOVSKO PODJETJE D.O.O.	SI5524814	SI	2790	16	43	5	0	1	0	16	43	5	0,77%	1,69%	-3,84%	1,00%
1384.	SPARTACUS SRL	RO526740	RO	2932	5	67	68	0	23	-4	5	44	72	0,50%	53,82%	-5,60%	16,13%
1385.	LAB SERV CONSULT SRL	RO25211704	RO	2790	14	14	12	12	12	9	2	2	3	481,48%	480,21%	285,12%	404,38%
1386.	SMD-TEAM ELEKTRONIKAI BETETI TARSASAG	HU21368936	HU	2790	51	60	46	7	24	-6	43	37	52	17,07%	64,86%	-11,38%	19,18%
1387.	ZELTRA, PODJETJE ZA PROJEKTIRANJE, PROIZVODNJO IN TRGOVINO ELEKTROTEHNIKE, NAKLO D.O.O.	SI5314356	SI	2790	75	135	133	-73	-93	-81	148	228	214	-49,22%	-40,85%	-37,90%	-41,87%
1388.	DOMIL MILCHO BARAMOV ET	BG020422339	BG	2790	10	11	8	3	4	2	7	7	6	46,15%	50,00%	33,33%	43,59%
1389.	VELEKTRA LIGHT EOOD	BG200468225	BG	2790	16	11	11	6	3	6	11	8	6	52,38%	37,50%	100,00%	58,33%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1390.	ESTIM D.O.O., IT STORITVE, INZENIRSKJE DEJAVNOSTI IN SVETOVANJE	SI3737276	SI	2790	9	7	7	0	0	2	9	7	5	4,11%	0,40%	39,07%	11,33%
1391.	FAKO ELEKTROMOS IPARI SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU28075509	HU	2790	24	24	24	-2	1	-5	25	24	29	-6,30%	3,60%	-17,37%	-7,38%
1392.	SERVISIRANJE IN MONTAZA ELEKTROOPREME, TRGOVINSKE STORITVE, ZASTOPANJE IN POSREDOVANJE SVRZNJAK ZLATKO S.P.	SI5482088	SI	2931	14	12	11	4	4	3	11	9	8	34,95%	41,66%	31,79%	36,14%
1393.	SECTOR ELEKTRONIKA KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23716641	HU	2790	28	29	40	5	10	14	23	19	26	19,86%	49,74%	54,78%	41,55%
1394.	SZENTENDREI IPARI ES KERESKEDELMI SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU20063920	HU	2932	19	17	82	0	0	3	19	16	79	2,64%	2,08%	3,97%	3,48%
1395.	EP-EL S. R. O.	SK47462639	SK	2790	14	14	9	1	3	2	14	11	7	4,73%	24,47%	27,34%	16,63%
1396.	ADV-TECH IPARI, INFORMATIKAI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24789853	HU	2790	14	9	7	-1	-9	-12	15	18	19	-9,28%	-48,17%	-64,68%	-42,73%
1397.	INTERNET BROADBAND S.R.O.	CZ02428598	CZ	2790	14	29	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1398.	T&K VCOMPANY S.R.O.	CZ03064026	CZ	2790	14	29	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1399.	LOMFELD GROUP S.R.O.	CZ03171345	CZ	2790	14	78	1.762	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1400.	EVENING SERVICES S.R.O.	CZ24756857	CZ	2790	14	4	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1401.	SINCON INSTRUMENTS, S.R.O.	CZ27548007	CZ	2790	14	14	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1402.	AT-SYSTEMS S.R.O.	CZ28509200	CZ	2790	14	29	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1403.	SAMI GSM SERVIS S.R.O.	CZ28601416	CZ	2790	14	29	78	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1404.	EKO ARRAYS, S.R.O.	CZ28951794	CZ	2790	14	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1405.	EPSYS, S.R.O.	CZ29029694	CZ	2790	14	29	29	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1406.	ROZMER SPOL. S R.O.	CZ29062870	CZ	2790	14	29	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1407.	EFRA, SPOL. S R.O.	CZ44848668	CZ	2790	14	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1408.	PECKA - RIDICI SYSTEMY,S.R.O.	CZ63496127	CZ	2790	14	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1409.	ADILIS S.R.O.	CZ64612317	CZ	2790	14	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1410.	SROLL S.R.O.	CZ27506452	CZ	2790	12	6	7	4	-3	2	8	9	4	47,44%	-31,51%	49,55%	16,35%
1411.	HOME CONTROL SYSTEMS SRL	RO33191152	RO	2790	8	4	0	-6	-16	-13	14	20	13	-41,23%	-80,67%	-100,00%	-74,03%
1412.	"PUMA 97" BIZTONSAGTECHNIKAI SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU28904106	HU	2790	10	15	10	6	3	1	5	11	9	122,08%	29,86%	11,56%	40,27%
1413.	EL-KO S. R. O.	SK36770507	SK	2790	8	20	20	-2	5	10	10	15	11	-18,18%	31,20%	89,47%	34,39%
1414.	VEM ELEKTRONIK SZOLGALTATO KOZKERESSETI TARSASAG	HU20819020	HU	2790	14	14	8	2	2	-2	12	13	11	17,07%	14,17%	-22,83%	4,20%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1415.	BERKI ATTILA ES TARSA TERVEZO, KERESKEDO ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU22894092	HU	2932	43	55	64	3	4	6	41	51	59	6,91%	7,26%	10,00%	8,23%
1416.	FEMIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10267257	HU	2932	50	44	127	0	-11	8	50	56	118	0,66%	-20,51%	7,15%	-1,19%
1417.	LPL TECHNIK S.R.O.	CZ24825603	CZ	2790	13	12	12	4	5	5	9	8	7	50,68%	64,10%	74,58%	62,24%
1418.	FEKMUHELY ALKATRESZGYARTO, - FELUJITO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU21380345	HU	2932	15	13	13	7	4	5	8	9	7	85,44%	47,71%	68,06%	66,69%
1419.	TESSERACT SPOL. S R.O.	CZ28348435	CZ	2790	13	16	23	0	0	0	13	16	23	1,88%	2,48%	0,00%	1,21%
1420.	ELSATO ELEKTRONIKAI, SZAMITASTECHNIKAI ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12024315	HU	2790	18	10	17	4	-2	5	15	11	13	26,81%	-13,94%	38,30%	18,51%
1421.	CLIMACOOOL SRL	RO23688198	RO	2790	14	17	17	-10	4	0	24	13	17	-40,90%	28,24%	-0,91%	-11,49%
1422.	BRUTTYO ZOLTAN ISTVAN	HU52903674	HU	2931	21	18	17	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1423.	TOP AUTO PARTS SRL	RO23679327	RO	2932	110	270	80	-20	67	-6	130	203	86	-15,66%	32,84%	-6,45%	9,75%
1424.	SC MAGICOTEX BY CAR SRL	RO30131091	RO	2932	9	7	7	5	3	4	4	4	3	118,71%	63,94%	134,54%	102,84%
1425.	"WOLF F." IPARI GYARTO, KERESKEDO ES SZOLGALTATO	HU20789514	HU	2790	12	10	51	1	-6	1	11	15	50	7,04%	-36,84%	1,31%	-5,48%
1426.	EUROGAME, S.R.O.	SK36038504	SK	2790	8	15	66	-54	-42	-23	62	57	88	-87,33%	-74,00%	-25,82%	-57,46%
1427.	SOSCHIC KV S.R.O.	CZ28657373	CZ	2790	9	2	7	-1	0	-1	10	2	7	-8,73%	2,27%	-7,94%	-7,43%
1428.	JADRO S. R. O.	SK46180508	SK	2790	10	10	10	5	4	3	5	6	7	82,94%	60,32%	35,45%	57,21%
1429.	ELMAG 04 OOD	BG101654744	BG	2790	19	14	25	-2	-1	4	20	15	21	-7,50%	-6,90%	16,67%	1,80%
1430.	HOGATRON ELEKTRONIKAI-ESZKOZ GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13957414	HU	2931	11	19	17	0	1	-1	11	18	17	-3,61%	5,78%	-4,69%	-0,41%
1431.	AREKO IZDELAVA AVTOMOBILSKIH RELEJEV D.O.O.	SI1197592	SI	2790	5	7	4	0	-10	1	5	16	3	4,39%	-58,42%	29,10%	-33,61%
1432.	GOLEM SERVIS S.R.O.	CZ25779125	CZ	2790	11	11	12	1	-3	0	10	13	12	11,38%	-19,12%	1,66%	-3,54%
1433.	RONITA BELOVEZHDOV IVANOV I S IE SD	BG020164021	BG	2931	10	8	11	1	-1	-1	10	9	12	5,26%	-5,88%	-8,70%	-3,39%
1434.	TK-DYNAMIC KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU21837720	HU	2932	8	5	9	0	-1	0	8	6	9	0,16%	-14,17%	-2,20%	-4,64%
1435.	NEW PINTO POLAND SP. Z O.O.	PL240008122	PL	2932	21	32	1.792	-72	-97	126	93	129	1.666	-77,39%	-75,50%	7,56%	-2,31%
1436.	INOCHIP - RAZVOJ IN PROJEKTIRANJE NA PODROCJU ELEKTRONIKE IN AVTOMATIKE.	SI3342921	SI	2931	12	12	11	5	5	5	7	7	6	69,62%	82,12%	82,33%	77,70%
1437.	GODIT-EU S.R.O.	CZ28941772	CZ	2790	10	9	12	2	1	-1	9	8	13	17,81%	12,94%	-9,68%	4,21%
1438.	CESKA TOVARNA SPOL. S R.O.	CZ62578481	CZ	2790	10	6	1	-1	2	0	11	4	2	-6,18%	40,00%	-12,82%	5,09%
1439.	MINI ALARM KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU25641941	HU	2790	12	13	14	1	1	2	11	12	13	13,62%	9,11%	12,17%	11,56%
1440.	MEDIATRON D.O.O.	HR18302443071	HR	2790	14	9	6	-2	-2	1	16	11	6	-11,41%	-18,50%	10,34%	-9,92%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1441.	TAPETNISTVO, SANDI BERTOLE S.P.	SI6037054	SI	2932	13	16	11	4	5	0	9	11	11	45,71%	47,68%	0,26%	30,24%
1442.	J.V.G. REVOLUTION 6 INCORPORATED SP. Z O.O.	PL121032383	PL	2790	10	101	581	-7	-81	66	17	181	516	-42,47%	-44,49%	12,73%	-3,12%
1443.	ABA DRUZBA ZA INZENIRING D.O.O.	SI3802361	SI	2790	9	58	27	-26	1	0	36	57	27	-73,68%	1,01%	1,81%	-21,19%
1444.	SURE ADVANCE SPOL. S R.O.	CZ28465601	CZ	2790	10	11	126	-1	-8	94	11	19	33	-10,36%	-44,12%	285,08%	134,15%
1445.	WING INFORMACNI TECHNOLOGIE S.R.O.	CZ26360021	CZ	2790	9	13	27	-6	-6	-4	15	18	31	-39,03%	-30,56%	-13,19%	-24,32%
1446.	KARANCZ CSABA JOZSEF	HU45072334	HU	2790	8	10	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1447.	VILCOTECHNIC JARMUVILLAMOSSAGI FELSZERELSEKET GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU	HU12734739	HU	2931	10	10	11	3	2	2	7	8	8	38,50%	32,23%	26,21%	32,00%
1448.	ANIMA ELECTRA, S.R.O.	CZ25358651	CZ	2790	9	4	18	0	0	1	9	4	18	5,38%	4,00%	4,23%	4,54%
1449.	RAZVOJ IN IZDELAVA ELEKTRONSKIH NAPRAV VELIMIR UNIPROVENT GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	SI1011707	SI	2790	11	15	13	3	3	3	9	11	10	31,13%	30,48%	26,45%	29,29%
1450.	KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14666665	HU	2790	14	15	12	2	3	-1	12	12	13	17,19%	21,04%	-9,31%	9,11%
1451.	E L O S TRUTNOV, SPOL. S R.O.	CZ64255719	CZ	2790	9	39	30	0	2	3	9	37	27	-0,44%	4,68%	11,60%	6,58%
1452.	DITEC ALKATRESZGYARTO, SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU24470146	HU	2932	26	32	14	25	32	13	1	1	1	3367,21%	5141,71%	2314,37%	3630,86%
1453.	XCOM, S.R.O.	SK35884223	SK	2790	7	15	15	-4	4	-3	11	11	19	-38,56%	32,53%	-18,12%	-9,67%
1454.	SVETEK JANEZ S.P. - POPRAVILO IN SESTAVLJANJE STIKALNIH .	SI5465941	SI	2932	31	28	40	-21	-20	-16	52	48	55	-39,75%	-41,36%	-28,23%	-36,14%
1455.	"GOTLAND" KERESKEDELMI, SZOLGALTATO ES IPARI KORLATOLT FELELOSSEGU	HU11870106	HU	2790	11	3	30	0	-8	1	11	11	29	3,09%	-74,27%	2,50%	-13,78%
1456.	NEL, ELEKTROTEHNIKA IN TRGOVINA D.O.O.	SI5584604	SI	2790	8	108	10	2	-12	5	6	120	5	40,58%	-9,86%	109,63%	-3,30%
1457.	TARASZ TAMAS JANOS	HU63396474	HU	2790	17	6	5	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1458.	FIDES MULTISERVICE SRL	RO1351824	RO	2790	9	10	11	3	4	2	6	6	9	60,60%	69,77%	23,25%	47,58%
1459.	ELMAR - INZENJERING D.O.O.	HR19082972365	HR	2790	13	9	11	4	1	3	9	8	8	49,85%	6,95%	37,27%	31,28%
1460.	ABRACA SPOL.S R.O.	CZ64507777	CZ	2790	9	12	9	0	2	0	9	10	9	0,44%	17,32%	-1,66%	5,64%
1461.	VILDIS-TEH KONTROLNI SISTEMI D.O.O.	SI6153887	SI	2790	9	1	28	-9	-18	-1	18	19	29	-52,45%	-95,40%	-2,40%	-42,70%
1462.	D.C.A. SYSTEM ELEKTRONIKAI VAGYONVEDELMI KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13575560	HU	2790	4	2	2	1	1	0	4	1	2	16,44%	87,74%	7,07%	25,47%
1463.	LEVPLAST PROIZVODNJA IN TRGOVINA D.O.O.	SI5479525	SI	2931	13	17	19	-1	-2	1	14	19	18	-7,81%	-11,65%	3,79%	-5,13%
1464.	PANTECHNOLOGY KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13118169	HU	2790	7	5	1	0	-1	-1	7	6	3	0,83%	-16,80%	-49,82%	-14,71%
1465.	CSIK PETER	HU53303235	HU	2932	4	6	7	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1466.	EP-FEM GYARTO ES JAVITO KOZKERESZETI TARSASAG	HU20437925	HU	2790	4	2	4	1	0	0	3	2	4	30,60%	6,51%	9,20%	15,84%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1467.	RS ROBOTIC PROSERVICE SRL	RO33487361	RO	2790	8	12	23	5	1	6	3	11	17	163,66%	6,78%	36,01%	36,96%
1468.	ELPROMS STANISLAV MAHKOVEC S.P.	SI5146604	SI	2790	18	17	9	2	1	1	15	16	8	14,65%	8,32%	10,36%	11,19%
1469.	ORBAN JOZSEF	HU44417921	HU	2790	7	10	13	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1470.	"BESZI" KERESKEDELMI- ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU12119875	HU	2931	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1471.	PETAJOLE, S.R.O.	CZ02405008	CZ	2790	37	n.a.	n.a.	9	-2	-3	29	N.A.	N.A.	30,22%	N.A.	N.A.	12,24%
1472.	LEDISCON S.R.O.	CZ29274036	CZ	2790	6	14	19	0	1	2	6	13	17	5,33%	11,73%	11,49%	10,55%
1473.	FEIS M. S.R.O.	CZ25953133	CZ	2790	6	31	141	1	-3	-30	6	34	171	13,29%	-8,81%	-17,33%	-15,15%
1474.	DISTECH PLUS, S.R.O.	SK36243094	SK	2790	15	8	21	7	3	15	8	6	7	84,06%	42,69%	226,40%	117,50%
1475.	BUCIUM SRL	RO960187	RO	2932	7	5	8	2	-11	-10	4	16	18	54,28%	-68,22%	-54,22%	-47,92%
1476.	ELECTROHEAT E & E SRL	RO15729858	RO	2790	7	11	10	2	5	4	5	6	7	49,11%	79,45%	51,98%	60,81%
1477.	AUTO MILIC D.O.O.	HR87399151259	HR	2932	7	9	8	2	1	6	5	7	1	42,85%	16,03%	513,56%	70,97%
1478.	KAZACO SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU21225569	HU	2790	8	8	7	-1	2	2	8	5	5	-6,82%	41,47%	38,30%	19,68%
1479.	BICVAD SRL	RO13299339	RO	2932	9	14	14	-4	1	0	13	13	13	-30,48%	11,45%	0,39%	-6,39%
1480.	PEGAS 90 VASIL KOSTADINOV ET	BG020469681	BG	2932	10	5	4	5	1	1	5	4	4	90,00%	12,50%	14,29%	44,00%
1481.	BIELI-SLR LTD EOOD	BG200850351	BG	2790	10	3	8	2	-2	1	9	5	7	17,65%	-33,33%	7,14%	2,50%
1482.	HRAV EOOD	BG202924131	BG	2932	6	5	5	0	2	-1	6	3	6	0,00%	80,00%	-18,18%	7,41%
1483.	TAUNUS TODOR TSVETKOV ET	BG821126241	BG	2932	5	6	7	0	2	3	5	4	4	0,00%	50,00%	62,50%	36,00%
1484.	ROLKRIS SRL	RO16582789	RO	2932	9	8	7	-1	1	0	9	7	7	-9,16%	9,64%	2,34%	-0,05%
1485.	JASZSZOLG SZOLGALTATO, JAVITO TERMELO KFT	HU10447291	HU	2790	2	0	0	1	0	0	1	0	0	251,19%	587,50%	36,36%	253,58%
1486.	PROTEKT EOOD	BG117599317	BG	2790	10	9	11	4	3	4	6	6	7	72,73%	54,55%	57,14%	61,11%
1487.	IZDELAVA IZPUSNIH CEVI ROBERT MLADOVAN S.P.	SI5508079	SI	2932	3	5	9	-4	-1	3	7	6	7	-55,79%	-15,56%	38,97%	-11,17%
1488.	HORVATH VILMOS ISTVAN	HU50792162	HU	2932	7	7	6	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1489.	SZABO SZABOLCS	HU47736124	HU	2790	7	5	5	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1490.	ALTOST PRODING SRL	RO6331534	RO	2790	13	0	0	5	-6	-2	8	6	2	60,21%	-98,60%	-90,78%	-20,56%
1491.	A U T E X BETA KOZLEKEDESI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU22050993	HU	2932	4	7	8	0	2	1	4	6	8	0,42%	26,99%	9,09%	13,44%
1492.	AUTOPLAST SRL	RO153683	RO	2932	13	8	8	5	1	-4	8	7	11	65,80%	20,89%	-32,12%	11,77%
1493.	DANECKOVI SPOL. S R.O.	CZ28296486	CZ	2790	6	10	8	1	-4	4	4	14	4	27,68%	-31,11%	112,87%	5,95%
1494.	WATTCOM VILLAMOSSAGI SZOLGALTATO ES FEJLESZTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11742506	HU	2790	15	11	16	1	-6	-6	14	18	22	5,63%	-34,68%	-27,82%	-21,12%
1495.	EXTRA SRL	RO11850848	RO	2932	9	11	13	-3	-3	0	12	14	13	-27,16%	-21,39%	2,65%	-15,23%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1496.	BIMETAL TWO PRODUCT SRL	RO33102457	RO	2932	7	7	7	-1	0	0	9	7	7	-15,12%	1,84%	2,31%	-4,40%
1497.	KONDOLA S.R.O.	SK36282049	SK	2790	8	6	38	-4	0	12	13	6	25	-34,03%	0,49%	48,73%	18,49%
1498.	DIANEX KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13546090	HU	2932	4	3	n.a.	-6	-6	-12	9	10	N.A.	-62,61%	-65,80%	N.A.	-128,55%
1499.	GAMEX HUNGARY KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU14932823	HU	2790	3	0	1	-1	0	1	4	0	0	-27,44%	14,77%	133,77%	-8,96%
1500.	MAJER MOTORSPORT AUTOALKATRESZGYARTO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU24758769	HU	2932	21	32	51	1	-5	-4	20	36	55	5,43%	-13,09%	-7,85%	-7,14%
1501.	HAMZA ES TARSA KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI	HU21799152	HU	2932	7	7	12	2	4	6	5	3	5	40,76%	144,94%	129,21%	98,75%
1502.	AMFES D.O.O.	HR32652581736	HR	2931	7	17	20	1	5	3	6	13	18	17,17%	36,09%	14,88%	22,65%
1503.	VEDA MK EOOD	BG200175852	BG	2790	6	7	9	5	5	8	1	2	1	450,00%	250,00%	800,00%	437,50%
1504.	CONTACTREALITY S.R.O.	CZ25100645	CZ	2790	6	1	4	1	0	0	5	1	4	10,14%	4,76%	1,01%	6,21%
1505.	"WATT-TRANS" ELEKTRONIKAI ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU20847348	HU	2790	19	15	9	3	3	-5	17	12	14	15,78%	26,89%	-36,90%	1,47%
1506.	SCHNEIDER A SYN S.R.O.	SK46381376	SK	2790	3	7	6	-30	-33	-13	34	40	19	-90,04%	-82,35%	-69,25%	-82,49%
1507.	LAHJA GROUP S.R.O.	CZ28895258	CZ	2790	6	n.a.	n.a.	-4	n.a.	n.a.	10	N.A.	N.A.	-37,45%	N.A.	N.A.	-37,45%
1508.	GEORGE DENNIS S.R.O.,NEMECKY GEORGE DENNIS GMBH,ANGLICKY GEORGE DENNIS LTD.	CZ00570010	CZ	2790	4	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1509.	AA SERVICELOGISTIC S.R.O.	CZ03171779	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1510.	AGRICULTURAL RESEARCH COUNCIL S.R.O.	CZ25146882	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1511.	ING. ZDENEK PROCHAZKA, SPOL. S R.O.	CZ25336215	CZ	2790	4	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1512.	FRIDRICH ENGINEERING, SPOL. S R.O.	CZ25511980	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1513.	SOGRA S.R.O.	CZ26933101	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1514.	PANELCONTROLS S.R.O.	CZ28290275	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1515.	SUTURA - NET S.R.O.	CZ28309073	CZ	2790	4	14	14	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1516.	ILUMINE S.R.O.	CZ28531191	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1517.	PRAGOKOM S.R.O.	CZ45275122	CZ	2790	4	4	4	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1518.	M.J.EXTRA IPARI,KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13276924	HU	2931	1	n.a.	1	0	0	-1	1	N.A.	2	-17,94%	N.A.	-38,64%	-34,27%
1519.	ANEL D.O.O.	HR14176273186	HR	2790	4	4	4	0	0	0	4	4	4	0,22%	0,18%	0,47%	0,29%
1520.	TURBINA EKOPRODZHEKT EOOD	BG202420556	BG	2790	3	3	2	1	-1	0	2	4	2	66,67%	-14,29%	0,00%	7,14%
1521.	SZONDI IPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU20097921	HU	2931	4	4	4	3	2	1	1	2	2	227,41%	139,36%	62,64%	124,26%
1522.	E.E.S., V.O.S.	SK31595456	SK	2790	7	6	11	6	5	10	1	1	1	585,66%	878,65%	1080,35%	832,78%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1523.	ELEKTRO GAJSEK & SIN ELEKTRO-STROJNO VZDRZEVANJE ELEKTROMEHANSKIH NAPRAV	SI5538700	SI	2790	1	3	6	-2	-1	-2	3	4	8	-64,98%	-12,88%	-26,27%	-29,98%
1524.	ENDZHIES EOOD	BG115800077	BG	2932	3	3	3	-1	0	0	4	3	3	-14,29%	0,00%	0,00%	-5,26%
1525.	OGNYAN SARALIEV ET	BG040776556	BG	2932	4	2	5	1	-1	1	4	3	5	14,29%	-20,00%	11,11%	4,76%
1526.	ELSIEL OOD	BG831203711	BG	2790	1	29	49	-12	-9	-14	13	38	63	-92,00%	-24,00%	-22,58%	-30,80%
1527.	VASS JANOS GYORGY	HU61663950	HU	2932	2	4	3	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1528.	TESO, S.R.O., PRESOV	SK31699464	SK	2931	4	3	4	-2	-1	-1	6	4	5	-36,38%	-25,03%	-18,64%	-27,35%
1529.	MVM ROZVADZACE, S.R.O.	SK36777919	SK	2790	3	4	34	2	2	0	0	2	33	690,63%	82,84%	1,44%	13,40%
1530.	TALLSPEC S.R.O.	CZ27607216	CZ	2790	3	3	14	-4	-8	-7	8	11	21	-56,72%	-70,49%	-34,33%	-48,89%
1531.	XANDER'S HILL KERESKEDELMİ ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23426591	HU	2790	6	12	10	2	0	1	4	11	10	40,82%	3,26%	6,80%	10,56%
1532.	MOSOGATOGEP ES VILLAMOSGEP SZERVIZ KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU10218284	HU	2790	6	5	3	-1	1	1	7	4	3	-20,72%	13,31%	20,23%	-2,90%
1533.	PRODCOM SZIKO SRL	RO548365	RO	2932	2	3	3	-1	0	0	3	3	3	-22,45%	-11,66%	9,31%	-8,46%
1534.	JAMTEH & CUK ELEKTRONIKA, TURIZEM IN TRGOVINA D.N.O.	SI1983202	SI	2790	5	4	4	0	1	-1	4	3	5	11,57%	43,86%	-13,47%	8,97%
1535.	SESTAVA IN MONTAZA ELEKTRONSKIH VEZIJ IN SISTEMOV SIFRER - VEHAR MARJA S.P.	SI5044221	SI	2790	3	4	6	0	0	0	2	4	6	12,78%	6,16%	3,13%	5,93%
1536.	"M.M.X. NYAK" HIRADASTECHNIKAI ES ELEKTRONIKAI ALKATRESZGYARTO ES	HU28920681	HU	2790	3	4	5	1	1	3	2	3	2	30,66%	41,51%	135,32%	66,56%
1537.	AURES TECHNOLOGY SP. Z O.O.	PL243425754	PL	2932	10	10	6	4	2	-5	6	8	11	69,23%	25,71%	-47,73%	5,17%
1538.	ANTOGAS D EOOD	BG203062984	BG	2932	6	7	13	3	2	1	4	5	13	71,43%	30,00%	4,00%	21,43%
1539.	MICROPLUS S.R.O.	CZ25478192	CZ	2790	2	2	2	-4	-8	-4	6	10	6	-66,88%	-76,69%	-67,83%	-71,73%
1540.	EC INVEST, S.R.O.	SK36549282	SK	2932	9	10	15	0	2	6	9	9	9	-2,36%	21,14%	59,51%	26,68%
1541.	B.ELEKTRO KERESKEDELMİ ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU20542744	HU	2790	0	2	4	0	-1	1	1	3	3	-50,00%	-29,35%	27,74%	-5,95%
1542.	PIAST - GROUP S.R.O.	CZ28472039	CZ	2790	0	6	6	-4	2	2	4	4	4	-93,46%	45,05%	46,46%	-1,53%
1543.	KNZ, S.R.O.	CZ28919581	CZ	2790	n.a.	24	2	-1	17	-1	N.A.	8	3	N.A.	213,50%	-34,09%	132,20%
1544.	ALFASOL NORD SRL	RO30177242	RO	2790	0	0	3	0	0	2	0	0	2	-100,00%	-100,00%	124,81%	50,81%
1545.	MUFLON-20 VENDEGLATO ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU24604536	HU	2790	14	11	13	-2	1	-1	16	10	13	-12,33%	12,02%	-4,30%	-3,30%
1546.	TOTAL AUTOMATISATION SYSTEM SRL	RO16040354	RO	2790	20	10	10	16	6	6	4	3	5	448,77%	209,67%	118,96%	246,80%
1547.	ONSELT - GERGI GAIDARFJIEV ET	BG201011507	BG	2790	2	1	2	1	0	1	1	1	1	200,00%	0,00%	50,00%	60,00%
1548.	ADLUX KERESKEDELMİ ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU11703817	HU	2790	3	9	13	-1	1	1	4	9	12	-22,28%	6,47%	4,95%	0,73%
1549.	CONCORDE-CARD IPARI, KERESKEDELMİ ES SZOLGALTATO	HU11982393	HU	2790	0	n.a.	4	-5	-7	-7	5	N.A.	11	-98,35%	N.A.	-64,47%	-117,94%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1550.	MECANO SRL	RO4789870	RO	2932	1	1	2	0	-1	1	1	1	1	45,20%	-50,60%	130,79%	17,76%
1551.	KESKENY GYORGY	HU49712630	HU	2932	1	0	1	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1552.	"P-LOGISTIC KERESKEDELMI BETETI TARSASAG"	HU24552484	HU	2932	4	3	7	1	2	6	2	2	2	62,60%	127,48%	350,50%	167,75%
1553.	VEZERDIAGNOSTIKA KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO	HU14829642	HU	2931	11	23	9	0	12	-2	12	11	11	-2,13%	105,20%	-20,92%	27,18%
1554.	GOLFIN VEGA IMPEX SRL	RO3941422	RO	2790	3	2	0	2	1	0	1	1	0	215,85%	141,20%	N.A.	181,12%
1555.	STANISLAV STOYANOV ET	BG123136163	BG	2790	1	2	1	0	0	0	1	2	1	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
1556.	SIMGAZ BULGARIA OOD	BG200678348	BG	2931	2	14	6	1	1	1	1	13	5	100,00%	8,00%	20,00%	16,22%
1557.	JLL JORDAN LUKANOV ET	BG831282477	BG	2790	3	3	1	0	0	n.a.	3	3	N.A.	0,00%	0,00%	N.A.	0,00%
1558.	DIOSZEGHY HUBA	HU41739150	HU	2790	6	12	5	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1559.	DAZA S.R.O.	CZ27683575	CZ	2790	1	1	0	0	-1	-1	1	2	1	-2,70%	-42,59%	-80,65%	-40,10%
1560.	AUTOMATIZACE DIS, SPOL. S R.O.	CZ25287869	CZ	2790	1	17	n.a.	-2	9	-14	3	8	N.A.	-72,62%	101,83%	N.A.	-65,14%
1561.	BAN 3000 S.R.O.	CZ27239101	CZ	2790	0	13	10	-1	3	1	1	9	8	-93,75%	32,51%	14,62%	20,10%
1562.	TEHNO-GRUP SRL	RO12530558	RO	2932	0	8	10	0	-2	0	0	11	10	-100,00%	-21,83%	-0,70%	-11,86%
1563.	"FEK ES HIDRAULIKA" TERMEKGYARTO BETETI TARSASAG	HU20241670	HU	2932	1	2	1	1	0	0	1	1	1	93,96%	44,16%	-24,29%	30,64%
1564.	CUTTING STEEL INDUSTRIES S.R.L.	RO32155160	RO	2932	64	1	4	1	-5	0	63	7	4	1,23%	-79,83%	10,19%	-5,83%
1565.	TERATRONIKS EOOD	BG115627091	BG	2790	1	1	n.a.	0	0	n.a.	1	1	N.A.	0,00%	0,00%	N.A.	0,00%
1566.	HOME ELECTRONICS GROUP LTD EOOD	BG203159390	BG	2790	0	8	4	-1	3	-5	1	6	9	-100,00%	45,45%	-58,82%	-20,69%
1567.	ALEKS - TV EOOD	BG813211941	BG	2790	1	2	2	-6	-4	-2	6	6	4	-91,67%	-72,73%	-50,00%	-74,19%
1568.	VAZSONYI-VILLAMOSMEHNOKI TANACSADO KORLATOLT	HU22691590	HU	2790	n.a.	n.a.	n.a.	-1	0	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1569.	CDL TECHNOLOGIES, VYROBNE DRUZSTVO	SK36059625	SK	2931	1	4	6	0	1	2	0	3	4	89,13%	37,94%	41,49%	42,72%
1570.	SONO 4, S.R.O.	SK36821284	SK	2790	3	2	3	0	0	2	3	2	2	12,20%	15,02%	114,85%	38,98%
1571.	HARD POINT S.R.O.	CZ45805881	CZ	2790	0	0	46	-60	-39	1	61	39	46	-99,48%	-99,80%	1,11%	-67,87%
1572.	IQONIC BRAND GROUP S.R.O.	CZ27816257	CZ	2790	0	6	n.a.	0	-2	n.a.	0	8	N.A.	300,00%	-23,50%	N.A.	-18,66%
1573.	3S SPECIALNE SYSTEMY S.R.O.	SK31391711	SK	2790	n.a.	4	0	-16	-2	-8	N.A.	6	8	N.A.	-30,15%	-98,61%	-193,33%
1574.	DETEL ELEKTRONIKA, D.O.O.	SI5303141	SI	2790	2	2	5	-16	-8	-2	17	10	7	-89,41%	-78,01%	-27,45%	-73,46%
1575.	SIBICONTROL IRANYITASTECHNIKAI TERVEZO, KIVITELEZO ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU12219779	HU	2790	0	25	92	-19	-6	21	20	32	72	-98,27%	-20,36%	28,68%	-4,11%
1576.	INCORTRADE S.R.O.	SK31441505	SK	2790	0	1	1	0	0	1	0	0	0	24,58%	345,97%	313,25%	239,71%
1577.	IDEA'S SOLAR EUROPE GYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU23156755	HU	2790	3	5	3	1	3	1	2	2	1	29,86%	195,95%	81,82%	97,38%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1578.	ALFA CENTRAL SZOLGALTATO ES KERESKEDO BETETI TARSASAG	HU25647851	HU	2790	0	1	1	0	1	1	0	0	0	107,46%	401,15%	276,15%	275,75%
1579.	MONTE-NERO SRL	RO15535193	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,00%	-100,00%	-63,22%	-80,57%
1580.	M A R S A T RUMANIA	BG123751085	BG	2790	0	0	154	-4	-34	-60	4	34	214	-100,00%	-100,00%	-27,99%	-38,70%
1581.	FABRINOVA LTD EOOD	BG124704104	BG	2932	0	0	0	-2	0	-1	2	0	1	-100,00%	N.A.	-100,00%	-100,00%
1582.	STSS ENERDZHI EOOD	BG201641986	BG	2790	0	4	1	-13	-10	-12	13	14	12	-100,00%	-74,07%	-95,83%	-89,47%
1583.	ATC TECHNOLOGY LTD OOD	BG202283570	BG	2790	n.a.	0	0	n.a.	0	0	N.A.	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1584.	VRM LTD EOOD	BG202437157	BG	2932	104	388	519	65	-182	-227	39	570	746	164,94%	-31,96%	-30,41%	-25,39%
1585.	BE CORRECT BG LTD EOOD	BG202913026	BG	2931	29	133	51	-13	44	9	42	89	41	-31,33%	49,43%	22,22%	23,08%
1586.	GENMARK AUTOMATION AD	BG831646831	BG	2790	1	0	0	-40	-213	-50	41	213	50	-98,75%	-100,00%	-100,00%	-99,83%
1587.	AT KOM EOOD	BG831689366	BG	2790	0	0	5	-4	-4	-4	4	4	9	-100,00%	-100,00%	-41,18%	-68,75%
1588.	SO.FIN.AR. - ZAGREB D.O.O.	HR33627255865	HR	2932	0	0	0	-1	0	0	1	0	0	-100,00%	N.A.	N.A.	-100,00%
1589.	FILITA D.O.O.	HR89862854994	HR	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1590.	ANATOMIX D.O.O.	HR95582028392	HR	2932	1	6	5	0	3	2	1	3	4	3,54%	80,19%	55,65%	58,45%
1591.	BITCASE S.R.O.	CZ02694034	CZ	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
1592.	TAU ETA KRIJCOS, SPOL. S R.O.	CZ24169935	CZ	2790	0	n.a.	33	-7	-8	1	7	N.A.	33	-100,00%	N.A.	1,79%	-35,26%
1593.	GENSETS CZECH REPUBLIC SE	CZ24249513	CZ	2790	0	1	1	-1	-2	-1	1	3	1	-100,00%	-70,13%	-46,88%	-69,49%
1594.	PULS CESKA, K.S.	CZ25431072	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	-1	-1	-1	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1595.	AB SUPPORT S.R.O.	CZ25512081	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1596.	CPM UNICOV, A.S.	CZ26848619	CZ	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1597.	PC+ SERVIS K. S.	CZ45477248	CZ	2790	0	n.a.	n.a.	-27	-28	-22	27	N.A.	N.A.	-100,00%	N.A.	N.A.	-285,91%
1598.	SAFEMASTER S.R.O., SAFEMASTER GMBH	CZ49096907	CZ	2932	2	3	6	1	1	-2	1	2	8	144,00%	42,59%	-24,23%	4,40%
1599.	ATIM PRODCOM SRL	RO10035910	RO	2931	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1600.	QIARA SRL	RO12299837	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1601.	INDUSTRIE MILLE MIGLIA SRL	RO13255081	RO	2932	50	10	0	21	-54	-18	29	64	18	73,00%	-84,34%	-100,00%	-45,87%
1602.	XKART PROD SRL	RO14171981	RO	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
1603.	BOCAST 2001 IMPROEX SRL	RO14323346	RO	2931	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1604.	LAREXIM PROD SRL	RO14835281	RO	2932	0	0	0	-2	-3	-3	2	3	3	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
1605.	ELAST SRL	RO15340507	RO	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1606.	SKITSANOS AUTOMOTIVE SRL	RO18601666	RO	2931	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
1607.	FLAVIU & TONY SRL	RO18872584	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1608.	GOTTNER COM SERVICE SRL	RO202930	RO	2932	0	0	0	-3	-2	-6	3	2	6	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1609.	AVADANII COMPACT SNC	RO2040885	RO	2932	0	0	0	-1	-1	-1	1	1	1	-96,43%	-100,00%	-100,00%	-99,04%
1610.	ELCOMAR SRL	RO22847031	RO	2790	2	0	6	1	0	3	1	0	3	140,16%	N.A.	82,69%	91,97%
1611.	TRAMCAT SRL	RO23045168	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1612.	NIKY&CORY PARTENER SRL	RO23121940	RO	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1613.	ALIAS CONCEPT SRL	RO23852532	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1614.	LAREXIM ALI SRL	RO28083081	RO	2932	0	24	54	0	1	12	0	23	42	-100,00%	5,89%	29,10%	20,32%
1615.	CYPROMAX SRL	RO29336336	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1616.	AUTOPARTS DOCTOR SRL	RO29492998	RO	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1617.	MECANIC SHOP SRL	RO30561455	RO	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100,00%	-100,00%	-100,00%	-100,00%
1618.	FAITH IMPEX SRL	RO5181200	RO	2790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1619.	UNIVERSAL COMMERCE ARGES S.R.L.	RO7621730	RO	2932	21	0	11	-20	-8	-16	41	8	28	-48,66%	-95,75%	-58,53%	-57,40%
1620.	M.O.L.-IND SRL	RO8616880	RO	2932	0	0	0	0	-2	-3	0	2	3	N.A.	-100,00%	-100,00%	-100,00%
1621.	EL-AUTO PROD-COM SRL	RO8953800	RO	2932	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1622.	AKAVISION, PROIZVODNJA DRUGIH ELEKTRICNIH NAPRAV D.O.O.	SI3467252	SI	2790	n.a.	1	3	0	-4	0	N.A.	5	2	N.A.	-88,54%	7,63%	-61,61%
1623.	VARIO PODJETJE ZA TRZENJE IN PROIZVODNJO D.O.O., LJUBLJANA	SI5448522	SI	2790	n.a.	0	13	-1	-1	4	N.A.	1	9	N.A.	-62,83%	51,86%	26,02%
1624.	EDC ELEKTRONIK DESIGN CENTER D.O.O.	SI5490383	SI	2790	n.a.	8	9	-3	5	5	N.A.	3	4	N.A.	204,00%	120,07%	105,34%
1625.	JMB COMMERC PODJETJE ZA PROIZVODNJO, ZASTOPANJE IN KOOPERACIJO D.O.O.	SI5649978	SI	2790	2	2	338	0	-1	-2	3	3	340	-9,76%	-18,49%	-0,69%	-0,91%
1626.	VTS - WELDING, S.R.O.	SK46648615	SK	2790	19	41	49	-22	-1	9	41	43	40	-52,96%	-2,84%	22,03%	-11,59%
1627.	CRIVAS ENGINEERING SRL	RO32802363	RO	2932	25	35	28	1	21	18	24	14	10	5,80%	153,84%	176,95%	84,77%
1628.	SASOLIO EOOD	BG148088737	BG	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1629.	AVTOREMONT CORPORATION - ILIEVI LTD EOOD	BG203274318	BG	2932	n.a.	3	5	n.a.	0	1	N.A.	3	4	N.A.	0,00%	12,50%	7,14%
1630.	ELGA EMIL GUGOV ET	BG831371982	BG	2790	3	4	12	1	1	n.a.	3	3	N.A.	20,00%	16,67%	N.A.	18,18%
1631.	SPOLLI, SPOL. S.R.O.	CZ00561720	CZ	2790	n.a.	12	8	-9	0	-17	N.A.	12	25	N.A.	-2,88%	-69,15%	-72,00%
1632.	MS-DENT, SPOL. S.R.O.	CZ01435884	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1633.	JATAYA SYSTEMS S.R.O.	CZ01452576	CZ	2790	n.a.	1	15	n.a.	1	8	N.A.	1	7	N.A.	81,25%	121,51%	118,11%
1634.	SIMETI TECHNOLOGIES S.R.O.	CZ01593692	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	0	0	-2	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1635.	ELEKTRO-CERNY S.R.O.	CZ01798316	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1636.	MAGTRADE, S.R.O.	CZ01800710	CZ	2790	n.a.	n.a.	251	n.a.	n.a.	-3	N.A.	N.A.	254	N.A.	N.A.	-1,23%	-1,23%
1637.	MODEL VISION S.R.O.	CZ02325021	CZ	2932	n.a.	306	530	n.a.	11	71	N.A.	296	459	N.A.	3,57%	15,42%	10,78%
1638.	ONE SYSTEM S.R.O.	CZ02435195	CZ	2790	n.a.	n.a.	269	n.a.	n.a.	-11	N.A.	N.A.	281	N.A.	N.A.	-4,06%	-4,06%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1639.	GREECO A.S.	CZ02561972	CZ	2790	n.a.	2	4	7	-2	-3	N.A.	4	7	N.A.	-48,00%	-40,76%	15,94%
1640.	JETOMAS S.R.O.	CZ02643146	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1641.	MGM COMPRO S.R.O.	CZ03093212	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1642.	TRUSTSYS S.R.O.	CZ03167518	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1643.	AKKEM S.R.O.	CZ03253139	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1644.	ALTOMA FACILITY S.R.O.	CZ03254801	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1645.	ELNEO S.R.O.	CZ03482570	CZ	2790	n.a.	40	33	n.a.	1	1	N.A.	40	32	N.A.	1,77%	3,64%	2,61%
1646.	VIVIS ENERGY S.R.O.	CZ03589846	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1647.	A L C E D O S. R. O.	CZ15039901	CZ	2790	n.a.	211	222	n.a.	4	10	N.A.	207	211	N.A.	2,09%	4,91%	3,52%
1648.	ENELEX SPOL. S R.O.	CZ15051862	CZ	2790	n.a.	1.121	4.474	n.a.	-336	1.376	N.A.	1.457	3.098	N.A.	-23,06%	44,41%	22,83%
1649.	MIROSLAV MARSAL - ESLIMM - SLUZBY ELEKTRO	CZ15131726	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1650.	ORS, SPOL. S R.O.	CZ16949421	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1651.	KESAT, A.S.	CZ18199071	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1652.	WADIMEX S.R.O.	CZ24166227	CZ	2790	699	n.a.	n.a.	127	n.a.	n.a.	572	N.A.	N.A.	22,27%	N.A.	N.A.	22,27%
1653.	TAU ZETA KRIJCOS, SPOL. S R.O.	CZ24169927	CZ	2790	n.a.	0	35	-4	-8	3	N.A.	8	33	N.A.	-100,00%	8,77%	-24,24%
1654.	TAPE - TECH S.R.O.	CZ24246204	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1655.	KOSIRSKA BRANA S.R.O.	CZ24252239	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	0	-3	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1656.	ERMO ELEKTRO S.R.O.	CZ24261891	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1657.	GOLDEN INVEST COMPANY A.S.	CZ24292036	CZ	2790	n.a.	10	9	n.a.	2	9	N.A.	8	0	N.A.	21,50%	N.A.	131,65%
1658.	TELEC S.R.O.	CZ24293873	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1659.	REMAWAY, SPOL. S R.O.	CZ24296279	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1660.	SEQME S.R.O.	CZ24312819	CZ	2790	n.a.	1.236	1.325	n.a.	127	228	N.A.	1.109	1.097	N.A.	11,47%	20,80%	16,11%
1661.	BMY COMPANY S.R.O.	CZ24694959	CZ	2790	32	30	23	3	2	1	29	28	22	9,92%	6,50%	5,05%	7,36%
1662.	ATPP SYSTEM S.R.O.	CZ24743861	CZ	2790	n.a.	n.a.	75	n.a.	n.a.	13	N.A.	N.A.	61	N.A.	N.A.	22,04%	22,04%
1663.	BMP TRADE S.R.O.	CZ24747238	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1664.	PETVAROLS SPOL. S R.O.	CZ24780243	CZ	2790	n.a.	n.a.	173	n.a.	n.a.	-40	N.A.	N.A.	214	N.A.	N.A.	-18,94%	-18,94%
1665.	LOPED-TRIKOLKY, S.R.O.	CZ24780600	CZ	2790	180	175	n.a.	5	7	n.a.	174	168	N.A.	3,02%	4,00%	N.A.	3,50%
1666.	AVETRON.CZ S.R.O.	CZ24820199	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1667.	KASPAR A SYNOVE - STROJIRNA KALMAR, S.R.O.	CZ25111256	CZ	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1668.	NYMCO, SPOL. S R.O.	CZ25117882	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1669.	COAX, S.R.O.	CZ25152424	CZ	2790	n.a.	1.322	1.270	n.a.	865	869	N.A.	457	401	N.A.	189,26%	217,03%	202,23%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1670.	INOVA TRADE S.R.O.	CZ25299379	CZ	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1671.	SVC GROUP S.R.O.	CZ25299956	CZ	2932	2.039	n.a.	n.a.	-6	n.a.	n.a.	2.044	N.A.	N.A.	-0,27%	N.A.	N.A.	-0,27%
1672.	TERMOREG, SPOL. S R.O.	CZ25314246	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1673.	TRIODYN DELTA, S.R.O.	CZ25317393	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1674.	XINTECO S.R.O.	CZ25318454	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1675.	SOFTIR A.S.	CZ25324730	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1676.	DADAK SERVIS S.R.O.	CZ25327011	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1677.	LAMBDA CZ, S.R.O.	CZ25340794	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1678.	S O K O M A X S.R.O.	CZ25372335	CZ	2790	760	616	828	25	23	-9	734	594	836	3,42%	3,79%	-1,03%	1,81%
1679.	AMS-INTES, S.R.O.	CZ25374150	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	-124	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1680.	2PK SPOL. S R.O.	CZ25390317	CZ	2790	n.a.	18	17	n.a.	8	7	N.A.	10	10	N.A.	83,27%	71,48%	77,37%
1681.	FARAO INTERNATIONAL, S.R.O.	CZ25507320	CZ	2790	n.a.	n.a.	503	n.a.	n.a.	6	N.A.	N.A.	497	N.A.	N.A.	1,15%	1,15%
1682.	ARTIK - A, SPOL. S R.O.	CZ25510983	CZ	2790	n.a.	221	162	n.a.	4	1	N.A.	218	161	N.A.	1,68%	0,68%	1,26%
1683.	E.Z.BARAK, S.R.O.	CZ25515292	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1684.	VEA SPOL. S R.O.	CZ25522205	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1685.	ELEKTROSTREDISKO SPOL. S R.O.	CZ25536001	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1686.	ZUECO, S.R.O.	CZ25567471	CZ	2932	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1687.	ATIPO BK S.R.O.	CZ25577450	CZ	2790	n.a.	40	42	n.a.	1	0	N.A.	39	42	N.A.	2,90%	0,75%	1,79%
1688.	ARCO OFFICE S.R.O.	CZ25720635	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1689.	FRIDMAN BRNO S.R.O.	CZ25795686	CZ	2790	n.a.	359	39	-7	-5	-21	N.A.	364	59	N.A.	-1,29%	-34,68%	-7,58%
1690.	EKO SLUZBY CITOV S.R.O.	CZ25852388	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1691.	QLINE A.S.	CZ25869302	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1692.	SYBAS CONTROL S.R.O.	CZ25904850	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1693.	SPL SYSTEM, S.R.O.	CZ25945025	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1694.	PROST - ORIENTACNI SYSTEMY S.R.O.	CZ25959107	CZ	2790	n.a.	752	566	n.a.	111	-42	N.A.	641	607	N.A.	17,31%	-6,85%	5,56%
1695.	ESPI WIRING S.R.O.	CZ26066882	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1696.	EKOMET S.R.O.	CZ26201798	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1697.	OK COMP S.R.O.	CZ26220806	CZ	2790	n.a.	n.a.	228	n.a.	n.a.	23	N.A.	N.A.	205	N.A.	N.A.	11,41%	11,41%
1698.	OMICRON - SVARECI STROJE S.R.O.	CZ26291363	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1699.	VERSTA S.R.O.	CZ26312085	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1700.	JIPITECH, S.R.O.	CZ26322439	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [-EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1701.	XB-1, S.R.O.	CZ26428661	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1702.	EXISTENCE S.R.O.	CZ26694565	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1703.	ELEKTROSLUZY SUMPERK S.R.O.	CZ26812380	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	n.a.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1704.	ELETEST KEPO, S.R.O.	CZ26822822	CZ	2790	n.a.	350	385	n.a.	-101	-98	N.A.	451	483	N.A.	-22,30%	-20,24%	-21,23%
1705.	ELPOL S.R.O.	CZ26831589	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	n.a.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1706.	EXPO 3, S.R.O.	CZ26903229	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1707.	MATES CZ, S.R.O.	CZ26936682	CZ	2790	n.a.	n.a.	128	n.a.	n.a.	17	N.A.	N.A.	111	N.A.	N.A.	15,53%	15,53%
1708.	SPVG SYSTEMS S.R.O.	CZ26965542	CZ	2790	n.a.	n.a.	559	n.a.	n.a.	11	N.A.	N.A.	548	N.A.	N.A.	2,01%	2,01%
1709.	ATOS-ELEKTRO, S.R.O.	CZ26975998	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1710.	RPK SERVIS S.R.O.	CZ26977753	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1711.	TANTRIS S.R.O.	CZ27068251	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1712.	PAPOUCH S.R.O.,	CZ27096891	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1713.	ULTRATECH S.R.O.	CZ27339921	CZ	2790	n.a.	n.a.	1.750	n.a.	n.a.	104	N.A.	N.A.	1.646	N.A.	N.A.	6,33%	6,33%
1714.	SMS DESIGN S.R.O.	CZ27343936	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	n.a.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1715.	NEWAG BRNO SPOL. S R.O.	CZ27404471	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1716.	LINSEA, SPOL. S R.O.	CZ27424499	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1717.	PESTALL S.R.O.	CZ27474291	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1718.	XTRA-TEC S.R.O.	CZ27591948	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1719.	K2 ELEKTROSERVIS, S.R.O.	CZ27705943	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1720.	EVC GROUP S.R.O.	CZ27720870	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	n.a.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1721.	SATRONIK S.R.O.	CZ27730328	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1722.	BONVER GAME, A.S.	CZ27762564	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	-6	-5	-5	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1723.	BONVER VLT, A.S.	CZ27762572	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	-6	-5	-5	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1724.	MAXIMA KRCMAR S.R.O.	CZ27786099	CZ	2790	n.a.	138	132	n.a.	10	9	N.A.	127	123	N.A.	8,21%	7,50%	7,86%
1725.	KEPAX SERVIS S.R.O.	CZ27797546	CZ	2790	12	19	21	3	11	7	8	8	14	37,85%	150,52%	51,75%	72,89%
1726.	KLIMARK CZECH S.R.O.	CZ27816729	CZ	2790	n.a.	594	390	n.a.	33	43	N.A.	561	347	N.A.	5,90%	12,48%	8,42%
1727.	ADAM SYSTEMS S.R.O.	CZ27849546	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1728.	LABCONTROL S.R.O.	CZ27850544	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1729.	MAVIP S.R.O.	CZ27931510	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1730.	SVITAK ENERGY S.R.O.	CZ28112539	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1731.	MG TECH S.R.O.	CZ28263880	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1763.	ELFIS - T SPOL. S R.O.	CZ44794941	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1764.	C D S - INDUSTRY, SPOL. S R.O.	CZ44846452	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1765.	H+V VMD GRYGOV S.R.O.	CZ45196346	CZ	2790	3.704	n.a.	n.a.	980	n.a.	n.a.	2.724	N.A.	N.A.	35,99%	N.A.	N.A.	35,99%
1766.	AQUATEAM SPOL. S R.O.	CZ46509275	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1767.	TES - ELEKTRO S.R.O.	CZ46682619	CZ	2790	n.a.	177	174	n.a.	3	8	N.A.	174	166	N.A.	1,76%	5,02%	3,35%
1768.	ERKA-SPORT, SPOL. S R.O.	CZ46962531	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1769.	KLIMASPOL. SPOL. S R.O.	CZ46963073	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1770.	ELPROGRESS, S.R.O.	CZ46979972	CZ	2790	n.a.	n.a.	215	n.a.	n.a.	5	N.A.	N.A.	211	N.A.	N.A.	2,16%	2,16%
1771.	ARPOKO S.R.O.	CZ47471913	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1772.	FORPE GROUP S.R.O.	CZ47536811	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1773.	DRAGON - ELECTRONIC, S.R.O.	CZ47547201	CZ	2790	n.a.	2	2	n.a.	1	1	N.A.	1	1	N.A.	108,33%	108,33%	108,33%
1774.	ELSON AUTO S.R.O.	CZ47680865	CZ	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1775.	TELVIS, S.R.O.	CZ48110370	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1776.	PMP ZLIN S.R.O.	CZ49449435	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	n.a.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1777.	ZINO SPOL. S R.O.	CZ49551949	CZ	2790	n.a.	8	16	-1	7	-1	N.A.	0	18	N.A.	1566,67%	-7,54%	30,15%
1778.	CONIUNCTIM, S.R.O.	CZ49612671	CZ	2790	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	n.a.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1779.	AC ENERGY, S.R.O.	CZ60722967	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1780.	ROJMONT, S.R.O.	CZ60739215	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1781.	ZONT S.R.O.	CZ61854077	CZ	2790	n.a.	n.a.	287	n.a.	n.a.	1	N.A.	N.A.	286	N.A.	N.A.	0,49%	0,49%
1782.	ELEMENTS, S.R.O.	CZ62958682	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1783.	CARBONSMAY S.R.O.	CZ63216205	CZ	2790	n.a.	n.a.	54	n.a.	n.a.	-20	N.A.	N.A.	74	N.A.	N.A.	-26,42%	-26,42%
1784.	J K - E L T R A S.R.O.	CZ63218941	CZ	2790	n.a.	n.a.	0	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1785.	ADCIS S.R.O.	CZ64254186	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1786.	ING. ULRICH SALLMANN - CZECHLEEC	CZ67863728	CZ	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1787.	SVUNG IPARI, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT	HU10659234	HU	2790	0	2	38	-2	-2	13	2	4	25	-80,05%	-55,19%	53,49%	28,72%
1788.	ESSENTIEL TECHNIKA KFT.	HU11277974	HU	2790	n.a.	n.a.	n.a.	0	0	-1	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1789.	JOHNSON CONTROLS MANAGEMENT MOR KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11450090	HU	2932	n.a.	2	6	-2	0	4	N.A.	3	2	N.A.	-4,28%	263,98%	58,46%
1790.	SAVILLTECH ELEKTRONIKAI GYARTO ES VILLAMOSIPARI SZERELO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11551603	HU	2790	n.a.	0	n.a.	-6	0	-1	N.A.	0	N.A.	N.A.	-56,92%	N.A.	-3430,92%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1791.	UJVI-TECH IPARI TERVEZO, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11585570	HU	2790	2	1	0	-1	-9	-9	3	9	9	-43,29%	-90,10%	-99,93%	-87,01%
1792.	K & Z ALKATRESZGYARTO ES KERESKEDELMI KORLATOLT	HU13275150	HU	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0	-7	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1793.	KAMPFNER ELEKTRONIKAI INFORMATIKAI ES FEJLESZTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13486680	HU	2931	n.a.	n.a.	n.a.	0	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1794.	KC MANUFACTURING HUNGARY AUTOALKATRESZ GYARTO KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU13993533	HU	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1795.	WHITE POWER, KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU20313809	HU	2790	n.a.	n.a.	0	0	0	-3	N.A.	N.A.	3	N.A.	N.A.	-91,87%	-110,30%
1796.	FULLVAMED KERESKEDELMI ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU22888516	HU	2790	n.a.	n.a.	0	0	0	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	-62,50%	-973,02%
1797.	FENYMEDIA GYARTO ES MUSZAKI SZOLGALTATO KORLATOLT	HU23559866	HU	2790	n.a.	1	4	0	1	0	N.A.	0	5	N.A.	258,97%	-9,63%	7,95%
1798.	VASUTI BIZTONSAGI BERENDEZESEKET EBITO KARBANTARTO BETETI TARSASAG	HU24509338	HU	2790	n.a.	n.a.	n.a.	-1	-2	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1799.	HUTO-SZIGET-I HUTES, FUTES- ES LEGTECHNIKAI SZOLGALTATO ES KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU24619121	HU	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1800.	VIELRO KERESKEDELMI BETETI TARSASAG	HU26458544	HU	2790	1	7	n.a.	1	5	n.a.	0	2	N.A.	N.A.	240,72%	N.A.	275,53%
1801.	SERVERTeam MUSZAKI SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU28432436	HU	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1802.	CRC AUDIO GYARTO, TERVEZO ES SZOLGALTATO BETETI TARSASAG	HU28893288	HU	2790	n.a.	n.a.	0	0	0	0	N.A.	N.A.	0	N.A.	N.A.	376,19%	188,19%
1803.	STRAWFORD SP. Z O.O.	PL012792411	PL	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1804.	GALJA SP. Z O.O.	PL122685265	PL	2932	30	27	24	3	3	3	27	24	21	9,48%	13,59%	12,36%	11,69%
1805.	METMAX SP. Z O.O.	PL140435488	PL	2932	5	4	n.a.	4	2	-2	1	1	N.A.	320,00%	166,67%	N.A.	171,36%
1806.	EMSERVICE SP. Z O.O.	PL220799719	PL	2790	n.a.	n.a.	n.a.	-3	-3	-3	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1807.	QUARNAC SP. Z O.O.	PL241315470	PL	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1808.	ELEKTRO-PLC SP. Z O.O.	PL241968232	PL	2790	n.a.	15	49	n.a.	5	0	N.A.	10	49	N.A.	51,16%	0,99%	9,54%
1809.	CARLEX AUTOMOTIVE SP. Z O.O.	PL242730900	PL	2932	n.a.	n.a.	1	0	0	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1810.	UNIMET AUTOMOTIVE SP. Z O.O.	PL243632370	PL	2932	n.a.	n.a.	n.a.	-1	-1	-1	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1811.	TOP LAND SP. Z O.O.	PL271931820	PL	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1812.	PURE ENERGY SYSTEMS SP. Z O.O.	PL272456261	PL	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	-1	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1813.	ASSO FILTER SP. Z O.O.	PL301947353	PL	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1814.	ZAKLAD ELEKTRONICZNY SIMS SP. Z O.O.	PL341280001	PL	2790	n.a.	42	5.079	n.a.	38	117	N.A.	3	4.962	N.A.	1100,00%	2,35%	3,12%
1815.	ELTECH SP. Z O.O.	PL432242734	PL	2931	n.a.	n.a.	42	0	0	0	N.A.	N.A.	42	N.A.	N.A.	1,14%	0,03%

	Ragione sociale (Evidenziate in verde le società selezionate come comparabili nello svolgimento della medesima analisi per l'annualità precedente)	BvD ID number	Codice ISO Paese	Codice NACE Rev. 2, core code (4 cifre)	Totale valore della produzione migl EUR 2019	Totale valore della produzione migl EUR 2018	Totale valore della produzione migl EUR 2017	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2019	Operating P/L [=EBIT] th EUR 2018	Risultato operativo [EBIT] migl EUR 2017	Tot cost 2019	Tot cost 2018	Tot cost 2017	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1816.	CENTRUM ZASTOSOWAN ENERGII ALTERNATYWNYCH CEZEA SP. Z	PL472353715	PL	2932	n.a.	n.a.	n.a.	0	-1	-9	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1817.	KM SP. Z O.O.	PL519606324	PL	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1818.	MI-3 SP. Z O.O.	PL672720509	PL	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1819.	WF PZL ZAKLAD DOSWIADCZALNY SP. Z O.O.	PL691790840	PL	2931	n.a.	1.091	1.082	n.a.	-13	80	N.A.	1.105	1.002	N.A.	-1,22%	8,01%	3,17%
1820.	MAKY'S, SPOL. S R.O.	SK30999782	SK	2932	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1821.	PTV - PRIEMYSELNA TELEVIZIA SPOL. S R.O.	SK31559000	SK	2790	n.a.	0	2	n.a.	-1	0	N.A.	1	2	N.A.	-65,52%	11,25%	-17,51%
1822.	SLOVPOL, SPOL. S R.O., VRANOV NAD TOPLOU	SK31680445	SK	2790	7	11	14	-1	-2	-1	9	13	16	-15,27%	-12,07%	-8,66%	-11,40%
1823.	AUTEC, S.R.O.	SK35738715	SK	2931	0	4	n.a.	0	0	n.a.	0	4	N.A.	-94,27%	-9,86%	N.A.	-13,32%
1824.	EASYS ELECTRONIC ASSEMBLING SYSTEMS, S.R.O.	SK36349372	SK	2790	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1825.	ELETECHNO, S.R.O.	SK36805050	SK	2790	1	n.a.	n.a.	-5	-5	-5	6	N.A.	N.A.	-88,01%	N.A.	N.A.	-271,40%
1826.	TECHNOLOGICAL BOOSTER S. R. O.	SK36868736	SK	2932	n.a.	0	n.a.	-2	-3	-1	N.A.	3	N.A.	N.A.	-94,96%	N.A.	-160,54%
1827.	TECHMEC, S.R.O.	SK44494327	SK	2932	n.a.	n.a.	n.a.	-1	0	0	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
1828.	M & H SLOVENSKO, S.R.O.	SK44847386	SK	2932	1.226	2.543	3.721	-37	11	167	1.263	2.533	3.554	-2,93%	0,42%	4,69%	1,91%
1829.	DANUBE SERVIS KOMARNO S.R.O.	SK47032405	SK	2932	n.a.	n.a.	50	0	-3	13	N.A.	N.A.	37	N.A.	N.A.	34,23%	26,27%
1830.	PIPONEER S.R.O.	SK47063572	SK	2932	n.a.	1	2	-1	-1	-1	N.A.	2	4	N.A.	-37,59%	-31,62%	-53,94%
1831.	ELEKTRICNA VOZILA F, DRUZBA ZA PROIZVODNJO IN PREDELAVO ELEKTRICNIH VOZIL, TRGOVINO IN DRUGE STORITVE, D.O.O.	SI6335659	SI	2931	n.a.	12	10	0	0	8	N.A.	12	2	N.A.	1,42%	413,47%	59,25%

#	Ragione sociale	BvD ID number	Country	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
1	PATA JOZSEF GEPIPARI KORLATOLT FELELOSSEGU TARSASAG	HU11029757	HU	14,35%	20,34%	20,56%	17,93%
2	ATES EOOD	BG123552044	BG	10,72%	6,65%	-3,10%	4,73%
3	E.M.W. SRL	RO15977020	RO	20,48%	18,51%	15,94%	18,55%
4	ELODA D.O.O.	HR43573814270	HR	3,49%	4,94%	4,15%	4,19%
5	COMPANY MED SRL	RO21912891	RO	0,17%	4,32%	21,03%	8,66%
6	PRZEDSIĘBIORSTWO PRODUKCYJNE DOBMAR MARIA I JANUSZ GAPINSKY SP.J.	PL340112968	PL	56,21%	49,47%	44,45%	49,79%

Range interquartile	MTC 2019	MTC 2018	MTC 2017	Media ponderata MTC 2019-2017
Massimo	56,2%	49,5%	44,5%	49,8%
75° percentile	18,9%	19,9%	20,9%	18,4%
Mediana	12,5%	12,6%	18,2%	13,3%
25° percentile	5,3%	5,4%	7,1%	5,7%
Minimo	0,2%	4,3%	-3,1%	4,2%
Numero di osservazioni	6	6	6	6

Analisi CUP acquisto di componenti e stampi dalla controllante Viney: DATI

(*) ove necessario, è stato utilizzato il tasso di cambio al 31/03/2021, pari a EUR USD 1,1725

Articolo	Descrizione	Quantità intercompany (A)	Prezzo unitario intercompany (B)	Valore fornitura (A*B)	Comparabilità	PREZZO UNITARIO COMPARABILE (*)
OPEN ORDERS						
2000167360000	CORPO HKL+CL	33.600	0,12 €	4.032	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	29.430	0,15 €	4.415	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000767360000	TAPPETINO HKL+CL	15.000	0,11 €	1.650	offerta Sateco 0,1287 euro/cad	0,1287
2000967562106	TASTO 1 DX (STAMPATO)	2.800	0,06 €	171	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2001067562105	TASTO 3 DX (STAMPATO)	12.000	0,06 €	768	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	7.000	0,06 €	420	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	15.000	0,07 €	1.050	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	31.200	0,07 €	2.184	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200136756210A	TASTO 6 DX (STAMPATO)	10.500	0,06 €	630	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	8.000	0,06 €	488	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	2.500	0,06 €	153	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562409	TASTO 7 DX NO PUSH (STAMPATO)	21.000	0,06 €	1.281	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	10.000	0,06 €	550	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	80.000	0,06 €	4.400	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	300.000	0,04 €	12.000	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2000167360000	CORPO HKL+CL	67.200	0,12 €	8.064	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	28.500	0,05 €	1.397	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	45.126	0,15 €	6.769	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000767360000	TAPPETINO HKL+CL	1.000	0,11 €	110	offerta Sateco 0,1287 euro/cad	0,1287
2001067562105	TASTO 3 DX (STAMPATO)	12.000	0,06 €	768	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	43.400	0,07 €	3.038	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	140.000	0,04 €	5.250	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000967561106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	8.400	0,06 €	512	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2001067561105	TASTO 3 SX (STAMPATO)	19.200	0,06 €	1.229	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001167561105	TASTO 4 SX (STAMPATO)	10.500	0,06 €	630	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	1.400	0,07 €	98	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	7.000	0,06 €	420	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	10.500	0,06 €	641	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056051948803	CORPO BLOCCHETTO (E)(R)	27.500	0,04 €	963	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	49.000	0,04 €	1.838	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	10.000	0,06 €	550	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2000167360000	CORPO HKL+CL	19.600	0,12 €	2.352	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	17.500	0,06 €	1.068	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	63.000	0,04 €	2.363	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000767360000	TAPPETINO HKL+CL	30.000	0,11 €	3.300	offerta Sateco 0,1287 euro/cad	0,1287
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	7.000	0,07 €	490	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	7.000	0,04 €	263	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	8.400	0,12 €	1.008	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	29.430	0,15 €	4.415	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000967562106	TASTO 1 DX (STAMPATO)	11.200	0,06 €	683	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2001067562105	TASTO 3 DX (STAMPATO)	16.800	0,06 €	1.075	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	30.000	0,06 €	1.800	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	1.500	0,06 €	90	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	14.000	0,07 €	980	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200136756210A	TASTO 6 DX (STAMPATO)	30.000	0,06 €	1.800	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756210A	TASTO 6 DX (STAMPATO)	30.000	0,06 €	1.800	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756210A	TASTO 6 DX (STAMPATO)	17.000	0,06 €	1.020	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	30.000	0,06 €	1.830	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	40.000	0,06 €	2.440	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	17.500	0,06 €	1.068	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2056064160000	TAPPETINO (R)	400.000	0,02 €	8.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	49.000	0,04 €	1.838	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	5.600	0,12 €	672	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2001167561105	TASTO 4 SX (STAMPATO)	1.200	0,06 €	72	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	3.600	0,06 €	216	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	21.600	0,07 €	1.512	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	5.000	0,07 €	350	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	18.200	0,07 €	1.274	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2056051948803	CORPO BLOCCHETTO (E)(R)	5.000	0,04 €	175	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	4.000	0,04 €	150	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	10.000	0,04 €	375	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	18.200	0,12 €	2.184	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	4.200	0,07 €	294	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	14.000	0,06 €	854	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	50.000	0,04 €	1.875	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	13.000	0,04 €	488	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	9.800	0,12 €	1.176	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	47.000	0,04 €	1.763	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	9.000	0,04 €	338	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	11.200	0,12 €	1.344	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	90.000	0,05 €	4.410	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000168570000	PRESSORE "R"	28.500	0,05 €	1.397	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000367563301	TAPPETINO SX	20.000	0,29 €	5.800	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367563301	TAPPETINO SX	20.000	0,29 €	5.800	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367563301	TAPPETINO SX	20.000	0,29 €	5.800	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367563301	TAPPETINO SX	13.500	0,29 €	3.915	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367564401	TAPPETINO DX	25.000	0,29 €	7.250	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367564401	TAPPETINO DX	25.000	0,29 €	7.250	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367564401	TAPPETINO DX	20.500	0,29 €	5.945	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	26.745	0,15 €	4.012	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000767360000	TAPPETINO HKL+CL	70.000	0,11 €	7.700	offerta Sateco 0,1287 euro/cad	0,1287
2000867562105	TASTO 5 DX (STAMPATO)	25.000	0,07 €	1.750	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000867562105	TASTO 5 DX (STAMPATO)	10.000	0,07 €	700	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000967561106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	5.600	0,06 €	342	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2001067561105	TASTO 3 SX (STAMPATO)	20.800	0,06 €	1.331	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001067561105	TASTO 3 SX (STAMPATO)	800	0,06 €	51	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001167561105	TASTO 4 SX (STAMPATO)	18.300	0,06 €	1.098	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001167561105	TASTO 4 SX (STAMPATO)	30.700	0,06 €	1.842	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	34.900	0,06 €	2.094	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	10.600	0,06 €	636	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	23.000	0,06 €	1.380	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	26.000	0,06 €	1.560	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756210A	TASTO 6 DX (STAMPATO)	17.500	0,06 €	1.050	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756240A	TASTO 6 DX NO PUSH (STAMPATO)	14.000	0,06 €	840	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	14.000	0,06 €	854	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	8.000	0,06 €	488	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	23.500	0,06 €	1.434	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756210A	TASTO 8 DX (STAMPATO)	7.000	0,06 €	427	contratto Marca 0,1083	0,1083
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	76.000	0,06 €	4.180	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652

Articolo	Descrizione	Quantità intercompany (A)	Prezzo unitario intercompany (B)	Valore fornitura (A*B)	Comparabilità	PREZZO UNITARIO COMPARABILE (*)
OPEN ORDERS						
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	29.400	0,05 €	1.470	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	49.000	0,04 €	1.838	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	12.600	0,12 €	1.512	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	9.800	0,07 €	686	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	5.600	0,07 €	392	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	22.000	0,04 €	825	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	34.000	0,04 €	1.275	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	4.600	0,12 €	552	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000167360000	CORPO HKL+CL	2.680	0,12 €	322	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	5.600	0,07 €	392	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	85.000	0,03 €	2.635	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	35.600	0,05 €	1.780	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	41.050	0,05 €	2.053	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	56.000	0,04 €	2.100	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	10.640	0,12 €	1.277	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	1.962	0,15 €	294	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	5.400	0,07 €	378	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	18.400	0,07 €	1.288	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	70.000	0,04 €	2.625	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	8.400	0,12 €	1.008	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	37.500	0,05 €	1.838	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	18.038	0,15 €	2.706	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	15.970	0,15 €	2.396	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000967561106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	8.400	0,06 €	512	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2000967562106	TASTO 1 DX (STAMPATO)	33.600	0,06 €	2.050	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2001067562105	TASTO 3 DX (STAMPATO)	100.800	0,06 €	6.451	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	2.200	0,07 €	154	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	32.800	0,07 €	2.296	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	4.000	0,06 €	240	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	48.500	0,06 €	2.910	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	42.500	0,06 €	2.593	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	31.000	0,06 €	1.891	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	10.500	0,06 €	641	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	21.000	0,06 €	1.281	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	35.000	0,06 €	2.135	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
200156756210A	TASTO 8 DX (STAMPATO)	28.000	0,06 €	1.708	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756240A	TASTO 8 DX NO PUSH (STAMPATO)	80.500	0,06 €	4.911	contratto Marca 0,1083	0,1083
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	12.600	0,05 €	630	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	250.000	0,04 €	10.000	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	10.000	0,04 €	400	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2056051948803	CORPO BLOCCHETTO (E)(R)	5.000	0,04 €	175	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056051948803	CORPO BLOCCHETTO (E)(R)	5.000	0,04 €	175	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056064160000	TAPPETINO (R)	400.000	0,02 €	8.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
2000167360000	CORPO HKL+CL	23.800	0,12 €	2.856	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	35.000	0,04 €	1.313	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	20.440	0,12 €	2.453	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	5.000	0,04 €	188	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	37.000	0,04 €	1.388	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	14.840	0,12 €	1.781	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	13.080	0,15 €	1.962	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	7.000	0,04 €	263	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	1.920	0,15 €	288	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	18.804	0,15 €	2.821	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	21.000	0,04 €	788	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	10.464	0,15 €	1.570	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	7.000	0,04 €	263	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	20.732	0,15 €	3.110	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	8.698	0,15 €	1.305	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	28.000	0,04 €	1.050	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	35.316	0,15 €	5.297	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	37.500	0,03 €	1.163	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	49.000	0,04 €	1.838	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	9.200	0,12 €	1.104	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000167360000	CORPO HKL+CL	4.800	0,12 €	576	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	5.986	0,15 €	898	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	29.330	0,15 €	4.400	contratto Vignati 0,2023	0,2023
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	7.000	0,06 €	427	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	70.000	0,04 €	2.625	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000168570000	PRESSORE "R"	9.000	0,05 €	441	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	20.670	0,15 €	3.101	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	27.072	0,15 €	4.061	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2001067561105	TASTO 3 SX (STAMPATO)	12.000	0,06 €	768	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	11.600	0,07 €	812	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	31.800	0,07 €	2.226	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	1.500	0,06 €	90	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	30.000	0,06 €	1.800	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	14.000	0,06 €	854	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	10.500	0,06 €	641	contratto Marca 0,1083	0,1083
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	102.500	0,03 €	3.178	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2000167360000	CORPO HKL+CL	24.080	0,12 €	2.890	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	15.000	0,05 €	735	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000168570000	PRESSORE "R"	49.500	0,05 €	2.426	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000367564401	TAPPETINO DX	4.500	0,29 €	1.305	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	22.928	0,15 €	3.439	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	1.924	0,15 €	289	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000967562106	TASTO 1 DX (STAMPATO)	50.400	0,06 €	3.074	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2001067561105	TASTO 3 SX (STAMPATO)	19.200	0,06 €	1.229	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001067562105	TASTO 3 DX (STAMPATO)	40.800	0,06 €	2.611	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001167561105	TASTO 4 SX (STAMPATO)	31.500	0,06 €	1.890	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001167562105	TASTO 4 DX (STAMPATO)	47.660	0,06 €	2.860	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	7.200	0,07 €	504	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	22.200	0,07 €	1.554	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200136756210A	TASTO 6 DX (STAMPATO)	14.000	0,06 €	840	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756240A	TASTO 6 DX NO PUSH (STAMPATO)	4.850	0,06 €	291	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756240A	TASTO 6 DX NO PUSH (STAMPATO)	37.150	0,06 €	2.229	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	17.500	0,06 €	1.068	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	15.000	0,06 €	915	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	9.500	0,06 €	580	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756240A	TASTO 8 DX NO PUSH (STAMPATO)	38.500	0,06 €	2.349	contratto Marca 0,1083	0,1083
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	100.000	0,06 €	5.500	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	100.000	0,06 €	5.500	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	30.000	0,06 €	1.650	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	50.000	0,03 €	1.550	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	11.350	0,05 €	568	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12

Articolo	Descrizione	Quantità intercompany (A)	Prezzo unitario intercompany (B)	Valore fornitura (A*B)	Comparabilità	PREZZO UNITARIO COMPARABILE (*)
OPEN ORDERS						
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	39.050	0,05 €	1.953	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	21.000	0,04 €	788	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	63.000	0,04 €	2.363	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056064160000	TAPPETINO (R)	400.000	0,02 €	8.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
2000167360000	CORPO HKL+CL	29.400	0,12 €	3.528	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	28.000	0,06 €	1.708	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	77.000	0,04 €	2.888	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	7.000	0,04 €	263	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	14.000	0,04 €	525	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	14.000	0,04 €	525	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	14.000	0,04 €	525	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	35.000	0,04 €	1.313	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	28.000	0,04 €	1.050	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	21.000	0,04 €	788	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	19.600	0,12 €	2.352	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	2.500	0,06 €	153	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	11.500	0,06 €	702	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	42.000	0,04 €	1.575	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	35.000	0,04 €	1.313	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	12.120	0,12 €	1.454	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000167360000	CORPO HKL+CL	9.720	0,12 €	1.166	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	10.500	0,06 €	641	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	28.000	0,04 €	1.050	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	12.600	0,12 €	1.512	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	40.500	0,05 €	1.985	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	29.430	0,15 €	4.415	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	14.000	0,07 €	980	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	52.500	0,03 €	1.628	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	10.950	0,05 €	548	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	18.450	0,05 €	923	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	40.000	0,04 €	1.600	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2056064160000	TAPPETINO (R)	200.000	0,02 €	4.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
2056064160000	TAPPETINO (R)	200.000	0,02 €	4.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	18.000	0,06 €	1.098	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	10.000	0,06 €	610	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	24.500	0,06 €	1.495	contratto Marca 0,1083	0,1083
2054958410000	CORPO (TASTO SINGOLO) (R)	10.000	0,12 €	1.200	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054958410000	CORPO (TASTO SINGOLO) (R)	80	0,12 €	10	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	2.000	0,04 €	75	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	82.000	0,04 €	3.075	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	8.680	0,12 €	1.042	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000367563301	TAPPETINO SX	25.000	0,29 €	7.250	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367563301	TAPPETINO SX	20.000	0,29 €	5.800	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367563301	TAPPETINO SX	9.000	0,29 €	2.610	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367564401	TAPPETINO DX	20.500	0,29 €	5.945	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367564401	TAPPETINO DX	24.500	0,29 €	7.105	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	5.500	0,06 €	336	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	5.000	0,06 €	305	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	35.000	0,04 €	1.313	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	2.240	0,12 €	269	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	28.000	0,06 €	1.708	contratto Marca 0,1083	0,1083
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	20.000	0,03 €	620	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	70.000	0,04 €	2.625	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000168570000	PRESSORE "R"	30.000	0,05 €	1.470	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	18.646	0,15 €	2.797	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	50.000	0,15 €	7.500	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	17.028	0,15 €	2.554	contratto Vignati 0,2023	0,2023
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	30.000	0,06 €	1.800	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	29.500	0,06 €	1.770	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756240A	TASTO 6 DX NO PUSH (STAMPATO)	28.000	0,06 €	1.680	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2003467560000	BOCCOLA FILETTATA M5	100.000	0,06 €	5.500	Contratto PSM Celada 0,0652	0,0652
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	75.000	0,03 €	2.325	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2047343150001	CORPO (R) (2207/00D)	20.000	0,03 €	620	contratto Marca 0,0428 eur/cad	0,0428
2000167360000	CORPO HKL+CL	16.800	0,12 €	2.016	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000167360000	CORPO HKL+CL	4.560	0,12 €	547	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000167360000	CORPO HKL+CL	12.240	0,12 €	1.469	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	21.000	0,06 €	1.281	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	23.000	0,04 €	863	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	19.000	0,04 €	713	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	49.840	0,12 €	5.981	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	30.738	0,15 €	4.611	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2001167561105	TASTO 4 SX (STAMPATO)	21.000	0,06 €	1.260	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	28.000	0,06 €	1.680	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	119.000	0,04 €	4.463	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	30.320	0,12 €	3.638	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000167360000	CORPO HKL+CL	4.680	0,12 €	562	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	49.000	0,04 €	1.838	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
200016756110A	CORPO SX	2.520	0,20 €	504	contratto Marca 0,3831	0,3831
200016756220A	CORPO DX	2.520	0,20 €	504	contratto Marca 0,3831	0,3831
2000167360000	CORPO HKL+CL	22.680	0,12 €	2.722	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	19.262	0,15 €	2.889	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	8.860	0,15 €	1.329	contratto Vignati 0,2023	0,2023
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	2.000	0,06 €	120	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	12.000	0,06 €	720	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	72.000	0,04 €	2.700	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	26.000	0,04 €	975	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	12.600	0,12 €	1.512	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	77.000	0,04 €	2.888	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	10.640	0,12 €	1.277	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	46.500	0,05 €	2.279	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	20.274	0,15 €	3.041	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	7.000	0,07 €	490	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	60.000	0,06 €	3.660	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	6.500	0,06 €	397	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	30.000	0,06 €	1.830	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562109	TASTO 7 DX (STAMPATO)	26.000	0,06 €	1.586	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
2001467562409	TASTO 7 DX NO PUSH (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
200156756240A	TASTO 8 DX NO PUSH (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	contratto Marca 0,1083	0,1083
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	19.950	0,05 €	998	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	200.000	0,04 €	8.000	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	21.000	0,04 €	788	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	25.200	0,12 €	3.024	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	13.080	0,15 €	1.962	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	3.500	0,07 €	245	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394

Articolo	Descrizione	Quantità intercompany (A)	Prezzo unitario intercompany (B)	Valore fornitura (A*B)	Comparabilità	PREZZO UNITARIO COMPARABILE (*)
OPEN ORDERS						
2000867562105	TASTO 5 DX (STAMPATO)	3.500	0,07 €	245	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	3.500	0,06 €	210	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2001467561109	TASTO 7 SX (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	Contratto Marca 0,1084 euro/cad	0,1084
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	14.000	0,06 €	854	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756240A	TASTO 8 DX NO PUSH (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	63.000	0,04 €	2.363	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	19.320	0,12 €	2.318	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	5.886	0,15 €	883	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	40.050	0,05 €	2.003	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	12.450	0,05 €	623	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2056051948803	CORPO BLOCCETTO (E)(R)	2.000	0,04 €	70	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	84.000	0,04 €	3.150	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	21.000	0,12 €	2.520	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	35.000	0,04 €	1.313	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000168570000	PRESSORE "R"	3.500	0,05 €	172	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000168570000	PRESSORE "R"	7.000	0,05 €	343	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	5.500	0,07 €	385	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	29.500	0,07 €	2.065	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000867562105	TASTO 5 DX (STAMPATO)	26.500	0,07 €	1.855	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000867562105	TASTO 5 DX (STAMPATO)	22.500	0,07 €	1.575	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2001067561105	TASTO 3 SX (STAMPATO)	4.800	0,06 €	307	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001067562105	TASTO 3 DX (STAMPATO)	9.600	0,06 €	614	contratto Marca 0,1148 euro/cad	0,1148
2001167562105	TASTO 4 DX STAMPATO	1.620	0,06 €	97	contratto Marca 0,1143 euro/cad	0,1143
2001267561106	TASTO 2 SX (STAMPATO)	29.400	0,07 €	2.058	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
2001267562106	TASTO 2 DX (STAMPATO)	71.400	0,07 €	4.998	contratto Marca 0,1219 euro/cad	0,1219
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	16.000	0,06 €	976	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	19.000	0,06 €	1.159	contratto Marca 0,1083	0,1083
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	47.550	0,05 €	2.378	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	39.600	0,05 €	1.980	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2000167360000	CORPO HKL+CL	31.360	0,12 €	3.763	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000967565106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	2.800	0,06 €	171	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2000967565106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	2.800	0,06 €	171	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	10.000	0,06 €	600	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	500	0,06 €	30	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	70.000	0,04 €	2.625	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000167360000	CORPO HKL+CL	9.800	0,12 €	1.176	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000168570000	PRESSORE "R"	19.500	0,05 €	956	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000367563301	TAPPETINO SX	9.000	0,29 €	2.610	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000367564401	TAPPETINO DX	13.500	0,29 €	3.915	CONTRATTO SATECO 0,2909 EURO/CAD	0,2909
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	7.000	0,07 €	490	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000867562105	TASTO 5 DX (STAMPATO)	10.500	0,07 €	735	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
2000967565106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	5.600	0,06 €	342	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2000967566106	TASTO 1 DX (STAMPATO)	5.600	0,06 €	342	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756240A	TASTO 8 DX NO PUSH (STAMPATO)	3.500	0,06 €	214	contratto Marca 0,1083	0,1083
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	32.550	0,05 €	1.628	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	132.000	0,04 €	5.280	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2054961270000	MAGNETE (S) (R)	10.000	0,04 €	400	contratto MPI 0,0375 euro/cad	0,0375
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	112.000	0,04 €	4.200	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056064160000	TAPPETINO (R)	200.000	0,02 €	4.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
2056064160000	TAPPETINO (R)	200.000	0,02 €	4.000	contratto Sateco 0,0311 euro/cad	0,0311
2000167360000	CORPO HKL+CL	22.400	0,12 €	2.688	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	34.008	0,15 €	5.101	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000967565106	TASTO 1 SX (STAMPATO)	8.400	0,06 €	512	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
2000967566106	TASTO 1 DX (STAMPATO)	11.200	0,06 €	683	contratto Marca 0,1141 euro/cad	0,1141
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	17.500	0,06 €	1.050	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
200156756240A	TASTO 8 DX NO PUSH (STAMPATO)	7.000	0,06 €	427	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	91.000	0,04 €	3.413	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2000168570000	PRESSORE "R"	63.000	0,05 €	3.087	Contratto Vignati 0,069 euro/cad	0,069
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	5.232	0,15 €	785	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	9.156	0,15 €	1.373	contratto Vignati 0,2023	0,2023
2000867561105	TASTO 5 SX (STAMPATO)	7.000	0,07 €	490	contratto Marca 0,1394 euro/cad	0,1394
200136756110A	TASTO 6 SX "TEL ON" (STAMPATO)	7.000	0,06 €	420	contratto Marca 0,1076 euro/cad	0,1076
2054958444401	FONDELLO AZZURRO (R)	57.750	0,05 €	2.888	Offerta Vignati 0,12 euro/cad	0,12
2000167360000	CORPO HKL+CL	35.000	0,12 €	4.200	OFFERTA VIGNATI 0,242 EURO/CAD	0,242
2000467320000	GUARNIZIONE SOVRASTAMPATA (R)	22.890	0,15 €	3.434	contratto Vignati 0,2023	0,2023
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	7.000	0,06 €	427	contratto Marca 0,1083	0,1083
200156756110A	TASTO 8 SX (STAMPATO)	7.000	0,06 €	427	contratto Marca 0,1083	0,1083
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	7.000	0,04 €	263	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049
2056052168801	COPERCHIO CH.(TIPO-E)	70.000	0,04 €	2.625	contratto Nuova Sitt 0,049 euro/cad	0,049

CLOSED ORDERS						
500023	DELIVERY MOLD/SAMPLES	1	24.000 €	24.000	Offerta Hannoway 28000 usd	23.881
500023	DELIVERY MOLD/SAMPLES	1	19.000 €	19.000	Offerta Hannoway 22.000 usd	18.763
500023	DELIVERY MOLD/SAMPLES	1	30.000 €	30.000	Offerta Marca 27400 euro	27.400
500023	DELIVERY MOLD/SAMPLES	1	25.000 €	25.000	Offerta Marca 23400	23.400
500023	DELIVERY MOLD/SAMPLES:	1	6.000 €	6.000	Offerta Sateco 7500 euro	7.500
500023	2D AND 3D MOLD PROJECT	1		6.000		
500023	DELIVERY MOLD/SAMPLES	1	20.000 €	8.000	Offerta TTG 19300 euro	19.300
500023	SAMPLES APPROVAL	1		6.000		

Analisi CUP acquisto di componenti e stampi dalla controllante Viney: RISULTATI

OPEN ORDERS (componentistica)	
Quantità intercompany TOTALE	65.308.150
Quantità intercompany coperte dall'analisi	11.813.645
Prezzo medio per unità intercompany	€ 0,0803
Prezzo medio comparabile (sulla base di contratti o ordini)	€ 0,1122
Prezzo medio comparabile (sulla base di offerte)	€ 0,2019

CLOSED ORDERS (solo stampi)	
Quantità intercompany TOTALE	40
Quantità intercompany coperte dall'analisi	8
Prezzo medio per unità intercompany	€ 20.667
Prezzo medio comparabile (sulla base di offerte)	€ 20.041



Vimercati S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 marzo 2021

(con relativa relazione della società di revisione)

KPMG S.p.A.

8 luglio 2021



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Via Vittor Pisani, 25
20124 MILANO MI
Telefono +39 02 6763.1
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

*All'Azionista della
Vimercati S.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Vimercati S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 marzo 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Vimercati S.p.A. al 31 marzo 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Vimercati S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti - Direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito in nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Vimercati S.p.A. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Vimercati S.p.A. per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della Vimercati S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Vimercati S.p.A. al 31 marzo 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Vimercati S.p.A. al 31 marzo 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Vimercati S.p.A. al 31 marzo 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



Vimercati S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 marzo 2021

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 8 luglio 2021

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luca Magnano San Lio', written over the printed name and title.

Luca Magnano San Lio
Socio

VIMERCATI SPA

Società soggetta a direzione e coordinamento di VINEY CORPORATION LTD (ART.2497 C.C.)
società unipersonale

Sede in VIA VINCENZO MONTI 38 -20016 PERO (MI)
capitale sociale Euro 8.291.111,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/03/2021

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/03/2021 riporta un risultato positivo pari a Euro 2.588.816, riferibile ad un periodo di gestione di 12 mesi, mentre per effettuare le analisi di confronto si ricorda che l'esercizio precedente era composto da 15 mesi (dal 01/01/2019 al 31/03/2020) per effetto dello spostamento della chiusura di esercizio al 31/03 di ogni anno, decisione determinata dalle necessità di adeguare la data di chiusura a quella della casa madre Viney Corporation Limited (India).

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività nel settore Automotive dove opera nell'ambito della produzione e commercializzazione di componenti meccanico-elettronici.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Pero (Mi).

La società controlla direttamente le seguenti società che svolgono attività complementari e/o funzionali al core business del gruppo:

VIMERCATI EAST EUROPE SRL 100%

Andamento della gestione**Andamento economico generale**

Le prospettive economiche mondiali per il 2020 sono state gravemente compromesse dalla rapida diffusione dell'infezione da SARS Covid-19 ufficialmente riconosciuta quale «pandemia», in considerazione dei livelli di diffusività e gravità raggiunti, in data 11 marzo 2020 dall'Organizzazione mondiale della sanità.

L'intero sistema economico globale è di conseguenza stato compromesso dalle prolungate misure restrittive necessarie ad arginare l'emergenza epidemiologica quali ad esempio l'interruzione di buona parte delle attività produttive, le limitazioni nel commercio e nella mobilità delle persone.

A livello Europeo vi è stata una diminuzione del PIL pari a 6,8% nel corso del 2020, mentre a livello nazionale, i dati Istat hanno evidenziato una diminuzione del Pil pari all'8,9%; dal lato della domanda interna si registra, in termini di volume, un calo del 9,1% degli investimenti fissi lordi e del 7,8% dei consumi finali nazionali. Per quel che riguarda i flussi con l'estero, le esportazioni di beni e servizi sono scese del 13,8% e le importazioni del 12,6%.

La pandemia che ha colpito tutti i paesi in Europa e nel Mondo ha sprigionato i suoi effetti fortemente negativi sulla salute mondiale e sulle economie, determinando a partire dal mese di Marzo 2020 la chiusura delle attività "non primarie".

La società si è mossa e si sta muovendo in questo periodo ottemperando nella loro completezza tutte le norme stabilite dai decreti governativi anti-Covid 19, mentre dal punto di vista operativo è stato fatto utilizzo della cassa integrazione per far fronte alle minori esigenze operative ed allo "smart working" per non interrompere quelle attività che necessitavano di una continuità (tra queste citiamo l'attività di progettazione dei prodotti).

Nel corso del primo trimestre del 2021 vi sono stati segnali di miglioramento sui mercati ed in particolare è auspicabile una ripresa del settore dell'auto che, inevitabilmente, è stato seriamente danneggiato dalla crisi pandemica.

Sviluppo della domanda e andamento dei mercati in cui opera la società

A partire dal mese di maggio 2020 le attività produttive hanno ripreso a seguito della ripresa di buona parte degli stabilimenti europei dei produttori di automobili.

La società ha elaborato un business plan aziendale approvato dal consiglio di amministrazione che copre un periodo quinquennale dal quale si attesta la capacità a continuare a svolgere economicamente l'attività garantendo il soddisfacimento di tutte le obbligazioni societarie.

Comportamento della concorrenza

Nel corso del 2020 la società ha ben reagito alle contrazioni del settore continuando nell'attività di progettazione di nuovi prodotti con elevate caratteristiche tecnologiche e di elevata concorrenzialità.

La stessa attività produttiva non è stata interrotta (salvo nel corso di un breve periodo intercorrente tra Marzo e Aprile) nel corso della pandemia in modo da poter ripartire con immediatezza a pieno regime quando gli effetti della crisi pandemica si sono ridotti.

Clima sociale, politico e sindacale

Nonostante le problematiche dinanzi descritte, il clima sociale e sindacale del settore e dell'azienda sono stati positivi, ed hanno consentito di trovare accordi consensuali di cassa integrazione e per lo "smart working".

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Per quanto riguarda la società, l'esercizio trascorso deve intendersi sostanzialmente positivo. La Società ha mantenuto la propria quota di mercato anche a livello consolidato (unitamente alla Vimercati East Europe Srl) nel settore specifico della componentistica elettromeccanica e mecatronica. Come sottolineato nelle relazioni di bilancio dei passati esercizi una migliore lettura del trend economico – finanziario della società si ha con il bilancio consolidato.

In particolare, nel corso dell'esercizio la società controllata ha staccato dividendi per € 7.911.170,00.

Nella tabella sottostante sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in unità di Euro):

	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Valore della produzione	73.636.140	106.334.115	(32.697.975)
Costi esterni	62.597.561	91.631.469	(29.033.908)
Valore Aggiunto	11.038.579	14.702.646	(3.664.067)
Costo del lavoro	10.524.626	12.976.160	(2.451.534)
Margine Operativo Lordo	513.953	1.726.486	(1.212.533)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	5.434.223	7.417.642	(1.983.419)
Risultato Operativo	(4.920.270)	(5.691.156)	770.886
Proventi e oneri finanziari	7.535.449	19.414.235	(11.878.786)
Rivalutazioni e svalutazioni			
Risultato prima delle imposte	2.615.179	13.723.079	(11.107.900)
Imposte sul reddito	(26.363)	1.694	(24.669)
Risultato netto	2.588.816	13.721.385	(11.132.569)

Nonostante gli effetti della crisi pandemica la società ha mantenuto un Margine operativo Lordo positivo e un risultato netto positivo per effetto dei dividendi deliberati dalla controllata.

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in unità di Euro):

	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	7.214.291	7.036.963	177.328
Immobilizzazioni materiali nette	11.755.788	9.987.628	1.768.160
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	972.298	12.993.249	(12.020.951)
Capitale immobilizzato	19.942.377	30.017.840	(10.075.463)
Rimanenze di magazzino	9.928.765	10.271.900	(343.135)
Crediti verso Clienti	7.559.331	9.884.867	(2.325.536)
Altri crediti	10.645.740	7.797.398	2.848.342
Ratei e risconti attivi	219.208	349.124	(129.916)
Attività d'esercizio a breve termine	28.353.044	28.303.289	49.755
Debiti verso fornitori	13.246.312	10.457.523	2.788.789
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	466.925	451.377	15.548
Altri debiti	11.885.541	6.662.560	5.222.981
Ratei e risconti passivi	17.225	5.669	11.556
Passività d'esercizio a breve termine	25.616.003	17.577.129	8.038.874
Capitale d'esercizio netto	2.737.041	10.726.160	(7.989.119)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	761.386	908.667	(147.281)
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	214.707	230.707	(16.000)
Passività a medio lungo termine	976.093	1.139.374	(163.281)
Capitale investito	21.703.325	27.593.675	(5.890.350)
Patrimonio netto	(19.027.174)	(28.438.362)	9.411.188
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	(11.572.623)	(11.086.958)	(485.665)
Posizione finanziaria netta a breve termine	8.896.472	11.931.645	(3.035.173)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(21.703.325)	(27.593.675)	5.890.350

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine). La posizione finanziaria netta a breve termine beneficia inoltre dell'effetto dei dividendi deliberati dalla controllata che verranno incassati entro i dodici mesi. La struttura patrimoniale della società risulta equilibrata grazie ad un patrimonio netto che risulta pari a circa l'88% del capitale investito.

Lo stesso patrimonio netto evidenzia un grado di copertura del totale degli attività di bilancio pari al 40% circa.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/03/2021, era la seguente (in Euro):

	31/03/2021	31/03/2020	Variazione
Depositi bancari	8.350.651	6.146.964	2.203.687
Denaro e altri valori in cassa	2.873	2.116	757
Disponibilità liquide	8.353.524	6.149.080	2.204.444
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (entro l'esercizio successivo)	(63)	(105.698)	105.635
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti	(7.368.159)	(6.111.737)	(1.256.422)
Crediti finanziari	7.911.170	12.000.000	(4.088.830)
Debiti finanziari a breve termine	542.948	5.782.565	(5.239.617)
Posizione finanziaria netta a breve termine	8.896.472	11.931.645	(3.035.173)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre l'esercizio successivo)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti	(11.583.574)	(11.097.909)	(485.665)
Crediti finanziari	10.951	10.951	
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	(11.572.623)	(11.086.958)	(485.665)
Posizione finanziaria netta	(2.676.151)	844.687	(3.520.838)

La posizione finanziaria netta che include i crediti finanziari relativi ai dividendi deliberati dalla controllata per € 7.911.170 evidenzia un debito finanziario sostenibile nel medio – lungo termine.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel periodo Aprile 2020 – Marzo 2021 non si segnalano infortuni sul lavoro che abbiano comportato lesioni al personale per un periodo di prognosi superiore a 40 giorni.

Non vi sono in essere posizioni processuali aperte (quelle relative ad infortuni del 2014 e 2016 si sono entrambe chiuse in fasi diverse con esito favorevole per l'azienda e il DG).

Nel corso dell'esercizio non si ravvisano addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per i quali la società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Si è provveduto nel mese di Febbraio 2021 con l'incarico ad un nuovo RSPP e nuovo ASPP che hanno

sostituito il precedente in un'ottica di miglioramento del supporto tecnico-normativo, con l'obiettivo di una migliore efficacia sulle azioni intraprese.

Non si segnalano situazioni critiche con le maestranze e le rappresentanze sindacali interne.

La società ha realizzato attività di formazione finalizzata a perseguire le linee strategiche individuate dalla Direzione aziendale, sviluppando i temi del miglioramento continuo, dell'ottimizzazione dei processi interni, del contenimento dei costi, dell'aumento delle competenze tecniche, linguistiche e comportamentali, in particolare modo dei ruoli chiave a contatto con la clientela.

Si è continuato sulla strada degli obblighi formativi previsti dal D. Lgs. 81/2008 (Accordo Stato Regioni del 21/12/11) per quanto riguarda la formazione in tema di sicurezza sul lavoro. Si è provveduto inoltre, stante il particolare periodo di emergenza sanitaria e la necessità di affrontarla efficacemente, con l'implementazione di protocolli e regolamenti interni e alla relativa formazione ed informazione a tutto il personale.

Sono regolarmente formate ed inserite ai vari livelli organizzativi aziendali le squadre di emergenza (antincendio e sversamento liquidi) e del primo soccorso.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per i quali la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

La nostra società ha superato in data 11/06/2020 la visita di sorveglianza per il mantenimento della certificazione ISO 14001.

Investimenti

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio sono dettagliati nella Nota Integrativa del Bilancio e hanno riguardato principalmente linee di produzione e stampi ed attrezzature per la produzione.

Sono stati inoltre sostenuti investimenti per sviluppo e progettazione di prodotti.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si dà atto delle seguenti informative:

Nel corso dell'esercizio la società ha continuato a esercitare attività di sviluppo che sono state costituite dalla progettazione di nuovi componenti e/o di nuove versioni dei componenti esistenti, tutti destinati al mercato automobilistico. Si segnala in particolare che alle attività suddette hanno contribuito direttamente settori aziendali specificatamente dedicati allo sviluppo di nuovi progetti e indirettamente settori della società che svolgono attività a supporto, pianificazione, gestione.

Le attività eseguite da personale dipendente dedicate allo sviluppo di prodotti non ancora collocati sul mercato sono state capitalizzate, mentre le altre attività sono state imputate ai costi del lavoro nel conto economico.

I progetti di sviluppo con attesi benefici futuri sono stati iscritti tra le immobilizzazioni immateriali e riguardano componenti "meccatronici", quali comandi radio a volante, mostrine luci, start and stop ed in genere strumentazione elettronica.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Il bilancio utilizzato ai fini della valutazione è quello al 31/03/2021, avendo la società controllata predisposto una situazione contabile soggetta a revisione e certificazione da parte di revisore esterno.

Il criterio utilizzato per la traduzione del bilancio estero è il cambio ufficiale rilevato da Banca d'Italia il 31/03/2021:

valori patrimoniali: cambio €/Ron 4,9223

valori economici: cambio €/Ron 4,85862

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Si segnala la cancellazione del pegno sulle azioni della controllata Vimercati EE precedentemente rilasciato a favore di Banca Popolare Milano a garanzia dei debiti sociali. Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Le operazioni poste in essere con società partecipate sono state concluse a normali condizioni di mercato sulla base delle risultanze di un modello di definizione dei prezzi di trasferimento.

I rapporti con la società controllata Vimercati East Europe – Bacau (Romania) sono stati costituiti da operazioni commerciali e dall'addebito alla controllata dei costi relativi ai servizi resi. Nel dettaglio:

Vendite di materie prime e componenti 24.538 migliaia di Euro

Ricavi per prestazioni di servizi 4.065 migliaia di Euro

Ricavi (plusvalenze) per vendite cespiti 1.158 migliaia di Euro.

Costi per acquisti di prodotti e vari 25.362 migliaia di Euro

A fine esercizio sono presenti crediti e debiti commerciali rispettivamente per 8.566 migliaia di Euro e 9.146 migliaia di Euro e crediti finanziari per dividendi da incassare per 7.911 migliaia di Euro .

I rapporti con la società controllante Viney Corporation Ltd sono costituiti da acquisti di attrezzature e di componenti, nonché da addebito di costi di prestazioni di servizio.

A fine esercizio i saldi dei crediti e debiti commerciali ammontano rispettivamente a 278 migliaia di Euro ed 1.236 migliaia di Euro.

I costi e i ricavi dell'esercizio ammontano rispettivamente a 3.669 migliaia di Euro e 626 migliaia di Euro.

I rapporti con la società controllata dalla controllante (Viney East Europe Srl) sono costituiti da acquisti vendite di componenti e attrezzature.

A fine esercizio i saldi dei crediti e debiti commerciali ammontano rispettivamente a 264 migliaia di Euro ed 514 migliaia di Euro.

I costi e i ricavi dell'esercizio ammontano rispettivamente a 735 migliaia di Euro e 324 migliaia di Euro.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non possiede direttamente o indirettamente azioni proprie o azioni di società controllanti, neppure per il tramite di società finanziarie o per interposte persone .

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice Civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria.

Più precisamente, gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi finanziari sono i seguenti:

- controllo della posizione finanziaria netta in valore assoluto ed in rapporto ai mezzi propri e/o al margine operativo lordo

- finanziamento degli investimenti con strumenti a medio lungo termine e/o leasing finanziario

Di seguito sono fornite, poi, una serie di informazioni volte a fornire indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si ritiene tale rischio molto basso in funzione della qualità della clientela, costituita da primarie società del mercato automotive.

Rischio di liquidità

In nota integrativa sono illustrate le componenti dei debiti finanziari ripartiti per scadenze. Si ritiene che la società sia in grado per il futuro di sostenere l'adempimento di tali scadenze.

Inoltre, si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono strumenti di indebitamento e altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità, poiché gli utilizzi delle linee non hanno mai superato il 50% delle linee di credito accordate dal sistema creditizio;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono differenti fonti di finanziamento alle quali la società può eventualmente accedere;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

Di seguito viene fornita un'analisi di sensitività alla data di bilancio, indicando gli effetti di possibili variazioni sul conto economico in relazione alle variabili rilevanti di rischio, per ciascuna delle seguenti componenti:

- il rischio di tasso: in considerazione della situazione congiunturale e dell'andamento dei tassi di mercato si ritiene che un rischio di rialzo dei tassi sia remoto.
- il rischio sui tassi di cambio: la società effettua acquisti e realizza ricavi di vendita in dollari USA. Entrambi gli importi risultano irrilevanti se comparati ai valori totali di acquisti e vendite.
- il rischio di prezzo: Come specificato nel successivo paragrafo relativo al rischio materie prime, non si escludono aumenti di prezzo per le materie prime che risultano di difficile approvvigionamento.

Rischio materie prime

Già a fine 2020 si sono manifestate a livello mondiale carenze di alcune materie prime che hanno visto, poi, un aggravamento nel primo trimestre del 2021.

Per ciò che attiene la nostra società si segnalano i seguenti punti:

- Componenti elettronici attivi, in particolare microcontrollori: su questa merceologia si sovrappongono una insufficiente capacità a livello globale dei produttori di wafer di silicio (materia prima per la realizzazione dei chip) e la tempesta che ha colpito il Texas, sede dei principali produttori ove vengono realizzati i die (silicio lavorato con la creazione dei circuiti). Non si prevede un ritorno alla normalità almeno sino alla fine del primo trimestre 2022.
- Materie plastiche, in particolare a base Poliammide e Poliacetalica: la carenza è dovuta sia alla chiusura di alcune fabbriche che producono acidi costituenti le basi di queste materie sia dall'approvvigionamento massiccio a medio termine da parte di alcuni produttori di elettronica consumer (tra cui Samsung) che hanno impegnato tutta la capacità produttiva di lungo periodo; si prevede un ritorno alla normalità nel primo trimestre 2022.
- Acciai speciali e leghe di rame: su queste famiglie, di impatto medio basso per Vimercati spa, le ragioni dello "shortage" sembrano essere di tipo principalmente speculativo, e si prevede un ritorno alla normalità nell'ultimo trimestre del 2021.

Evoluzione prevedibile della gestione

Come ormai noto, a partire dal mese di gennaio 2020 in Cina e gradualmente dal mese di Marzo 2020 nel resto del mondo, lo scenario economico è stato caratterizzato dalla diffusione del Covid-19 (cosiddetto "Coronavirus") e dalle misure restrittive poste in essere dalle istituzioni di ciascun Paese colpito, al fine di limitarne la sua diffusione.

La Società mantiene il monitoraggio della situazione e le procedure adottate per garantire la massima salute e sicurezza per i propri dipendenti, clienti e fornitori.

Dal primo trimestre 2021 la Società ha ripreso la sua normale attività produttiva, recuperando il trend di fatturato del periodo anti-pandemico.

A rafforzare le sinergie del gruppo, la società ha avviato le trattative per l'acquisizione di una partecipazione ad integrazione verticale del core-business.

Considerato quanto descritto in precedenza, si ritiene che la gestione si evolverà in modo coerente con le linee tracciate dal business plan quinquennale e dal budget 2021/2022 delineato dal Consiglio di Amministrazione.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

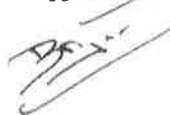
La vostra società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa di cui alla legge n. 342/2000.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di amministrazione

Il Presidente

Brijesh Aggarwal



Dati anagrafici	
denominazione	VIMERCATI SPA
sede	20016 PERO (MI) VIA VINCENZO MONTI 38
capitale sociale	8.291.111,00
capitale sociale interamente versato	si
codice CCIAA	MI
partita IVA	05938980967
codice fiscale	05938980967
numero REA	1861504
forma giuridica	SOCIETA' PER AZIONI (SP)
settore di attività prevalente (ATECO)	FABBRICAZIONE DI ALTRE PARTI ED ACCESSORI PER AUTOVEICOLI E LORO MOTORI NCA (293209)
società in liquidazione	no
società con socio unico	si
società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	VINEY CORPORATION LTD (ART.2497 C.C.)
appartenenza a un gruppo	si

	31/03/2021	31/03/2020
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
2) costi di sviluppo	3.470.552	4.239.082
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	18.240	17.888
5) avviamento	1.675.047	2.632.266
6) immobilizzazioni in corso e acconti	1.844.998	
7) altre	205.454	147.727
Totale immobilizzazioni immateriali	7.214.291	7.036.963
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati	4.243.604	4.506.630
2) impianti e macchinario	2.798.967	1.458.389
3) attrezzature industriali e commerciali	3.349.227	3.163.866
4) altri beni	86.977	63.564
5) immobilizzazioni in corso e acconti	1.277.013	795.179
Totale immobilizzazioni materiali	11.755.788	9.987.628
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
a) imprese controllate	972.298	982.298
Totale partecipazioni	972.298	982.298
2) crediti		
a) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.911.170	12.000.000
Totale crediti verso imprese controllate	7.911.170	12.000.000
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	10.951	10.951
Totale crediti verso altri	10.951	10.951
Totale crediti	7.922.121	12.010.951
Totale immobilizzazioni finanziarie	8.894.419	12.993.249
Totale immobilizzazioni (B)	27.864.498	30.017.840
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	5.642.027	6.094.393
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.493.260	1.332.384
4) prodotti finiti e merci	2.793.478	2.845.123
Totale rimanenze	9.928.765	10.271.900

II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.559.331	9.884.867
Totale crediti verso clienti	7.559.331	9.884.867
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.565.683	5.623.541
Totale crediti verso imprese controllate	8.565.683	5.623.541
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	277.560	416.135
Totale crediti verso controllanti	277.560	416.135
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	264.469	79.473
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	264.469	79.473
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.011.431	1.166.147
Totale crediti tributari	1.011.431	1.166.147
5-ter) imposte anticipate	462.571	488.934
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	64.026	23.168
Totale crediti verso altri	64.026	23.168
Totale crediti	18.205.071	17.682.265
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	8.350.651	6.146.964
3) danaro e valori in cassa	2.873	2.116
Totale disponibilità liquide	8.353.524	6.149.080
Totale attivo circolante (C)	36.487.360	34.103.245
D) Ratei e risconti	219.208	349.124
Totale attivo	64.571.066	64.470.209
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	8.291.111	8.291.111
III - Riserve di rivalutazione	1.545.770	1.545.770
IV - Riserva legale	949.110	263.041
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	(2)	2
Totale altre riserve	(2)	2
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	5.652.369	4.617.053
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.588.816	13.721.385
Totale patrimonio netto	19.027.174	28.438.362
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	5.707	5.707
4) altri	209.000	225.000
Totale fondi per rischi ed oneri	214.707	230.707
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	761.386	908.667
D) Debiti		
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.368.159	6.111.737
esigibili oltre l'esercizio successivo	11.583.574	11.097.909
Totale debiti verso banche	18.951.733	17.209.646
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	63	105.698
Totale debiti verso altri finanziatori	63	105.698
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	13.246.312	10.457.523
Totale debiti verso fornitori	13.246.312	10.457.523
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.146.149	5.105.760
Totale debiti verso imprese controllate	9.146.149	5.105.760
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.235.640	746.563

Totale debiti verso controllanti	1.235.640	746.563
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	514.072	175.799
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	514.072	175.799
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	140.611	122.099
Totale debiti tributari	140.611	122.099
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	326.314	329.278
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	326.314	329.278
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	989.680	634.438
Totale altri debiti	989.680	634.438
Totale debiti	44.550.574	34.886.804
E) Ratei e risconti	17.225	5.669
Totale passivo	64.571.066	64.470.209

Varie altre riserve	31/03/2020
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	2

	31/03/2021	31/03/2020
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	66.420.191	98.580.656
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(330.109)	(1.331.455)
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.389.967	2.711.279
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio		323.772
altri	5.156.091	6.049.863
Totale altri ricavi e proventi	5.156.091	6.373.635
Totale valore della produzione	73.636.140	106.334.115
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	52.372.428	77.160.717
7) per servizi	9.003.033	13.444.122
8) per godimento di beni di terzi	717.863	1.307.155
9) per il personale		
a) salari e stipendi	7.699.870	9.636.780
b) oneri sociali	2.073.317	2.485.646
c) trattamento di fine rapporto	718.499	853.734
e) altri costi	32.940	
Totale costi per il personale	10.524.626	12.976.160
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.761.996	3.867.980
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.672.227	3.459.662
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		90.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	5.434.223	7.417.642
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	91.516	(749.340)
12) accantonamenti per rischi		145.326
14) oneri diversi di gestione	412.721	323.489
Totale costi della produzione	78.556.410	112.025.271
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(4.920.270)	(5.691.156)
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	7.911.170	19.962.800
Totale proventi da partecipazioni	7.911.170	19.962.800
16) altri proventi finanziari		

d) proventi diversi dai precedenti		
altri	270	312
Totale proventi diversi dai precedenti	270	312
Totale altri proventi finanziari	270	312
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	371.029	543.214
Totale interessi e altri oneri finanziari	371.029	543.214
17 bis) utili e perdite su cambi	(4.962)	(5.663)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	7.535.449	19.414.235
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.615.179	13.723.079
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte differite e anticipate	26.363	1.694
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	26.363	1.694
21) Utile (perdita) dell'esercizio	2.588.816	13.721.385

VIMERCATI SPA

Società soggetta a direzione e coordinamento di VINEY CORPORATION LTD (ART.2497 C.C.)
società unipersonale


Sede in VIA VINCENZO MONTI 38 - 20016 PERÒ (MI) Capitale sociale Euro 8.291.111,00 i.v.

Rendiconto finanziario al 31/03/2021

	esercizio 31/03/2021	esercizio 31/03/2020
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.588.816	13.721.385
Imposte sul reddito	26.363	1.694
Interessi passivi (interessi attivi)	371.029	537.551
(Dividendi)	(7.911.170)	(19.962.800)
(Plusvalenze) / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	(4.924.962)	(5.702.170)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	718.000	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.434.223	7.417.642
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	4.962	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	6.157.185	7.417.642
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.232.223	1.715.472
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	343.135	571.749
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	2.325.536	1.286.500
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	2.788.789	(1.893.216)
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	129.916	232.141
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	11.556	(28.397)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	2.352.982	461.551
Totale variazioni del capitale circolante netto	7.951.914	630.328
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	9.184.137	2.345.800
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(366.067)	(537.551)
(Imposte sul reddito pagate)		(1.694)
Dividendi incassati	12.000.000	7.962.800
(Utilizzo dei fondi)	(881.000)	(62.037)
Altri incassi/(pagamenti)		

Totale altre rettifiche	10.752.933	7.361.518
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	19.937.070	9.707.318
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali	(4.440.389)	(2.390.654)
Immobilizzazioni immateriali	(2.939.324)	(2.856.388)
Immobilizzazioni finanziarie	(11.990.000)	1
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(19.369.713)	(5.247.041)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	1.637.087	(128.220)
Accensione finanziamenti		
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	1.637.087	(128.220)
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	2.204.444	4.332.057
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	6.146.964	1.813.711
Assegni		
Danaro e valori in cassa	2.116	3.312
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	6.149.080	1.817.023
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	8.350.651	6.146.964
Assegni		
Danaro e valori in cassa	2.873	2.116
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	8.353.524	6.149.080
	2.204.444	4.332.057

Per il Consiglio di Amministrazione



Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31/03/2021

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il bilancio d'esercizio di Vimercati S.p.A. (nel seguito anche 'Società'), redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i 'principi contabili OIC'), si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, mentre i valori riportati nella Nota Integrativa sono espressi in migliaia di Euro, salvo ove diversamente specificato.

Si segnala che dallo scorso esercizio l'assemblea dei soci ha deliberato il cambio della data di chiusura dell'esercizio sociale precedentemente coincidente con l'anno solare, posticipandolo al 31 marzo di ogni anno al fine di allineare la chiusura dei bilanci a quelli della controllante indiana Viney Corporation Ltd. A tal riguardo, al fine della comparazione e del confronto con l'esercizio precedente delle voci di conto economico, bisogna tener conto che il precedente bilancio presentava a livello economico un esercizio di 15 mesi (01/01/2019-31/03/2020).

Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta sono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Per quanto riguarda l'attività della Società e i rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli Amministratori della Società a corredo del presente bilancio.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, la proposta di destinazione del risultato d'esercizio e l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Si precisa che, ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile, la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di Viney Corporation Private Limited (India) e pertanto nella Nota Integrativa è presentato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società.

La Vimercati S.p.A. è controllata dalla Viney Corporation Private Limited, con sede legale a Nuova Delhi (India), che predispone il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui la Società fa parte in quanto impresa controllata. Tale bilancio consolidato è disponibile presso la sede della medesima società.

Ricordiamo, inoltre, che in ottemperanza a quanto richiesto dal D.Lgs 9/4/1991 n. 127 è stato redatto il bilancio consolidato al 31/03/2021 della Vimercati S.p.A. con la società romena Vimercati East Europe S.r.l., con sede legale in Bacau (Romania), costituita il 05/12/2007 con capitale interamente posseduto dalla Vimercati S.p.A.; per una più completa informativa ad integrazione del bilancio di esercizio, pertanto, si rimanda al suddetto documento.

Il presente bilancio chiuso al 31/03/2021 evidenzia un'utile d'esercizio di 2.589 migliaia di euro.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività nel settore automotive dove opera nell'ambito della progettazione, produzione e commercializzazione di componenti mecatronici.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Il periodo è stato negativamente caratterizzato dalla pandemia mondiale da Covid19 le cui misure governative intraprese per il contenimento della diffusione del virus, con limitazioni e blocchi alla circolazione delle persone e delle merci, hanno fortemente impattato anche sul mercato di riferimento.

A livello nazionale, i dati Istat hanno evidenziato una diminuzione del Pil pari all'8,9%; dal lato della domanda interna si registra, in termini di volume, un calo del 9,1% degli investimenti fissi lordi e del 7,8% dei consumi finali nazionali. Per quel che riguarda i flussi con l'estero, le esportazioni di beni e servizi sono scese del 13,8% e le importazioni del 12,6%.

L'attività, svolta nel rispetto della massima salvaguardia della salute dei lavoratori e dei collaboratori, per i mesi di lock-down è stata caratterizzata da una rimodulazione degli orari di lavoro e dal ricorso alle misure suggerite e previste dai decreti governativi di sostegno all'economia durante il periodo pandemico (utilizzo ferie/permessi, cassa integrazione...).

Postulati generali di redazione del bilancio

(Rif. art. 2423, C. ce art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai postulati generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuità aziendale; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC. Sono stati altresì rispettati i postulati della costanza nei criteri di valutazione, rilevanza e comparabilità delle informazioni.

In applicazione dei sopra menzionati postulati:

- La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.
- Si è tenuto conto dei proventi e oneri di competenza dell'esercizio indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. La competenza è il criterio temporale con il quale i componenti positivi e negativi di reddito sono stati imputati al conto economico ai fini della determinazione del risultato d'esercizio.
- Gli Amministratori hanno effettuato una valutazione prospettica della capacità dell'azienda a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio. La valutazione effettuata, che come indicato al paragrafo evoluzione prevedibile della gestione della relazione sulla gestione ha tenuto conto degli effetti derivanti dalla diffusione del Covid-19 e delle misure conseguenti, non ha identificato significative incertezze in merito a tale capacità.
- L'individuazione dei diritti, degli obblighi e delle condizioni si è basata sui termini contrattuali delle transazioni e sul loro confronto con le disposizioni dei principi contabili per accertare la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici.
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente al fine di ottenere una omogenea misurazione dei risultati della Società nel susseguirsi degli esercizi.
- La rilevanza dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio. Per quantificare la rilevanza si è tenuto conto sia di elementi qualitativi che quantitativi.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono indicati i corrispondenti valori al 31/03/2020. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha cambiato i principi contabili adottati.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, previo consenso del Collegio Sindacale laddove previsto, al costo d'acquisto o di produzione e sono esposte al netto degli ammortamenti e delle eventuali svalutazioni. Nel costo di acquisto si computano anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e gli altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile, relativi al periodo di produzione e fino al momento dal quale l'immobilizzazione può essere utilizzata.

Gli oneri pluriennali, che includono i costi di impianto e di ampliamento, i costi di sviluppo, sono iscritti quando è dimostrata la loro utilità futura, esiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la Società ed è stimabile con ragionevole certezza la loro recuperabilità. Le spese sviluppo afferenti ai costi sostenuti per lavori interni e servizi esterni di realizzazione dello sviluppo di progetti specifici a singoli prodotti commissionati dalla clientela per successive forniture destinate a nuovi modelli di autovetture, sono iscritti in base al costo.

I beni immateriali, costituiti da diritti di brevetto, già iscritti nell'attivo patrimoniale sono stati interamente ammortizzati. L'avviamento è iscritto nell'attivo patrimoniale solo se è acquisito a titolo oneroso, ha un valore quantificabile, è costituito all'origine da oneri e costi ad utilità differita nel tempo che garantiscano quindi benefici economici futuri ed è soddisfatto il principio della recuperabilità del relativo costo.

Le migliorie e le spese incrementative su beni di terzi sono iscritte tra le altre immobilizzazioni immateriali qualora non siano separabili dai beni stessi, altrimenti sono iscritte tra le specifiche voci delle immobilizzazioni materiali.

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni immateriali sono iscritti nell'attivo patrimoniale alla data in cui sorge l'obbligo al pagamento dei relativi importi. Le immobilizzazioni immateriali in corso sono rilevate alla data in cui sono sostenuti i primi costi per la costruzione del bene e comprendono i costi interni ed esterni sostenuti per la sua realizzazione.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente e la quota di ammortamento imputata a ciascun esercizio si riferisce alla ripartizione del costo sostenuto sull'intera durata di utilizzazione. L'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. La sistematicità dell'ammortamento è funzionale alla correlazione dei benefici attesi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate, a quote costanti, come segue:

- I costi d'impianto e ampliamento sono ammortizzati in un periodo pari a cinque anni
- I costi di sviluppo sono ammortizzati secondo la loro vita utile ed in ogni caso entro un periodo non superiore a cinque anni.
- I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati nel periodo minore fra la durata legale o contrattuale e la residua possibilità di utilizzazione. La stima della vita utile dei marchi non eccede i vent'anni.
- L'avviamento è sistematicamente ammortizzato secondo la sua vita utile con riferimento al periodo di tempo entro il quale è probabile si manifesteranno i benefici economici ad esso connessi e in ogni caso per un periodo non superiore ai venti anni.
- L'avviamento scaturito dalla fusione per incorporazione avvenuta in data 15/07/2008 tra l'incorporante attuale Vimercati S.p.A. (ex Riva S.r.l.) e la società incorporata Vimercati S.p.A. sono iscritti in base al costo sostenuto ed ammortizzati, d'intesa con il Collegio Sindacale, per un periodo non superiore a quello di prevedibile durata della sua utilizzazione, stimato in quindici anni in funzione sia dell'esperienza storica e della validità delle iniziative imprenditoriali dell'azienda da oltre cinquant'anni, sia della durata residua delle commesse in essere e delle future commesse che andranno a sostituire le esistenti in funzione dei restyling di prodotto che si succederanno nel tempo e che permetteranno per molti anni l'utilizzo del marchio aziendale, sia per tutti i

progetti che sono già stati assegnati ed ora in via di sviluppo per i quali l'avvio della produzione è avvenuto in corso d'anno.

- Altre immobilizzazioni - migliorie su beni di terzi: sono ammortizzate nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo, se dipendente dalla Società.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento. Il processo di ammortamento inizia nel momento in cui tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato dei rispettivi ammortamenti accumulati e delle eventuali svalutazioni. Il costo di acquisto è il costo effettivamente sostenuto per l'acquisizione del bene ed include anche i costi accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi diretti e i costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile all'immobilizzazione, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato.

I costi di manutenzione ordinaria relativi alle manutenzioni e riparazioni ricorrenti effettuate per mantenere i cespiti in buono stato di funzionamento per assicurare la vita utile prevista, la capacità e la produttività originarie, sono rilevati a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria, che si sostanziano in ampliamenti, ammodernamenti, sostituzioni e altri miglioramenti riferibili al bene che producono un aumento significativo e misurabile di capacità, di produttività o di sicurezza dei cespiti ovvero ne prolungano la vita utile, sono capitalizzabili nei limiti del valore recuperabile del bene.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo sistematico e costante, sulla base della residua possibilità di utilizzazione dei cespiti e l'ammortamento decorre dal momento in cui l'immobilizzazione è disponibile e pronta per l'uso. In applicazione del principio della rilevanza di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, e di quanto previsto dal principio contabile di riferimento, nel primo esercizio di ammortamento le aliquote sono ridotte della metà.

L'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati.

I terreni non sono oggetto di ammortamento; se il valore dei fabbricati incorpora anche quello dei terreni sui quali insistono, il valore del fabbricato è incorporato, anche in base a stime, per determinarne il corretto ammortamento.

Il valore da ammortizzare è la differenza tra il costo dell'immobilizzazione e, se determinabile, il valore residuo al termine del periodo di vita utile che viene stimato nel momento della redazione del piano di ammortamento e rivisto periodicamente al fine di verificare che la stima iniziale sia ancora valida. L'ammortamento viene interrotto se, in seguito all'aggiornamento della stima, il presumibile valore residuo risulta pari o superiore al valore netto contabile.

Le aliquote di ammortamento annuali applicate sono le seguenti:

- terreni e fabbricati: 0 e 3%
- impianti e macchinari: 10 e 15,5%
- attrezzature: 25 %
- mobili: 12%
- automezzi: 25%
- macchine elettroniche: 40%

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto. Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sulle voci di bilancio, sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario".

Le immobilizzazioni materiali destinate alla vendita sono riclassificate nell'attivo circolante solo se vendibili alle loro condizioni attuali, la vendita appare altamente probabile ed è previsto che si concluda nel breve termine. Tali immobilizzazioni non sono ammortizzate e sono valutate al minore tra il valore netto contabile ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Le immobilizzazioni materiali obsolete e in generale quelle che non sono più utilizzate o utilizzabili nel ciclo produttivo in modo permanente non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali vengono rivalutate, nei limiti del loro valore recuperabile, solo nei casi in cui la legge lo preveda o lo consenta. Segnaliamo che nel bilancio al 31/12/2008 ci si era avvalsi dalla facoltà prevista dal DL nr. 185 del 29/11/2008 e successive modificazioni, di rivalutare gli immobili strumentali di impresa, rappresentati dal fabbricato industriale di Pero, attuata nel rispetto dei limiti di legge, per cui il valore netto post-rivalutazione dell'immobile non è superiore a quello effettivamente attribuibile al bene, avendo riguardo alla capacità produttiva del bene, all'effettiva possibilità di sua utilizzazione in capo all'impresa e al valore corrente o di mercato di beni simili.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie.

La classificazione dei crediti tra le immobilizzazioni finanziarie e l'attivo circolante è effettuata in base al criterio della destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria e, pertanto, indipendentemente dalla scadenza, i crediti di origine finanziaria sono classificati tra le immobilizzazioni finanziarie, mentre quelli di origine commerciale sono classificati nell'attivo circolante. Il criterio di valutazione dei crediti è esposto nel prosieguo.

Le partecipazioni sono valutate con il metodo del costo.

Le partecipazioni sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori.

I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte.

Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di produzione e successivamente valutate al minore tra il costo ed il corrispondente valore di realizzazione desumibile dal mercato.

Per costo di acquisto si intende il prezzo effettivo di acquisto più gli oneri accessori e gli altri costi direttamente imputabili. I resi, gli sconti commerciali, gli abbuoni e premi sono portati in diminuzione dei costi.

Per costo di produzione si intendono tutti i costi diretti ed i costi indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato, considerati sulla base della capacità produttiva normale. Il costo di produzione non comprende i costi generali e amministrativi, i costi di distribuzione e i costi di ricerca e sviluppo.

Il metodo di determinazione del costo adottato per i beni fungibili e invariato rispetto all'esercizio precedente è il costo medio ponderato.

Il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato è pari alla stima del prezzo di vendita delle merci e dei prodotti finiti nel corso della normale gestione, al netto dei presunti costi di completamento e dei costi diretti di vendita. Ai fini della determinazione del valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, si tiene conto, tra l'altro, del tasso di obsolescenza e dei tempi di rotazione del magazzino.

Le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione dei prodotti finiti non sono oggetto di svalutazione qualora ci si attenda che tali prodotti finiti possano essere oggetto di realizzo per un valore pari o superiore al loro costo di produzione. Peraltro qualora in presenza di una diminuzione del prezzo delle materie prime e sussidiarie, il costo dei prodotti finiti ecceda il loro valore di realizzazione, le materie prime e sussidiarie sono svalutate fino al valore netto di realizzazione.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge contenute nel documento di sintesi della società finanziaria concedente.

Crediti

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e prestazioni di servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste "titolo" al credito, vale a dire se essi rappresentano effettivamente un'obbligazione di terzi verso la Società.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale più gli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito al valore di presumibile realizzo.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria che non hanno concorso alla determinazione del valore di presumibile realizzo in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del credito, sono rilevati al momento dell'incasso come oneri di natura finanziaria.

Con riferimento al valore di presumibile realizzo, il valore contabile dei crediti è rettificato tramite un fondo svalutazione per tenere conto della probabilità che i crediti abbiano perso valore. A tal fine sono considerati indicatori, sia specifici sia in base all'esperienza e ogni altro elemento utile, che facciano ritenere probabile una perdita di valore dei crediti. La stima del fondo svalutazione crediti avviene tramite l'analisi dei singoli crediti individualmente significativi e a livello di portafoglio per i restanti crediti, determinando le perdite che si presume si dovranno subire sui crediti in essere alla data di bilancio.

L'accantonamento al fondo svalutazione dei crediti assistiti da garanzie tiene conto degli effetti relativi all'escussione di tali garanzie. Con riferimento ai crediti assicurati, l'accantonamento si limita alla quota non coperta dall'assicurazione, solo se vi è la ragionevole certezza del riconoscimento dell'indennizzo.

I crediti vengono cancellati dal bilancio quando i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito sono estinti oppure quando la titolarità dei diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dal credito è trasferita e con essa sono trasferiti sostanzialmente tutti i rischi inerenti il credito. Ai fini della valutazione del trasferimento dei rischi si tengono in considerazione tutte le clausole contrattuali.

Quando il credito è cancellato dal bilancio in presenza delle condizioni sopra esposte, la differenza fra il corrispettivo e il valore contabile del credito al momento della cessione è rilevata a conto economico come perdita su crediti, salvo che il contratto di cessione non consenta di individuare altre componenti economiche di diversa natura, anche finanziaria.

I crediti oggetto di cessione per i quali non sono stati trasferiti sostanzialmente tutti i rischi rimangono iscritti in bilancio e sono assoggettati alle regole generali di valutazione sopra indicate. L'anticipazione di una parte del corrispettivo pattuito da parte del cessionario trova contropartita nello stato patrimoniale quale debito di natura finanziaria.

Disponibilità liquide

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni nonché il denaro in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo. Il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale, mentre la disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di proventi e di costi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi e passivi rappresentano rispettivamente quote di costi e di proventi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Patrimonio netto

Le operazioni tra la Società e soci (operanti in qualità di soci) possono far sorgere dei crediti o dei debiti verso soci. La Società iscrive un credito verso soci quando i soci assumono un'obbligazione nei confronti della Società mentre iscrive un debito quando assume un'obbligazione nei confronti dei soci.

I versamenti effettuati dai soci che non prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti in pertinente voce di patrimonio netto mentre i finanziamenti ricevuti dai soci che prevedono un obbligo di restituzione sono iscritti tra i debiti.

Gli effetti sul patrimonio netto derivanti dall'applicazione di altri principi contabili sono commentati nelle rispettive sezioni.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. In particolare, i fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati, mentre i fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio e non è oggetto di attualizzazione.

Qualora nella misurazione degli accantonamenti si pervenga alla determinazione di un campo di variabilità di valori, l'accantonamento rappresenta la miglior stima fattibile tra i limiti massimi e minimi del campo di variabilità dei valori.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

TFR

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso nonché al netto delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare o al fondo di tesoreria gestito dall'INPS.

La passività per TFR è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi in cui alla data di bilancio fosse cessato il rapporto di lavoro. Gli ammontari di TFR relativi a rapporti di lavoro cessati alla data di bilancio e il cui pagamento viene effettuato nell'esercizio successivo sono classificati tra i debiti.

Debiti

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontare fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti. La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

I debiti originati da acquisti di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è completato e si è verificato il passaggio sostanziale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e

benefici. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono ricevuti, vale a dire quando la prestazione è stata effettuata.

I debiti di finanziamento e quelli sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando sorge l'obbligazione della Società al pagamento verso la controparte. I debiti per gli acconti da clienti sono iscritti quando sorge il diritto all'incasso dell'acconto.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

In applicazione del criterio del costo ammortizzato, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito, salvo quando si renda necessaria l'attualizzazione come descritto nel seguito, al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti, gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito.

I costi di transazione, le commissioni attive e passive iniziali, le spese e gli aggi e disaggi di emissione e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo, il cui tasso è calcolato al momento della rilevazione iniziale del debito e mantenuto nelle valutazioni successive, salvo i casi di interessi contrattuali variabili e parametrati ai tassi di mercato.

Alla chiusura di ogni esercizio, il valore dei debiti valutati al costo ammortizzato è pari al valore attuale dei flussi finanziari futuri scontati al tasso di interesse effettivo.

In presenza di estinzione anticipata, la differenza fra il valore contabile residuo del debito e l'esborso relativo all'estinzione è rilevata nel conto economico fra i proventi/oneri finanziari.

Sconti e abbuoni di natura finanziaria, che non hanno concorso alla determinazione del valore iniziale di iscrizione in quanto non prevedibili al momento della rilevazione iniziale del debito, sono rilevati al momento del pagamento come proventi di natura finanziaria.

I debiti sono eliminati in tutto o in parte dal bilancio quando l'obbligazione contrattuale e/o legale risulta estinta per adempimento o altra causa, o trasferita.

Operazioni, attività e passività in valuta estera

Le attività e passività derivanti da un'operazione in valuta estera sono rilevate inizialmente in Euro, applicando all'importo in valuta estera il tasso di cambio a pronti tra l'Euro e la valuta estera in vigore alla data dell'operazione.

Le poste monetarie in valuta, inclusi i fondi per rischi e oneri connessi a passività in valuta, sono convertite in bilancio al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. I relativi utili e perdite su cambi sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Le attività e le passività in valuta aventi natura non monetaria rimangono iscritte nello stato patrimoniale al tasso di cambio al momento del loro acquisto e pertanto le differenze cambio positive o negative non danno luogo ad una autonoma e separata rilevazione.

L'eventuale utile netto derivante dall'adeguamento cambi delle poste monetarie in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del bilancio e conseguente destinazione del risultato, è iscritto in un'apposita riserva non distribuibile. Qualora il risultato netto dell'esercizio sia inferiore all'utile non realizzato sulle poste in valuta, l'importo iscritto nella riserva non distribuibile è pari al risultato economico dell'esercizio.

Ricavi e costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per operazioni di vendita di beni sono rilevati quando il processo produttivo dei beni è stato completato e lo scambio è già avvenuto, ovvero si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento il trasferimento di rischi e benefici. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio a pronti alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritti per le quote di competenza dell'esercizio.

Nei casi di applicazione del metodo del costo ammortizzato, gli interessi sono rilevati in base al criterio dell'interesse effettivo.

Gli oneri finanziari sono rilevati per un importo pari a quanto maturato nell'esercizio.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Dividendi

I dividendi vengono rilevati in bilancio come proventi finanziari nell'esercizio nel quale, in conseguenza della delibera assunta dall'assemblea dei soci della società partecipata di distribuire l'utile o eventualmente le riserve, sorge il diritto alla riscossione da parte della Società.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta vigenti alla data di bilancio. Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario. I crediti e i debiti tributari sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, salvo i casi in cui siano esigibili entro 12 mesi.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali, destinate ad annullarsi negli esercizi successivi.

Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Un'attività per imposte anticipate non contabilizzata o ridotta in esercizi precedenti, in quanto non sussistevano i requisiti per il suo riconoscimento o mantenimento in bilancio, è iscritta o ripristinata nell'esercizio in cui sono soddisfatti tali requisiti.

In nota integrativa è presentato un prospetto delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi addebitati o accreditati a conto economico o a patrimonio netto e le voci escluse dal calcolo.

Utilizzo di stime

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti, se gli stessi hanno effetti solo su tale esercizio, e anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verifichino eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

Impegni, garanzie e passività potenziali

Gli impegni, non risultanti dallo stato patrimoniale, rappresentano obbligazioni assunte dalla società verso terzi che traggono origine da negozi giuridici con effetti obbligatori certi ma non ancora eseguiti da nessuna delle due parti.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
7.214	7.037	177

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio in ottemperanza ai principi e criteri contabili descritti in precedenza. Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Avviamento	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	13.492	914	33.399		1.776	49.580
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	9.253	896	30.767		1.630	42.544
Valore di bilancio	4.239	18	2.632		147	7.036
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	952	6		1.845	139	2.940
Ammortamento dell'esercizio	1.720	6	957		81	2.762
Totale variazioni	(768)	0	(957)	1.845	58	177
Valore di fine esercizio						
Costo	14.442	920	33.399	1.845	1.914	52.520
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	10.971	902	31.724		1.709	45.306
Valore di bilancio	3.471	18	1.675	1.845	205	7.214

Le immobilizzazioni immateriali più significative sono:

- L'Avviamento scaturito dalla fusione per incorporazione avvenuta in data 15/07/2008 tra l'incorporante attuale Vimercati S.p.A. (ex Riva S.r.l.) e la società incorporata Vimercati S.p.A. è iscritto in base al costo sostenuto ed ammortizzato, d'intesa con il Collegio Sindacale, per un periodo non superiore a quello di prevedibile durata della sua utilizzazione, stimato in quindici anni in funzione sia dell'esperienza storica e della validità delle iniziative imprenditoriali dell'azienda da oltre cinquant'anni, sia della durata residua delle commesse in essere e delle future commesse che andranno a sostituire le esistenti in funzione dei restyling di prodotto che si succederanno nel tempo e che permetteranno per molti anni l'utilizzo del marchio aziendale, sia per tutti i

progetti che sono già stati assegnati ed ora in via di sviluppo per i quali l'avvio della produzione è avvenuto in corso d'anno.

- i costi di sviluppo interni ed esterni, iscritti col consenso del Collegio Sindacale, riguardanti le attività di progettazione, sviluppo e prototipazione che precedono la messa in produzione dei nuovi prodotti nonché variazioni significative dei prodotti esistenti. La società è fornitrice di "primo impianto" (*Tier 1*) di varie case automobilistiche che le conferiscono incarichi di sviluppo di questi prodotti che sono principalmente costituiti da "comandi radio al volante", interruttori, moduli di interruttori, sistemi di blocco portiere e contattiere per portiere scorrevoli, correttori assetto fari, sistemi di apertura bagagliaio ed altri prodotti elettronici e meccatronici. La caratteristica comune di questi costi di sviluppo riguarda l'ottenimento di benefici nei futuri esercizi, cioè a fronte dei costi sostenuti nel corso dell'esercizio corrisponderanno vendite e relativi margini operativi nel corso degli esercizi futuri;
- le immobilizzazioni immateriali in corso sono relative a costi di sviluppo interni di cui al punto precedente, relativi a progettazioni in corso relativamente alle quali al 31/03/2021 non è stata ancora avviata la fase di industrializzazione e l'inizio di produzione.

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/03/2021 non si è reso necessario effettuare alcuna riclassificazione delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio, al fine di fornire una più trasparente e corretta rappresentazione contabile.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Nel corso dell'esercizio nessuna delle immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/03/2021 è stata oggetto di rivalutazione monetaria e/o deroga ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/03/2021 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
11.756	9.988	1.768

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le variazioni maggiormente significative per singola categoria di cespiti sono riconducibili ai seguenti elementi:

- Terreni e fabbricati: per quanto riguarda l'immobile strumentale di Pero, ricordiamo che la società si era avvalsa in sede di bilancio al 31/12/2008 della facoltà di rivalutare il valore netto dell'immobile da 3160 migliaia di Euro a 7038 migliaia di Euro mediante incremento per 3.878 migliaia di Euro del bene dell'attivo e per effetto degli ammortamenti annuali assume al 31/03/2021 il valore netto di 4.243 migliaia di Euro.

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e in base alle norme introdotte dal D.L. 233/06, a decorrere dal bilancio chiuso al 31.12.2006, non si è provveduto all'ammortamento dei terreni, ritenendoli beni patrimoniali non soggetti a degrado ed aventi vita utile illimitata.

Le variazioni più significative hanno riguardato investimenti in linee di produzione per € 2.242 migliaia e l'acquisto di nuove attrezzature e stampi per la produzione per € 1.855 migliaia.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	10.603	26.017	28.964	1.915	795	68.294

Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.097	24.558	25.800	1.851		58.306
Valore di bilancio	4.506	1.458	3.164	64	795	9.988
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	19	2.242	1.855	63	482	4.440
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)		221				
Ammortamento dell'esercizio	282	680	1.670	40		2.672
Totale variazioni	(263)	1.341	185	23	482	1.768
Valore di fine esercizio						
Costo	10.622	27.343	30.819	1.978	1.277	72.039
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	6.379	24.544	27.470	1.891		60.274
Valore di bilancio	4.243	2.799	3.349	87	1.277	11.755

Svalutazioni e ripristino di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

Ai sensi dell'articolo 10 legge n. 72/1983 si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali iscritte nel bilancio della società al 31/03/2021 è stata oggetto di rivalutazione monetaria e/o deroga ai criteri di valutazione civilistica. Come già evidenziato nelle premesse di questa nota integrativa e salvo quanto precisato in precedenza per l'immobile strumentale di Pero, le immobilizzazioni materiali non sono state rivalutate in base a leggi (speciali, generali o di settore) e non si è proceduto a rivalutazioni discrezionali o volontarie, trovando le rivalutazioni effettuate il limite massimo nel valore d'uso, oggettivamente determinato, dell'immobilizzazione stessa.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/03/2021 la società non ha richiesto o ricevuto contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

La società ha in essere alcuni contratti di locazione finanziaria per i quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni, espresse in migliaia di Euro.

Si precisa che, ai sensi dello IAS 17, l'ammontare lordo complessivo dei beni in locazione finanziaria risulterebbe pari ad € 7.130 migliaia ed il fondo ammortamento relativo a fine esercizio risulterebbe pari ad € 6.150 migliaia.

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	7.130
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	(718)
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	108
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	9

Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
8.894	12.993	(4.099)

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nel corso dell'esercizio 2019 era stata costituita la società "Nuova Viney Srl" con capitale sociale di 10 migliaia di Euro interamente versato da Vimercati SpA; poichè inattiva, la società è stata posta in liquidazione volontaria in data 21/12/2020 ed è stata cancellata dal Registro Imprese il 15/02/2021 sulla base del bilancio finale di liquidazione al 31/12/2020. Alla data del 31/03/2021 non sussistono debiti e impegni a carico della società, mentre i crediti sono stati trasferiti in capo alla Vimercati SpA.

La società Vimercati East Europe srl è stata costituita in data 05/12/2007 con sede a Hemeius, provincia di Bacau, Romania e l'attuale capitale sociale è costituito da n. 4.129.960 azioni con un valore nominale di 1 Ron ciascuna pari a complessivi 972 migliaia di Euro ed è interamente detenuto dalla Vimercati SpA. Nel prospetto che segue, si fornisce l'elenco della partecipazioni con tutte le informazioni richieste dal codice civile e in particolare dal punto 5 dell'art. 2427.

La voce altri titoli, pari a 11 migliaia di Euro è costituita dai depositi cauzionali in essere richiesti per l'erogazione di servizi di terzi e canoni di affitto.

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	982	982
Valore di bilancio	982	982
Variazioni nell'esercizio		
Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)	10	10
Totale variazioni	(10)	(10)
Valore di fine esercizio		
Costo	972	972
Valore di bilancio	972	972

Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società. Le partecipazioni in imprese controllate o collegate sono valutate, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Imprese controllate

Vimercati East Europe S.r.l.- Romania

- ✓ Denominazioni: Vimercati East Europe S.r.l.
- ✓ Stato estero ROMANIA
- ✓ Capitale Sociale 4.130 migliaia di Ron - 886 migliaia di Euro
- ✓ Patrimonio Netto 56.759 migliaia di Ron - 11.531 migliaia di Euro
- ✓ Utile di Esercizio 43.005 migliaia di Ron - 8.851 migliaia di Euro
- ✓ Percentuale posseduta 100%
- ✓ Valore di Bilancio 972 migliaia di Euro

Il bilancio utilizzato ai fini della valutazione è quello dell'esercizio 31/03/2021, certificato da società di revisione.

Il criterio utilizzato per la traduzione del bilancio estero è il cambio ufficiale medio rilevato da Banca d'Italia il 31/03/2021:

valori patrimoniali: cambio €/Ron 4,9223

valori economici: cambio €/Ron 4,85862

Le operazioni poste in essere con le società partecipate sono state concluse a normali condizioni di mercato.

I rapporti con la società controllata Vimercati East Europe S.r.l. sono stati costituiti da operazioni commerciali e dall'addebito alla controllata dei costi relativi ai servizi resi.

Nel dettaglio:

Vendite di materie prime e componenti 24.538 migliaia di Euro

Ricavi per prestazioni di servizi 4.065 migliaia di Euro

Ricavi per vendite cespiti 1.158 migliaia di Euro

Costi per acquisti di prodotti e vari 25.362 migliaia di Euro

A fine esercizio sono presenti crediti e debiti commerciali rispettivamente per 8.566 migliaia di Euro e 9.146 migliaia di Euro

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore; non si sono verificati casi di "ripristino di valore".

Nessuna partecipazione immobilizzata ha subito cambiamento di destinazione.

Nessuna società partecipata ha deliberato nel corso dell'esercizio aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

I crediti immobilizzati di carattere finanziario sono costituiti da dividendi deliberati dalla società controllata Vimercati East Europe a favore di Vimercati SpA. I crediti esistenti all'inizio dell'esercizio sono stati interamente incassati, mentre la società controllata ha deliberato un nuovo dividendo pari a € 7.911 migliaia che costituisce il credito a fine esercizio.

	Crediti immobilizzati verso imprese controllate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Valore di inizio esercizio	12.000	11	12.011
Variazioni nell'esercizio	(4.089)		(4.089)
Valore di fine esercizio	7.911	11	7.922
Quota scadente entro l'esercizio	7.911		7.911
Quota scadente oltre l'esercizio		11	11

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Denominazione	Valore a bilancio o corrispondente credito
VEE srl - Romaniai	972
Totale	972

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/03/2021 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso controllate	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Europa	7.911	11	7.922
Totale	7.911	11	7.922

Attivo circolante**Rimanenze**

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
9.929	10.272	(343)

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

Per le variazioni corrispondenti alle singole categorie, si rinvia ai dati evidenziati nel conto economico.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	6.095	(453)	5.642
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.332	162	1.494
Prodotti finiti e merci	2.845	(52)	2.793
Totale rimanenze	10.272	(343)	9.929

Si precisa che il fondo obsolescenza magazzino al 31.03.2021 pari a Euro 983, ha subito nel corso dell'esercizio la seguente movimentazione:

Descrizione	Importo
F.do obsolescenza magazzino al 31/03/2020	1.061
Utilizzo del fondo obsolescenza nell'esercizio	(78)

Saldo f.do obsolescenza magazzino al 31/03/2021

983

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
18.205	17.682	523

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	9.885	(2.326)	7.559	7.559
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	5.623	2.942	8.566	8.566
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	416	(138)	277	277
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	79	185	264	264
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.166	(155)	1.011	1.011
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	489	(26)	463	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	23	41	64	64
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	17.682	523	18.205	17.742

I crediti sono prevalentemente costituiti dai crediti di natura commerciale e comprensivi di fatture e note di credito da emettere; la voce crediti tributari comprende, tra le poste più rilevanti, i crediti verso Erario per Ires 369 migliaia di Euro e Irap 161 migliaia di Euro e IVA per 396 migliaia di Euro.

Poiché tutti i crediti avranno scadenza entro i 12 mesi, la società non ha utilizzato il criterio del costo ammortizzato.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/03/2021 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante
Italia	2.484			
Unione Europea	4.260	8.566		264
Paesi Extra UE	815		278	
Totale	7.559	8.566	278	264

Area geografica	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	1.011	462	64	18.205
Totale	1.011	462	64	18.205

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che non ha subito movimentazioni nel corso dell'esercizio:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Cod.civile	Totale
Saldo al 31/03/2020	334	334
Saldo al 31/03/2021	334	334

Disponibilità liquide

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
8.354	6.149	2.205

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	6.147	2.204	8.351
Denaro e altri valori in cassa	2	1	3
Totale disponibilità liquide	6.149	2.205	8.354

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
219	349	(130)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono, al 31/03/2021, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

	Risconti attivi	Totale ratei e risconti attivi
Valore di inizio esercizio	349	349
Variazione nell'esercizio	(130)	(130)
Valore di fine esercizio	219	219

La composizione della voce è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

Descrizione	Importo
Maxicanoni leasing	38
Assicurazioni	144
Altri costi operativi generali	37
	219

Oneri finanziari capitalizzati

Nell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai conti iscritti all'attivo (articolo 2427, primo comma, n. 8, C.c.)

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto**Patrimonio netto**

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
19.027	28.438	(9.411)

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni		
Capitale	8.291				8.291
Riserve di rivalutazione	1.546				1.546
Riserva legale	263		686		949
Utili (perdite) portati a nuovo	4.617		1.035		5.652
Utile (perdita) dell'esercizio	13.721	(12.000)	(1.721)	2.589	2.589
Totale patrimonio netto	28.438	(12.000)		2.589	19.027

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	8.291	B
Riserve di rivalutazione	1.546	A,B
Riserva legale	949	A,B
Utili portati a nuovo	5.652	A,B,C,D
Totale	16.438	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni:

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio 2018	8.291	87	2.802	2.888	14.069
Destinazione del risultato dell'esercizio:					
altre destinazioni		144	2.744	(2.888)	
altre variazioni riserva			26		26
flussi finanziari					
Risultato dell'esercizio precedente				622	622

	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	8.291	232	5.572	622	14.717
Destinazione del risultato dell'esercizio:					
altre destinazioni		31	591	(622)	0
Risultato dell'esercizio precedente				13.721	13.721
Alla chiusura dell'esercizio precedente	8.291	263	6.163	13.721	28.438
Destinazione del risultato dell'esercizio:					
Dividendi				(12.000)	(12.000)
altre destinazioni		686	1.035	(1.721)	0
Risultato dell'esercizio corrente				2.589	2.589
Alla chiusura dell'esercizio corrente	8.291	949	7.198	2.589	19.027

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
215	231	(16)

	Fondo per imposte anche differite	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	6	225	231
Variazioni nell'esercizio			
Utilizzo nell'esercizio		(16)	(16)
Totale variazioni		(16)	(16)
Valore di fine esercizio	6	209	215

La voce "altri fondi" è costituita dal fondo garanzia prodotti, stanziato per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
761	909	(147)

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	909
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	718
Utilizzo nell'esercizio	(865)

Totale variazioni	(147)
Valore di fine esercizio	761

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/03/2021 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 o trasferite alla tesoreria dell'INPS.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
44.551	34.887	9.664

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	17.210	1.742	18.952	7.368	11.584
Debiti verso altri finanziatori	106	(106)			
Debiti verso fornitori	10.458	2.789	13.246	13.246	
Debiti verso imprese controllate	5.106	4.040	9.146	9.146	
Debiti verso controllanti	747	489	1.236	1.236	
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	176	338	514	514	
Debiti tributari	122	18	141	141	
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	329	(3)	326	326	
Altri debiti	634	355	990	990	
Totale debiti	34.887	9.664	44.551	32.967	11.584

I debiti più rilevanti al 31/03/2021 risultano così costituiti:

I "debiti verso banche" sono relativi al c/anticipi e ai finanziamenti bancari in essere in relazione ai quali la società ha applicato il criterio del costo ammortizzato regolato dal principio contabile OIC 19.

I "debiti verso altri finanziatori" sono costituiti dagli anticipi factor ricevuti a fronte di contratti di cessione dei crediti commerciali pro-solvendo; la variazione è dovuta al minor utilizzo del factoring pro-solvendo.

I "debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie il debito per Irpef e ritenute su stipendi; mentre le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, sono iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La voce "Altri debiti" comprende essenzialmente i debiti verso i dipendenti (pari a 912 migliaia di €) per le voci retributive (comprenditive di ferie e permessi) e previdenziali da liquidare.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Debiti verso banche	Debiti verso fornitori
Italia	18.952	7.950
Paesi UE		3.970
Paesi extra UE		1.326
Totale	18.952	13.246

Area geografica	Debiti verso imprese controllate	Debiti verso imprese controllanti	Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia				141	326	990	28.359
UE	9.146		514				13.630
Extra UE		1.236					2.562
Totale	9.146	1.236	514	141	326	990	44.551

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

	Debiti assistiti da garanzie reali	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche		
Debiti verso banche	7.423	11.529	18.952
Debiti verso fornitori		13.246	13.246
Debiti verso imprese controllate		9.146	9.146
Debiti verso controllanti		1.236	1.236
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		514	514
Debiti tributari		141	141
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		326	326
Altri debiti		990	990
Totale debiti	7.423	37.128	44.551

La società ha acceso nel corso dell'esercizio 2018 un finanziamento bancario a lungo termine di originari 10 milioni di Euro con Banco BPM assistito da garanzia reale (ipoteche) sull'immobile strumentale di Pero (sede e stabilimento sociale), in corso di regolare rimborso. Nel precedente esercizio la società ha contratto due prestiti chirografari a medio termine, il primo con BNL di durata 36 mesi ed importo € 3,0 milioni ed il secondo con Credem, durata 36 mesi e importo € 2,5 milioni. Nell'esercizio chiuso al 31/03/2021 la società ha acceso due finanziamenti a medio termine senza garanzie reali né societarie, assistiti da Medio Credito Centrale previsti dalle misure a sostegno delle PMI ai sensi DL 23/2020, di cui il primo finanziamento è di € 3.000 migliaia con BNL, scadenza 2024 ed il secondo con Banco BPM è di € 2.000 migliaia scadenza 2025.

La società non ha chiesto alcuna moratoria sui debiti a medio termine e ha rispettato rigorosamente i piani di rimborso originari.

Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
17	6	11

	Ratei passivi	Totale ratei e risconti passivi
Valore di inizio esercizio	6	6
Variazione nell'esercizio	11	11
Valore di fine esercizio	17	17

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale. Non sussistono, al 31/03/2021, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Nota integrativa, conto economico

Ai fini della corretta lettura delle appostazioni del bilancio chiuso al 31/03/2021 e della comparabilità delle stesse con quelle del bilancio relativo all'esercizio precedente, si evidenzia innanzitutto che i dati relativi al conto economico del bilancio al 31/03/2020 riguardano 15 mesi, mentre quelli dell'esercizio in esame riguardano 12 mesi di gestione. Inoltre la situazione emergenziale derivante dall'infezione da SARS Covid-19 ha reso necessaria l'adozione di specifiche misure di sostegno dell'attività e dei lavoratori coinvolti, con conseguente effetto sul Conto Economico.

Nel dettaglio la Società ha ritenuto opportuno:

1. non imputare in misura ridotta le quote di ammortamento d'esercizio relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali;
2. effettuare il ricorso agli ammortizzatori sociali esclusivamente nei periodi di "chiusura" degli stabilimenti dei clienti per fronteggiare la caduta della domanda e quindi solamente per un periodo limitato;
3. come sopra descritto la società ha chiesto e ottenuto interventi finanziari fino ad un limite di € 5.000 migliaia con la garanzia del Fondo Centrale di garanzia.

Valore della produzione

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
73.636	106.334	(32.698)

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	66.420	98.580	(32.160)
Variazioni rimanenze prodotti	(330)	(1.331)	1.001
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	2.390	2.711	(321)
Altri ricavi e proventi	5.156	6.374	(1.218)
Totale	73.636	106.334	(32.698)

La variazione è strettamente correlata a quanto esposto nella Relazione sulla gestione.

Si precisa, altresì, che gli incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni sono costituiti da costi di sviluppo capitalizzati a fronte di progetti di prossimo avvio aventi utilità futura, come descritto al punto relativo alle "Immobilizzazioni immateriali". Tali costi di sviluppo capitalizzati riguardano i costi del personale addetto allo sviluppo dei nuovi prodotti.

La voce "altri ricavi e proventi" accoglie per 4.065 migliaia di Euro i proventi per contratti di servizi con la controllata europea e per 927 migliaia di Euro le plusvalenze per la vendita di cespiti aziendali.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi per vendite di prodotti e componenti	63.261

Ricavi per servizi e partecipazioni	3.159
Totale	66.420

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	7.463
Unione Europea	49.301
Paesi Extra UE	9.476
Totale	66.420

La società non ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale.

Costi della produzione

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
78.556	112.025	(33.469)

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	52.372	77.161	(24.789)
Servizi	9.003	13.444	(4.441)
Godimento di beni di terzi	718	1.307	(589)
Salari e stipendi	7.700	9.637	(1.937)
Oneri sociali	2.073	2.486	(413)
Trattamento di fine rapporto	718	854	(135)
Altri costi del personale	33		33
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	2.762	3.868	(1.106)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.672	3.460	(788)
Svalutazioni crediti attivo circolante		90	(90)
Variazione rimanenze materie prime	92	(749)	841
Accantonamento per rischi		145	(145)
Oneri diversi di gestione	413	323	90
Totale	78.556	112.025	(33.469)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci e Costi per servizi

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, costo del personale interinale.

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Oneri diversi di gestione

Sono costituiti prevalentemente da sopravvenienze passive, Imu, imposte e tasse governative nonché altri costi non riconducibili alla gestione caratteristica.

La società non ha iscritto costi di entità o incidenza eccezionale.

Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
7.535	19.414	(11.879)

Descrizione	31/03/2021	31/03/2020	Variazioni
Da partecipazione	7.911	19.963	(12.052)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(371)	(543)	172
Utili (perdite) su cambi	(5)	(6)	1
Totale	7.535	19.414	(11.879)

Composizione dei proventi da partecipazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 11, C.c.)

Descrizione	Controllate
Dividendi	7.911
	7.911

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

	Interessi e altri oneri finanziari
Debiti verso banche	371
Totale	371

Gli interessi e oneri finanziari derivano, principalmente, dagli anticipi export, dalle operazioni di cessione del credito "pro-soluto" nonché dagli interessi maturati sui finanziamenti accesi.

Utile e perdite su cambi

L'importo netto finale risulta essere negativo e pari a 5 migliaia di Euro.

A tale posta vengono imputati sia gli utili o le perdite su cambi realizzati in corso d'esercizio sia quelli derivanti dalla valutazione delle attività e passività iscritte a bilancio a fine esercizio al cambio alla data di chiusura dell'esercizio, comunque di entità non significativa.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
26	2	24

Imposte	Saldo al 31/03/2021	Saldo al 31/03/2020	Variazioni
Imposte differite (anticipate)	26	2	24
IRES	26	2	24
Totale	26	2	24

Sono stati calcolati gli imponibili Ires ed Irap di competenza dell'esercizio e poiché il risultato risulta negativo, non si è contabilizzato alcun accantonamento delle relative imposte. In particolare sull'imponibile Ires incide negativamente per

7.515 migliaia/€ la Pex sui dividendi da controllata; mentre ai fini Irap la differenza di conto economico tra il valore e i costi della produzione risulta negativa per 4.920 migliaia/€.

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Prudenzialmente non sono state iscritte le imposte anticipate derivanti da perdite fiscali riportabili non sussistendo le condizioni richieste dai principi contabili per la contabilizzazione del beneficio fiscale futuro, in particolare la ragionevole certezza che nel futuro la società conseguirà imponibili fiscali tali da consentire l'assorbimento di tali perdite.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31/03/2021	esercizio 31/03/2021	esercizio 31/03/2021	esercizio 31/03/2021	esercizio 31/03/2020	esercizio 31/03/2020	esercizio 31/03/2020	esercizio 31/03/2020
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP	Ammontare delle differenze temporanee IRES	Effetto fiscale IRES	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	Effetto fiscale IRAP
Imposte anticipate:								
Fondo obsolescenza magazzino	983	236	983	38	1.064	255	1.064	41
Fondo garanzia prodotti	209	50	209	8	255	54	225	9
Ammortamenti rivalutaz. immobili	466	112	466	18	466	112	466	18
	1.658	398	1.658	64	1.755	421	1.755	68

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/03/2021	31/03/2020	Variazioni
Dirigenti	2	2	0
Quadri	12	13	(1)
Impiegati	106	99	7
Operai	58	56	2
Altri			
Totale	178	170	8

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore dell'industria metalmeccanica.

	Dirigenti	Quadri	Impiegati	Operai	Totale Dipendenti
--	-----------	--------	-----------	--------	-------------------

Numero medio	2	12	101	57	173
--------------	---	----	-----	----	-----

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Sindaci
Compensi	32

Ai sensi di legge si precisa che non sono stati deliberati emolumenti agli Amministratori, per i quali è previsto solo il rimborso di eventuali spese sostenute in ragione del loro incarico

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dal revisore legale / o dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	39
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	12
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	51

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale in Euro
Azioni Ordinarie	8.291.111	1
Totale	8.291.111	1

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non vi sono patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Le operazioni rilevanti con parti correlate realizzate dalla società, aventi natura commerciale, sono state concluse a condizioni normali di mercato.

I rapporti con la società controllante Viney Corporation Ltd sono costituiti da acquisti di attrezzature e di componenti, nonché da addebito di costi di prestazioni di servizio;

a fine esercizio i saldi dei crediti e debiti commerciali ammontano rispettivamente a 278 migliaia di Euro e 1.236 migliaia di Euro.

I costi e i ricavi dell'esercizio ammontano rispettivamente a 3.669 migliaia di Euro e 626 migliaia di Euro.

I rapporti con la società controllata dalla controllante (Viney East Europe S.r.l.) sono costituiti da acquisti e vendite di componenti e attrezzature;

A fine esercizio i saldi dei crediti e debiti commerciali ammontano rispettivamente a 264 migliaia di Euro ed 514 migliaia di Euro.

I costi e i ricavi dell'esercizio ammontano rispettivamente a 735 migliaia di Euro e 324 migliaia di Euro.

I rapporti con la controllata Vimercati East Europe S.r.l. sono stati esposti nel capitolo riguardante le "Partecipazioni".

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni su impegni e garanzie e passività potenziali

A seguito di Processo Verbale di constatazione emesso in data 28/10/2019 da parte dell'Agenzia delle Entrate a seguito di una verifica fiscale relativa al periodo di imposta 2016, con recupero a tassazione di imponibili IRES e IRAP di euro 3.731 migliaia in materia di transfer pricing, la società ha presentato nel dicembre 2019 una memoria per osservazioni ex art.12 Legge 212/2000 nella quale ha lamentato l'infondatezza dei rilievi formulati chiedendo di non dare seguito alle contestazioni. L'Agenzia delle Entrate non ha dato sinora alcun riscontro alla memoria. La direzione della società, supportata anche dai propri consulenti fiscali, ritiene infondate le contestazioni e per tale motivo non possibile stimare la passività potenziale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I primi mesi del 2021 mostrano i segnali di una contenuta ripresa dei mercati, seppur condizionata dalla reperibilità delle materie prime, come illustrato nella Relazione sulla Gestione.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La società non possiede strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La società appartiene al Gruppo Viney Corporation Limited, ed è una Società soggetta a direzione e coordinamento di VINEY CORPORATION LTD (ART.2497 C.C.).

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Il tasso di cambio applicato al bilancio al 31/03/2019 è pari a 80,3 INR per 1 €.

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/03/2020	31/03/2019
B) Immobilizzazioni	18.686	18.874
C) Attivo circolante	20.960	26.491
Totale attivo	39.646	45.365
A) Patrimonio netto		
Totale patrimonio netto	29.188	36.773
D) Debiti	10.458	8.592
Totale passivo	39.646	45.365

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/03/2020	31/03/2019
A) Valore della produzione	39.237	47.335
B) Costi della produzione	33.904	39.565
C) Proventi e oneri finanziari	480	356
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.046	2.340
Utile (perdita) dell'esercizio	3.807	5.073

Informazioni ex art. 1, comma 125-bis, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125-bis, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che la società ha ricevuto un contributo di 15 migliaia/€ relativo a Fondi professionali per la formazione continua (Fondirigenti), ed inoltre che la società ha ricevuto aiuti di Stato da pubbliche amministrazioni consultabili liberamente presso il sito istituzionale "Registro Nazionale degli Aiuti di Stato.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio (importi in unità di euro):

Risultato d'esercizio al 31/03/2021	Euro	2.588.816
5% a riserva legale	Euro	129.441
a riserva straordinaria	Euro	
a dividendo	Euro	2.459.375

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
Il Presidente
Brijesh Aggarwal



VIMERCATI EAST EUROPE S.R.L.	DATA FOR THE PERIOD BETWEEN 01/04/2020 TO 31/03/2021				SPLITTING DRIVER	
INCOME STATEMENT	V.E.E. - RON	V.E.E. - EUR CHANGE RATE 4,8694	T1 Purchase of finished and semi-finished products	T2 Production and Direct Distribution	T1	T2
REVENUE	299.355.582,85	61.613.294,07	24.823.134	36.790.160	40,3%	59,7%
Revenues from direct sales in euro to other client	134.564.660,66	27.696.066,10	-	27.696.066	0%	100%
Revenues from direct sales in euro VIM	120.555.283,25	24.812.659,41	24.812.659	-	100%	0%
Price differences from direct sales to customers	-5.741.518,63	-1.181.717,98	-	1.181.718	0%	100%
Revenues from direct sales in ron	46.137.654,50	9.496.040,95	-	9.496.041	0%	100%
Revenues from direct sales in euro to Turcia	1.284.695,69	264.415,76	-	264.416	0%	100%
Revenues from services	50.890,15	10.474,20	10.474	-	100%	0%
Revenues from sales to BMW (PF acquired by VIM)	2.503.917,23	515.355,64	-	515.356	0%	100%
OTHER INCOME AND EXPENSES	4.917.977,04	1.012.216,85	-	1.012.217	0%	100%
Other income and expenses	2.798.017,55	575.887,30	-	575.887	0%	100%
Revenues from waste sales	87.047,47	17.916,09	-	17.916	0%	100%
Revenues from debit note to supplier	948.689,89	195.259,13	-	195.259	0%	100%
Revenues from transport rebilled to supplier	567.705,40	116.844,99	-	116.845	0%	100%
Revenues from debit note from client rebilled to supplier	1.194.574,79	245.867,10	-	245.867	0%	100%
Discount	121,81	25,07	-	25	0%	100%
Stocks variation	1.072.359,81	220.712,84	-	220.713	0%	100%
Income from assets produced	7.231,64	1.488,41	-	1.488	0%	100%
Grant revenue	627.649,00	129.182,57	-	129.183	0%	100%
Other financial income	416.427,47	85.709,00	-	85.709	0%	100%
Active exchange differences	2.117.610,16	435.846,01	-	435.846	0%	100%
Passive exchange differences	-1.942.682,92	-399.842,53	-	399.843	0%	100%
Other income	-178.757,48	-36.791,82	-	36.792	0%	100%
Income for provision of risks	0,00	0,00	-	-	0%	100%
TOTAL REVENUES	304.273.559,89	62.625.510,92	24.823.134	37.802.377	39,6%	60,4%
STOCKS	49.947.977,04	10.280.280,62	Not to be considered as the amount "Mp&c consumption" already include stock variation			
Raw materials	40.422.243,08	8.319.696,35				
Drainages	282.561,09	58.156,66				
Nature materials inventory items	43.541,97	8.961,80				
Semifinished products	2.220.428,18	457.007,99				
Finished products	6.829.188,12	1.405.581,86				
Raw materials in transit, not arrived	0,00	0,00				
Merchandise	150.014,60	30.875,97				
COST OF LABOR	23.272.757,00	4.789.993,25	1.897.828	2.892.165	39,6%	60,4%
Blue Collar	18.309.763,62	3.768.511,15	1.493.110	2.275.401	39,6%	60,4%
gross salary	17.896.834,67	3.683.522,21	1.459.437	2.224.085	39,6%	60,4%
social charges	412.928,95	84.988,94	33.673	51.316	39,6%	60,4%
White Collar	4.962.993,38	1.021.482,10	404.718	616.764	39,6%	60,4%
gross salary	4.868.719,26	1.002.078,63	397.030	605.048	39,6%	60,4%
social charges	94.274,12	19.403,48	7.688	11.716	39,6%	60,4%
OTHER COSTS	45.042.220,99	9.270.579,09	1.799.503	7.433.577	19,5%	80,5%
fuel costs	30.056,08	6.186,14	2.451	3.735	39,6%	60,4%
packaging material costs	1.677.558,06	345.274,60	136.800	208.474	39,6%	60,4%
spare parts costs	360.558,53	74.210,07	29.403	44.808	39,6%	60,4%
other consumables costs	1.298.097,48	267.174,11	-	267.174	0%	100%
materials subject to inventory Costs	35.548,65	7.316,61	-	7.317	0%	100%
meal vouchers	2.087.340,00	429.615,82	170.217	259.399	39,6%	60,4%
energy - water costs	673.357,87	138.590,35	54.910	83.680	39,6%	60,4%
discount	-550,98	-113,40	-	113	0%	100%
repair and maintenance costs	276.648,46	56.939,72	22.560	34.380	39,6%	60,4%
rent building	48.040,70	9.887,73	3.918	5.970	39,6%	60,4%
concessions	104.493,90	21.506,91	8.521	12.986	39,6%	60,4%
rent equipment	2.748.184,95	565.630,77	224.107	341.524	39,6%	60,4%
insurances	236.911,25	48.761,02	19.319	29.442	39,6%	60,4%
spese di rappresentanza e sponsorizzazione	1.733,45	356,78	-	357	0%	100%
total transport costs	4.886.516,13	1.005.741,57	398.482	607.260	39,6%	60,4%
freight transports	3.413.690,57	702.604,97	-	-	-	-
urgent transports	641.934,15	132.122,73	-	-	-	-
other transports (workers, documents)	824.233,37	169.643,51	-	-	-	-
viney transports	6.658,04	1.370,36	-	-	-	-
expenses for transfers	5.210,98	1.072,52	-	1.073	0%	100%
postage and telephone costs	51.272,52	10.552,90	4.181	6.372	39,6%	60,4%
expenses for banking services	115.282,73	23.727,46	9.401	14.326	39,6%	60,4%
expenses for services	18.032.025,94	3.711.347,24	-	3.711.347	0%	100%
taxes	676.441,88	139.225,11	55.162	84.063	39,6%	60,4%
expenses for gift vouchers employees	0,00	0,00	-	-	39,6%	60,4%
other expenses regarding social insurance	732.429,00	150.748,36	59.728	91.021	39,6%	60,4%
expenses for enviroment protection	1.485,93	305,83	121	185	39,6%	60,4%
compensation fines sanctions	3.253,79	669,69	265	404	39,6%	60,4%
donations and contributions	301.000,00	61.951,75	-	61.952	0%	100%
expenditure on assets sold	49.504,67	10.189,04	-	10.189	0%	100%
other operating costs (DN from clients)	3.070.445,84	631.958,42	-	631.958	0%	100%
DN quality from clients	2.834.389,52	583.373,37	-	-	-	-
DN logistic from clients	236.019,81	48.577,54	-	-	-	-
other operating costs	36,51	7,51	-	-	-	-
passive interests	182.190,03	37.498,31	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
depreciation	7.357.183,15	1.514.253,67	599.958	914.296	39,6%	60,4%
Mp&c consumption	184.790.359,81	38.033.507,42	15.069.138	22.964.369	39,6%	60,4%
PF acquired by VIM	1.486.592,44	305.970,10	-	305.970	0%	100%
TOTAL COSTS	254.409.740,21	52.362.551,55	18.766.470	33.596.082	35,9%	64,2%
EBIT	49.863.819,68	10.262.959,38	6.056.663,79	4.206.295,59	59,0%	41,0%
MTC	19,60%	19,60%	32,27%	12,52%		

ORGANIZATION CHART ALLEGATO 8 ALLA DOCUMENTAZIONE NAZIONALE FYE 31.03.2021 DI VIMERCATI S.P.A.

DATE: 02/02/2022

